

48347

工厂生产技術 财务計劃編制規程

苏联机器制造工業部中央劳动
組織与生产机械化研究所編



机械工業出版社

398

12

462

工厂生产技术 财务计划编制规程

苏联机器制造工业部中央劳动
组织与生产机械化研究所 編
第一机械工业部专家工作室译



机械工业出版社

出版者的話

本書是苏联中央劳动組織与生产机械化研究所，按照机器製造工業部在1953年6月26日所發的396号命令編寫而成。這本書的原名是：「苏联机器製造工業部所屬各廠1954年基本業務生产技術財務計劃編製指南」。

本書包括：基本生产計劃、劳动工資計劃、產品成本計劃和主要計劃指标四部分。其中詳細敘述了工廠編製年度生产技術財務計劃的方法、公式和報表格式，所引用的材料既具体又实际，对我國机械工業部所屬各廠編製生产技術財務計劃工作很有参考價值。

本書不但為部、局和各工廠有關領導人員及一般計劃管理人員所需，對於高等学校及中等專業学校有關係科教師及學生也有参考價值。

苏联 ММ-СССР Центральный институт организации труда
и механизации производства 編 'Руководство по составле-
нию техпромфинплана основной деятельности заводов ми-
нистерства машиностроения на 1954 год' (ЦИТМ 1953 年
第一版)

*

*

*

書号 1043

1956年3月第一版 1956年3月第一版第一次印刷

850×1168 $\frac{1}{32}$ 字數 88 千字 印張 3 $\frac{5}{8}$ 0.001— 5,000 册

机械工業出版社(北京东交民巷 27 号)出版

机械工業出版社印刷廠印刷 新華書店發行

北京市書刊出版業營業許可証出字第 008 号 定價 (8) 0.70 元

目次

概論	5
生產技術財務計劃的研究與編製程序	5
第一章 基本生產計劃	10
總則	10
1 以實物與產值表示的生產大綱(表格 1)	10
2 在製品的計算	15
3 掌握新產品生產計劃(表格 2)	23
4 技術組織措施計劃(表格 3)	25
5 鑄件、鍛件和模鍛件綜合平衡表(表格 4)	30
6 生產協作計劃(表格 5)	31
7 設備負荷的計算(表格 P-1)	33
8 生產計劃規模所需主要材料量的計算(表格 P-2)	36
9 生產計劃規模所需輔助材料數量的計算(表格 P-3)	38
10 生產計劃規模所需燃料與動力數量總表(表格 P-4)	41
第二章 勞動工資計劃	43
總則	43
1 生產計劃所需勞動量、直接生產工人人數及其計件工資基金的計算(表格 6)	44
2 非定額生產工人和輔助工人人數及其工資基金的計算(表格 7)	50
3 工人工資基金總額的計算(表格 8)	53
4 主要業務的勞動與工資綜合計劃(表格 9)	55
5 非工業人員的勞動指標(表格 10)	57
第三章 產品成本計劃	60
總則	60
1 車間費用預算(表格 11)	63
2 全廠費用預算(表格 12)	72
3 生產以外(商業)的費用預算(表格 13)	80

4 新產品試製与生產準備工作費用預算(表格 14)	81
5 預算成本明細表(表格 15)	85
6 生產成本明細表(表格 16)	90
7 可比商品在計劃年度各季內的成本降低額(表格 17)	92
8 生產費用預算(表格 18)	92
第四章 計劃的主要指标(表格 19).....	96
中俄名詞对照表	113

概 論

苏联國民經濟的計劃管理保證着社会主义工業与農業的所有部門能够按比例地平衡發展，藉以最大限度地滿足人民的需要，勝利地執行在我國（苏联）建設共產主义社会的任务。

我們社会主义工業的所有部門都按照一个統一的計劃向前發展。每个工廠的計劃是这个統一的國家計劃的一部分。工廠的計劃工作則是國家計劃工作的基層一环。

按照規定的品种、數量与相应的質量等級完成國家的生產計劃，是每个生產單位及其領導者的首要任务。

正確編製企業的年度生產技術財務計劃，对勝利地完成國家任务具有重大的意义。

包含企業業務活動所有各个方面的生產技術財務計劃是管理生產的有效槓桿。

本規程是中央勞動組織与生產机械化研究所按照机器製造工業部部長在1953年6月26日所發的396号命令編寫，並經部的計劃局批准的。

本規程所列的表格与規定，基本上是在研究工廠向管理局呈報的生產技術財務計劃時用的，並不涉及工廠內部的技術經濟計劃工作。

本規程不包括技術材料供应計劃与大修計劃方面的文件，也不包括向各有關管理局个别呈報的其它文件。

在編訂本規程時利用了以前農業机械製造部、机床製造部、机械与儀器製造部以及汽車拖拉机製造部的資料。

生產技術財務計劃的研究与編製程序

1. 工廠向管理局呈報的生產技術財務計劃由下列各基本部

分組成：1)基本生產計劃，2)勞動工資計劃，3)產品成本計劃，4)財務計劃(單獨呈報)，5)計劃基本指標。

生產技術財務計劃的所有組成部分應該相互協調，成為計劃指標與計算的統一整體。

計劃應以先進的材料消耗定額、工具消耗定額、燃料消耗定額、勞動消耗定額以及設備利用定額等為基礎。生產技術財務計劃所規定的費用應該是完成國家任務所必需的最低費用，並且應該訂有旨在發掘與利用工廠、車間、工段以及各工作地所有潛力，藉以保證完成與超額完成國家計劃的技術組織措施。

2. 生產技術財務計劃的各個組成部分分別由廠部的有關科、室進行研究，而由計劃科負責主持。

生產技術財務計劃的個別部分可由廠長下令，責成廠部的有關部門進行研究。

在編製生產技術財務計劃時，黨、團與工會組織對工作的進行幫助很大。他們動員企業的全體職工積極參加編製與討論生產技術財務計劃的活動。

廠部各個科室的分工如下：

a) 工藝科(技術科)——製訂各個車間製造主要產品與零件所需基本材料與輔助材料的先進消耗定額(包括用料頭製成的零件)；進一步改進工藝規程；編製新產品生產準備計劃與新工藝規程推行計劃；

b) 設計科編製掌握新產品技術文件準備計劃，進一步使成套產品的零件與部件明細表精確化等；

b) 鍛冶科拟定新的熱加工生產工藝規程，並修訂現行的工藝規程，使之更加精確，規定工藝燃料消耗定額，爐料成分，輔助材料消耗定額，鑄件成品率，模型砂箱裝具消耗定額，合格鑄件與澆冒口的工藝重量以及料頭定額；

r) 動力科編製全廠與各車間的燃料動力平衡表，電力、蒸汽、空氣、煤氣、水以及燃料的消耗定額，經營管理(電動機、通風設備、

採暖設備、照明設備等)上所用燃料與各種動力的使用限額;編製動力費用預算和蒸汽、水、電等的計劃價格表;編製動力設備的各種修理定額和確定其預計費用;

а) 設備科編製以實物數量和產值表示的設備修理計劃,在設備維護與修理上的各種成本與定額;規定設備維護所需輔助材料的消耗定額,修理設備所用各件的價值與消耗定額以及全廠和各種車間各種設備維護與設備修理限額;

б) 工具科編製它所轄車間的費用預算,工具(包括裝具與二號工具)●的計劃價格表與先進的消耗定額(表明其數量與價錢,按零件並按整個產品編製),從經常降低工具的成本與定額出發,擬定各種車間的費用限額;

в) 勞働工資科按照修訂的定額與擬定的技術組織措施,從減輕勞働量出發,編製各種車間製造零件與整個產品的工資與勞働消耗定額;編製設備維護定額,並根據這些定額編製所有各個車間與專業部門的間接工人組織定員表,指明其人數、等級或工資;按照經過批准的限額與工資基金,編製工程技術人員、會計行政人員與勤雜人員的組織定員表;

г) 供應科編製材料技術供應計劃(表明數量與價錢),所有購入零件、燃料、基本材料及輔助材料的計劃價格表;與廠內有關部門共同編製修理工作與生產管理所需輔助材料計算表;

д) 生產科按車間編製投入生產與出產產品的詳細大綱,這個大綱應與經過批准的總產值相符合;與技術科共同規定生產循環期,並根據這個循環期規定各種車間與各種產品的必要的在製品成套儲備量;編製設備負荷計算表;編製協作計劃;

е) 運輸科編製運輸與裝卸貨物計劃,所轄車間費用預算,並規定各種裝卸運輸工作的計劃成本;

ж) 工廠中心實驗室編製其工作計劃、費用預算、定額以及工

● 二號工具——製造工具的工具。——譯者

作報酬計劃價格表；

м) 幹部教育科(技術教育科)編製培養幹部的計劃與費用預算；

п) 技術安全科編製技術安全工作計劃與所採取措施的費用預算(此項費用出自成本與其它來源；所採取的措施要與工會商討)；

о) 發明室編製其工作計劃、發明與技術改進所需費用、技術宣傳所需費用、交流經驗所需費用等預算；

п) 建築修理車間編製其工作計劃、修理費用預算以及管理廠內庭院、道路、綠化地(如果由該車間負責管理)所需費用預算；

р) 廠部的所有各科與各輔助車間編製勞務平衡表，並商得需要(定貨)車間的同意，然後送交計劃科；

с) 計劃科分析廠部各科室報來的草案資料，使之與上級的指示相符合，並在編製生產、勞動與成本計劃時加以利用；

т) 財務科根據計劃科編好的計劃並利用廠部其它科的資料編製財務計劃。

3. 由於各廠的計劃草案是部計劃草案的基礎，故對其編製程序作如下規定：●

在部規定的期限(七月下半月至八月上半月)以前，各廠根據局發下的生產任務在下列指標範圍內編製草案並呈報至局：

а) 以實物與產值表示的生產大綱並附有對「其它產品」項目的說明；

б) 按等級開列的人員數目與工資基金；

в) 雜費(車間的、全廠的與生產以外的等)；

г) 以商業成本計算的商品產值與可比產品成本降低計劃；

д) 逐項詳列的費用預算；

е) 成本計劃內各項(原材料、燃料、動力等)的計算。

● 計劃草案的表格與計劃時期的生產任務同時發至各廠。

在各項指标与限額經局批准以後，工廠編製帶有技術組織措施的生產技術財務計劃，並在由局接到計劃指标之日起的一个半月以內報送至局。

本規程所列的指标是工廠報局(部)的各項指标。

工廠計劃科編製包括各車間(基本車間与輔助車間)產品生產、勞動与成本的生產技術財務計劃。

全廠的生產技術財務計劃應該完全与基本車間和輔助車間的計劃一致。

第一章 基本生產計劃

總 則

基本生產計劃是企業生產技術財務計劃中的首要部分，它定出生產規模的大小，是考慮生產技術財務計劃其它指标的依據。

基本生產計劃的任務是：

1) 規定工廠的生產大綱（品種與等級，並以實物與產值表示）；

2) 確定在製品的數量；

3) 規定新產品生產技術準備各基本階段的日期，以便保證按照生產大綱所規定的期限出產這些產品；

4) 擬定技術組織措施，藉以保證按照規定的規模、品種與日期完成生產計劃；

5) 決定和供應者（工廠）協作的規模，並確定供應其他工廠的可能性。為此，需要編製鑄造、鍛造與衝壓生產的年度綜合平衡表；

6) 生產計劃應從消滅生產中的「薄弱環節」與有步驟地提高生產能力出發，最大限度地利用現有生產能力。

1 以實物與產值表示的生產大綱

（表格 1）

本表格用於確定計劃年度的生產規模（按季劃分並表明其數量與產值）。

生產大綱草案是以局下達至廠的控制數字為基礎。而在編製生產技術財務計劃時則以根據國民經濟計劃批准的工廠生產計劃為基礎。

工廠的生產大綱不僅包括成品、儲備件、日用品等的生產，而且包括廠際協作生產項目與工廠本身生產以外的項目，也就是說，包括工廠的所有生產經濟活動。

生產大綱由下列各部分組成：

A. 成品 這一部分包括機械產品生產與消費品生產（儲備件、日用品等）。

B. 部定貨 這一部分包括部的特種產品及其儲備件的定貨。

B. 對外進行的工作和勞務 這一部分包括對外進行的帶有生產性質的服務與為本廠的基本建設服務（包括協作上的對外供應的生產）。

T. 設備與交通運輸工具的大修理

J. 在製品數量的變化 這一部分包括產品的在製品數量、自製工具、夾具、模型等的所有變化。

在編寫報告（實際完成情況）或在編製作業（月的）計劃時，產品與工作的排列次序應該和生產大綱內的排列次序相同。

生產大綱內的基本指標是商品產量與總產量指標。屬於商品生產與勞務（商品生產）的有：向外銷售的產品生產或為本單位基本建設服務的生產（成品、半成品與各種工作）。

對成品應該這樣理解：產品經過所有工藝過程、完全符合標準與技術條件規定、所有必要的都已裝配齊全，經廠的技術檢查員或定貨人驗收並送交成品庫以後方為成品。

商品產值內包括：

a) 企業的基本產品，也就是成套的產品、部件及其備件和準備出售的備料車間的半成品；

6) 由工廠銷售部門出售的日用品；

B) 準備向外銷售的輔助車間（工具車間、木模車間與其它車間）的產品；

r) 包括在商品生產內的包裝（如果該項包裝不在正常包裝條件規定之內，也就是不包括在批發價格之內而是定貨人特別定製

的)；

л) 採伐林木、採掘泥煤等產品(部的國家計劃內規定者)列在「商品產值」一項後面的「其它」項內。

包括在商品生產內的各種生產勞務有以下各項：

а) 按一般程序交給本單位基本建設、設備大修理、經營管理、附屬農業以及其它非生產部門的產品、半成品、备件以及工程項目；

б) 工廠所製產品(機器與結構)的安裝工程(如果是本廠工人——即非臨時工——做的，並且此項工程費用未被計入所安裝產品的成本之內)；

в) 各輔助車間將其生產的電、汽、煤氣、壓縮空氣、水等供應廠外、本廠的基本建設、大修理以及企業的非生產需要；

г) 本廠工人(非臨時工)為廠外經濟單位修理設備。

商品生產內不包括：

а) 用於本企業生產上的產品；

б) 不成套的、不合標準的與做廢的產品(各種廢品，其中包括賣給廠外的廢品)；

в) 出售購入的商品、材料與生產裏的料頭；●

г) 屬於基建性質的土建修理工程、其設備的安裝與拆卸(即使是基本生產工人做的)；

д) 為企業職工服務的縫紉、靴鞋及其他副業生產的產品；

е) 各種交通工具、廠的實驗室、電話站等為本廠生產服務，將購入的動力供給用戶，各業務科室為本廠生產服務的工作；

ж) 設計製圖與科學研究工作(在試製車間將機器試樣、模型或試驗用樣品製成並送交試驗或使用以後則除外)。

總產值指標的功用在於確定為完成商品產量所必需的實際生產規模。

● 如果料頭在出售前需要粗略的準備工作(洗滌、分類、包裝等)，則這些工作費用應計入總產值內。——譯者

總產值內包括所有商品生產和下列各項的增加額和減少額：

а) 各生產車間在生產過程各個階段中的在製品數量和車間之間的半成品庫與配套倉庫以及車間裏的半成品、成品和部件的儲備；

б) 本企業所製修理用的儲備件；

в) 自製工具的儲備。

商品產值與總產值應按照一九五二年一月一日的批發價格計算。● 在不具備經過批准的某種工業產品的批發價格時，經管理局許可後，可採用政府為其他企業批准的類似產品的現行批發價格。僅有臨時價格或一次有效價格的新產品則按該種價格計算。

應該確定所有產品在計劃時期末的在製品必要數量（對每種產品都加以確定）。在製品數量的變化由計劃期初和期末數量差（實際的或預計的資料）決定，而以計劃價格表示。

計算在製品時應該遵照以下規定。

2 在製品的計算

共同部分

1. 在製品的意思就是自投料於第一個工序時起，直到製好產品、辦理交出手續並將它列入商品時止，處於生產過程各個階段中的未完成的產品。●

2. 計算在製品應該根據生產上的計算計劃定額。在沒有這種定額時，應根據生產的類型（單件生產、成批生產等），以估算方法，對計劃期末的在製品的必要數量進行計算，而以實物與產值分別表示。

3. 計算用的基本公式為： $H=a \cdot u$ ，其中：

● 表格 1 也按企業現行批發價格計算。

● 已經製好，但尚未完全以備件和工具等（根據銷售產品所附的技術條件規定，應當供給用戶的）裝配成套的產品，仍算在製品。

H ——在製品的正規數量； a ——在計算在製品數量以後一個時期內的平均晝夜產量； u ——生產循環期時間。

4. 由於大量和大批生產的零件和製品分佈在生產過程的各個階段上（從下料到交出成品），而且完成程度不同，因此，為了計算在製品數量及其變化，從而確定總產量，計算在製品所用的價格，必須和編製生產計劃時所採用者相同。

計算在製品正規數量的完全公式為： $H = a \cdot u \cdot c \cdot \kappa$ ，其中： c ——按照現行價格或新訂價格表計算的產品（零件）值； κ ——平均完成係數（實際數值在 0.6 左右）。●

如果下一年第一季度產品的平均晝夜產量為 40 件（3000 件除以 75 個工作日），生產循環期為 15 天，則在每件產品價值 250 盧布，平均完成係數為 0.65 時，該種產品在計劃期末的在製品正規數量應為： $40 \times 15 \times 250 \times 0.65 = 97.5$ 千盧布或以個計：為 600 件。

5. 計算在製品的數量應按列入工廠計劃的每種產品逐一進行。

6. 確定產品的平均晝夜產量，價格及其平均完成係數並不困難。工廠的主要困難是在確定實際的生產循環期方面，不僅要按照成套產品加以確定，而且要按照每種產品（零件）逐一加以確定。

7. 在解決這個問題上，實用簡單但又足夠精確的方法如下：

如果 $H_{\text{нор}} = a \cdot u$ ，則 $u = \frac{H}{a}$ ，即生產循環期的時間等於在製品數量（以件數、噸數、工時定額或盧布計算）除以平均晝夜產量。

按照上述方法計算實際循環期時所發生的誤差主要是由以下

● 在確定完成係數時，可以採用下列簡易公式：

$$K = M + \frac{1-M}{2},$$

其中： M 為單位產品的材料費

如 M 為 40%，則 K 等於：

$$0.4 + \frac{1-0.4}{2} = 0.7.$$