

温州企业集团发展研究

董明华 著

MEMORANDUM
JITUAN FAZHAN YANJI

社会科学文献出版社

53

温州企业集团发展研究

金勇兴 著

社会科学文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

温州企业集团发展研究/金勇兴著. - 北京: 社会科学文献出版社, 1999.10

ISBN 7-80149-237-4

I. 温… II. 金… III. 企业集团—经济发展—研究
浙J—温州 IV.F279.275.53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 43353 号

温州企业集团发展研究



著 者: 金勇兴

责任编辑: 司 迁 雁 声

责任校对: 昆 鹏

责任印制: 盖永东

出版发行: 社会科学文献出版社

(北京市建国门内大街 5 号 电话 65139961 邮编 100032)

网址: <http://www.socph.com.cn>

经 销: 新华书店北京发行所

排 版: 北京中文天地文化艺术有限公司

印 刷: 北京春雷印刷厂

开 本: 850×1168 毫米 1/32 开

印 张: 11

字 数: 275 千字

版 次: 1999 年 10 月第 1 版 1999 年 10 月第 1 次印刷

印 数: 0001-5500

ISBN 7-80149-237-4/F·062 定价: 20.00 元

版权所有 翻印必究



1991年10月23日，中共中央总书记江泽民(中)在廖中共浙江省委书记李泽民(右)陪同下到浙江东方集团视察。图为集团董事长魏增寿(左)正在汇报工作。



1998年8月11日，中共温州市委书记陈巨泽(左)在中共永嘉县委书记谢炳清(中)陪同下到红蜻蜓集团视察。图为集团总裁钱金滨(右)正在汇报工作。



1999年3月31日，中共浙江省委书记李德金(左二)在中共温州市委书记陈巨泽(右一)陪同下到红蜻蜓集团视察。图为集团董事长钱金滨(右二)和总经理胡福林(左一)一边走一边汇报工作。





五交化集团



建设集团



公交集团揭牌仪式一瞥



木材集团从南洋进口的原木正在起吊装运



康乐集团办公大厦



黄龙集团外景



庄古集团



梦德豪集团精制牛皮产品



意龙集团



温州东方集团——琛琳珠宝大厦



人本集团



正泰集团



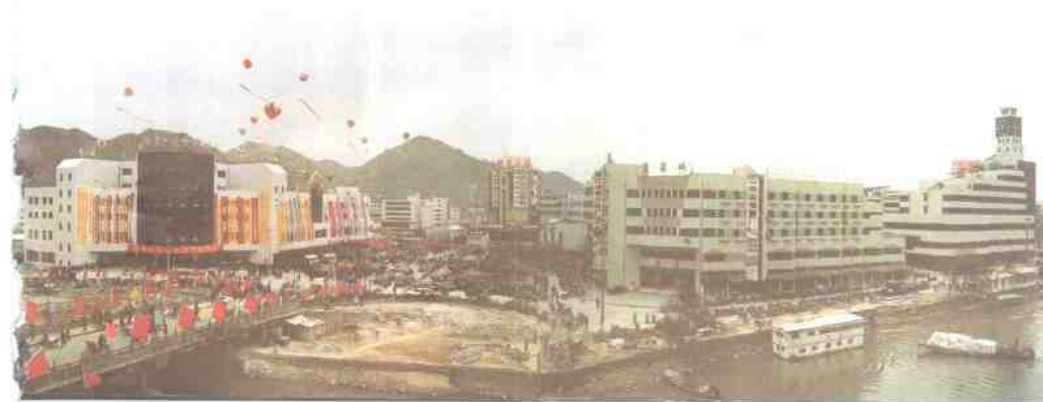
新华集团



德力西集团



天正集团总部夜景



长虹集团核心企业——柳市中国电器城全景



海尔特集团



鸿升集团办公大楼



荣光集团



瑞立集团



中德集团



浙江商城集团



良友集团



华生集团核心企业——生产流水线



广银集团



广天集团核心企业——车间一角



虎象集团



方方集团



金田集团



振喜鸟集团



均瑶集团核心企业——均瑶宾馆夜景



楠江集团核心企业——永嘉防爆机电厂



龙益集团——数控式剪板机



天关山集团

宣傳先進
推動後進

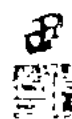
孫增基

一九九九年四月三日

勇於探索
善於總結

一九九九年七月

印名



序

党的十四届三中全会通过的《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》，把发展企业集团作为建立现代企业制度的一项重要内容，要求“发展一批以公有制为主体，以产权联结为主要纽带的跨地区、跨行业的大型企业集团，发挥其在促进结构调整，提高规模效益，加快新技术、新产品开发，增强国际竞争能力等方面的重要作用。”“十五大”报告再次强调，要“以资本为纽带，通过市场形成具有较强竞争力的跨地区、跨行业、跨所有制和跨国经营的大企业集团。”我省企业规模普遍偏小，难以适应日趋激烈的国内外市场竞争。这就在客观上要求把各种经济成分和大中小企业各自的优势相互结合起来，通过组建企业集团和企业群体，形成整体优势。因此，我省建立企业集团起步较早，1989年省政府就批转了有关加强组建企业集团的若干规定。到1991年底，全省经过工商行政管理部门登记注册的企业集团就已累计达74家。1997年，全省已有省、市两级企业集团450多个。而且企业集团不限于国有企业，还包括其他各种所有制的企业；也不限于大型企业集团，主要是一批“小型巨人”。在政府的提倡、引导和支持下，在企业自愿的基础上，一大批中小企业通过不同途径以各种形式联合起来，组成企业集团，促进了资源的优化配置和充分利用，提高了规模效益，分散了经营风险，增强了企业实力，推动企业从生产经营发展到资产经营的更高阶段，同时避免了大批企业在剧烈竞争中破产带来的

负面影响。实践证明，这是中小企业实现两个积极性转变的成功之路。

温州是我省经济最具活力、创新精神最强的地区之一，在中小企业和多种所有制企业组建企业集团方面已积累了许多经验。金勇兴同志在大量调查研究的基础上写出了这本专著，对温州企业集团的发展过程、发展模式、发展原因、发展趋势和发展对策等作了详细的介绍和系统的分析。全书按照设计好的理论框架把大批案例组合起来，生动具体地反映了温州在建立企业集团过程中各个方面的经验和教训，为更深层次的理论研究提供了丰富的素材，同时也为企业家的继续探索提供了许多可供借鉴的操作方法。因此，它兼有理论和实践两个方面的价值。作者不回避温州企业集团发展中存在的问题，借鉴国外企业集团的经验，对今后组建和改造企业集团的模式、途径、政策和需要解决的问题提出了对策。我相信，本书将会引起广大理论工作者和经济工作者的兴趣，对推动我国企业组织形式的现代化发挥积极作用。

浙江省社会科学界联合会副主席 蓝蔚青

一九九九年七月于杭州

前 言

1995年2月，本人从中共温州市委讲师团调入中共温州市委党校工作。在调入之前，中共温州市委党校已将1995年上半年教学任务安排好了，让我主讲《国际政治与经济》一门课。本人1992年已在杭州大学进修过国际政治与经济硕士学位课程，对这门课比较熟悉，特别对日本战后崛起的三菱、三井、住友、三和、第一劝业银行和富士6大集团，以及后来扩展至新日铁、日立、丰田、松下、东芝等大型新型的独立系列企业集团有一定了解。1997年主讲《现代企业管理原理》和《中国区域经济管理概论》，对中国企业集团发展有了进一步了解。因此，对温州80年代末和90年代初出现的企业集团发展情况比较关注，在讲课中常常联系温州企业集团发展情况进行讲解。也就在1995年上半年，中共温州市委党校有关领导又安排我担任温州市第4期企业厂长（经理）岗位培训班的班主任工作，从而使我有更多的机会了解温州企业实际情况，尤其是在带队去海南省一些重点大型企业考察期间，更加开拓了视野，对温州企业集团发展又有了进一步认识。

1995年6月2日，由本人构思起草向浙江省党校系统建设有中国特色社会主义理论研究中心申报《温州企业集团发展与国有企业改革可行性研究》课题获得批准立项，而课题资助经费只有800元。该课题原来设计就是要在1996年6月底编辑一本15万字的专著，由白植来任主审，朱旭东、钟普明、滕增寿为顾

问，本人任主编，朱康对任副主编。后来由于参与课题的有关人员工作繁忙等原因，未能如愿。1996年9月20日，仅以本人执笔完成该课题报告而结题。而本人对该课题研究一直没有中断，收集了有关课题1000多万字的原始资料，并不断对这些原始资料进行分析和研究，而且在1998年2月份形成本书草稿。由于本人力量单薄，而且教学工作繁重，一直没有认真修改。出版社同志多次来函催促，不断激发本人写作热情，终于在1999年春节前夕完成初稿。

当前中国企业集团的迅速发展已引起国内外理论界关注，但对中国某一地区企业集团发展研究尚不多见。特别对温州国有企业所占比重较低的特定经济格局中，温州企业如何通过区域内企业集团发展而形成的规模、互补、重组优势等研究甚微。本书以邓小平理论为指导，以温州国有企业集团和股份合作制企业集团为主要研究对象，从发展角度，对温州企业集团发展过程、发展模式、发展成因、发展趋势、发展对策等进行分析和研究，从而揭示温州企业集团发展一般规律和特点及其深刻启示。从理论上讲，企业集团发展不仅能与现代企业制度相结合，适应世界经济发展潮流的集团化发展趋势，而且对探索国有企业发展方向和出路有重要意义。从实践上看，当前处于非国有经济夹缝中的温州国有企业由于近年来许多非国有企业都纷纷组建企业集团，国有企业原有技术优势和规模优势也逐渐消失。因此，如何结合经营机制转变，加快温州国有企业集团和股份合作集团发展，成为探索温州经济发展一条新路子，而这一探索不仅具有区域性意义，也具有全国性意义。

发展企业集团，是社会主义市场经济发展的历史必然，是形成温州经济优势的一个新的增长点，温州原有的企业结构和技术结构既不能适应国内市场激烈竞争的需要，更不能适应国际市场激烈竞争的需要。温州众多的小而弱、小而微的企业，必须要打