



蘇聯建設經驗研究叢書

企業中的黨工作

克裡曼諾夫等著 草嬰譯

時代出版社

蘇聯建設經驗研究叢書

企業中的黨工作

克里曼諾夫等著

草嬰譯

時代出版社

А. Климанов и дру.

Партийная работа на предприятиях

Перевод Цао Ин

Шанхай

Экста

1950



1950年7月初版

(4000册)

北京社：北京東交民巷十八號
電話：(5)一六六〇
電報掛號：五二〇〇
杭州分店：杭州延齡路一二一號
電話：二六四八
電報掛號：二五一四

上海(11)南京東路三七七號
電話：九一二四三
電報掛號：二〇〇〇一
總發行所：上海
總發行者：姜 草
總發行者：姜 權
總發行者：姜 芳
總發行者：姜 墨

企業中的黨工作

• 蘇聯建設經驗研究叢書 •

目 錄

深入研究和歸納黨工作的經驗（代序）	三
一 黨會議的準備和舉行（A·克里曼諾夫）	一〇
二 對工場黨組織的領導（T·羅曼諾夫）	二二
三 論黨工作的計劃化（H·克羅布柯夫）	三九
四 黨的委任在黨員教育上的意義（A·高爾施柯娃）	三五
五 黨對社會主義競賽的領導（H·柯伐列夫）	五三
六 論黨對共青團的領導（H·陀羅菲耶夫）	六三
七 幹部的政治教育（H·鮑勃羅、斯卡雅）	七〇
八 工廠中的羣衆鼓動工作（Φ·烈維亞金）	八二

深入研究和歸納黨工作的經驗（代序）

莫斯科第九州和第八市的聯合黨會議，對於黨工作經驗的研究和綜合，給予重大的注意。關於這一點，聯共（布）莫斯科州委和市委書記卜波夫同志，曾經在莫斯科州委和市委的總結報告中說到；關於這一點，許多代表曾經在會上發表意見；這在會議的決議裏也找到了自己的反映，決議裏寫道：莫斯科州委、各區委和市委應該「多多研究和歸納黨工作的經驗」。

會議清楚地顯示，在戰後的幾年中黨組織成長了，在政治上受過了鍛鍊，積聚了巨大的領導業務和文化建設的經驗，黨組織工作上的和政治工作上的經驗。

每一個蘇維埃人看到和直接接觸到蘇聯人民在列寧—斯大林黨領導之下，在爭取提前完成戰後五年計劃鬥爭中所獲得的偉大勝利。蘇聯國民經濟新的有力的高潮——它的道路斯大林同志曾經於一九四六年二月九日向選民們所發表的演說裏指出，——成了事實，它已經體現在蘇聯工人階級、集體農民和蘇維埃知識份子的光榮勞動奇蹟裏。一九四八年蘇聯工業較戰前的水準提高了百分之十八，而農

業方面所收穫的穀粒，並沒有比戰前少。在一九四九年第一季計劃執行的過程中，發現了工業方面的新的補充資源，這使政府能够擴展計劃。這個擴大計劃也已經超額完成了。春季播種的工作比去年良好得多，也更有組織得多。偉大的改造自然的斯大林計劃的任務正在提前完成中。

蘇聯國民經濟的所有成功自然不是天上掉下來的。它們是由蘇維埃政體和社會主義經濟制度來加以保證的，它們是布爾什維克黨不倦的組織活動的果實。布爾什維克黨團結全體蘇聯人民，並且引導他們的全部力量歸向一個統一的目標。

斯大林同志教導說：「業務上的成功，成功的堅固性和持久性完全依賴黨的組織工作和黨的政治工作的成功，沒有這個條件，業務上的成功可能看來是建立在砂土之上。」超額完成計劃在蘇聯成了普遍的現象。這件事實清楚地保證蘇維埃國家戰後業務成功的堅固性。工業生產一月一地、一季一季地、一年一年地發展着。在工業工作裏消滅了戰前那種「淡季」的現象。現在蘇聯企業的工作愈來愈有組織性，愈來愈有節拍。

社會主義農業和牧畜業大大地提高了。社會主義農業方面的工作人員，滿懷信心地沿着更高和更穩定的道路，沿着發展公共畜牧業的道路進行，他們在蘇聯創造豐富的糧食和輕工業用的原料。

這一切都說明黨組織的組織工作和羣衆政治工作在不斷地提高着，說明黨的積極份子幹部的生

長，經驗的豐富。所以，莫斯科布爾什維克會議上特別尖銳地提出的一項最重要的原則性任務就是——以真正科學的老實態度研究和歸納黨工作的經驗。

在聯共（布）莫斯科州委和莫斯科市委的總結報告裏卜波夫同志說：

「列寧教導說，管理的藝術不是天生的，而是由經驗產生的。莫斯科黨組織積聚了政治上領導羣衆的經驗。

「歸納和散佈黨工作中的肯定經驗特別重要，因為有許多需要具體和日常幫助的新人跑來担任領導工作。」

在會上——在莫斯科州委和市委的總結報告和討論裏——列舉了這樣的事實：某些黨工作人員不研究事實，企圖「教訓」初級組織。這種工作人員不老老實實地分析和歸納工作的實踐，把預先空想出來的計劃硬「套」在事實的頭上。自然，他們所獲得的結論也是單方面的，不能反映事實真相，變成了「哈哈鏡」，既不能把什麼教給工作受迫害的組織，也不能教育其他組織。

黨組織的整個多面性生活和活動，是一所布爾什維克教育的學校。真正的幹部鍛鍊，正像斯大林同志所教導的那樣，是在活的工作中獲得的，是在跟困難鬥爭中，在克服困難中獲得的。因為這個緣故，鍛鍊我們幹部和用經驗來充實他們的黨工作，事實上可以稱爲是一種科學——領導勞動羣衆的巨大

和複雜的科學。每一個黨組織給我們黨的組織和羣衆政治工作的龐大經驗總寶庫，帶來自己一份非薄的貢獻。因此，研究黨組織的經驗，應該嚴肅、深入，懷着真正科學的、老老實實的態度。

懷着科學的老老實實的態度去研究黨工作的經驗是什麼意思呢？意思就是：詳細地收集各種代表性的黨工作的形式和方法，把它們比較比較，能够分別主要的和次要的，有系統地把收集到的材料分類，不是孤立地觀察事實和現象，而是在相互的關係之中，在發展中，在運動中去觀察它們。

莫斯科黨會議上許多代表的發言，是這個情況的清楚說明。例如，曾經談到柯羅門火車頭製造廠的工作。戰前這個廠總是不能完成計劃。最近幾年裏，情形澈底改變了。計劃不但完成，而且是大大地超額完成。發生什麼事情了呢？什麼保證了工廠工作中那麼急劇的轉變呢？這個轉變，首先是工廠黨組織整個組織工作和羣衆政治工作上升的結果。工廠黨組織把自己的注意集中在生產的基本問題上——傳送制的採用和技術的改造，它領導社會主義競賽，廣泛地散佈前進的生產者的經驗，日常管理企業的行政活動。

「鑼刀和鐵鏈」工廠的黨組織也積聚了巨大的經驗。該廠的黨委技巧地動員全廠人員來提前完成國家計劃。非常有規律地，並且在共產黨員高度積極性之下召開的黨會議討論着怎樣提高共產黨員的思想和政治水準，以及他們在生產中起帶頭作用的問題，同時規定每一個共產黨員在爭取執行計劃鬥

爭中的具體任務。工廠裏成立了二十七個黨小組，這促使黨員和候補黨員可以正確地被分配在決定性的生產部門裏。黨委跟工場黨書記和黨小組進行每天的工作。廠裏有九百六十個鼓動員在進行政治工作，他們用自己日常的影響去喚起工人們的自覺，並且動員他們去作忘我的勞動。黨委工作中的這種傾向，使工廠能够提前完成一九四八年度的計劃和整個五年計劃。

集體農場的黨組織也積聚了龐大的經驗，集體農場黨組織的數目，在莫斯科州比戰前增加了六倍。黨組織依賴集體農場的積極份子和鄉村知識份子，順利地動員集體農民去更進一步地發展農業。在蘇維埃機關黨組織的工作裏也有許多寶貴的，可以學習的東西。在莫斯科黨會議上，蘇聯交通部黨組織的活動，是被用來作為蘇維埃機關黨組織反對等因奉此式的官僚主義領導方法、鞏固國家紀律的積極鬥爭的例子。

不久以前，在該部的機構裏大量的公文洪流造成不負責任的作風，促使工作人員脫離活生生的事情。單是在一九四八年十一月的一個月之中從該部發出去的文件在五十萬份以上，而送呈部長和副部長的報告記錄就有三千多份。黨委正確地向部長提出必須制止這一類官僚主義的實踐，消滅以大量紙上報告的制度來代替機動決定事情的作風，減縮各個部門之間的通訊往來。

用不到證明，該部黨委的經驗應該也可以教給其他組織的領導者許多東西。所以，我們應該研究

這項經驗，使它成為全體黨的積極份子所共有。

正確地提出研究和歸納宣傳工作的經驗，是非常重要的。在每一個組織裏都有政治學校和小組良好工作的例子，有慎重準備宣傳員和聽講者的例子，有管理共產黨員獨立研究馬列主義理論的例子，有訓練宣傳員學校和黨的辦公廳工作的例子。重要的是不要讓這一切落得默默無聞，而應該嚴肅地、用心地研究，應該使整個布爾什維克宣傳員的大軍學習最優秀的例子。

我們的報刊在這一方面可以做許多工作。它應該成為黨的經驗的真正論壇，應該成為黨工作人員的第一個幫手。黨工作中一切寶貴和主動性的東西，應該在報紙和黨的雜誌的篇幅裏找到自己的反映，同時特別重要的是黨工作人員自己，要寫文章，使他們可以說明本身工作實踐的意義，可以分析和歸納工作的實踐。除了報紙和雜誌之外，還需要出版有關黨委、黨局、工場黨組織書記、黨小組、宣傳員、鼓動團體和個別鼓動員經驗的單本小冊子。

本書所收的都是莫斯科各工業企業黨組織書記所寫的文章。這是歸納黨工作經驗的一個初步嘗試。

斯大林同志教導大家要留神地、銳敏地傾聽實踐工作人員的經驗。我們的布爾什維克黨擁有幾十萬積極的工作者。莫斯科的黨組織培養和教育無數黨的領導幹部。這些幹部在事實上證明自己對於社

會主義祖國的忠誠，證明自己以布爾什維克的方式決定複雜的政治和經濟任務的能力。正像各區和省市的黨會議，以及莫斯科的第九州和第八市的聯合黨會議所指出的那樣，有許多黨的新幹部在戰時和戰後出來擔任領導工作。必須有耐心地、堅毅地教他們布爾什維克的領導藝術——不要「籠統地」教，不要抽象地教，而應該根據活的實踐的黨工作的經驗。

愈是良好地、嚴肅地、深思熟慮地研究和歸納這種經驗，我們的黨組織就愈有作戰能力，它們就能愈益順利地解決黨中央委員會所規定的任務，黨和人民的偉大領袖和導師斯大林同志所規定的任務！

一 黨會議的準備和舉行

丁莫森柯廠黨書記
A·克里曼諾夫

基本黨組織是布爾什維克黨的基础。它是一個活的、自動的，由於自身的團結性、行動的統一和意志的統一而顯得強大的機構，是充滿依賴黨羣衆的創造積極性的自覺紀律的機構。

黨會議是基本組織的最高領導機關。它討論組織生活和工作的一切最重要問題，接受聯共（布）的新黨員和候補黨員，決定開除本組黨員黨籍和處分黨員的問題。它聽取黨書記關於所做工作的報告，指示黨小組行動的方向，動員共產黨員去完成組織面前第一等的政治任務和經濟任務。

黨會議意義的所以偉大，更因為它不僅是基本組織的最高領導機關，而且也是共產黨員思想鍛鍊和教育的有力武器。

在批評和自我批評的基礎上積極地和技巧地討論問題，教導黨員和候補黨員正確地處理各種生活現象，用生活的經驗來充實他們，並培養必要的布爾什維克品質——高度的嚴格性和原則性，謙遜，精通業務，不容忍缺點、傲慢和放縱。

黨會議擴大共產黨員的眼光，提高他們對黨和所分派到的事情的責任感。

黨的實踐用幾千個例子來證實斯大林同志的指示：發動黨員羣衆的積極性——向他們提出爲他們所關心的問題來討論，保證布爾什維克批評的可能性。斯大林同志教導說，只有這種方法可以把黨的紀律轉變成爲真正自覺的、真正鋼鐵的紀律，只有這種方法可以充實黨員羣衆的政治和經濟經驗，只有這種方法可以準備必要的條件，使黨員羣衆能夠從下層推出新的積極工作人員和新的領導人員來。黨組織的生命可以充滿血液，假使共產黨員常常互相見面，常常一起討論和決定事情，積極地爲實現黨和政府的指令以及完成自身的決議而鬥爭。

我們工廠裏的黨會議是內容充實和富有戰鬥性的，會上曾經討論工廠在四年之內完成五年計劃的問題。爲了準備這次的會議，黨組織召集了許多共產黨員來詳細研究工場裏的情況和設備的利用，社會主義競賽的結果，以及生產和黨工作的其他問題。

事先的準備造成了良好的結果。在黨會議上共產黨員積極參加討論和起草提案，會上的發言是技巧的、尖銳的、自我批評性的。

黨會議要求每一個黨員和候補黨員直接參加競賽，並負擔個人的社會主義義務。在黨會的決議裏指出廣泛展開羣衆政治工作的具體措施。

顯而易見，黨組織的組織和動員作用在這裏並沒有完結。在各個工場和部門裏都會經舉行黨會議。參加會議的準備的有一百三十個共產黨員，他們帶來不少寶貴的建議，並發表許多增加生產的補充資源。

例如，鑄造工場的共產黨員斷定全年的計劃太低，要求工廠管理部增加百分之三十五。共產黨員的要求被滿足了。

會議的意義，它對組織生活的影響，首先要看共產黨員討論些什麼問題來決定。黨會議議事日程的正確和巧妙安排決定着許多事情。因為這個緣故，黨會議議事日程的準備和討論，是跟工廠工作和黨組織生活完全相調和的。當準備研究莫斯科州農業電氣化問題的聯共（布）莫斯科州委和莫斯科市委聯合大會總結會議時，黨組織委派某些共產黨員去詳細研究執行農業寔實的經過，並編製議事日程。

在工場黨組織和業務領導者工作裏的許多缺點，由於檢查而暴露了出來。存在於工廠裏的不正確的挑選和配列幹部的事實，在會上遭到辛辣的批評。共產黨員西蒙諾夫、貝里亞柯夫、柯洛珂夫等在自己的發言裏說，工廠領導部很少注意生產缺點的消除，不聽取工人們的意見，不根據業務和政治品質，而只是根據友誼關係選擇幹部進廠工作。時常的中途更換領導幹部造成不健全的情緒，減低對工

作的信心，因此使國家計劃的完成蒙受重大的損害，這個會議就幫助消滅缺點，並順利完成農業定貨。

不過，在我們的黨組織裏也有這樣的情形：會開得沒有趣味，與會的人並不積極參加發言和討論。這是什麼緣故呢？首先是因為報告的性質不好。假使報告內容充實、政治性強烈，根據的又是工廠生活的真實材料，那末它就會引起有趣和生動的討論，使會議顯得熱烈。反過來，內容貧乏的報告只引起形式上的問題的討論。我們討論黨員增加和跟青年共產黨員進行工作的一次黨會議，就是這一種例子。

黨組織對於這次會議的準備做得很壞。

報告者沒有好好執行他的任務，他沒有作政治分析，只報告了一下黨組織一年來生長的數字，提出兩個有系統地選拔優秀份子入黨的工場黨組織，而結尾只用了一般性的號召：必須加緊，必須跟人們多多進行工作等等。

不能使人滿意的報告內容也規定了會議的性質。只有兩個同志發言，此外就再也沒有人願意說話了。這樣的會議自然什麼也沒有教導共產黨員。

關於這一個問題我們決定再開一次會，不過用另外一種方式作準備。報告指定由黨支部委員烏斯

金諾夫來做，他的報告大綱事先在支部的會上討論，加了一些必要的補充。在討論報告大綱的過程中，我們明白有許多領導部門的工人沒有受到黨的影響，結果，在這些部門的優秀工人方面，組織並未有發展。

烏斯金諾夫的報告並不含有普通的「打氣」性質，也不列舉枯燥的數字和否定的事實。這是一個深刻而嚴肅的報告，報告裏分析了我們黨的發展工作中錯誤的原因和性質。報告者把黨的隊伍的擴展跟黨章對於黨員的要求結合起來，提出了為保持黨的隊伍的純潔而鬥爭的問題，提到列寧和斯大林關於黨員高度責任心的指示。

這樣的報告和討論，不僅對青年共產黨員，就是對全體黨員和候補黨員，也具有重大的教育意義。

報告引起了熱烈的討論。青年女共產黨員謝妙諾娃辛辣地批評黨支部跟共青团員所做的工作太弱，黨員柯爾卓夫傳授在工場裏教育青年共產黨員的經驗，而模型工場的黨組織員庫里柯夫則批評某些不同非黨員進行政治工作的老共產黨員。

正因為這個報告吸引整個會場的注意，黨支部非常重視報告者的結果，它事先瞭解報告的計劃和它的基本要點。