

殷實貨販

山東商幫

李華

魯
中國十大商幫
商

中國十大商幫

殷實貨販 穩中取勝

山東商幫



中華書局

2018/14

中國十大商幫

責任編輯：羅國法
叢書主編：張海鵬
張海鵬

山東商幫

著者

李 華

出版／發行

中華書局(香港)有限公司

香港九龍馬坑道55號2樓

印刷

美雅印刷製本有限公司

九龍觀塘榮業街6號

海濱1樓A座1樓B1

版次

1995年1月初版

©1995 中華書局(香港)有限公司

□

國際書號：ISBN 962 231 698 0

本書由黃山書社授權出版繁體字增訂本

主編的話

中國人從事商業活動的歷史源遠流長。

不過，在明代以前，中國商人的經商活動，多是單個的、分散的，沒有出現具有特色的商人羣體，也即是有“商”而無“幫”。自明代中期以後，由於商品流通範圍的擴大，商品數量和品種的增多，在商業中具有“龍頭”作用的行業在一些地區興起。傳統“抑商”政策受到削弱，商人地位逐漸提高，人們從商觀念不斷轉變，商人隊伍日益壯大，商業競爭趨向激烈，以致商業領域中出現了前所未有的盛況。最明顯的是，在全國各地先後出現了不少商人羣體——商幫，它們是商界的重要力量，操縱着某些地區和某些行業的商業貿易。

商幫，是以地域為中心，以血緣、鄉誼為紐帶，以相親相助為宗旨，以會館、公所為其在異鄉的聯絡、計議之所的一種既親密而又鬆散的自發形成的商人羣體。商幫的出現，標誌着中國古代商品經濟發展到了最後階段，它的活動在商界產生了很大的影響。

近幾十年來，明清商幫的研究，已成為引人注目的課題，並取得了一定的成果，但到目前為止，人們的注意力，僅放在個別商幫上，對商幫作全面介紹的文字則寥寥無幾。就明清商幫這個大題目來看，大家還沒有把“幫”與“幫”之間的共同點與差異點找出來，沒有揭示出商幫的興衰原因和活動規律，沒有全面地說清商幫的活動與明清社會發展的關係，等等。即使是在個別有關商幫的重要問題上，也是聚訟紛紜，莫衷一是。僅以徽州商幫研究為例：徽商起於何時？徽商的性質是什麼？徽商資本的出路何在？徽商與倭寇是什麼關係？徽商的作用是什麼？徽商是怎樣衰落的？這一系

列的問題，便仁者見仁、智者見智。

同時，在研究中國商幫興衰的過程中，不難發現商幫各自有不同的特點。商人的習性也基於當地的風俗、經商範圍、從商經歷而各自相異，形成有趣的對比。

歷史的烙印是極深的，今天回顧中國商幫的發展，仍是饒有意義。因此，我們編纂了這套《中國十大商幫》叢書。叢書分為十冊，分別介紹山西商幫、陝西商幫、寧波商幫、洞庭商幫、廣東商幫、福建商幫、徽州商幫、江右商幫、山東商幫、龍游商幫。

上述十大商幫，在明清三百餘年中，都是稱雄逐鹿於商界的商人羣體。他們所經營的項目幾乎是百業俱備，而其足跡則遍及大江南北。這十個商幫，堪稱為明清商幫的典型代表，從中可以窺見明清商幫的概貌。

另外，各書中涉及到很多有代表性的商人，他們的發迹起家、經商經驗、商業道德、亦商亦儒、利潤積累、審時度勢、或取或與等

等生財之道，也許對讀者亦能起到一點借鑑作用。

本叢書在滙集起來以後，我們通閱修飾了全稿。由於時間匆促和水平有限，疏漏不當之處一定很多，歡迎方家批評指正！

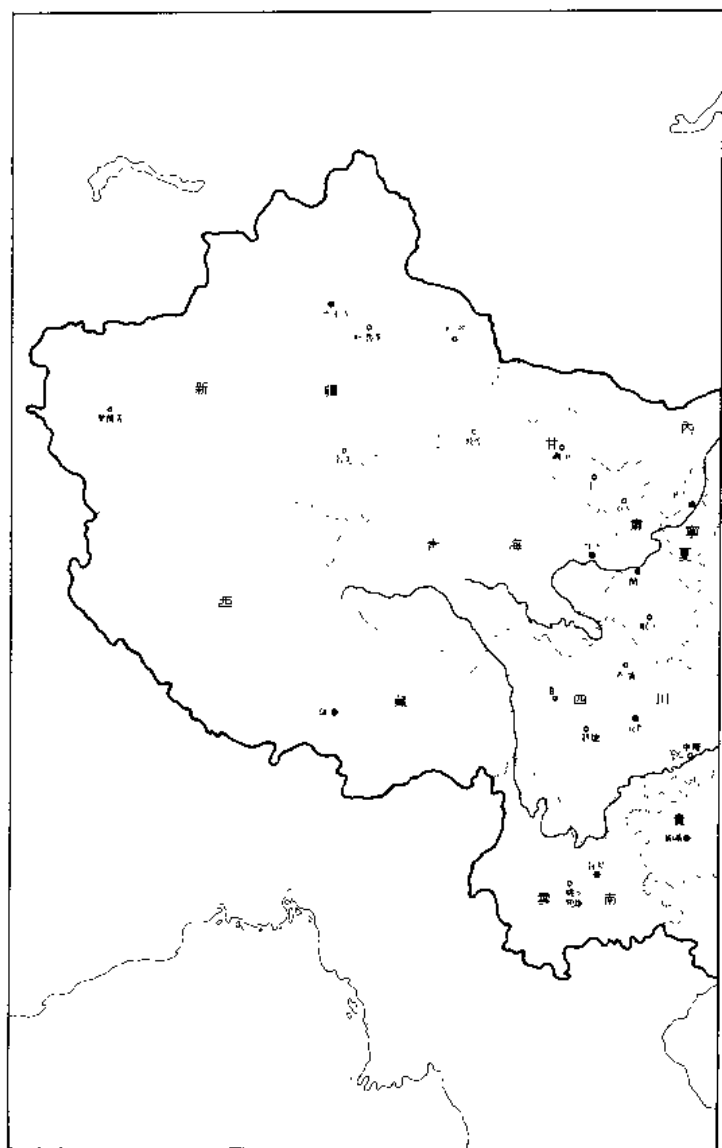
張海鵬 張海瀛

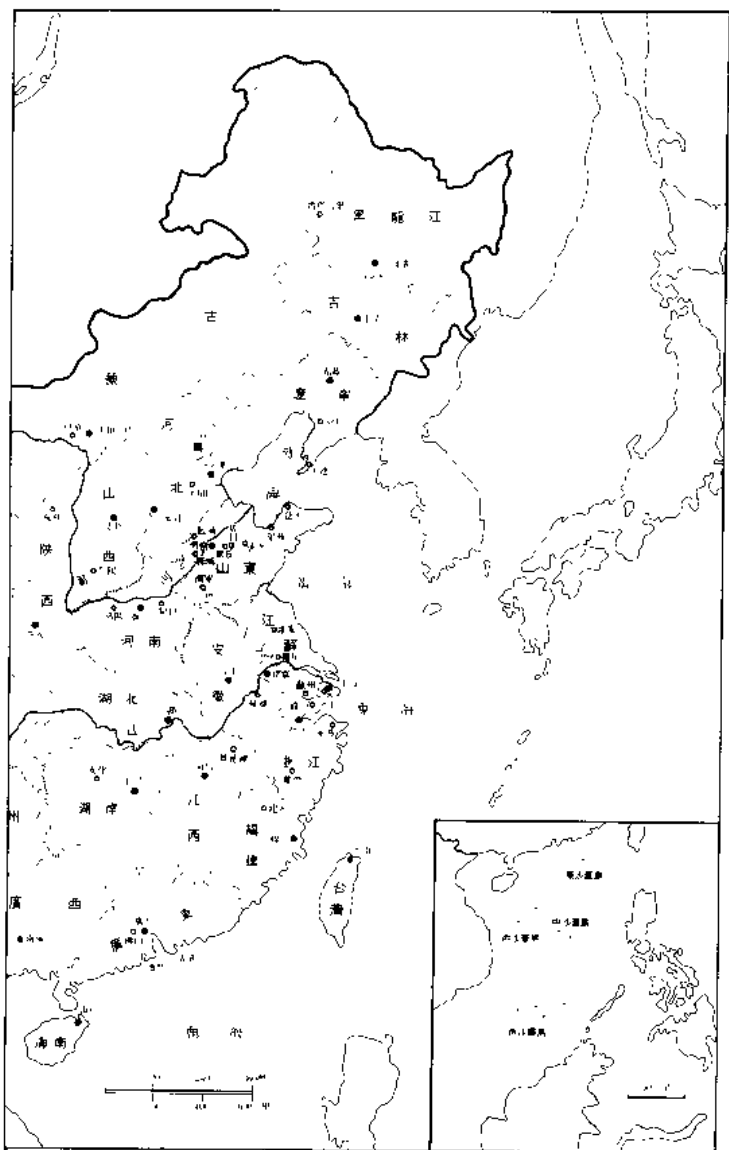
謹識

山東商幫



山東商幫經商路線圖





前 言

明清地方商人，至今距我們已有幾十年乃至幾百年之久，但他們的經驗，他們的經商之術，並沒有受到時間淘汰，仍然歷久彌新，而且其中還有許多地方很值得學習。

地方商人，特別是山東商人究竟有哪些優異的經驗和精良的方法值得我們學習呢？綜合來說，大體有以下幾點：

（1）學習山東商人那種對顧客彬彬禮貌、服務周到的優良作風。例如山東章丘縣舊軍鎮孟家開的“八大祥”綢布店，對學徒工入店後第一次考核，就是看對顧客的服務態度如何，而和氣熱誠是合格與否的重要標準。

（2）學習山東商人那種，寧願出高價到

遠地購買原料，也要生產合格商品的商業作風。山東商人，不以假亂真，不以次充好，不亂抬高價。如周村鎮是清朝的綢布鎮，周村生產的柞蠶絲綢，其柞絲來自沂蒙山的新泰、萊蕪、蒙陽，其他來源的柞絲，織出的柞綢，不但粗糙，而且沒有光澤，他們就只好賤價出售，從不以次充好。

（3）講求商業道德，如有欺詐行為，將受到懲處。據王培荀的《鄉園憶舊》記載：神頭村為產煤之地，色澤光亮且無煙，所以賣價甚高，多為淄川燒琉璃者以高價搶購，據說有一煤販推一車有煙煤冒充“神頭煤”，高價賣出後被琉璃廠主發現，不但將多要的錢退回廠主，而且甘受罰十五兩，並發誓今後再不做此種損人利己之事。這一記載，從側面說明了山東商人還是講商業道德。

此外，山東商人講求工序嚴格，薄利多銷，商號間講求信譽，經營管理有序、工作方法靈活等，皆為其特點，均很值得我們學習。

作者簡介

李 華，1929年11月生，山東省無棣縣人。1953年8月，山東大學歷史系畢業；1956年8月，中國人民大學研究生畢業。畢業後留校工作，曾在中國人民大學歷史教研室、清史研究所任教，先後任助教、講師、副教授、教授。另擔任中國經濟史學會理事、北京歷史學會理事、山東無棣縣縣志編委會顧問等職。先後發表歷史論文八十餘篇，近年發表清代商業史與地方商人系列文章十六篇。曾參加《簡明清史》（一、二冊）經濟史部分的編寫，主編過《明清以來北京工商會館碑刻資料選編》、《吳晗史學論著選集》、《吳晗文集》、《吳晗史論集》等書。

目 錄

前 言	1
第一章 山東商人產生和發展的歷史背景	1
一、明清時代山東土地和 人口增長的矛盾	1
二、明清時代山東災荒頻仍	7
三、明清時代山東水陸交通的發展	11
四、明清山東的農產品商品化	15
五、明清山東農村集市的發展與 市鎮的繁榮	24
第二章 明清山東商人的發展概況	37
一、山東商人在本省的商业活動	38
二、山東商人在東三省	51

三、山東商人在江南	60
四、山東商人在北方	62
第三章 明清山東商人與其他商幫的 共性和特性	69
一、山東商人的類型、經營方式與 學徒制度	69
二、明清山東商人的資本流向及身分	74
三、明清山東礦業當中的 資本主義因素萌芽	79
第四章 山東商人活動的特點及 外幫商人在山東	83
一、山東商幫和其他商幫在 山東商業活動的比較	83
二、山陝商人在山東進行的商業活動	88
後 記	93

第一章

山東商人產生和發展的歷史背景

明清時代，中國工農業生產大為發展，商品經濟活躍；又由於中國土地面積的遼闊廣大，人口的稠密繁多，有不少省份和地區產生了地方商人。這些地方商幫的產生和發展，與其本省本地區的客觀環境和歷史背景是分不開的。

一、明清時代山東土地和人口增長的矛盾

明清時代，山東商人產生和發展，與本省土地墾殖遲緩，人口增長突飛猛進，土地和人

口增加比例失調很有關係。但是，有關這方面的文獻，有着截然不同的記載。如明中葉有的書上說：山東人經商的原因，是由於有些地區人少地多，但土地瘠薄，產量低下，不足以餬口，迫使大批農民逃亡外地謀生，致使有些人棄農經商，捨本逐末。有的記載則說：膠東登、萊、青三府，山多地少人多，土地雖肥美而水草豐富，但人口稠密，不足以謀生，故人們紛紛逃往關外經商。這種截然相反的記載應如何看待呢。

從明中葉山東的土地與人口數字來看，嘉靖二十一年（1542），全省耕地面積為55,588,400畝，人口為7,718,202口，平均每口土地為7.2畝。按當時山東生產力的狀況和畝產量來估計，養活近八百萬人口綽綽有餘。但山東各地，土地肥瘠相左，水利資源相異，貧富懸殊，經濟發展極不平衡。正因如此，在貧困地區，山東人流向外地，多為養家餬口；而富庶地區，農民外出經商主要出於販運餘