

他们是中国最小的官，也是全国最多的官
在老百姓的心目中，这个官不比哪个官差
因为他们带领这里的人民，创造了众多的中国第一

首届中国

SHOUJIE ZHONGGUO CUNGUAN LUNTAN

村官

谢鸿鹤 李国徽 主编
湖南大学出版社

论坛

吴仁宝——中国年薪最高的村官

王宏斌——念念不忘毛泽东思想和建设共产主义社区

严宏昌——中国农村大包干签字第一人

——广东高州村干部代表，亲耳聆听江总书记提出“三个代表”

杨保伟——第一个掏钱出来竞选村主任

尹国美——基层农业结构调整的带头人

737

①首②届③中④国

村官论坛

SHOUJIE ZHONGGUO CUNGUAN LUNTAN

谢鸿鹤 李国徽 主编

湖南大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

首届中国村官论坛/谢鸿鹤,李国徽主编.

—长沙:湖南大学出版社,2003.1

ISBN 7-81053-585-4

I. 中… II. ①谢… ②李… III. 农村经济—
经济发展—研究—中国 IV. F320.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 001288 号

首届中国村官论坛

Shoujie Zhongguo Cunguan Luntan

谢鸿鹤 李国徽 主编

☐ 责任编辑 李 由 湛鹏飞

☐ 封面设计 吴颖辉

☐ 出版发行 湖南大学出版社

社址 长沙市岳麓山 邮码 410082

电话 0731-8821691 0731-8821593

☐ 经 销 湖南省新华书店

☐ 印 装 湖南东方速印科技股份有限公司

☐ 开本 890×1194 32 开 ☐ 印张 7.5 ☐ 字数 195 千

☐ 版次 2003 年 1 月第 1 版 ☐ 2003 年 1 月第 1 次印刷

☐ 印数 1—5 000 册

☐ 书号 ISBN 7-81053-585-4 F·37

☐ 定价 18.00 元

(湖南大学版图书凡有印装差错, 请向承印厂调换)

序一

不怕做村官

余合泉

从来没有村官登坛演讲过，也从来没有人为村官设坛论讲，长沙做了一次有益的尝试。消息一出，应者云集。“天下第一村”华西村的党委书记吴仁宝来了；“红色亿元村”南街村党委书记王宏斌来了；中国农村改革第一人安徽凤阳小岗村主任严宏昌来了，还有江总书记提出“三个代表”的地方广东高州柏桥村、全国农业结构调整示范村山东寿光洛城村、中国小商品村浙江义鸟上杨村村主任都来了，他们是中国现代农村发展史上不同阶段的先进典型。湖南省的 2000 多名基层干部积极参加了论坛。盛况空前，收获良多。

半个世纪以来，中国农村发生了翻天覆地的变化。从农村土地改革、农业合作化、农业学大寨、家庭联产承包责任制到今天为之奋斗的农村工业化、农业产业化、农村城镇化，几十年的峥嵘岁月和辉煌业绩，如同一幅逶迤而又气势磅礴、雄浑而又绚丽多彩的历史画卷，展现在世人面前。特别是十三届四中全会以来，中国农村的变化，可谓翻天覆地，日新月异。华西村的吴仁宝坦言，20 世纪 60 年代开始就发展小五金厂，种粮食只能给人温饱，走产业结构调整才能实现富裕。

我与吴先生已有数面之缘，此次相见，他已经 75 岁了，

论坛上他豪情依然，壮志依然。“只要有利于华西村发展，只要有利于华西人民，我什么都不怕干”。话语虽普通，但豪迈铿锵，言犹在耳。浙江义乌上杨村杨保伟希望当上村主任，能真正为村里做点事，自愿捐献 10 万元给村里发展福利事业。这些村官，这些普普通通的农民代表，从他们的一言一行当中，我们看到了党的“十六大”倡导的与时俱进，勇于开拓精神正在他们身上发光亮彩。

在步入新世纪，全面建设小康社会的今天，中国农业、农村、农民问题即“三农问题”，仍然是我们亟须研究解决的重大课题。此次村官论坛的主题就是探讨在新的历史条件下，如何认真实践江总书记“三个代表”重要思想，深化农村改革，加快农民发展，增强农民收入，全面建设小康社会。而实质上，正如吴仁宝先生所言，村官是级别最低的官，也是中国最多的官，抓好了村官的教育，就等于抓住了农村工作的牛鼻子。全国多涌现一些像吴仁宝、王宏斌、严宏昌等以身作则、大公无私、与时俱进，真正为农民说话，为农民做事的村干部，我们的农村工作、农业产业化将得到更加快速的发展。

把这次村官论坛讲稿结编成书，是活动的延续。我相信对那些真正想在农村有一番作为的干部有所裨益，对我们所钟爱的农民和农村事业有所裨益——这也是我们举办首届中国村官论坛的初衷。

（作者系中共长沙市委副书记）

序二

超越的喜悦

王昌连

2002年9月初，我因公出差美国，一天在洛杉矶街头买了一份当地有名的《世界日报》翻阅。突然，我眼前一亮，一条长沙电视台新闻频道成功举办首届中国村官论坛的消息跃入眼帘。异地他乡，能够看到有关长沙电视篇幅不小的新闻，一股暖意涌上心头。

电视论坛作为一种新闻制作的新形式，近几年被长沙电视炒作得很热，从女性频道“21世纪中国精英女性大论坛”，到政法频道“WTO与中国法制”论坛，到经贸频道“经营天下高峰论坛”，再到新闻频道“首届中国村官论坛”，可以说是高潮迭起，一浪高过一浪，一个比一个办得好，一个比一个成功。这是什么？这是一种超越。这种超越，就像长沙广电近年在全省首获国家“五个一工程”奖、首获中国新闻奖一等奖、首获星光奖一等奖一样，带给大家的是无尽的喜悦，是长沙广电人与时俱进精神的集中体现！

把吴小莉等精英女性请进演播厅，把宗庆后等企业精英请进演播厅……在追求与精英对话的同时，新闻频道独辟蹊径，把中国最小的“官”——村官请进演播厅，点子不可谓不新；

能够把中国最著名的几位村官请到新闻频道，手笔不可谓不大。我们知道：作为党和政府的喉舌，广播电视首先要做到的是“举好旗、导好向、服好务”，要紧紧围绕党和政府的中心工作做好宣传。新闻频道迎接党的“十六大”的恢宏之作——首届中国村官论坛的策划组织与成功举办，就充分体现了新闻频道作为长沙电视主频道、中心台的办台宗旨。在党的“十六大”提出“全面建设小康社会”、在市委市政府提出加快“三化”（工业化、城市化、农业产业化）进程的今天，新闻频道热切关注“三农”问题，深入探讨新时期中国农村工作特别是农村发展和农民增收问题，正是这次论坛得以成功举办并引起轰动的关键所在。

“土地之神”的传奇对话，“中国第一”的精妙阐释。不管是吴仁宝、王宏斌、严宏昌，还是何增光、杨保伟、尹国美，从他们朴实而又绝妙的话语中，我们读出了他们超越常人的那种喜悦。“什么都不怕干”、要干就“干到八十岁”的中国年薪最高的村官吴仁宝；永远当“二百五”、乐于奉献的“十六大”代表王宏斌；亲耳聆听江泽民同志首次提出“三个代表”重要思想何增光；中国农村改革第一人严宏昌……他们的这种超越带给我们诸多的启发，带给我们更多的遐想。在全面建设小康社会的今天，这种超越使我们获益颇多。这从踊跃参加论坛的全省 2000 多名县乡村干部和热心观众的那种关注、那种期盼中可以看出。

如果说新闻频道的同仁们结编成册的这本书是献给即将挂牌的长沙广电集团的一份厚礼，那么我们就将这份可贵的礼物献给各位读者，让我们共同来分享这份超越的喜悦。

（作者系长沙市广播电视局党委书记、局长）

首届中国村官论坛

长沙电视台新闻频道举办

顾问	余合泉	欧代明	谢建辉	孔光明
编审	章献诚	王昌连	汪湘陵	
编委	周国强	尹含清	杨兵	
	施福生	谢鸿鹤	李国徽	
编务	曾立琛	周峻	彭聪	
	肖斌	申杰	郭晓玲	
	贺映宇	刘小勇	张群莉	
	何荣华			
策划	周国强	杨兵		

目次

CONTENTS

- 1 序一 不怕做村官
- 2 序二 超越的喜悦

天下第一村 江苏江阴华西村党委书记

吴仁宝 华西人的思维

- 4 月薪 300 万元,年拿 8 万元
- 6 华西村到底有多富
- 7 迈开第一步
- 9 什么是为人民服务
- 10 品牌与信誉
- 13 花开不败:乡镇企业凭什么发展
- 16 我还是当个村官好
- 19 华西村的动力从哪来?
- 20 WTO:怎样与世界接轨
- 25 一村两制:个体经济会不会受到遏制?
- 26 不要急于一下子做大
- 27 吴老板,谁来接你的班?
- 29 华西村的财富是外来人创造的?
- 30 老总为什么不住别墅
- 31 华西有个精神文明开发公司
- 33 关键有个顶梁柱

红色亿元村 河南临颍南街村党委书记

王宏斌 建设共产主义社区

- 40 挂牌上岗：党徽不离身
- 41 红色标志：毛主席语录指方向
- 44 南街村是形式主义吗？
- 47 “第一桶金”是怎么掘的
- 49 毛主席的战略战术用于市场经济
- 51 毛泽东思想与企业文化
- 53 南街村受到的打击
- 54 和中央文件“对着干”？
- 57 怎么把外商“弄”来的
- 59 人家要洗桑拿怎么办？
- 61 工资永远二百五
- 63 家家没有存款
- 65 “大锅饭现象”：三个和尚有水喝
- 67 统而不死，活而不乱
- 68 领导的老婆都在洗衣房工作
- 70 上工之前先军训
- 72 建设共产主义社区

中国农村改革第一村 安徽凤阳小岗村村主任

严宏昌 深情的土地

- 77 大包干签字第一人
- 80 凤阳过去有多穷？
- 84 从建筑承包到联产承包

- 86 世界上什么问题最大？
- 89 穷则思变
- 92 大包干方案是“地下”搞出来的
- 95 写在烟盒纸上的承包誓言
- 98 天机泄露，面临考验
- 99 群众要饭支持改革
- 101 原来是准备要进监狱的
- 103 承包一年完成了 100 年的任务
- 105 “政治牌”怎样转化为“经济牌”
- 107 有粮吃，没钱花，盼着粮食快转化
- 109 小岗村的“首富”
- 112 改革新动作：土地流转
- 116 现在有些人不愿种地怎么办？

亲耳聆听江总书记提出“三个代表” 广东高州柏桥村村主任

何增光 农民的根本利益

- 123 江总书记来到咱家乡
- 125 “三个代表”思想从这里提出
- 127 科学管理高回报
- 130 村支两委是关键
- 131 村干部的收入是多少？
- 133 村主任，你挨过群众的骂没有？
- 134 您是怎样向总书记汇报的？
- 135 致富思源，富而思进
- 137 农村怎样实践“三个代表”
- 139 总书记栽的荔枝树
- 140 涉农收费与农民负担
- 142 农村怎样建设先进文化

144 基础设施建设资金哪里来

146 你是哪种村官？

中国小商品村 浙江义乌上杨村村主任

杨保伟 “买”官为民又何妨

151 我很想当这个村主任

152 当村主任图什么？

155 村主任有多大的权力？

157 村民们被承诺所感动

158 湖南也有“买”的村官

161 村官的蓝图

161 村官竞选的思考

163 当官与赚钱能一心二用吗？

164 村里财权在谁手里？

166 风险抵押金影响竞选公平吗？

168 你们的承诺兑现了吗？

171 村官的民主意识令人惊叹

农业结构调整典范 山东寿光洛城村党委副书记

尹国美 走新农业之路

175 蔬菜产品国际化

178 从小农意识的转变开始

181 产业结构如何调整

184 市场定位与专业化经营

187 给蔬菜注册商标

189 农业里面抓农业

192 怎样维护你的品牌

194 调整结构中镇政府起什么作用

相关链接 新闻报道 观众来信

聚焦论坛 关注村官

199 中国顶级村官聚首长沙荧屏

200 初探“中国第一村”

202 听吴仁宝讲华西奇迹

204 尹国美传经送宝

205 “红色亿元村”的故事

207 透视“老板村官”现象

209 中国顶级村官看长沙

210 十万元“买”个村官做

211 农村的希望在哪里？

217 华西村官吴仁宝的特色思维

222 给吴仁宝先生的信

224 后记



“天下第一村”

江苏江阴华西村党委书记

吴仁宝

华西人的思维

他是中国年薪最高的村官

“一个月可以拿 300 万元”

他不住全村最好的房子

“家家住别墅，我才搬”

他要用 100 亿元再造中国首富村

“到 2008 年实现产值 200 亿元”

首届中国村官论坛，宝刀未老吴仁宝

吴仁宝，江苏江阴华西村人。

他在华西担任了 40 多年的村支书。经过改革开放后的发展，华西村已经拥有固定资产 20 多亿元，农民最低存款 50 多万元，最多 500 多万元。吴仁宝更以月薪 300 万元而成为中国年薪最高的村官。吴仁宝本身不是奇迹，但他创造了奇迹。

主持人（司马南，本次论坛特邀主持）：观众朋友们，大家好，欢迎收看首届中国村官论坛。顾名思义，“首届”就是以前没有，所以说现在在场的观众朋友，还有电视机前的观众朋友，应该要感到幸运：你们目睹的是一个历史性时刻。应当这样说，改革开放20年多来，中国农村发生了巨大的变化。这20年当中，在党的改革开放政策的指引下，各地农民致富奔小康涌现出了一大批的先进典型。这次在“十六大”召开前夕，我们长沙市委市政府举办了这次活动，应该说具有非同寻常的意义。今天为我们村官论坛开讲的是江苏江阴华西村的党委书记吴仁宝，现在让我们掌声有请。（掌声）

吴书记，您好。欢迎来到我们村官论坛。刚才您上场的时候我注意到，您特别自信地就走上来了——我当主持人，我走上来的时候，还稍稍有点紧张——我更紧张的是采访您。我知道您有很多优点，但是有一个小缺点就是，普通话讲得不太标

准。所以观众朋友们也得谅解，今天我们吴书记带来了一个现场翻译，是属于联合国同声传译水平的，也就是说不是说完一句翻译一句，而是同声传译的。吴书记，您先跟大家打个招呼吧。

吴仁宝：请大家谅解，因为我这人水平比较低。我连国语都不会讲，你们大多数都能讲外语，我还带了个翻译——我这次到湖南来，特别是长沙，我非常高



兴。因为你们这次搞了这么一个活动，真正代表了广大人民的根本利益。

主持人：听到吗，吴书记哪是水平低啊，句句都讲到关键处。我先问您一个具体问题，您刚上场的时候，您可能光注意跟大家招手了，大家一鼓掌，你是否注意到，你上场的时候，我们乐队奏了一个什么曲子？

吴仁宝：我们华西的村歌。所以我感到非常荣幸。我们那是个小村，到了长沙这么一个大的电视台来，也是对我们的鼓励。谢谢！（掌声）

月薪 300 万元，年拿 8 万元

主持人：吴书记您知道，您这个礼遇可够高的了，一般只有国家领导人出访的时候，才奏国歌——也不是刚出场就奏，还是在一个专门的仪式上才奏。您刚出场时就奏村歌（笑声，掌声）。我跟大家透露一个秘密，这个村歌曲子是谁写的，我现在还不知道，但是歌词是我们吴书记写的。（掌声）华西村号称“中国第一村”，我相信现场的观众朋友和电视机前的观众

