

本館藏

7183

# 建築工程隊的經濟核算制



重工業出版社

17  
291

# 建築工程隊的經濟核算制

蘇聯石油工業部建築者的經驗

A. C. 斯米爾諾夫 著  
中央重工業部基本建設司譯

〔再 版〕

重工業出版社

## 建築工程隊的經濟核算制

БРИГАДНЫЙ ХОЗРАСЧЕТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

原著者: А. С. Смирнов

原出版者: государственное издательство  
литературы по строительству и  
архитектуре (Москва—1952)

中央重工業部基本建設司譯

重工業出版社 (北京東交民巷26號) 出版 中國圖書發行公司發行

25開本・共60面・定價3,000元

初版 (1—8,000冊) 一九五三年六月北京人民印刷廠營業分廠印

再版 (8,001—18,000冊) 一九五三年十二月北京人民印刷廠營業分廠印

7183 553.521  
4291

## 目 次

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| 原 序 .....                           | (1)  |
| 第一章 工程隊的經濟核算及其往施工中貫徹<br>的基本條件 ..... | (4)  |
| 經濟核算制工程隊的組織 .....                   | (5)  |
| 經濟核算混合工程隊的工作任務單 .....               | (7)  |
| 材料消耗的新定額 .....                      | (10) |
| 限額卡 .....                           | (12) |
| 互相監督的方法 .....                       | (14) |
| 按社會主義保管制轉交設備 .....                  | (19) |
| 經濟核算工程隊的勞動組織 .....                  | (21) |
| 第二章 經濟核算制的成果 .....                  | (25) |
| 第三章 個人節約核算單 .....                   | (28) |
| 第四章 羣衆性宣傳鼓動工作 .....                 | (41) |
| 結 論 .....                           | (46) |
| 附 錄 .....                           | (48) |

## 原 序

布爾什維克黨和蘇維埃政府認為貫徹與鞏固經濟核算制有着重大的意義。早在1921年12月舉行的第11次黨代表大會中就已指出：經濟核算制應成為管理國家全部工業的基礎。

在恢復與發展蘇聯國民經濟的斯大林五年計劃的主要任務中曾經寫到：《……必須把國民經濟中的利潤與經濟核算制的作用加以提高，使之做為增加生產的附加刺激力量；必須用降低產品成本的方法提高一切生產部門的利潤率，必須提高各經濟組織的注意力去動員內部資源，厲行節約制度，並徹底消滅因浪費與非生產費用而招致的損失。……》（註）

國家撥充發展國民經濟的大量資金，必須精打細算地使用，並發揮其最大作用。任何一個參與我國偉大建設的人，都不能坐視這一全民性任務。每一個工人和每一個工程技術人員，在技術上、經濟上及基本建設與生產企業的財務活動和組織活動上都應深切注意，並應為提高勞動生產率、降低產品成本及消滅損失現象而進行不倦的鬥爭。

正確組織起來的經濟核算制對解決上述問題有着巨大意義。

經濟核算制是有計劃地管理整個國民經濟及每個工業企業的一種方法，在這種方法下，價值法則可以為社會主義社會的利益而適當加以運用。經濟核算制為加快生產速度、加速資金積累速度和加強動員內部資源創造了條件；它將刺激勞動生產率的提高，刺激為降低成本、消滅損失和廢品及消除浪費因素而奮鬥；並將促使財政紀律及生產紀律的鞏固，促使採用先進斯達哈諾夫式的勞動組織形式以提高勞動生產率而不斷的奮

註：見〔1946年—1950年蘇聯恢復及發展國民經濟五年計劃法令〕，莫斯科工人出版局1946年版，原文第9頁。

鬥，爲爭取合理化生產而奮鬥，厲行節約，增加超計劃積累；所有這一切都是經濟核算制的不可分割部分。

在國民經濟一切部門及企業內部（實行經濟核算制的車間、工段、工程隊、個體義務制等）徹底貫徹經濟核算制，是爲爭取進一步提高國民經濟而鬥爭的强有力的武器。企業內部的經濟核算爲整個企業的經濟核算創造了堅固的經濟基礎，它是進一步深入經濟核算的形式之一。

儘管兩種經濟核算制的目的和任務是一個，但企業內部經濟核算的形式和方法是不同於作爲一個獨立經濟單位的整個企業的經濟核算的形式和方法的。企業內部沒有商品的關係，沒有像利潤、流通稅、信貸關係等類似的經濟範疇，因此車間、工段和工程隊的經濟核算制的形式，無論在什麼情況下也不應抄襲整個企業的經濟核算制的形式。例如，在工程隊與工段轉入經濟核算制單位時，如再轉爲獨立平衡，那就錯了；但這却並不是說不需要擬定一些附加措施來更好地對生產資源的消費與使用加以控制和監督。

在基層生產小組（工段、工程隊）中，實際的生產效果與費用的比較應按該工段或工程隊的生產成本費中最重要的科目計算；如工資、原料、材料、燃料、電力等等。因此對於基層小組的實際全部經濟核算制，必須擬定出計算上述指標所需計算的表式、固定資產的使用方法及物質資財的保管方法等，因爲這些措施可以促使生產組織的改進，可以消滅操作過程全部階段中的無人負責現象。發展基層工段及工程隊中的經濟核算制，就有可能吸收廣大的工人羣衆來解決企業工作在組織上及經濟上的根本問題。在不大的工段中，集體內每個成員的工作和活動都是顯而易見的，在這裏實行經濟核算制時，每個工人都參與生產的合理化建議，都積極努力改善工作地點，都會廣泛運用革新者的經驗和生產過程中的先進組織方法。

工地內部經濟核算制的貫徹，作為對羣衆實行共產主義教育的工具來說是有着重大意義的。經濟核算制教育每個勞動者關心全民財產的增加，關心社會財產的鞏固和增長，並激發他們全面提高自己的經濟知識。

爲爭取超計劃積累和加速流動資金的週轉而開展的全民社會主義競賽，曾把整個工地的經濟核算制以及基層小組——工程隊和工段中的經濟核算制推向進一步發展。在石油工業中，基層經濟核算制已在採油場、石油加工廠及建築工地上得到普遍推廣。有不少企業中的全部小組都已施行經濟核算制。

最近，在生產革新者列夫琴科、莫哈諾夫、任達羅娃和阿佳芳諾娃的首倡下，已開始推廣社會主義競賽的新形式和基層經濟核算制的新形式——個人節約核算單以及爲降低成本與卓越地完成每個生產工序的競賽。

所有這些爲了創造超計劃積累，降低成本及節約國家資金的措施，已經產生了顯著的效果。

例如，西部石油建設工程總管理局莫斯科托拉斯系統內某建築管理局的工人們，根據工程隊的經濟核算制、個人節約核算單和爲縮減材料消耗定額而奮鬥的精神，在1950年已取得了395,000盧布的節約金額，巴什石油工廠建設工程托拉斯的各經濟核算工程隊在短期內省下了120,000盧布。在石油工業部各建築工地上，1951年還達到了更優越的成績。

在這本小冊子裏將敘述到怎樣貫徹經濟核算制；將敘述到石油工業的建築者們在參加社會主義競賽時，他們如何爲爭取節約而奮鬥的事蹟。

## 第一章 工程隊的經濟核算及其往 施工中貫徹的基本條件

降低建築成本是所有工人、工長與工程技術人員目前最重要的任務之一；此項任務已是所有建築機構業務的基礎。

降低建築成本可沿若干方向進行。例如，設計人員在這件事情上是一個很重要的因素，他們能够消除存在於設計書和預算書中的鋪張浪費現象。這些現象表現在：對工業和民用房屋、建築物數量上和面積上的有意提高，對房屋裝飾在建築上要求不當，輔助房屋和服務房屋數量和體積上的不合理現象等。

勞動生產率的提高在降低建築成本問題上也有着重大的意義，它應該是在施工高度工業化及工種工程全套機械化的基礎上以採用最先進的施工方法及施工技術上的最大成就為根據的。

建築材料的節約對降低建築成本也同樣有着巨大意義；這種節約一方面可以靠降低材料消耗定額而得到，另一方面也可以靠減少損耗及廢料等而得到。

切莫忘記：在建築安裝總成本中，材料成本費要佔到60%左右，因此對每一項節用工地材料的措施和建議必須予以支持和獎勵。

做為為爭取提高勞動生產率和降低材料消耗而鬥爭的手段之一，就是在工程隊與工段中實行經濟核算制，這種經濟核算制能够實現為提高勞動生產率及降低材料消耗而製定的嚴格的措施制度；所採用的方法是吸收工程隊的每個成員和工程隊的全部人員都參加到這件工作中來。工程隊的經濟核算制是一種業務監督方法，它有助於確定：在那個地方、在那個工段上將要發生損失現象，用什麼方法才能消滅這些損失，依靠那些措

施才能降低成品的成本並達到節約的目的。有了正確提出經濟核算的計算和表報，才能够經常知道工作中的實際效果。

### 經濟核算制工程隊的組織

事實證明：混合工程隊乃是施工中勞動組織的最好形式之一。在混合工程隊的工作中，由於工人們對鄰近工序互相關懷的結果，就使工作計劃得以完成並超額完成；使建設單位工程得以按圖表上所規定的日期按期並提前完成；使勞動生產率與產品質量得以提高，並使工人數目得以減少等等。混合工程隊是最便於組織經濟核算的一個環節，因為某項獨立工作的全部生產週期均集中於一個工程隊內，因而就有可能全面解決施工組織上的一切問題，以及實現有關縮減材料的消耗和其他生產物資的消耗的措施。

正因為如此，巴什石油工廠建設工程托拉斯所屬某建築管理局中的道爾基、魏日寧等粉刷工程隊於轉入經濟核算制之前，決定徹底改變自己的工作方法及工程隊的組織機構。

1950年前，巴什石油工廠建設工程托拉斯各建築管理局中的粉刷工是以單幹方式或不大的小組方式進行工作的。1950年上半年，粉刷工作的組織已有了根本改變，粉刷工已被組織到混合工程隊中來，並按照莫斯科住宅建設托拉斯中著名的粉刷工革新者——斯大林獎金榮獲者И.Е.庫琴科夫所提議的工作方法而轉入分工流水作業。

採用混合作業法時，工程隊之職責包括從準備灰漿起到純粹修飾為止其間的一切工作。為此即將工程隊分成了若干個專門小組，各自根據操作過程進行自己的工作。

在轉入混合作業法及集中所有操作過程之領導權於一個領導者（即工程隊長，他可以正確地計劃一切問題和正確地調配工人）手中後，勞動生產率便得到了異常迅速的提高，同時還

改進了機械及輔助設施的使用情況，並減少了材料的消耗額。

粉刷工程隊考慮了勞動組織混合形式的所有優點之後，即在工程隊全體隊員大會上決定開始實行經濟核算制。建築管理局行政上對工程隊全體員工的這一倡導表示贊同，因此建築管理局即下令宣佈把粉刷工程隊轉入實行經濟核算制，並將工程技術人員固定於工程隊，藉以進行具體幫助。

在工程隊內曾進行了關於經濟核算制的意義的說服教育工作，做了好多報告，並組織座談如：應如何組織經濟核算；必須進行那些措施，以便使經濟核算制能夠真正起到應有的作用，並促使降低建築成本；同時並成立了專門研究經濟學的斯達哈諾夫學校。

工程技術人員們會同工程隊長一塊兒進行製訂作業圖表，研究勞動力的配備，編製計算物質資財的文件和經濟核算表報，同時他們還參與了往施工中貫徹這些措施方面的工作。

隨道爾基、魏日寧粉刷工程隊之後，巴什石油工廠建設工程托拉斯所屬同一建築管理局中轉入經濟核算的工程隊尚有：從事砌築空心礦渣磚牆的薩梅洛夫、哈米道夫、巴杜琳、科洛特科夫砌磚工程隊；考賓基娜、馬克西明科油漆工程隊、海洛琳、基洛夫瀝青工程隊和努爾加列耶夫水暖工程隊等。

巴什石油工廠建設工程建築管理局主要工種中所普遍推廣的工程隊經濟核算制的經驗也引起了其他建築機構的注意。經對道爾基、魏日寧、考賓基娜等工程隊的成就有所認識後，石油工業部所屬另一托拉斯，即西部石油工廠建設工程托拉斯某建築管理局中，同時轉入經濟核算制的工程隊還有：莫爾大辛、拉赫瑪杜琳粉刷工程隊與辛加保夫油漆工程隊等。

在石油工業部烏菲姆斯克定額研究站工作人員協助下，巴什石油工廠建設工程托拉斯所積累的經驗已被貫徹到各建築管理局和其他托拉斯的工人中去。定額研究站的工作人員協同實

現了混合工程隊的組織措施，並在工人中進行了羣衆性的說服教育工作和座談。

此外，工程隊的經濟核算制還順利地爲石油工業部系統中其他機構所採用。如像古比雪夫地區建築管理局中就有好幾個粉刷工程隊轉入經濟核算制。又如在西部石油工廠建築工程總管理局克拉斯諾達爾斯克托拉斯所屬某建築管理局中擔任單層標準房屋裝合工作的別洛烏索夫混合工程隊，也很巧妙地實行了經濟核算制。此外還有對馬辛地區建築管理局以及其他各地區建築機構中的許多工程隊，也都轉入了經濟核算制。

### 經濟核算混合工程隊的工作任務單

工作任務單是計算經濟核算制混合工程隊的工作與計算工資的主要文件。

在開始簽發工作任務單之前，計劃科應會同施工技術科共同編製該混合工程隊所應完成的全部工種工程的技術任務書，其中應指明工作量，所做工程的技術條件，勞動組織方式及施工方法。

勞動科工作人員根據技術任務書擬定詳細的工時核算單（見表1.），然後根據工時核算單再擬定工作任務單，其表式如表2 所示。

第 城工作任務單之附件

工程之工時及單價的詳細核算單

最終單位

以最終單位表示之工作量

施工期限

日

| 項次 | 所根據的定額及單價 | 各小組工作內容簡述 | 單位 | 工作量 | 每一單位工作所需之時間(工時) | 每一單位工作所需之時間(工時) | 每一單位的工價 | 全部工作所需之時間(工時) | 全部工作量所需之工資總額 |
|----|-----------|-----------|----|-----|-----------------|-----------------|---------|---------------|--------------|
|----|-----------|-----------|----|-----|-----------------|-----------------|---------|---------------|--------------|

小組合計.....  
每一最終單位之時間定額.....  
每一最終單位之單價.....  
第一小組成員之計算.....

合計人數.....  
第二小組.....  
第三小組.....  
.....

核算單之編製人：  
施工員：  
批准人：

## 表 2

工程施工期限：

1. 房屋或建築物名稱
2. 工種工程或結構構件
3. (隊長姓名) 混合工程隊

| 開工 | 計劃 | 實際 |
|----|----|----|
| 竣  |    |    |

[illegible]

在核算單上應寫明混合工程隊中每個專業小組的工作量；應指出完成工作任務單上規定工作所需之各級工工時消耗以及每個小組和小組組員的工資基金。

所有這些資料，均須根據定額和單價加以確定。這些定額和單價的名稱，應連同其節次一併填入核算單有關欄內。

爲了更詳盡地了解工作任務單與詳細核算單的編製方法，本書附錄中特例舉了一個混合工程隊在執行混凝土工作方面的例子。

混合工程隊工人的工資，是根據與每個專業隊相符合的單位所表示的最終產品（例如，粉刷工程隊所用的單位是平方公尺抹灰，砌磚工程隊所用的單位是千塊磚，混凝土工程隊是立方公尺混凝土等等），按累進計件工資制而計算的。

此外，在任務單中尚須計算完成定額之百分比；因爲它是計算工程隊中工人工資總額的基礎。

### 材料消耗的新定額

編好工作任務單與核算單之後，施工技術科即根據現行定額擬定出爲完成指定工作量所必需的建築材料需要量的計劃定額；而這種計劃定額，就成爲爾後工程施工中確定材料節約數字或超支數字的基礎。

在組織混合工程隊的初期，巴什石油工廠建設工程建築管理局及其他建築管理局的施工技術科，均曾根據現行定額而採用了材料消耗計劃定額，但於工程隊轉入經濟核算並進行了必要的節約材料的措施後，即發現現行定額在很多情況下過高了。因此材料消耗定額不久也就改變，而完全採用了符合工程施工中實際的材料定額。

例如，巴什石油工廠建設工程托拉斯建築管理局在粉刷用灰條子做的木製表面中，1平方公尺粉刷面上所採用之材料消

耗定額如下(見表3)：

表3

| 材 料          | 單 位  | 在1平方公尺面積上所用之材料數 量 |       |
|--------------|------|-------------------|-------|
|              |      | 牆                 | 頂 棚   |
| 2 公尺長的灰條     | 根    | 15                | 16    |
| 30×1.8 的抹灰用釘 | 公斤   | 0.035             | —     |
| 40×2 的抹灰用釘   | "    | —                 | 0.120 |
| 石膏           | "    | 4.92              | 8.59  |
| 生石灰          | "    | 6.7               | 3.6   |
| 砂子           | 立方公尺 | 0.016             | 0.017 |

此表所規定之粉刷工程上的定額，比現行定額約低10%

在油漆工程隊中同時也定出了自己的消耗定額。100平方公尺的地板油漆工程，包括上油、部分塗油灰、全面上膠、打底子和全部油漆各一遍，其所採用之定額如下(見表4)：

表4

| 工 序 名 稱  | 單 位 | 清 油  | 油漆用 鉛白 | 油漆用 赭石 | 膠質 塗料 | 白 墨 | 合 計   |
|----------|-----|------|--------|--------|-------|-----|-------|
| 上油一遍     | 公斤  | 7.5  | —      | 0.7    | —     | —   | —     |
| 上膠與部分塗油灰 | "   | 10.8 | —      | —      | 21.6  | 54  | —     |
| 打底子      | "   | 3.9  | —      | 3.4    | —     | —   | —     |
| 油漆一遍     | "   | 3    | 1.5    | 9      | —     | —   | —     |
| 合 計      | 公斤  | 25.2 | 1.5    | 13.1   | 21.6  | 54  | 115.4 |

這一材料消耗定額也如同粉刷工程一樣，較原定定額約低10~12%。

在大多數已實行經濟核算制的砌磚工程隊中，其所規定之材料消耗定額如下：1立方公尺砌體，磚 385塊、灰漿 0.22立方公尺。

用規格為 80×19.6×20.5 公分的石塊所築成之礦渣塊砌體，其1立方公尺砌體上所規定之材料消耗定額如下：石塊58.2

塊，灰漿0.156立方公尺。

這樣一來，這種先進的定額比現行的定額是向前大大地提高了一步；根據它就能夠精確地定出每一種建築工程所必需的材料數量。除此之外，它還能夠促使經濟核算工程隊中的職工們，為養成愛惜每一斤材料、愛惜每一個洋釘及愛惜每一塊磚的習慣而表現出他們每個人的首創精神。

類似定額在其他已組織經濟核算工程隊的建築管理局中亦有所規定。此外，根據某些工序機械化的程度和對於斯達哈諾夫工作者的新鮮改進經驗的推廣情況，也按實際所用材料和材料需要量的縮減額而創造了新的先進的消耗定額。例如在全部過程均已完全採用機械化的粉刷工程隊與油漆工程隊中，材料消耗定額係根據在使用機械化方法以完成工作的條件下所需之材料數量而規定的。

新的先進定額的規定，是激發建築者們更加精打細算地運用國家資金的一樁新鮮事物。毫無疑義，在這方面的下一步工作，就是要我們更精確地去計劃建築材料，規定出它們的定額，並在這樣一個基礎上來進一步降低建築工程成本。

### 限額卡

為了精確地計算材料消耗量和由倉庫所領取的材料數量，曾擬定了專門的限額卡。其形式如表5.表6.所示。

