

A composite image featuring a central portrait of Bao Yungang, a middle-aged man with a friendly smile, wearing a dark suit, white shirt, and dark tie. The background is a collage: the top shows the Hong Kong skyline at dusk with the Peak and various skyscrapers; the bottom left shows a large satellite dish; the bottom right shows a large cargo ship at sea. The entire image is framed by a thin red border.

冷夏 著

包玉剛傳

K
I

A black and white portrait of Bao Yungang, a middle-aged man with a receding hairline, smiling broadly. He is wearing a dark suit jacket, a white shirt, and a dark tie. The background is a composite image: the top half shows a dense city skyline with many skyscrapers, and the bottom half shows a harbor scene with a large ship on the right and a smaller boat on the left. The entire image is framed by a thin black border.

冷夏 著

包玉剛傳

包玉剛傳・冷夏

出版：天地圖書有限公司

香港皇后大道東109~115號智群商業中心十三字樓

電話：2528 3671 圖文傳真：2865 2609

香港灣仔莊士敦道三十號地庫（門市部）

電話：2528 3605 2865 0708 圖文傳真：2861 1541

承印：亨泰印刷有限公司

香港柴灣利眾街27號德景工業大廈十字樓

電話：2896 3687 圖文傳真：2558 1902

發行：利通圖書有限公司（港澳）

九龍紅磡民裕街41號凱旋工商中心8樓C

電話：2303 1010（13線） 圖文傳真：2764 1310

© COSMOS BOOKS LTD. 1995

（版權所有・翻印必究）

一九九五年・香港



1978年，包玉剛獲爵士勳銜後與夫人及女兒在英國倫敦白金漢宮外合影。



1975年，香港總督麥理浩授予包玉剛香港大學名譽法學學位。



1989年，包玉剛家人與鄧小平家人在北京。

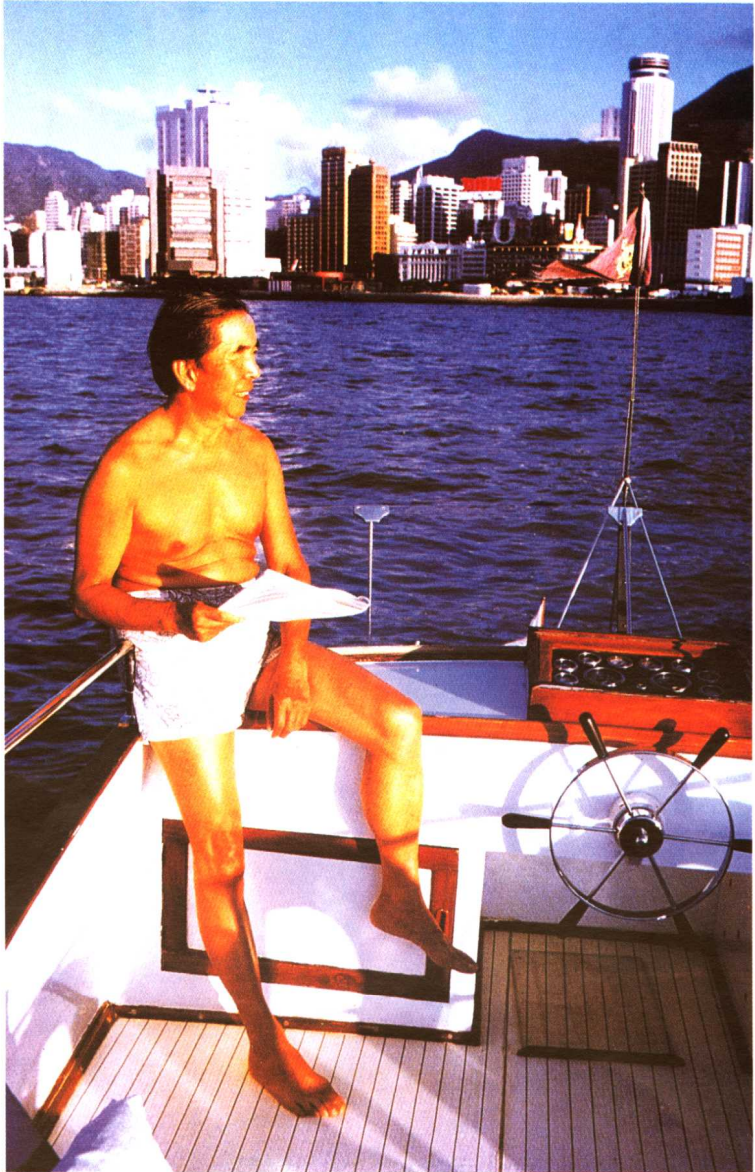
For Y.K. Pao
with admiration and affection
from his old friend,

David Rockefeller

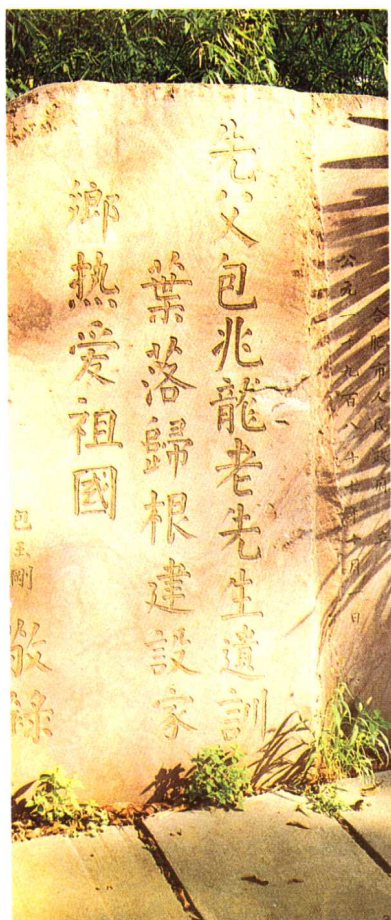
July 12, 1987



1983年，戴維·洛克菲勒訪問香港，包玉剛在辦公室與他討論世界經濟趨勢。



包玉剛在香港海上。



包玉剛題詞。



合肥包孝肅公墓園內的包兆龍銅像。



冷夏，早年從事傳媒工作，先後任電子傳媒監製、報刊編輯、高級記者、總編輯等職，曾有新聞作品集《新浪潮在沖擊》、詩集《冬之瀟瀟》和散文集《天之涯海之角》出版。其後與友人合作創辦出版社和財經雜誌，專事出版業。

近兩年，冷夏專注於名人長篇傳記的撰寫，他所著的《何鴻燊傳》、《金庸傳》曾分別在香港、台灣、大陸出版、發行，《包玉剛傳》是冷夏的新作。此書除在香港出版外，還同時在台灣和大陸出版。冷夏的另一部長篇傳記作品《霍英東傳》也將面世。

目錄

序	言	1
引	子	3
第一章	溘然謝世	10
第二章	看海少年	18
第三章	大器早成	24
第四章	揮別慈母	32
第五章	漢口求學	37
第六章	初當學徒	45
第七章	媒妁結緣	51
第八章	暗中相幫	55
第九章	險象環生	64
第十章	初抵香港	72
	投資海運	
	買船欲圓少年夢	
	聲名顯赫世無雙	
	包拯二十九世孫	
	中興學校遇良師	
	游子倍感鄉情濃	
	報國須先利其器	
	失足回頭金不換	
	戰火鴛鴦兩相依	
	効力共黨卻不知	
	為求自保萌去意	
	小本經營圖保險	

第十一章	親友同心	幾番曲折得金安	76
第十二章	薄利長租	贏得客戶來如雲	83
第十三章	借鷄生蛋	巧向銀行貸巨款	91
第十四章	克己儉省	信譽第一是根本	102
第十五章	推銷有術	歐美油商成客戶	111
第十六章	包氏奧氏	究竟誰是真船王	119
第十七章	石油危機	急流勇避滅頂災	127
第十八章	會晤鄧公	促成登陸新舉措	136
第十九章	挑戰置地	終於爆發角力戰	140
第二十章	爭九龍倉	兵不厭詐出高價	145
第二十一章	負創取勝	令對手含笑斷腕	157
第二十二章	掛藍燈籠	過江龍戰地頭蛇	160
第二十三章	暗藏玄機	船王再戰顯神威	167
第二十四章	港龍渣打	竟成平生兩敗筆	171

第二十五章	參政議政	攀登人生新高峯	183
第二十六章	共商國事	成為鄧小平摯友	191
第二十七章	綠水青山	重歸故里欲尋根	198
第二十八章	教育為本	鼎力辦寧波大學	203
第二十九章	團結一致	建立家族式王國	208
第三十章	壯志未酬	最後一擊成絕唱	219
傳 餘	空前絕後	喪葬禮極盡哀榮	227
附錄一	經營航運業的心得		235
	——一九七六年十二月六日在美國哈佛大學商學院的演說詞	包玉剛	
附錄二	無須為租約問題過分憂慮		244
	——一九八一年五月十二日在香港外國記者俱樂部講話	包玉剛	
附錄三	包玉剛大事年表		250
附錄四	環球航運集團船隊一覽表		255

序言

冷夏的新著《包玉剛傳》是至今為止所有關於包玉剛的各類文字中史料最爲詳實的。包玉剛的一生是一部傳奇。

在短短的二十年左右的時間裡，包爵士建立了一支世界上最龐大的船隊，其過程是神話式的，其業績是輝煌的，於是曾有人用「前不見古人，後沒有來者」來形容他的航運事業。

包玉剛的奇跡也可以說是香港的奇跡。香港在戰後的幾十年間，從一個小小漁港突變成國際航運中心，包玉剛是其中起最重要作用的代表人物之一。毫不置疑，包爵士的航運事業肯定是香港半個世紀的滄桑巨變這部史詩中輝煌的華彩段。所以，如果要了解香港近半個世紀的演變歷史，《包玉剛傳》無疑是一本極好的讀物。

當世界航運業蕭條之時，包玉剛洞燭先機，力挽狂瀾，避過了其他船王也無法幸免的滅頂之災，這又是另一個奇跡。

船王從海上登陸，同樣不同凡響。他以狂飈旋風般的姿態，一舉收購兩大英資洋行——九龍倉和會德豐，技驚四方，被譽爲「最後的雄獅」。這兩項世紀收購戰的意義是深遠的，一方面，它使包氏家族龐大的資產從漂流的海上成功地轉移到陸地上，建立起一個「不沉的商業王國」；另一方面，它有助於

扭轉香港經濟命脈向來為英資壟斷的形勢——這在客觀上恰恰與英國勢力逐漸淡出香港殊途同歸。

包玉剛是英籍華人。但就其經商地域、生意規模和影響力而言，他又是世界性的。他結識滿天下，鄧小平、布殊、里根、戴卓爾夫人、密特朗、中曾根康弘、李光耀……等各國政要與他交往甚密，這也足以證明包玉剛的影響力。一個不爭的事實是：包爵士肯定是第一位在國際上享有盛名的香港人士。

一些接近包爵士的人士向作者提供了不少鮮為人知的資料，故這本書有不少史料是第一次公開披露，實屬難得。另外，一些珍貴的關於包爵士的圖片，亦令此書增色不少。

《包玉剛傳》作者冷夏是香港近期頗為活躍的傳記文學作家，他的《何鴻燊傳》、《金庸傳》在香港、臺灣、大陸出版後，引起較大反響，傳媒廣為報道和評介，成為兩岸三地和新加坡、馬來西亞等地的暢銷書。

《包玉剛傳》出版前已分別由中國大陸的《亞太經濟時報》和香港《東週刊》連載部份內容。此書由香港、大陸、臺灣的出版社同時出版，顯示了包玉剛在世界商界的地位和巨大影響力，也可視為世界華文出版界的一件盛事。

戴天龍

一九九五年初夏

引子 溘然謝世 聲名顯赫世無雙

一代船王，舉世聞名；如今溘然辭世，全城震驚。

鄧小平、江澤民、李鵬、楊尚昆、布殊、里根、英女皇、戴卓爾夫人、基辛格、李光耀……等世界各國著名政要發來唁電。

前港督衛奕信說：「包爵士」可能是第一位真正在國際上享有盛名的本地人士」。

香港。

一九九一年九月二十三日——一個很特別的日子，一個令不少人感到震驚和悲慟的日子。晨光初露，天色微紅，璀璨了一整夜的霓虹燈已不再閃爍。

雖然昨天是中秋節，不少市民因為外出賞月歸來而晚睡了，但這東方大都會仍然像以往一樣，大清早就開始繁喧起來：遍佈港九各角落的報攤已經開檔做生意，茶樓裡人聲鼎沸、旺氣喧天，山上、海邊、公園裡，不少市民正在晨運，街道上車水馬龍，熱鬧非凡……一切彷彿與往常一樣。

但是，就在這個時候，一件令不少香港人，甚至令不少國家的人感到震驚和悲慟的事，正在美麗、清靜的港島南區深水灣一棟青磚牆、木結構屋頂的私人豪宅裡發生。只是由於某種原因，外界並沒有即時得到消息，到了下午，市民仍然對此全然不知，他們關注的焦點幾乎都放在與這間私人豪宅緊挨着的另一間豪華私邸的主人——香港首富李嘉誠身上。

因為這天，幾乎所有的報紙都在頭版頭條位置，轉述英國《星期日泰晤士報》昨天刊載的一篇關於華人首富李嘉誠捐贈巨款給英國執政保守黨、掀起一場政治風波的報道。

直到傍晚時分，清晨發生在深水灣那間豪宅的不幸之事，才第一次通過電子傳媒向外界公佈：在商界與政海叱咤風雲的「世界船王」包玉剛爵士，已於今日清晨因呼吸系統疾病發作，搶救無效，在家中逝世，享年七十三歲。

一代船王，舉世聞名；如今溘然辭世，全城震驚。容易淡忘的香港人突然間就將被新聞界炒得沸沸揚揚的李嘉誠捐款事件拋諸腦後，接而沉緬在對這位為香港的繁榮做出卓越貢獻的世界船王的懷念之中……

正被捐款事件困擾着的李嘉誠，向來視包玉剛為自己「可以推心置腹的好朋友」和難得的「好鄰居」，當晚獲悉包玉剛已溘然長逝，連聲哀嘆，大感驚訝：

「怎麼會呢？這個月，我曾和他單獨會過面，我們談了不少事情，就在幾天前，我還和他通了電話……」

有意思的是，就在包玉剛病逝之後不久，包玉剛也像李嘉誠一樣，被傳媒披露他捐款給保守黨——