

現代謀略學

• 杜陵 著

立不敗之地，策必勝之謀。



國家出版社 印行

經營者叢書

杜陵教授著

現代謀略學

周世斌



敬題

國家圖書館出版品預行編目資料

現代謀略學／杜陵著．-- 初版．--

台北市：國家，1996 [民 85]

318 面；21 公分，--（經營者叢書：104）

ISBN 957-36-0500-7（平裝）

1. 謀略學

177

85010914

經營者叢書104

現代謀略學

著 作 者 / 杜 陵

策 畫 者 / 林洋慈

法 律 顧 問 / 林金鈴 律師

發 行 人 / 王麗芬

發 行 所 / 國家出版社

台北市北投區大興街 9 巷 28 號

電 話：(02)8951317

傳 真：(02)8942478

帳 戶：王麗芬

郵 撥：15916923

排 版 所 / 柏羽電腦排版有限公司

製 版 所 / 玉台彩色製版有限公司

印 刷 所 / 合豐彩色印刷有限公司

版 次 / 1996 年 11 月初版一刷

行政院新聞局局版台業字第 0632 號

有著作權・有製版權・翻印必究

（本書如有缺頁倒裝請退回換新）

定 價 / 350 元

序 杜著「現代謀略學」

謀略之學，自古有之，於今尤盛！

蓋謀略者在於衡情度勢，面對問題與挑戰，綜結一個處理的方案或原則，以期解決問題，爭取優勢，獲致成功。古今中外人類歷史上的著名謀略，雖然多用於政治與軍事，但從廣義言、個人立身處事，如欲達成目標，無處不需要透過謀略。語云：「謀而後動」，正是此意。

當然，謀略用之於政治，則成為「政略」；用之於軍事，則成為「戰略」；用之於行事，則成為「計謀」；用之於管理，則成為「策略」。二十世紀下半葉，企管科學大盛，經營之學也常強調謀略的重要。所謂「企業戰略」(Business Strategy) 與經營策略 (Management Stratagem) 乃大行其道。甚至五花八門、目不暇接。時勢使然，亦企業競爭日趨劇烈使然。而今日之社會，功利掛帥，普及全球：「弱肉強食，適者生存，不適者慘將淘汰。」如此的「森林法則」之下，謀略在各





行各業受重視，受到廣泛的研究，自屬必然的趨勢與無法避免的結果。

謀略的成功和程度的高低，不能只靠個人的智慧、學識與經驗，它是總體性的、綜合性的，更是科學的，乃至哲學的。諸葛亮的「隆中對」是他博覽群書、明天文、識地理、通時事、知人性的總結。他能看準未來，因為他對當時各方面的資訊，有全面的掌握和深入的分析，不只是他有超人的智慧而已。因此謀略不可能在真空中出現，必須是精打細算、深思熟慮的。謀略涉及的範圍愈大、程度愈深，其所需要作的資訊蒐集分析也必愈大、愈深。近半世紀在「行政學」方面，一再研究「決策」(Decision Making)，其實「決策」就是「策略」，推而廣之，也就是「謀略」。謀略要能完美、完備、有效、有用，在今天，甚至在數千年的過去，都是透過科學化的資訊整理、分析、思考、辯證，所得的結論。謀略之學大矣哉！

吾友杜陵教授研究謀略之學數十年於茲，為國內有名的謀略學專家。他不僅是一位理論家，也是一位實踐者。他所從事的事業，由於策略正確高明，都是很成功的。最近他將過去有關的著作，加入最新的資料，寫成「現代謀略學」一書，約二十餘萬言，內容非常精闢！不僅可供從政者參考，也可為軍事家的字典，更可用

於企業經營。對於個人的立身行事，自有其借鏡的價值。

我對本書的發行，深感鼓舞，對杜陵兄的貢獻，尤覺欽佩。是為序。

梅可望 序於台灣區域發展研究院



序

0
0
3

自序

我國謀略之學雖是起源甚早，但始終附屬在兵學範圍內，不僅阻滯了謀略學的研究發展之機，而且因為缺乏完整的學術體系，加以世人對它「附會」「渲染」，使蒙上一層「神祕」外衣，而使社會目之為「陰謀詭計」，失去了正常價值。

這是非常可惜的事！也是許多學者專家們希望把它發揚光大的努力之點。然而因為這門學問包羅內容太廣了，既涉及到哲學、兵學、科學，又與軍事、政治、外交、經濟、心理、社會、文化各個層面都有關連，所以多年來雖然社會上出版了一些有關謀略的書籍，卻都是以故事和技術性質的為多，很少有理論與實務俱備而體系完整的「專著」。

前些年也曾有人把「孫子兵法」、「太公兵法」、「李衛公問對」及「智囊」，等一類的「古籍」約十餘種「拼集」起來出了一套謀略叢書，似乎給這門學術的研究園地增加了一點養料，又因這些資料太「深奧」了，而且沒有經過「整理」作





業，對於一般有意研習謀略學的人士，仍感「難以消化」。

作者因為在有關大學和研究所分別主講此項課程，並應聘在情治單位的訓練機構主持「謀略作戰」的專題講座，深感謀略學乃是富有中華文化特色的「實學」，不僅政府決策階層暨軍政幹部應該研究領悟，即一般從事經貿與社會工作者亦應對此有所了解。蓋謀略學的「研究價值」具有「對敵」、「統御」、「修爲」的多方面功能，苟能習之有得，則自然會養成「一觸即應」「不慮而知」的反應潛力，對於處人、治事必可臻於「圓」「明」之境，是則處茲紛亂世局，寧非一大有益之事！

基於回報社會的心理，因此作者特將多年來研究心得與工作經驗結合寫成「現代謀略學」一書，付梓問世，未敢自詡爲「完善」的作品，但對社會有心人士而言，應可說是「開卷有益」。若使因此而使謀略學能堂而皇之的成爲一門值得重視和研究的學問，那就更是作者馨香所禱祝之事了！

杜陵 謹序



目 錄

梅 序	
自 序	
第一章 緒論	
第一節 謀略的概念	0 1 6
一、謀略的意義	0 1 6
二、謀略與策略	0 2 0
三、謀略的種類	0 2 3
四、謀略與國家安全的關係	0 2 7
第二節 謀略的功能	0 2 9
一、有形的功能	0 2 9
二、無形的功能	0 3 2



三、正面的功能	033
四、反面的功能	055
第三節 謀略的特質	067
一、戰鬥性	067
二、秘密性	070
三、詭譎性	073
四、機變性	076
五、統合性	078
六、絕對性	080
第四節 我國謀略探源	083
一、我國謀略的發展經歷	083
二、儒家所宗的謀略作爲	088
三、兵家所宗的謀略作爲	092
四、道家所宗的謀略作爲	095



	第二章 謀略的範疇	
	第一節 從兵學觀點分：伐謀、博謀、陰謀	100
	一、伐謀	104
	二、博謀	107
	三、陰謀	110
	第二節 從科學觀點分：長程、中程、遠程	113
	一、長程之謀	114
	二、中程之謀	117
	三、短程之謀	118
	第三節 從哲學觀點分：大謀謀國、小謀謀身	121
	一、大謀謀國	124
	二、小謀謀身	125
	第四節 後冷戰時代的謀略戰	127
第三章	謀略的作為與運用	



第一節 謀略作爲的要件

一、明道 132

二、先知 134

三、遠慮 136

四、握機 137

五、因勢 141

六、深秘 142

第二節 謀略運用的原則 144

一、設計周密 146

二、適應環境 147

三、有效行動 149

四、重視思維 151

五、術不失德 152

六、主動攻擊 156



第三節 形成謀略的基本因素	157
一、主觀的因素	158
二、客觀的因素	162
第四節 謀略人員	165
一、謀略人員的重要性	166
二、謀略人員應備的條件	168
三、謀略人員的訓練和培養	176
四、謀者之師——張良與諸葛亮	179
第四章 謀略的規劃與執行	
第一節 謀略與情報	186
第二節 謀略與心戰	188
第三節 謀略與策反	190
第四節 謀略與反間	193
第五節 謀略與破壞	195



第六節	謀略與群運	198
第五章	謀略的應用	
第一節	軍事謀略	204
第二節	政治謀略	207
第三節	外交謀略	209
第四節	經濟謀略	213
第五節	文化謀略	217
第六節	選舉謀略	218
第六章	謀略戰的戰術	
第一節	擴張的戰術	224
第二節	迂迴的戰術	229
第三節	退縮的戰術	235
第四節	三十六計簡說	241
第七章	結論	



第一節	對謀略的正確認識	246
第二節	「上兵伐謀」與「大謀不謀」	251
第三節	策謀與用謀的要領	253
第四節	以平常心看謀略、用科學性作謀略	257
附錄：參考資料		
中國文化中有關計謀的一些基本概念與原則	喬健	266
我國歷史上的謀術舉例	杜陵	282
漫談謀略作為中的「危謀」與「微謀」	杜陵	290
道家謀略的特色	杜陵	305

