

88158

怎样通过四社结合会议 签订结合合同

寧光張永志著



遼寧人民出版社



6
4842
309

88158

怎样通过四社結合會議簽訂結合合同

寧 光 張永志 著

遼寧人民出版社

1956年 沈陽

怎样通过四社結合會議簽訂結合合同

寧 光 張永志著

☆

遼寧人民出版社出版（沈陽市寧遠街23號）

沈陽市書刊出版業營業許可證文出字第1號

沈陽新華印刷廠印刷 新華書店沈陽發行所發行

787×1092 1/32 印張 15,000字 印數：1—10,075

1956年9月第1版 1956年9月第1次印刷

統一書號：T4090·23

定價（5）0.10元

前 言

通过四社結合會議簽訂結合合同，是農業生產、供銷、手工業和信用合作社，在黨委領導下，为了適應農業合作化大發展后的新情况，加強經濟联系的一种有效方法。

这种經濟联系方法，首先是在昌岡縣下二台供銷合作社实行的，而后又在各地推廣。在推廣中取得了一些經驗，更加丰富了它的內容。我們为了帮助各地更廣泛的推廣这一經驗，特編寫了这本小冊子，供給各地在具体工作中参考。

希望讀者看后能够提出寶貴的意見。

著 者

目 錄

為什麼要通过四社結合會議簽訂結合合同.....	1
通过四社結合會議簽訂結合合同都有那些好处.....	4
通过四社結合會議簽訂的結合合同都有那几种形式...	7
通过四社結合會議簽訂結合合同的方法与步驟.....	11
怎样保證通过四社結合會議實現結合合同.....	20

為什麼要通過四社結合會議

簽訂結合合同

通過四社結合會議簽訂結合合同，就是農業生產、供銷、手工業和信用合作社，在農業合作化大發展以後，為了適應新情況的需要，所採取的一種經濟聯系的有効方法。

這種經濟聯系方法，在當前來說是很重要的。大家知道，隨着農業合作化的大發展，遼寧省農民普遍參加了農業生產合作社，從個體生產變成了集體生產，生產資料歸集體所有，對生產資料的需要也和過去大不相同了。比如說：土地連成片，實行了集體生產，就需要大型新式農具，需要效力大的各種肥料。由於參加勞動的人集中和多了，各種小型農具的需要數量也要集中和增多了。此外，開渠打井，需要新式水車等大型抽水設備。蓋馬棚、修豬圈以及進行小型水利工程等，就需要水泥、木料、鐵皮、鐵釘等建築器材。運輸的東西增多了，就需要更多的膠皮大車。總之，農業合作化大發展以後，農村需要的商品品種和數量起了很大的變化，特別是生產資料需要的新品種增多了，其中又有許多是供銷合作社過去所沒有經營過的。如昌圖縣田家鄉遠大農業生產合作

社，由于集体生产、多种经营，以及牲畜集中使用、集中饲养，就需要锄草机、豆饼切削机、柴油机、新式水车和胶皮大车，另外，还需要果树苗、兔种和大量的化学肥料等。同时，由于生产的集中，使农民由过去零星、分散的购买生产资料和销售农副产品，变成了有计划的、集中和提前的购买和销售了。如朝阳县西大营子红光农业生产合作社，根据社的季节生产计划，4月间就向供销合作社提出了夏锄期间对生产资料的需要，计有锄板1,000个、耘锄100台、农药8,000斤，以及锄钩、草帽子等等价值36,010元的货物。在这样一种新情况下，为了满足发展农业生产需要，就要求农业生产、供销、手工业和信用合作社密切配合起来。如果还停留在过去的那种单独的、互不关心的进行各自业务活动的老样子，不但不能使四社之间的产、供、销计划衔接，避免脱节现象，更重要的是影响农业生产的发展。过去就经常发生这样的事情：供销合作社根据农业生产需要办来了大批的生产资料，农业生产合作社需要买就是没有钱，而信用合作社有钱就是不了解农村需要情况，不能及时外贷。结果，农业生产合作社没买到需要的东西，影响了农业生产；供销合作社办来的东西卖不出，积压下来，资金周转不灵；信用合作社资金积压，影响业务开展，更重要的就是都没有完成为发展农业生产而服务的基本任务。有时，也因为四社之间的计划不衔接，曾不断出现在同一市场上相互碰车的情况。如昌图县双庙子供销合作社，在1955年春，从双庙子手工业生产合作社进了300把锄板，准备供应农业生产合

作社。但是，供銷合作社和手工業生產合作社的產、銷計劃沒有銜接起來，而手工業生產合作社又不了解農業生產合作社的實際需要，除了給供銷合作社做了300把鋤板外，又多做了一些，結果鋤板生產多了，他們怕產品積壓，就不願供銷合作社的進貨是否能推銷出去，而爭先派人背着鋤板到各農業生產合作社賒銷，使供銷合作社的進貨積壓下來。這樣也就造成了在同一市場上爭銷商品的碰車和相互埋怨的現象。正像上面所說的，農業生產、供銷、手工業和信用合作社不能密切結合的結果，必然會出現多头埋怨的不團結現象，手工業生產合作社埋怨供銷合作社推銷不積極；供銷合作社埋怨手工業生產合作社產品質量低劣，造成積壓；農業生產合作社埋怨不能及時的從供銷合作社買到可心的農具；信用合作社款貸不出去，埋怨農業生產合作社沒有事先提計劃等。這些情況也都說明了農村四種經濟如果不能密切的結合，相互間的計劃不銜接，步調不一致，對發展農業生產是極其不利的。特別是在目前，農業生產合作社的規模一般都在百戶以上，而且還有不少千戶以上的大社，如果對他們的供、銷以及存、貸款工作做得不好，影響面較過去的互助組、初級社要大得多。所以，在當前農業合作化運動大發展的新情況下，通過四社結合會議，以發展農業生產為中心，使農業生產、供銷、手工業和信用合作社統一思想與步調，通盤安排好各自的業務活動，使產、供、銷計劃達到銜接和平衡，並且在這個基礎上各有關方面相互簽訂結合合同，相互督促，相互支援，就顯得更為重要了。

通过四社結合會議簽訂結合 合同都有那些好处

通过四社結合會議簽訂結合合同，对發展農業生產的重要意义，前面的一章已經說了个大概。但是，这样做对四社又都有那些好处呢？現在我們就从遼寧省各地，特别是昌圖縣在通过四社結合會議簽訂与执行結合合同过程中所見到的，提出下面几点：

第一，加强了計劃性，使產、供、銷达到銜接和平衡。

在農村的四種經濟結合当中，產、供、銷脫節現象，是几年來沒能徹底解決的老問題。但是，通过四社結合會議簽訂結合合同，这个老問題就会得到基本的解決。因为在四社結合會議的基礎上，簽訂了結合合同，農業生產、供銷、手工業和信用合作社就都能根据双方簽訂的結合合同的内容与要求，通盤地安排各自的業務，这样也就使四社之間的產、供、銷計劃达到銜接和平衡，解决了生產資料積压和脫銷，以及在市場上相互碰車和相互埋怨的現象。如1955年春，昌圖縣双庙子供銷合作社向双庙子手工業生產合作社訂了一批鋤板，准备供应農業生產合作社。但是，供銷合作社和手工業生產合作社事前沒有很好研究使產、銷計劃銜接起來，而手工業生產合作社又不了解農業生產合作社的实际需要，除了完成訂購数字外，又多做了一些，結果鋤板生產多了，他們怕產品

積壓，就不顧供銷合作社的進貨是否能推銷出去，而爭先的派人背着鋤板到各農業生產合作社賒銷，使供銷合作社的進貨積壓下來。這樣，也就造成了在同一市場上爭銷商品和相互埋怨的現象。1956年春，通過四社結合會議簽訂結合合同，上面所說的相互碰車和埋怨的問題就得到了解決，手工業生產合作社直接和農業生產合作社簽訂了小農具供應合同，減少了流轉環節，由於產、銷直接見面，就基本上解決了相互碰車和相互埋怨的現象，雙廟子供銷合作社和手工業生產合作社的干部說：“自從通過四社結合會議簽訂了結合合同以後，咱們真像一家人似的，不會再有埋怨了！”而農業生產合作社的干部對通過四社結合會議簽訂結合合同也是滿意的，如昌圖縣雙廟區田家農業生產合作社主任說：“產品有了銷路，生產資料供應有了保證，有了困難信用合作社貸款支持，這回好安排生產了。”

第二，統一了為農業生產服務的思想與步調，加強了對副業生產的支持。

過去，供銷、手工業和信用合作社在業務活動上，也都喊：“為農業生產服務！”但是，由於四社之間缺乏密切結合，相互間的產、供、銷計劃不能完全銜接，沒有切實掌握農業生產合作社的實際需要，這樣，在業務活動上也就形成各搞一套，步調不一致，影響了為農業生產的服務。如1955年春耕時，昌圖縣許多基層供銷合作社為農業生產合作社準備了大批的大糞干子，農業生產合作社雖然急需，就是缺少資金，而信用合作社有資金，因為和農業

生產合作社、供銷合作社之間互不通氣，沒能做到及時貸款，給以支持。這樣也就形成了農業生產合作社要肥料沒錢買，信用合作社有資金貸不出去，供銷合作社的大糞干子積壓了136,000多斤。但是，1956年在黨委領導下，通過四社結合會議簽訂了結合合同，使農業生產、供銷、手工業和信用合作社的業務活動密切地聯結起來了，起到了相互支援的作用。如昌圖縣雙廟子手工業生產合作社的一個生產組長說：“我過去因為不了解農業生產合作社的需要，加工出來的產品賣不出去，這回通過四社結合會議，相互通氣了，我可要按着農業生產合作社的意見生產了！”又如昌圖縣下二台信用合作社，本來有很多錢可以往外貸，就是不知道誰需要，這回在四社結合會議上，了解到團結農業生產合作社為了發展副業生產，缺乏資金買稻草，就及時貸給了150元。再如昌圖縣馬架子村農業生產合作社急需鋤草機，下二台供銷合作社事先不了解情況，沒有組織進貨，而在四社結合會議上了解到情況後，就簽訂了結合合同，解決了鋤草機的供應問題。

第三，摸清了新的需要。

農業合作化運動大發展以後，農村的經濟結構起了根本的變化，農民對生產資料和生活資料的需要和過去有了很大的不同。通過四社結合會議就會了解到當前的新變化，大家心裡有了底，也就都能有依據的來安排各自的業務活動。如昌圖縣供銷合作社從部分基層供銷合作社的四社結合會議，了解到農業生產合作社新的需要有：魚苗、蜜蜂、家兔、蘇聯鴨、萊克亨雞種，其他如牛、馬、羊

种等。供銷合作社了解到这些新需要后，就積極的開闢了貨源，滿足了農民的需要。因此，供銷合作社的干部說：“光說農業合作化大發展后，供銷規律有变化，要通過四社結合會議摸出了底，誰會知道能有這麼大的变化！”

通过四社結合會議簽訂的結合 合同都有那几种形式

通过四社結合會議簽訂結合合同，是不是参加會議的農業生產、供銷、手工業和信用合作社，不管結合合同上簽訂的东西和自己是否有直接关系，都要在这同一份結合合同上簽字盖章呢？不是的，有的地方曾經这样做过，結果是一团乱麻，責任不清，使結合合同破產了。正确的做法，應該根据实际需要，進行單一的簽訂，这就是說把有直接关系的双方的產、供、銷具体要求寫在結合合同上，由簽訂的双方在結合合同上簽字盖章。如在四社結合會議上，供銷、手工業和信用合作社經過周密地研究了農業生產合作社在生產計劃中的当前或將來的購、銷要求之后，根据这个要求，就可以分別簽訂結合合同。比如說：是供銷合作社与農業生產合作社有关供、銷的，就直接由他們双方簽訂一份結合合同；如果是手工業生產合作社和農業生產合作社有关產、銷直接見面的，那麼，就由这双方來具体簽訂結合合同；如果是信用合作社和

農業生產合作社有存、貸的，就由這雙方來簽訂一份結合合同。這樣做的好處是：結合合同的簽訂對象與要求明確，手續簡便，而且在結合合同簽訂後的執行與檢查上，也是較為切實可行的。

通過四社結合會議簽訂結合合同，從當前遼寧省各地執行與推廣的情況來看，結合合同的形式大体上可以分為三種，就是“執行合同”、“協議合同”和“代銷合同”。

下面對這三種不同形式的結合合同，分別的加以介紹：

第一，執行合同。

什麼樣的結合合同叫作執行合同呢？簡單的說就是：凡是簽訂的商品品種，在貨源和銷路上都有把握的，而在執行當中又不會有多大變化的，這樣的結合合同就叫作執行合同。如昌圖縣田家鄉遠大農業生產合作社在1956年春，迫切需要打井用的大罐2個、二罐2個，他們就要求下二台供銷合作社供應，下二台供銷合作社在確實掌握了貨源以及進貨後農業生產合作社又不能不要的情況下，雙方就簽訂了執行合同，按合同辦事，保證了遠大農業生產合作社的打井任務。若是農業生產合作社的農副產品打算往外推銷，產品有保證，而供銷合作社也確實能找到銷路，那麼，雙方也可以簽訂執行合同。

手工業生產合作社和農業生產合作社，或是信用合作社和農業生產合作社，如果雙方簽訂的結合合同，符合上面所說的條件，都可以簽訂執行合同。

第二，協議合同。

凡是列入結合合同中的商品品种,供、銷時間較長,貨源和銷路還沒有一定把握,而且在执行过程中可能有变化的,在这样一种情况下,所簽訂的結合合同就叫協議合同。如昌圖縣下二台鄉幸福農業生產合作社,在春耕时,根据全年的生產計劃,估計秋收时需要300条麻袋,就向下二台供銷合作社提出替他們准备貨源。但是,貨源是否能馬上找到還沒多大把握,同时,農業生產合作社也不是馬上要,只是遮个話叫准备,將來是否就是要300条,还不能一定。供銷合作社考慮过这些情况以后,就和農業生產合作社簽訂了協議合同。

由于協議合同在执行过程中,存在着可要可不要的情况,因此,在执行过程中双方應該随时联系、交換情况,做好补充修訂結合合同内容与要求的工作。比如供銷合作社在了解到有貨源的时候,就應該馬上与農業生產合作社联系,征求意见,以便最后把協議合同肯定下來,把可以轉变为执行合同的,就在協議合同的基础上重新改訂为执行合同,以便根据最后肯定的結合合同的内容与要求,組織貨源和進貨。如果不随时抓緊联系,等到供銷合作社把貨办進來以后,農業生產合作社又根据需要情况的变化,对原來簽訂的協議合同上所提出的东西不要或少要,这就会使供銷合作社造成積压,容易引起双方的糾紛,產生相互埋怨的現象。其他如手工業生產合作社与農業生產合作社,在簽訂了協議合同以后,也要随时联系,按实际情况,做好补充和修訂結合合同的工作。信用合作社也需要根据几个社之間簽訂的協議合同的变化情

况，做好資金运用的季度和月份的計劃，以便及时給農業生產合作社以資金上的支持。

第三，代銷合同。

对有些商品品种，銷路不易找到，出售的產品價格又沒有一定牌價，只是一方委托另一方代為推銷；或是供銷合作社由于技術条件、資金能力和倉儲設備等的限制，对当地某些價格高或数量大的，以及还不能做技術鑒定的農副產品都收買進來的情况下，所簽訂的結合合同就叫做代銷合同。如昌圖縣下二台鄉幸福農業生產合作社1956年打井时，在地下挖出150多万斤的草炭，他們就托供銷合作社給往外賣。下二台供銷合作社当时考慮到銷路不一定好找，又不知道它的價格以及如何做好質量鑒定，在这样一种情况下，双方就簽訂了代銷合同。这样做的好处是：銷售的價格合理、公道，農業生產合作社不吃虧，而供銷合作社也可以得到適當的代銷手續費。

上面所介紹的通过四社結合會議而簽訂的三种形式的結合合同，都是農業生產、供銷、手工業和信用合作社在日常結合中經常遇到的，它們之間沒有主要与次要的区分，只是根据產、供、銷情况的不同，以及是否有利于農業生產，適合簽訂那一種的就簽訂那一種。但是，在簽訂这三种形式的結合合同时，應該注意做到实事求是，防止和克服本位主义思想。比如說，根据实际需要与可能，應該簽訂執行合同，但是由于簽訂的一方考慮到認真執行麻煩多，獲利不大，或是怕執行不好給自己留个下台階的后步，因而就用簽訂協議合同來代替簽訂執行合同，这就

不對了。這樣做的結果，不但會影響結合合同的認真執行，對農業生產的發展也是不利的。

通過四社結合會議簽訂結合 合同的方法與步驟

通過四社結合會議簽訂結合合同的好處和結合合同的形式，前几章已經講過了。下面我們再來談談召開四社結合會議以及在这个基礎上簽訂結合合同的方法和步驟。

通過四社結合會議簽訂結合合同的工作，必須在當地黨委的統一領導下進行。因為，農業生產、供銷、手工業和信用合作社都是在黨的領導下組織和發展起來的。同時，四社之間的關係是平行的，如果忽視黨的領導，四社就難於結合得好，為農業生產服務的步調也就難得到一致。所以說，黨的領導是個根本的問題。

在當地黨委領導下，一般要做好下面幾項工作：

第一，召開四社結合籌備會議。

要做好通過四社結合會議簽訂結合合同的工作，頭一步就是由當地黨委召開農業生產、供銷、手工業和信用合作社的四社結合籌備會議。

在四社結合籌備會議上，第一件要做的事情，就是統一思想，統一認識。主要的方法是本着批評和自我批評的精神，從檢查過去在四社之間相互結合工作中存在的

問題入手，經過分析和研究，提出今后的改進辦法，為下一步召開四社結合會議，以及簽訂結合合同打下思想基礎。

在統一對四社結合的思想認識上，主要是克服本位主義、怕麻煩以及依賴和保守等思想。如有的供銷合作社認為“結合不結合都是一樣做工作，結合反而是多此一舉！”有的農業生產合作社存在着依靠貸款和賒銷的想法，就像新民縣聯鋒農業生產合作社主任對供銷合作社說：“你們要賒，我們就買1,000把小鎬頭。”有的手工業生產合作社對保守思想雖然有了很大的克服，但是還不夠徹底，在簽訂結合合同時說是保質保修保換，做出來的成品質量可總也得不到保證。如昌圖縣田家鄉向前農業生產合作社在下二台手工業生產合作社訂購了大批鎬頭，僅4月間從手工業生產合作社拿回來的16把鎬頭，一使就壞了11把，有的經過修換3次，仍然是一使就壞的。由於各社對四社結合缺乏正確地全面地認識，就使相互間簽訂的結合合同缺乏切實的保證。所以，當地黨委在四社結合籌備會議上，要針對四社的思想情況，反復地進行思想教育，這是為推行通過四社結合會議簽訂結合合同的首要條件。

其次，就是根據當地農業生產季節的情況，研究和確定下次正式召開四社結合會議的中心內容，並圍繞着這個中心內容，確定四社分頭去做準備工作。庄河縣桂雲花村的四社結合籌備會議上，所提出的四社各自應該做好的準備工作是：農業生產合作社主要是審查生產規劃，