

經濟日報創刊11週年紀念叢書

中小企業發達的故事

第二輯



F27
L726

書叢 報日濟經

中小企業發達的故事

第二輯

著等朗劉

印翻禁・權版有

經濟日報創刊十一年週年紀念叢書。

中小企業發達的故事 第二輯

著者 劉 朗 等

發行人 王 必 立

出版者 經 濟 日 報 社

總經銷 新聞局登記證局版臺報字〇〇二七號
聯 經 出 版 事 業 公 司

臺北市忠孝東路四路五五五號
郵政劃撥帳戶一〇〇五五九號
電話：七 六 八 三 七 〇 八

印刷者 永 裕 印 刷 廠

定價新臺幣參拾伍元

中華民國六十七年五月初版

經濟日報出版叢書的話

在全世界工商業發達的國家，都有數不清看不完的經濟性雜誌和書籍，也都有
一家或一家以上的經濟專業性報紙。

「經濟日報」的創辦，一方面固然是由我們覺得這是新聞事業工作者對於百年
建國應盡的責任；一方面更是由國家經濟發展，對於我們產生了一種「徵召」的要
求。我們希望能實現兩個抱負：

爲國家工業化添動力

爲工農商各界作喉舌

實現這兩個作法是多方面的，從觀念的革新、新知的介紹、現狀的改良作出發
點。於發行報紙以外，有很多服務的工作應該作。出版叢書，便是其中之一。

我們歡迎讀者對本報出版叢書加以指教。

目錄

不斷創新設計的古帝有限公司	時同樂	一
永光化學工業公司度過難關	何建明	四
自製電子儀器的路昌電子企業公司	陳侃	八
開創臺茶外銷新局的華泰茶莊	陳侃	二
充滿朝氣的鴻明實業公司	宋菊琴	四
邁入整廠輸出階段的東金機械公司	林旭初	六
力行產銷分工的國照工業公司	劉朗	三

二 中小企業發達的故事

沙裏淘金的志純實業公司.....	劉朗三
從一臺機器開始的正達金屬工業公司.....	劉朗三
推出演奏型鋼琴的通音樂器公司.....	劉朗三
推行自動化的康泰針織工業公司.....	劉朗四
重視研究發展的健裕實業公司.....	劉朗四
嚴格執行品管的國祥實業公司.....	劉朗四
出奇制勝的齊魯企業公司.....	劉朗五
八年有成的亞洲寶石公司.....	劉朗六
被選爲示範工廠的五合興機器廠.....	劉朗六
轉換產品項目的普仁企業公司.....	劉朗七
絕處逢生的松峯精機公司.....	劉朗七
重視財務管理的華孚有限公司.....	劉朗七
日漸茁壯的隴華電子公司.....	王鎮八

深獲客戶信賴的利行工業公司·····	黃韻珊	八
服務人羣的滬杭交通公司·····	王 棋	九
穩健成長的百克印刷公司·····	王 棋	叁
首先推出六角車床的麟環機械公司·····	王 棋	一〇
一貫作業的天仁茶葉公司·····	王 棋	一五
自立自強的雍泰陶藝公司·····	王 棋	二〇
苦盡甘來的元吉工業公司·····	王 棋	二四
轉虧爲盈的啓泰機械工業公司·····	王 棋	三〇
華達電器廠有限公司脫穎而出·····	鄭再興	三三
對地毯工業充滿信心的新臺灣物產公司·····	王 棋	三九
快速成長的奇菱樹脂公司·····	王 棋	一三
發揮衛星工廠功能的通用壓鑄公司·····	王 棋	一六
重視制度的王一電機公司·····	王 棋	一四

中小企業發達的故事 四

協助供應商推行品管的金同山公司·····	王 鎰一
重視人才的凱美建設公司·····	王 鎰一
採取雙線外銷的復興橡膠公司·····	王 鎰一

不斷創新設計的古帝有限公司

時同樂

經營手工藝品業，取勝的先決條件，在於不斷的創新設計，更新材料，及嚴格的實施品質管理制度。手工藝品項目繁多，市場競爭激烈，在以往，設計單調，品質較差的手工藝品，多以內銷為主，外銷的，大部份為仿造國外的產品，至於宮燈、龍船等中國式產品，因外銷市場有限，難有發展，因此，手工藝品業一直無法壯大。

照理說，手工藝品應該有遠大的前途，可是我們始終無法確定發展方向，一味仿製，不講求創新。行政院青輔會輔導創業的古帝有限公司，是一個經營手工藝品業成功的實例。

該公司創立於民國六十一年，創業人吳霞劍，當時是從「清明上河圖」裏，選擇了他要製造的項

目。在「清明上河圖」裏，有一條乾隆年間，汴梁風格的中國古帆船，他當時想，這條具有風格的帆船，如果能用手工製作出來，並能維妙維肖的話，一定有很多人喜歡它。

吳霞劍先開始調查手工藝品市場，結果他發現，當時市場僅有仿製的西班牙帆船，及戰艦、竹船、龍船等，中國古帆船還沒有人想到。事實上，到現在還只有古帝公司獨家在製作。

於是，他先用純手工製作了一個樣品，送到藝品店展示，並公開徵求意見。

幾天後，藝品店的人告訴他，這條汴梁風格的古帆船，有很多人詢問，並要求提供其他風格的帆船，以作為選擇。

從此起，吳霞劍經常跑故宮博物院、歷史博物館等地方，蒐集中國古帆船的式樣，現在他已經能製作五十多種不同的中國古帆船，是目前在國內個人手中擁有式樣最多者。

有了式樣，還須要尋找製作材料，他從南到北的跑，每一種木料都嘗試過，最後選定用槐木製作，由於這是正確的選擇，使得古帝公司的帆船，外銷五年來，沒有遭遇到退貨的情事。

吳霞劍說，手工藝品由於式樣、規格太多，無法完全工業化，因此尤其要注意品管工作，任何一個過程都不得馬虎，最好從配件、代工、組合、包裝等實施一貫的品管制度。

他強調，製作上的成功，並不表示該事業在經營上已十分順利，銷售政策也十分重要，特別要注意的是選擇國外代理商。

六十六年七月十八日

不斷創新設計的古帝有限公司

三

永光化學工業公司度過難關

何建明

一家剛剛開工生產的中小企業，僅有半年的時光，就遇上世界性的經濟不景氣，如何能夠度過難關，進而快速成長？永光化學工業公司的經歷，確切地解答了這項難題。

永光化學工業公司成立於六十一年十月，次年六月開工生產，永光在世界經濟一片繁榮中，推出了紡織品的點金石——染料。

次年，也就是民國六十三年，世界經濟因中東戰爭，石油減產漲價，迅即由景氣過熱的高峯，降至谷底，紡織業在經濟好景當前時，即儲有三個月的染料，外銷衰退後，染料市場當然更加不堪聞問，在染料市場中原屬「新兵」的永光，產品出路不問可知。

原來只參加投資的陳定川，毅然放棄了一家任職二十年的化工公司，到永光來「掌舵」，把全部時間與精力，支持永光在困境中搏鬥。

陳定川對永光有信心，認為永光的高品質染料，必能隨着未來的經濟復甦，峯迴路轉，柳暗花明，因之，他不是度日如年，而有三年的長期打算。

他除縮緊開支外，並籌備了三年的資金，準備「長期抗戰」，同時，他沒有像一般企業減裁員工、降低薪資，反而提高員工薪資。陳定川說：在整個營業費用中員工薪資所佔的比例僅百分之二十至三十，降低薪資，於事無補，反不如提高員工薪資，鼓勵士氣，幫助公司度過難關，並且利用這段期間加強品質的改進，果然，他這一「計」奏效。

當經濟稍事復甦後，永光的產銷即恢復正常，並為配合業務、財務需要，將最初的資本額三百萬元，於六十四年提高一千二百萬元，六十五年再提高為二千五百萬元，如今產品不但內銷順利，而且外銷日本、香港、新加坡，並向菲律賓、泰國、印尼等國進軍。

永光能在「過關」後，大步前進，陳定川說，得力於三項作法：

①品質——品質是產品的生命，陳定川一再強調，染料競爭的條件必須以品質取勝，配合生產者的

技術水準，滿足消費者的要求。確實做到改進產品品質，減少品質成本，期能達到最經濟之生產，製出最實用而有銷路的產品。

◎計畫：經營管理最基本的功能就是計畫，訂定全盤的計畫，而使其達成企業目標。如購買原料，資金的運用，該公司是以半年為期，先做預算。如果一個公司常在需要時才做資金的週轉，那麼處理事務沒有原則，企業同樣也無法上軌道。

◎團隊精神：鼓舞員工的士氣，陳定川認為這個觀念必須確立。站在尊重人格的立場，雇主應替員工解決問題，給予關懷激勵他們的向上心。這樣才能充份發揮員工潛力，以求人盡其才，才盡其用，求得最大的工作效率，能夠時時照顧員工，大家像一家人，那麼就不會有勞資糾紛的問題發生了。

陳定川說，染料在紡織中只是一個小項目，一公斤的染料，可染五十到一百公斤的布，紡織、染整公司不致輕易換染料，免得因小失大，弄壞布匹。永光開拓市場之初，先外銷日本，以增加國內紡織、染整廠的信心，而且強調若是染料不好將布料弄壞，願負全部賠償責任，因此引起很多廠商的興趣。也由於品質良好，獲得用戶的信任，再加上不斷地改善品質，使得營業額快速成長。

目前該公司共生產十種顏色的產品，有直接染料和酸性染料。色澤鮮艷，及不會破壞布料的堅牢度

爲其產品的特色。目前臺灣已有三家染料工廠，一家爲中日合作，二家是國人自營；開放進口後，韓國將有三家在臺建廠，印度、歐洲、美國也相繼來臺建廠。因此染料市場的競爭非常激烈。永光能在國內外染料競爭中，由成立而成長，品質管理的成功，足堪借鏡。

六十六年七月二十五日

自製電子儀器的路昌電子企業公司

陳侃

由兩位年輕人共同經營的路昌電子企業公司，產製的低成本自動控制電子儀器，已引起國內電子機械工廠及玩具工廠的極大興趣，許多生產工廠亦希望能藉這些電子控制儀器達到經濟生產效益。

雖然目前臺灣高級電子產品的設計生產已不下於歐美各國，可是若不能將其應用於機械系統上，則臺灣電子產品生產型態，將仍為加工的市場，而機械界也仍將停留在「重要控制系統仰賴進口」的狀況，無法發揮真正屬於我們自己的技術。因此，路昌電子公司就以帶動電子與機械界的合作，達成「低成本、自動化」為其經營目標。

路昌電子公司的兩位負責人陳進益、林東昌均為畢業於成大電機系的年輕創業者，自退伍後曾在「

家著名電子公司做技術服務員。去年八月間成立了路昌公司，專門生產如數字式計頻器、數字式光電型轉速計等電子儀器。目前已開發出的產品，計有：數字式光電型高精度轉速計、數字式光電型預調計數器、數字式光電型計數器、時間控制器、數字式計頻器、數字式週率計、遙控系統、電子琴等。這些儀器可廣泛利用於機械、機電、玩具等產品上，譬如數字式光電型預調計數器，完全改良了日本、西德機械式計數器的缺點，因為沒有機械式的直接接觸，僅利用光電感應來控制，及使用壽命可以延長，而且可作繞線機轉數控制、包裝機計數控制、長度量度的自動控制等多項功能。

目前，我國機械工業逐漸走向高級精密的階段，而這些高級自動化機械，自動控制系統在生產成本中又佔有很大的比率。如自動繞線機的控制器約為整臺機器成本的四分之一，過去我國機械業者多係自日本進口自動控制器後，再裝配在我們自己生產的機器上，自日本進口的自動控制器每個售價約為新臺幣一萬五千元，但路昌電子公司所生產的電子控制器，售價僅為五千元，該公司最近並已發展一種六段自動調整控制器外銷香港市場。

由於國內機械業界對低成本自動化仍未有更深的認識，路昌電子公司在成立之初產製的儀器，僅供給研究機構作為試驗之用，該公司製造的第一臺儀器就是賣給臺大土木系地震試驗室。經過差不多一年