

47535 410817
53223;2

成都工学院图书馆
基本馆藏

勤
儉
办
社



农
业
出
版
社

勤 儉 办 社

农 业 出 版 社

勤 俭 办 社

农 业 出 版 社 编 辑 出 版

北京朝内大街130号

(北京市书刊出版业营业许可证出字第106号)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

农业出版社印刷厂印刷装订

统一书号 4144·269

1973 年 9 月北京制型

开本 787×1092 毫米

1973 年 10 月初版

三十二分之一

1973 年 10 月北京第一次印刷

字数 120 千字

印张 六又八分之一

印数 1—92,300 册

定价 三角五分

编 者 的 话

勤俭节约是社会主义经济的一个基本原则。伟大领袖毛主席早在一九五五年就指示我们：“**勤俭经营应当是全国一切农业生产合作社的方针，不，应当是一切经济事业的方针。……什么事情都应当执行勤俭的原则。这就是节约的原则，节约是社会主义经济的基本原则之一。**”是坚持这个原则，还是铺张浪费，这历来是农村人民公社经营管理工作中两种思想、两条道路、两条路线斗争的一个重要方面；是关系到巩固集体经济，发展农业生产，坚持社会主义道路的大事，有着十分重要的意义。

伟大领袖毛主席还指示我们：“**每一个省每一个县都可以找到一些勤俭办社的例子，应当把这些例子传开去，让大家照着做。**”现在，我们遵照伟大领袖毛主席的指示，把我国农村人民公社中部分社队坚持勤俭经营的事例汇编成册。目的在通过这个小册子向我国广大农村干部和贫下中农宣传介绍这些社队自力更生、艰苦奋斗，坚持勤俭经营所做出的可喜成绩；介绍他们以批修整风为纲，认真贯彻执行毛主席关于“**勤俭办社**”方针的经验，以供学习参考。

在本书编辑过程中，虽然得到有关单位的大力支持，积极提供宝贵意见和材料，但由于我们水平所限，加以时间紧

迫，调查研究工作不够，反映得可能不够全面，希望广大农村干部和贫下中农同志们批评指正。

一九七三年四月十日

毛 主 席 語 录

勤俭经营应当是全国一切农业生产合作社的方针，不，应当是一切经济事业方针。勤俭办工厂，勤俭办商店，勤俭办一切国营事业和合作事业，勤俭办一切其他事业，什么事情都应当执行勤俭的原则。这就是节约的原则，节约是社会主义经济的基本原则之一。

目 录

进一步搞好农村人民公社的经营管理.....	龙霖 (1)
勤俭办社二十年	
——山西省昔阳县大寨大队财务管理的调查	(7)
勤俭办社的好例	
——河北省遵化县西铺大队的调查	(15)
艰苦奋斗十七年	
——记河北省安平县南王庄大队干部群众 艰苦奋斗勤俭办社的事迹	(24)
把每一分钱都花在刀口上	
——记上海市金山县朱行公社团结大队党支部 艰苦奋斗、勤俭办社的事迹	(28)
艰苦奋斗二十年	
——北京市四季青公社远大七队勤俭办社的经验	(33)
用毛泽东思想统帅财务管理工作	
——山东省滨县杨柳雪大队坚持勤俭经营方针的调查	(41)
勤俭办社绘新图.....	江苏省常熟县何市公社人民大队党支部 (49)
艰苦奋斗 勤俭办社.....	湖北省沔阳县榨湾大队党支部 (59)
大兴勤俭办社之风	
——黑龙江省巴彦县建设大队第八生产队 坚持勤俭办社方针的事迹	(64)

勤俭经营十六年 集体经济大发展

——辽宁省海城县小北地生产队的调查 (74)

大寨道路越走越宽 勤俭办社越办越好

——青海省西宁市南西山大队认真贯彻

勤俭办社方针的经验 (82)

民主理财 勤俭办社

——新疆维吾尔自治区托克逊县前进公社一大队的调查 ... (90)

勤俭办队 越办越好

——江西省遂川县邵溪大队在两条路线斗争中

坚持勤俭办社的调查 (97)

勤俭办社富不变色 艰苦奋斗夺取高产

——福建省龙海市黎明大队勤俭办社艰苦创业的事迹 (101)

以路线斗争为纲 坚持勤俭办社

——山西省武乡县枣岭大队财务管理的调查 (110)

什么事情都应当执行勤俭的原则

——天津市北郊区温家房子大队勤俭办队的调查 (118)

艰苦创业 勤俭办社

——新疆维吾尔自治区莎车县六公社十六大队

自力更生学大寨的调查 (122)

坚持勤俭办社 发展集体经济

——江苏省建湖县瓦窑大队的调查 (127)

十一年勤俭如一日

——吉林省前郭尔罗斯蒙古族自治县黎明六队

坚持勤俭办社蔚然成风 (132)

勤俭办社创大业

——山东省莒县朱家庄子大队加强财务管理

发展集体经济的调查 (137)

勤俭办社十九年 年年分配兑现

——山西省介休县桃坪大队的调查 (144)

艰苦奋斗绘新图

——安徽省岳西县红旗大队勤俭办社的事迹 (150)

坚持勤俭办社 努力发展生产

——湖南省衡阳县高真公社降低生产成本实现增产增收 ... (155)

勤俭办社 巩固发展集体经济

——内蒙古自治区察右中旗温都尔
生产队的财务管理工作经验 (159)

勤俭种田 越种越甜

——浙江省嘉善县洪溪大队第十二队坚持勤俭办社
努力降低成本的调查 (163)

狠抓路线教育 坚持勤俭办社

——浙江省瑞安县凤池大队十五年来没有“乱三支” (168)

一个十一年无超支户的生产队

——云南省楚雄县智明大队张家屯生产队的调查 (173)

坚持勤俭办队 实行民主理财

——内蒙古自治区固阳县刘面铺生产队的财务管理经验 ... (178)

连续九年无超支户 分配年年兑现

——四川省珙县水潮大队的调查 (182)

进一步搞好农村人民公社的经营管理

龙 霖

在深入开展批修整风运动的同时，进一步搞好农村人民公社的经营管理，是当前农村进行斗、批、改的一项重要任务。这对于贯彻执行毛主席的革命路线和政策，巩固人民公社集体经济，发展农业生产，有着十分重要的意义。

(一)

经营管理是一切社会化生产或共同劳动过程中必不可少的工作。无论什么社会，凡有许多个人协作劳动，都要有经营管理。马克思指出：“一切规模较大的直接社会劳动或共同劳动，都或多或少地需要指挥，以协调个人的活动，并执行生产总体运动——不同于这一总体的独立器官的运动——所产生的各种一般职能。”这里所说的“指挥”，就是指的经营管理。

为了充分发挥人民公社集体经济“一大二公”的优越性，在深入进行思想和政治路线方面的教育的同时，需要进一步加强经营管理，充分合理地利用人力、物力和自然资源。要想充分合理地利用劳力，就要认真搞好劳动管理，合理组织劳动力，建立和健全生产责任制，搞好劳动计酬。要想充

分合理地利用生产资金，就要认真搞好财务管理，严格财务会计制度、实物保管制度，加强经济核算，讲究经济效果，防止物资和资金的损失和浪费。要使越来越多的农业机械充分发挥作用，就要建立和健全使用、维修、保养制度。要充分合理地利用土地和其他自然资源，就要搞好生产管理，在国家计划指导下，贯彻执行“以粮为纲，全面发展”的方针，因地制宜地安排生产项目，制定技术措施。事实证明，搞好了经营管理，做到人尽其才，物尽其用，地尽其利，就能有效地促进农、林、牧、副、渔各业的全面发展。

(二)

经营管理问题，也就是在一定所有制下人与人的关系问题。人民公社的经营管理，是人民公社社会主义生产关系的体现。当前，进一步搞好人民公社的经营管理，必须以路线为纲，深入批判刘少奇一类骗子的反革命修正主义路线，落实党中央关于人民公社的方针、政策。这样，才能处理好社会主义集体所有制下人与人的关系，把广大干部和群众的积极性充分调动起来，多快好省地发展农业生产。

尊重生产队的自主权，处理好国家、集体和社员个人的关系。现阶段人民公社实行“三级所有，队为基础”的制度，生产队是基本核算单位。生产队的这种地位，决定了它对生产的经营和收益的分配有一定的自主权。在接受国家计划指导的前提下，生产队有权因地制宜进行种植，制定增产措施。在党的方针、政策的指导下，在保证完成国家规定的交售农副产品任务的前提下，生产队经营所得产品、现金的分

配和处理，由社员讨论决定。切实尊重生产队的自主权，是当前安排生产计划和产品分配方面正确处理国家、集体和个人三者关系的一个重要问题。只有尊重生产队的自主权，才能更好地发挥广大社员的积极性和创造性，因地制宜地发展农业生产。

强调尊重生产队的自主权，并不意味着公社、大队可以放弃对生产队的领导。为了实现国家的统一经济计划，公社、大队可以对生产队拟定的计划进行合理的调整，但在调整时，只能采取协商的办法，不能采取强制的办法。为了兴办规模较大的农田水利工程或其他生产建设事业，公社、大队应当组织生产队之间进行必要的协作。但在组织协作时，既要发扬社会主义的互助合作精神，又要坚持“自愿互利，等价交换”的原则，不能无代价地调用生产队的劳力、生产资料和其他物资。为了发展公社、大队一级的经济，以便进一步促进生产队经济的发展，在不影响生产队扩大生产的前提下，经过社员讨论同意，可以从生产队的积累中适当提取一部分资金，但是，发展公社、大队经济，主要地应当依靠公社、大队企业本身的积累，而不能采取削弱生产队经济的办法。为了保证完成粮食和其他农副产品的征购、派购任务，公社、大队应当根据国家的规定，在各生产队之间进行合理分配，并监督生产队完成，但是不能另立名目，增加任务，绝对不可以购过头粮。“在分配问题上，我们必须兼顾国家利益、集体利益和个人利益。”“国家要积累，合作社也要积累，但是都不能过多。我们要尽可能使农民能够在正常年景下，从增加生产中逐年增加个人收入。”

坚持民主办社的方针，处理好干部和群众的关系。由于人民公社生产资料是集体所有，社员之间的关系是社会主义互助合作的关系，干部和群众之间，也只有分工的不同。但是，在社员之间，特别是干部和群众之间也会产生一些矛盾。解决这些矛盾，首先要加强党的领导，依靠贫下中农，进行思想和政治路线方面的教育。同时，也要认真贯彻执行民主办社的方针，坚持干部参加劳动和群众参加管理的制度。公社各级干部，要牢固地树立群众观点，坚持群众路线，发扬民主作风，勤勤恳恳地做人民的勤务员。生产上、生活上、财务上、分配上的一切重大事项，包括计划和制度，都要在党的方针、政策指导下，经过社员讨论决定，不能由少数人说了算。干部参加集体生产劳动，能够同群众保持最广泛的、经常的、密切的联系，及时地了解阶级的关系、群众的问题和生产的状况，及时地同群众商议，通过群众路线，解决问题。干部参加集体生产劳动，这表示我们的干部都同样是普通的劳动者，而不是爬在人民头上的老爷。坚持干部参加集体生产劳动的制度，“有助于克服官僚主义，防止修正主义和教条主义”，这是社会主义制度下一件带根本性的大事，具有深远的意义。

坚持“各尽所能，按劳分配”的原则，处理好社员与社员之间的关系。在社会主义阶段，产品还没有达到极大丰富的程度，还存在着工农差别、城乡差别、脑力劳动与体力劳动之间的差别，人们的思想也还保留着旧思想的残余，这就客观地决定了消费品的分配只能实行“各尽所能，按劳分配”。我们要在无产阶级政治挂帅的前提下，按照社员劳动

的质量和数量付给合理的报酬，男女老少、干部社员一律同工同酬。“各尽所能，按需分配”的分配原则更合理，但要到共产主义社会才能实行。如果现在就试图取消按劳分配，代之以“按需分配”，就必然是搞平均主义。企图平分一切社会财富，一概抹杀社员之间劳动报酬的差别，其结果必然会挫伤社员的劳动积极性，破坏生产力，造成无偿占有别人劳动成果的情况，这是党的政策所不允许的。

(三)

搞好人民公社的经营管理，是在农村两条道路斗争中，坚持社会主义，战胜资本主义的需要。农村中两个阶级、两条道路、两条路线的斗争，在集体化以前，集中表现为要不要集体化；在集体化以后，大量的通过经营管理工作反映出来。刘少奇一类骗子一时鼓吹“分田到户”，搞单干；一时又主张消灭商品生产，搞平调，破坏现阶段人民公社“三级所有，队为基础”的制度。一时鼓吹“吃光分尽”，不留积累；一时又叫嚷“要卡住农民的脖子”，破坏国家、集体、个人利益“三兼顾”的原则。他们散布形形色色的资产阶级思想，破坏社员之间、干群之间的协作和团结。他们鼓吹“物质刺激”，人为地扩大差别，以后又否认合理差别，搞平均主义。他们的罪恶目的，就是妄图改变党的基本路线和政策，改变人民公社的社会主义性质，在农村复辟资本主义。

管理也是社教。搞好人民公社的经营管理，是关系到在农村贯彻执行党的基本路线，巩固无产阶级专政的大事，不仅有重要的经济意义，而且有重要的政治意义。

经过文化大革命，批判了刘少奇一类骗子的反革命的修正主义路线，但是，它的流毒还没有肃清。一小撮阶级敌人不甘心死亡，总是要跳出来进行破坏和捣乱。阶级斗争和路线斗争仍然是长期的复杂的，并且必然要反映到经营管理中来。对于经营管理这个阵地，无产阶级如果不去占领，资产阶级必然要去占领。

搞好人民公社的经营管理，关键在于加强党的领导。要把人民公社的经营管理工作提到议事日程上来，建立必要的机构，专抓这项工作。对一切农村干部，要提倡**又红又专**，既要认真学习革命理论、学习党的有关方针、政策，也要学习经营管理和生产知识。在“农业学大寨”的群众运动中，广大干部和群众在经营管理方面创造了许多好的经验，我们应当深入调查，抓好典型，总结经验，加以推广。对那些经营管理搞得不好的生产队，要给予具体帮助。首先，要抓好思想和政治路线教育，同时，也要帮助他们建立和健全经营管理的制度，并且使这些制度得到贯彻执行。

现在，广大农村正在深入开展批修整风运动，这是搞好人民公社经营管理，加强农村无产阶级专政，巩固集体经济，发展农业生产的强大动力。在这样极为有利的形势下，经过深入细致的工作，我们一定能够把人民公社的经营管理提高到一个新的水平。

（载一九七二年十月十六日《人民日报》）

勤俭办社二十年

——山西省昔阳县大寨大队
财务管理的调查

山西省昔阳县大寨大队共有八十三户人家，四百三十口人，耕种着七百九十六亩土地。从一九五三年办社到现在，二十年如一日，认真贯彻执行“勤俭办社”的方针，发扬“自力更生”、“艰苦奋斗”的革命精神，依靠贫下中农管理财务，使集体经济越办越好。收入节节增加，费用年年降低，积累逐步扩大，分配不断提高，对国家的贡献越来越大，社员生活也越来越好。粮食单位面积产量，一九五三年为二百四十斤，一九五八年超《纲要》，过“黄河”，一九六四年跨“长江”，一九七〇年闯过“千斤关”。一九五三年总收入为一万七千六百七十二元，一九七二年达到十六万二千九百一十三元，增加了八倍多，平均每年提高百分之十六。无产阶级文化大革命前十四年的生产费用平均占总收入的百分之二十五点七，无产阶级文化大革命以来的六年平均百分之二十点六；管理费无产阶级文化大革命前平均百分之零点三六，无产阶级文化大革命以来平均零点一五；公共积累办社初期占总收入百分之四点一，一九七二年占百分之二十三点七。

干部以身作则并遵守财务制度

毛主席教导说：“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。”大寨党支部认为，财务制度执行的好与坏，关键在干部的作风正不正。因此，他们经常把培养干部艰苦朴素、勤俭节约的好思想、好作风，作为阶级教育和路线教育的一个重要课题，作为实现领导班子思想革命化的一个重要内容来抓。

过去，大寨穷，家底薄的时候，干部廉洁奉公，从不搞特殊化；如今，大寨富了，家业大了，干部仍然保持着优良传统好作风。陈永贵同志说：“只有严格要求自己，才能严格教育别人。”大寨党支部规定，干部不能随便向集体借支钱和粮食；每年评工时，首先审查干部不能比同等社员的劳动工分高。每年秋收分配时，干部和财会人员首先考虑分益当中可能出现的问题。因为每分一场粮食都有几千、几万斤，所以，开头分靠后分和中间分有悬殊，分这场和分那场有区别，天干天湿，扇好扇不好也不一样。因此，他们为了做到公平合理，让社员心情舒畅，不怕费事，把每户社员登记起来，轮流倒返先后排列名单，干部和社员一起分粮。党支部书记陈永贵同志地位变了，但严格要求自己的好作风不变。他外出开会期间，上级按规定发的工资，都如数交给队里，收到帐面上，从来未动用过一分钱。回到队里劳动，和社员一样记工、评分，他总是怕给自己评得高了。他说：“财务制度是大家订的，执行要靠自觉，干部不能有半点含糊。”