

中国 工业企业管 理 教学参 考资 料

四川财经学院 图书馆 工业企业管理教研室 合编

中国财政经济出版社

管理教学参考资料

中国

25

中国工业企业管理 教学参考资料

四川财经学院图书馆
工业企业管理教研室 合编

• 中国财经出版社

**中国工业企业管理
教学参考资料**

四川财经学院图书馆 工业企业管理教研室 合编

中国财经出版社出版

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

通县西定安印刷厂印装

850×1168 毫米 32 开本 17.5 印张 414,000 字

1984年3月第1版 1984年3月北京第1次印刷

印数：1—17,000

统一书号：4166·482 定价：2.20 元

编 辑 说 明

学习企业管理，必须学用一致，既需要有合适的教材，又需要有一套比较完整的参考资料。目前，有关教材已有多种，而参考资料则尚不多见。本书正是为适应这方面的教学需要而编辑出版的。本书的对象主要是综合性大学和财经院校工业经济（或企业管理）专业的教师和学生，工业干部学校（党校）企业管理班以及各工业部门、企业举办的干部培训班的教员和学员，也可以供在职的企业领导干部和管理人员业余学习企业管理时使用。

本书选辑的参考资料是分章排列的。全书分为三编：第一编总论，下设九章；第二编经营管理，下设十章；第三编生产管理，下设八章。我们选用这一较新的体系，并不妨碍采用不同版本教材的师生使用本书，因为只是在资料排列次序上与各自的教材体系不尽一致而已。

本书编辑的参考资料分为基本的和补充的两类。基本参考资料是经过精选的。其中，有些资料因篇幅较大，我们尽量只摘录与学习内容紧密有关的部分，以节省读者的时间。补充参考资料则仅列出目录，如读者在学完基本资料之后拟对某一方面的问题作进一步的了解，即可借助目录继续选学有关的资料。

为了便利读者在学习中掌握各章的主要内容，我们编写了分章的学习要求。其中，除简述该章的地位、作用外，着重列举几个主要问题，启发读者在阅读参考资料时应抓住重点，注意理解。

本书是在我院自编教学参考资料的基础上修订而成的。参加本书编辑的成员有：图书馆的冯家禄，工业企业管理教研室的王德中、刘德尊、张顺之、曹华伟、熊亚君、李开轼和雷文慧，由王德中任主编。

图书馆的丁廷碧同志参加了收集资料、组织抄写等工作，工业经济系资料室的管琛、陈德瑞、鲁群英三同志给我们提供了许多帮助，其他一些同志也给予我们许多便利和支持，谨向他们表示衷心的感谢。

由于我们的水平有限，经验不多，编辑时间比较匆促，难免存在疏漏或其它不足之处，诚恳地希望读者给以批评指正。

四川财经学院 图书馆
工业企业管理教研室

1983年3月

目 录

第一编 总 论

第一章 社会主义工业企业 (1)

学习要求 (1)

基本参考资料 (2)

胡耀邦：全面开创社会主义现代化建设的新局面（摘录）..... (2)

赵紫阳：当前的经济形势和今后经济建设的方针（摘录）..... (3)

赵紫阳：关于第六个五年计划的报告（摘录）..... (6)

国务院批转国家经委、国务院体制改革办公室《关于实行
工业生产经济责任制若干问题的意见》的通知 (7)

周冠五：工业经济责任制是企业依靠群众提高经济效益的
新路子（摘录） (11)

十九个企业单位负责人座谈会关于改革工业管理体制的九
点意见 (14)

《经济管理》编辑部：开展企业的全面整顿，促进国民经
济的根本好转 (22)

补充资料目录 (30)

第二章 企业管理概论 (33)

学习要求 (33)

基本参考资料 (33)

中共中央《关于建国以来党的若干历史问题的决议》
（摘录） (33)

胡耀邦：全面开创社会主义现代化建设的新局面（摘录）……（35）

赵紫阳：当前的经济形势和今后经济建设的方针（摘录）……（36）

胡乔木：按照经济规律办事，加快实现四个现代化

（摘录）……（37）

袁宝华同志在国家经委第一期企业管理研究班结业时的讲

话（摘录）……（39）

马洪：关于工业经济管理问题（摘录）……（42）

马洪：《国外经济管理名著丛书》前言……（44）

补充资料目录……（50）

第三章 企业领导制度和民主管理……（52）

学习要求……（52）

基本参考资料……（53）

胡耀邦：全面开创社会主义现代化建设的新局面（摘录）……（53）

中国共产党章程（中国共产党第十二次全国代表大会通过）

（摘录）……（54）

国营工厂厂长工作暂行条例……（56）

国营工业企业职工代表大会暂行条例……（62）

《工人日报》特约评论员：必须改善和加强企业中党的

领导……（66）

《工人日报》社论：社会主义企业必须加强民主管理……（72）

补充资料目录……（76）

第四章 组织机构和规章制度……（78）

学习要求……（78）

基本参考资料……（78）

《红旗》杂志编辑部：机构改革是一场革命（摘录）……（78）

王国和等：有效的管理机构（摘录）……（80）

高伯聪：按照客观规律办事，全面落实规章制度（摘录）……（86）

周冠五：工业经济责任制是企业依靠群众提高经济效益的

新路子 (摘录)	(89)
补充资料目录	(99)
第五章 思想政治工作	(100)
学习要求	(100)
基本参考资料	(100)
中共中央《关于建国以来党的若干历史问题的决议》(摘录)	(100)
胡耀邦: 全面开创社会主义现代化建设的新局面(摘录)	(101)
胡耀邦: 关于思想政治工作问题 (摘录)	(105)
《人民日报》社论: 建设社会主义精神文明的战略意义	(113)
补充资料目录	(117)
第六章 职工培训	(119)
学习要求	(119)
基本参考资料	(119)
胡耀邦: 全面开创社会主义现代化建设的新局面 (摘录)	(119)
中共中央、国务院: 关于加强职工教育工作的决定	(120)
《人民日报》社论: 做好职工教育工作	(128)
《人民日报》社论: 轮训干部是具有战略意义的重大建设	(129)
补充资料目录	(133)
第七章 职工物质利益	(135)
学习要求	(135)
基本参考资料	(135)
胡耀邦: 全面开创社会主义现代化建设的新局面 (摘录)	(135)
赵紫阳: 当前的经济形势和今后经济建设的方针 (摘录)	(136)
《人民日报》特约评论员: 马克思主义者怎样看待物质	
利益 (摘录)	(138)
《人民日报》特约评论员: 贯彻执行按劳分配的社会主义	
原则 (摘录)	(141)
蒋一苇: 试论全面的物质利益原则 (摘录)	(148)

补充资料目录	(151)
第八章 厂长的素质	(153)
学习要求	(153)
基本参考资料	(153)
胡耀邦：全面开创社会主义现代化建设的新局面（摘录）	(153)
邓小平：目前的形势和任务（摘录）	(154)
《人民日报》社论：企业领导班子要选拔“明白人”	(156)
夏禹龙等：试谈企业领导者的职责和工作方法	(158)
吴学信：十个厂长对“应知应会”的意见（摘录）	(166)
补充资料目录	(168)
第九章 企业管理的系统和基础工作	(169)
学习要求	(169)
基本参考资料	(169)
钱学森等：系统思想和系统工程（摘录）	(169)
顾基发：系统工程的一些基本概念、观点和方法步骤 （摘录）	(170)
钱伟长：组织和管理的近代科学——系统工程（摘录）	(171)
钱学森等：组织管理的技术——系统工程（摘录）	(172)
丁鸿谟：把系统科学应用于企业管理	(174)
韩培刚等：基础工作在企业管理中的地位和作用（摘录）	(177)
补充资料目录	(185)

第二编 经营管理

第十章 经营管理概论	(187)
学习要求	(187)
基本参考资料	(188)
胡耀邦：全面开创社会主义现代化建设的新局面（摘录）	(188)

赵紫阳：关于第六个五年计划的报告（摘录）	(189)
周叔莲：重视企业经营的研究（摘录）	(192)
陈佳贵：工业企业一定要树立经营思想	(197)
补充资料目录	(203)
第十一章 市场调查和预测	(205)
学习要求	(205)
基本参考资料	(205)
孙效良：怎样进行市场调查？	(205)
车礼：怎样进行市场预测？	(207)
朱利等：北京清河毛纺厂开展市场预测的调查	(217)
张汉亚：用调查法预测产品销售量	(224)
补充资料目录	(228)
第十二章 经营决策	(230)
学习要求	(230)
基本参考资料	(230)
李营章：企业经营预测与决策问题的探讨	(230)
赵玉志：企业经营决策若干方法——兼谈决策的若干论点	(240)
刘伦宝：学会经营决策，提高工作的有效性	(249)
补充资料目录	(251)
第十三章 经营计划	(253)
学习要求	(253)
基本参考资料	(254)
赵紫阳：关于当前经济工作的几个问题（摘录）	(254)
首钢计划处：在实行经济责任制中，加强全面计划管理 （摘录）	(259)
沈祖潮：我厂推行全面计划管理的五项工作	(271)
补充资料目录	(279)
第十四章 销售管理	(281)

学习要求	(281)
基本参考资料	(281)
刘敏世: 怎样组织工业产品的销售工作 (摘录)	(281)
罗时凡: 关于工业企业产品经营销售的几个问题	(289)
朱仲华: 运用损益分枝法研究产品销售问题	(293)
补充资料目录	(296)
第十五章 新产品开发	(298)
学习要求	(298)
基本参考资料	(299)
赵紫阳: 当前的经济形势和今后经济建设的方针 (摘录)	(299)
赵紫阳: 经济振兴的一个战略问题 (摘录)	(300)
向前: 中国的机械工业 (摘录)	(303)
吕鹏: 怎样抓新产品的开发工作	(307)
上海机床厂: 在新产品设计中实施价值工程	(309)
补充资料目录	(316)
第十六章 技术改造	(318)
学习要求	(318)
基本参考资料	(319)
赵紫阳: 当前的经济形势和今后经济建设的方针 (摘录)	(319)
赵紫阳: 经济振兴的一个战略问题 (摘录)	(320)
赵紫阳: 关于第六个五年计划的报告 (摘录)	(322)
《人民日报》社论: 进行技术改造和设备更新	(323)
《人民日报》社论: 有重点、有步骤地进行技术改造	(325)
孙尚清: 试论技术改造问题	(328)
补充资料目录	(338)
第十七章 成本管理	(339)
学习要求	(339)
基本参考资料	(389)

于光远：调整时期更要加强成本管理（摘录）	(339)
薛葆鼎：从生产建设看降低成本（摘录）	(341)
机械工业部直属工业企业成本管理试行办法（摘录）	(345)
杨纪琬：当前成本管理中的几个问题（摘录）	(350)
补充资料目录	(360)
第十八章 财务管理	(362)
学习要求	(362)
基本参考资料	(363)
胡耀邦：全面开创社会主义现代化建设的新局面（摘录）	(363)
赵紫阳：当前的经济形势和今后经济建设的方针（摘录）	(364)
机械工业部直属工业企业财务管理办法（试行）	(365)
徐惠勇：整顿财务管理是企业整顿的重要内容（摘录）	(373)
补充资料目录	(376)
第十九章 经济核算	(378)
学习要求	(378)
基本参考资料	(378)
陶省隅：加强经济核算，提高经济效果	(378)
仇玮：关于建立企业经济核算体系的几点意见	(384)
程方洲等：抓核算讲效益贵在坚持——第一汽车制造	
厂坚持开展经济核算和节约挖潜效果显著	(391)
王又庄：怎样分析工业企业生产经营活动的经济效果	(396)
补充资料目录	(402)

第三编 生产管理

第二十章 生产管理概论	(404)
学习要求	(404)

基本参考资料	(405)
大连培训中心教材：生产管理，第一讲第一、二节	(405)
第二十一章 生产组织和劳动组织	(411)
学习要求	(411)
基本参考资料	(412)
何光：认真对待企业劳动组织整顿工作（摘录）	(412)
康永和：要按照定员定额组织生产	(413)
阎耀军：调整企业生产过程的空间组织，努力提高经济 效益	(422)
补充资料目录	(427)
第二十二章 生产计划和生产作业计划	(429)
学习要求	(429)
基本参考资料	(430)
《人民日报》评论员：加强企业管理组织均衡生产	(430)
上海机床厂：我们是怎样组织多品种生产的	(433)
胡旭呈：平衡点法在生产管理中的应用	(441)
补充资料目录	(447)
第二十三章 质量管理	(449)
学习要求	(449)
基本参考资料	(450)
《人民日报》社论：重在提高质量增加品种（摘录）	(450)
吕东：发展品种提高质量是工业部门的一项战略任务 （摘录）	(452)
晨文：航天工业部推行全面质量管理的厂长“十抓”	(460)
朱善仁：信息反馈是搞好质量管理的关键	(464)
补充资料目录	(472)
第二十四章 生产技术准备	(473)
学习要求	(473)

基本参考资料	(474)
济南柴油机厂：我厂是怎样整顿工艺纪律的	(474)
任纪涛：加强机械企业的工艺装备管理	(478)
张学先：ABC 分析法在工装管理中的应用	(483)
补充资料目录	(485)
第二十五章 设备管理	(487)
学习要求	(487)
基本参考资料	(488)
张劲夫同志在国家经委设备管理报告会上的讲话（摘录）	(488)
马仪同志谈设备管理（摘录）	(489)
郝建秀：依靠科学技术，发展纺织工业生产（摘录）	(492)
京、津、沪三市化工企业设备管理技术协作组：有关设备 科学管理问题的几点体会（摘录）	(502)
补充资料目录	(510)
第二十六章 物资管理	(512)
学习要求	(512)
基本参考资料	(512)
《人民日报》社论：一定要把物资管好（摘录）	(512)
《人民日报》社论：生产资料的流通要进一步搞活	(514)
余啸谷：要有计划地指导经济发展，把物资流通搞活 （摘录）	(516)
冶金部物资局管理处：运用经济办法，搞好物资管理——重 庆特殊钢厂调查报告	(521)
补充资料目录	(527)
第二十七章 生产控制	(529)
学习要求	(529)
基本参考资料	(530)
首钢总调度室：在实行经济责任制中建立生产经营型的调	

度系统.....	(530)
薛振藩等：准时生产制及其应用	(538)
补充资料目录	(546)

第一编 总 论

第一章 社会主义工业企业

学 习 要 求

企业管理工作的对象是企业。学习企业管理，首先要对社会主义工业企业本身有一个全面、正确的认识。我们着重研究社会主义国营工业企业，但其基本精神对集体所有制工业企业也适用。

本章主要应明确认识四个问题：

1. 社会主义工业企业的特征；社会主义工业企业和资本主义工业企业的本质区别以及它们的共同点。
2. 社会主义工业企业的根本任务。
3. 社会主义工业企业经济责任制的意义及其两个环节；企业对国家的经济责任；企业的经济权限和经济利益。
4. 办好社会主义工业企业的标志。国营工业企业全面整顿的意义和要求。

基本参考资料

胡耀邦：全面开创社会主义现代化建设的新局面

——在中国共产党第十二次全国代表大会上的报告(摘录)

为了发挥企业和劳动者的积极性，无论在国营企业或集体企业中，都必须认真实行经营管理上的责任制。近几年在农村建立的多种形式的生产责任制，进一步解放了生产力，必须长期坚持下去，只能在总结群众实践经验的基础上逐步加以完善，决不能违背群众的意愿轻率变动，更不能走回头路。……在工商企业中最近开始推行的经济责任制，也取得了一定的效果。工商业同农业有很大不同，但是实行经济责任制，包括对一部分国营企业实行盈亏责任制，同样有利于贯彻马克思主义的物质利益原则，增强劳动者的主人翁责任感，推动生产的发展。我们应当采取积极的态度，认真总结经验，寻找和创造出一套适合工商企业特点的、既能保证国家统一领导又能发挥企业和职工积极性的具体制度和办法。

《中国共产党第十二次全国代表大会文件汇编》，人民出版社1982年版，第22—23页