

修身齐家治国平天下的领导智慧

论语



中国华侨出版社

625
B222.05-
C36a1

四书五经·领导智慧

论 语



A1055798

中国华侨出版社

《论语》编写说明

本书是《四书五经》的第三册。

《论语》为孔子和弟子们讨论各项事物的言行记录，约由五百则左右的短文所构成。《论语》成书于春秋战国之际。从书中内容看，当是孔子弟子及其再传弟子所记。此书是儒家学派的一部代表著作，唐代列入经书，自宋代被列入《四书》后，更为世人所重视。

《论语》记载的内容主要是儒家的伦理教育，包括哲学、历史、政治、经济、艺术、宗教等多方面。从中可以看出孔子对政治的见解，对社会的理解，对教育的主张，也可以看出孔子和他的学生们的人格修养，学习态度和为人处事的方法。这本书以其简约质朴而又含蓄蕴藉的语言和崇高中正的圣贤德慧深深地征服了世人。

《论语》一书在中国文化历史上的地位不言而喻，古人早对其有“半部《论语》治天下”的美誉。《论语》是儒家的经典，和《大学》、《中庸》、《孟子》一起被称为《四书》，是古代大多数朝代科举考试的必考内容。宋代的宰相赵普就是凭着自己读了半部《论语》而辅佐宋太祖建立宋朝的。这本书用以治国，国泰；用以持家，家安；用以修身，身正；用以养心，心平。

为了让读者加深对这部经典之作的了解，本书每章共分原文、注释、译文、领导智慧四部分。原文部分以供参照；注释和译文使您能更深刻地理解原文的意思；在领导智慧部分，则完全是一种站

在智慧与人性的高度上的全方位解读，至情至理又丝丝入扣，其蕴涵深远却不失通俗。

由于编者的水平有限，本书难免有不足之处，还望读者能不吝赐教，批评指正。

目 录

学而第一	(1)
为政第二	(19)
八佾第三	(44)
里仁第四	(73)
公冶长第五	(98)
雍也第六	(129)
述而第七	(160)
泰伯第八	(197)
子罕第九	(219)
乡党第十	(250)
先进第十一	(278)
颜渊第十二	(307)
子路第十三	(333)
宪问第十四	(365)
卫灵公第十五	(410)
季氏第十六	(447)

阳货第十七	(466)
微子第十八	(494)
子张第十九	(509)
尧曰第二十	(533)

学而第一

【原文】

1·1 子曰^①：“学而时习之，不亦说乎^②？有朋自远方来^③，不亦乐乎？人不知而不愠^④，不亦君子乎^⑤？”

【注释】

①子：古代对有学问、有道德男子的尊称，在本书中是指孔子。

②说（yuè）：通“悦”，高兴，快乐。

③朋：具有共同见解的人。

④人不知：不为他人所理解。愠（yùn）：怨恨，发怒。

⑤君子：此指有道德、有修养的人。

【译文】

孔子说：“学了能按时温习，不也很快乐吗？有共同见解的人从远方来，不也很快乐吗？不为他人所理解而不怨恨，不也是君子吗？”

【领导智慧】

这段话连用三个问句，陈述了作为一个有德之人所应该具有的三种优秀的品德。“学而时习之”讲的是明白学习的重要性，知道怎样学习，怎样提高自己；“有朋自远方来”告诫弟子要明白朋友的重要性，知道应该广交朋友；“人不知而不愠”则是告诫弟子知道怎样与人相处，秘诀就是以宽宏大量的胸襟面对所有的人。作为领导者，应该时刻注重时政和专业理论知识的学习；也应该以四海皆兄弟的气魄，广交四海朋友，将自己推销出去；当然也应该以能撑船的气量和一颗平常心看待生活中的小事，不要斤斤计较，睚眦必报。

【原文】

1·2 有子曰^①：“其为人也孝弟^②，而好犯上者^③，鲜矣^④；不好犯上而好作乱者，未之有也。君子务本^⑤，本立而道生^⑥。孝弟也者，其为仁之本与^⑦！”

【注释】

①有子：鲁国人，名若，孔子的弟子。

②其：语助词，表示虚拟或猜度。弟（tì）：同“悌”，敬爱兄长。

③好（hào）：喜好。

④鲜：少。

⑤务：致力于。本：根本、基础。

⑥道：事物的基本道理。

⑦为：实行、做。与：同“坎”，感叹词。

【译文】

有子说：“为人孝顺悌爱而喜好冒犯在上者的，很少见；不喜好冒犯在上者而喜好作乱的人，还从未有过。君子致力于根本，根本确立了，事物的基本道理就形成了。孝顺悌爱大概是实行仁的根本要点吧！”

【领导智慧】

这段话陈述了儒家最重要的做人原则——孝悌。儒家认为家是国家的基础，要学习治国的大道，就必须治家有道。家庭是修养道德的最初场所，也是最主要的场所。在家里知道孝顺父母，尊敬兄长，这才是仁最根本的含义，是作为一个人最基本的道德修养，也是齐家和治国的基础。作为领导者，应当尊重上级，尊重上级的决定，在自己的工作中认真贯彻执行。当然也不能一味地卑躬屈膝，一味地逆来顺受，不问事情的对错而一味地服从。只有在坚持原则的基础上，下级才应该服从上级的安排，服从大局的需要。

【原文】

1.3 子曰：“巧言令色^①，鲜矣仁！”

【注释】

①巧言：花言巧语。令色：修饰仪表。

【译文】

孔子说：“花言巧语、仪容伪善，几乎就不具备仁了。”

【领导智慧】

这句话简洁明了地阐述了儒家对人言语的要求。儒家认为，做人不能以花言巧语取悦他人，提高自己的地位以吸引别人的注意，而应该以朴实的语言表达自己的志向与理想；也不能假装和善，以一副虚假的面孔接人待物，而应该心怀仁德，与他人相处。作为领导者，应该注意自己的言行举止。在外交场合，可以适当地表现自己过人的一面，恰如其分的夸饰是必要的；在与自己的上级相处时，就应该谦虚谨慎；与自己的下级相处，则应该严肃威严。

【原文】

1·4 曾子曰^①：“吾日三省吾身^②：为人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎^③？传不习乎^④？”

【注释】

①曾子：鲁国人，名参（shēn），字子舆，孔子的弟子。

②吾：人称代词，我。日：每天。三：古人常以三、九来表示多的意思。省（xǐng）：省察，检查自己的思想行为。

③友：具有共同志向的人。

④传（chuán）：此指传授他人的学业。

【译文】

曾子说：“我每天多次省察自身：替他人谋事是否忠诚？与朋友交往是否守信？传授他人的学业是否熟练了？”

【领导智慧】

这句话陈述了儒家为人处世的原则。儒家非常重视学习，认为一个人应该不断学习，做一个有用的人。但这句话提醒人们，要做一个有用之人，首先应该做一个有道德的人。一个有道德的人，每天应该多次反省自己，应该与朋友诚实地交往，应该温习老师传授的知识。作为一个领导者，也应该做一个有高尚道德情操的人。他应该经常反省自己的工作、学习和生活，坚持优点，改正缺点；应该待人以诚，不虚情假意；应该对下属和上级负责。

【原文】

1·5 子曰：“道千乘之国^①，敬事而信^②，节用而爱人^③，使民以时^④。”

【注释】

①道：治理。千乘（shèng）之国：具有千乘兵车的国家。

②敬：严肃慎重。

③人：指士大夫以上的统治阶层。

④使民以时：春、夏、秋三个季节不妨碍百姓从事农业生产，只在冬季征调劳动力。

【译文】

孔子说：“治理具有千乘兵车的国家，谨慎处事而守信，节约用度而爱护他人，按时令来役使民众。”

【领导智慧】

这句话陈述了儒家对一个政治家的要求。儒家认为，一位治理国家的政治家，应该谨慎而且严守信用，应该节俭而且爱惜民力，不要违背百姓的农时而随便驱使他们。在古代中国这样一个农业大国，农业生产是事关社会稳定的决定因素，只要统治者抱着以农为本的原则，政策合理，自然会社会稳定，人民安居乐业。作为当代领导者，虽然已经没有具体的时间限制，可以相对自由地安排自己的工作，但“敬事而信，节用而爱人”的政治信条却是不会过时的。

【原文】

1·6 子曰：“弟子入则孝、出则弟^①，谨而信^②，汎爱众而亲仁^③。行有余力^④，则以学文^⑤。”

【注释】

①弟子：此指年纪幼小的人。入：在家。出：出外。

②谨：谨慎。

③汎：同“泛”，广泛。

④行：指做到以上这些事。

⑤文：朱熹《集注》取郑玄的说法，认为此处的“文”是指古代贵族必修的礼（礼仪）、乐（音乐）、射（射箭）、御（驾车）、书（书法）、数（算术）这六项技艺。

【译文】

孔子说：“年幼的人回到家里要孝顺父母，出门要敬重兄长；谨慎而言，博爱大众，还要亲近仁德的人。做到了这些如还有余力，就去学习技艺。”

【领导智慧】

这句话是孔子对学生道德修养的要求。孔子认为一位学生，首先应该在家孝顺父母，尊敬兄长；外出做事则应该谨慎诚实，以博爱的精神和他人和睦相处，并且应该与那些有仁德的人交往，并以他们为榜样，向他们学习，努力成为一个有仁德的人。然后如果还有余力，再去学习《诗》与《书》等经典文献。作为当代领导者，应该把对时事政策、法律法规的学习放在首位，要与时代同步，不在决策上犯错误，然后再去加强专业技能的学习。

【原文】

1·7 子夏曰^①：“贤贤易色^②，事父母能竭其力，事君能致其身^③，与朋友交言而有信。虽曰未学，吾必谓之学矣。”

【注释】

①子夏：姓卜，名商，字子夏。孔子的弟子。

②贤贤：第一个“贤”是动词，表示推重，尊崇；第二个“贤”是名词，贤德。易：轻视，不看重。

③致：奉献。

【译文】

子夏说：“敬重德行而不看重容貌；侍奉父母能尽心尽力；侍奉君主能献出生命；和朋友结交，说话诚实守信。这种人，虽然说没学习过，我一定说他学习过了。”

【领导智慧】

这句话是孔子教育学生怎样把世俗之情转换为符合道德要求的道德之心。他认为只要尽心竭力地去侍奉父母，以舍生取义的精神去侍奉君主，与朋友交往以诚信为念，就自然是有道德的人。也就是说只要一心向善，在日常生活与工作中做好自己应该做的事情，就自然会成为有德之人，没有必要去专门学习。作为领导者，做好自己的本职工作才是最主

要的，不应该整天把心思放在自己的升官发财上，放在吃喝玩乐上。只要一门心思把工作干好，就自然会得到自己应该得到的一切。

【原文】

1·8 子曰：“君子不重则不威，学则不固。主忠信，无友不如己者^①，过则勿惮改。”

【注释】

①无：同“毋”，不要。友：做动词用，交朋友。

【译文】

孔子说：“君子，如果不庄重，就没有威严，学到的东西也难以固守遵行。做事应以忠诚、信义两种品德为主，不要和不如自己的人结交，有了错误就不要怕改正。”

【领导智慧】

这句话是孔子对学生具体道德修养过程的规范。孔子认为如果希望成为君子，就应该自尊自爱，否则就不会有威严可言；学习则应该经常温习，否则就不会牢固；应该以忠信作为自己的行为准则；不要与那些不三不四的人来往，而应该与自己志同道合的人共同进步；如果发现了自己的过错，就应该马上改正。作为领导者，应该严于律己，要求别人做

到的自己应该首先做到，否则在下属中就没有威望；学习优秀同行的先进经验，不要与不如自己的人比较而沾沾自喜，同时也应该及时改正决策中的缺点。

【原文】

1·9 曾子曰：“慎终追远^①，民德归厚矣。”

【注释】

①终：寿终，指父母去世。

【译文】

曾子说：“慎重地对待父母丧葬之事，不断地追念祖先，这样做，百姓的德行就会自然归于仁厚了。”

【领导智慧】

这句话是孔子对保证宗族制度健康发展所提出的措施。孔子认为只有在埋葬远逝的父母的时代，谨慎庄重，并按时祭祀自己的祖先，才自然会给后代和其他老百姓树立一个好榜样，提倡这样一种好风尚，人们自然会效仿，并不需要用强制的手段去推行。当这种“慎终、追远”的风气形成，子孙相传时，人们必然会重视家庭和家族的延续，社会当然也就稳定。作为领导者，应该以隆重的仪式和严肃的态度去做好单位中传统节日与集会，惟有如此，才能形成一个优秀的

传统，将整个单位的人凝聚在一起。

【原文】

1·10 子禽问于子贡曰^①：“夫子至于是邦也^②，必闻其政，求之与，抑与之与^③？”子贡曰：“夫子温、良、恭、俭、让以得之。夫子之求之也，其诸异乎人之求之与^④。”

【注释】

①子禽：姓陈，名亢，字子禽。孔子的弟子。子贡，姓端木，名赐，字子贡。孔子的弟子。

②夫子：孔子的弟子对孔子的尊称。邦：诸侯国。

③抑：表示选择，相当于“是……还是”中的“还是”。与之：给他。

④其诸：或者，大概。

【译文】

子禽向子贡问道：“先生每到一个国家，必能了解到那个国家的政事，是请求人告诉他的呢？还是人家自愿告诉他的呢？”子贡说：“先生是以温和、良善、恭敬、节俭、谦逊的态度得来的。即使他老人家特意去打听，恐怕也不同于别人的打听吧。”