



3
8

向農村金融 先進工作者學習

41213

56538

109804

41213

56538

向農村金融先進工作者學習

中國農業銀行總行編

金 融 出 版 社

1956年

向農村金融先進工作者學習

中國農業銀行總行編

金融出版社出版

(北京西交民巷37號)

北京市書刊出版業營業許可證出字第087號

財政出版社印刷廠印刷 新華書店發行

850×1168 · 1/32 · 6 1/4 印張 1714 字

1957 年 1 月第 1 版

1957 年 1 月北京第 1 次印刷

印數：1—20,550 定價：(6)0.90 元

統一書號：4058·12

前 言

這本書，顧名思義，它的目的性是很明顯的。从去年下半年以來，在全國農村中掀起了社会主义改造的高潮，在社会主义改造高潮的鼓舞下，在農村工作的銀行干部和信用合作社干部中，涌現了不少先進工作者，創造了不少的先進經驗。为了把这些經驗集中起來加以推廣，中國人民銀行總行于1956年7月12日到24日在北京召开了全國農村金融先進工作者代表會議。通過會議，表揚了先進人物和先進事迹，總結和交流了先進的工作經驗。這對進一步提高農村金融工作有很大作用。這些經驗值得各地同志們很好地學習。因此，中國農業銀行總行特將一部分先進工作者在大会上的發言及一些負責同志在大会上的報告、講話，集成這本書，以便于各地同志學習。我們希望通過這些先進經驗的學習和推廣，可以推動先進工作者運動在農村金融工作方面更廣泛地开展，來更好地為促進農業合作化和社会主义建設事業而服務。

這本書還有一個特點，它包括大会的主要文件，概括地反映了大会的主要情況和收穫，因而在一定程度上它還帶有大会會刊的性質。那些沒有直接參與大会的農村金融工作同志，讀了這本書也能够了解大会的一般情況。

這本書的內容，主要包括兩個部分：第一部分是些負責同志在大会上的報告，其中有國務院鄧子恢副總理在大会上的報告，他首先分析了當前農村的情況，然後指出，隨着農業合作化運動的發展，農村資金的周轉日益增加，農村金融工作的任務也日益繁重。農業銀行和信用合作社必須很好地結合起來，組成全國的農村金融網，運用國家貸款和吸收農村資金，來支援合作化，發展農業副生產，打擊高利貸，有力地支援國家經濟建設。對信用合作社的任務，也作了明確的指示。另外還有其他有關部門和總行負責同志的報告、講話。第二部分是經驗介紹，在這裡共

選擇了先進單位的代表和先進工作者在大会上的發言四十二篇。他們反映了当前的農村金融的工作情况，具体而生動地介紹了他們的工作經驗和先進事迹。這對於我們各地同志工作上有不少幫助。在這一部分中，又按業務性質作了分類：第一類是介紹組織領導方面的經驗；第二類是介紹信用合作社工作方面的經驗；第三類是介紹農業貸款工作方面的經驗；第四類是介紹國營農場貸款、牧區金融工作、漁區金融工作、會計和會計輔導工作等方面的經驗。各地農村金融工作同志可以吸收這些經驗，來不斷地改進自己的工作。但是在學習的時候，必須注意把學習先進工作者全心全意為人民服務的優良品質，同學習他們的先進工作經驗結合起來，並且要十分注意當地的具体情况，不可孤立地、機械地只學習別人的工作方法。

這本書，主要是給做農村金融工作同志們看的，對於其他農村工作和在城市銀行工作同志，也可作為工作上的參考。

目 錄

前 言

中國人民銀行總行副行長黃亞光 在全國農村金融先進工作者代表會議上致開幕辭……	(1)
國務院鄧子恢副總理 在全國農村金融先進工作者代表會議上的報告……	(5)
中華全國總工會書記處書記栗再溫 在全國農村金融先進工作者代表會議上的講話……	(15)
青年團中央青農部長張曙光 代表團中央在全國農村金融先進工作者代表會議上 的講話……	(19)
中國農業銀行總行行長李紹禹 在農村金融先進工作者代表會議上的綜合發言……	(22)
向中共中央和毛主席的致敬電……	(34)
全國農村金融先進工作者代表會議全體代表 給全國農村金融工作同志的一封信……	(36)
中國農業銀行總行副行長關學文 在全國農村金融先進工作者代表會議上致閉幕辭……	(39)
* * *	
我是怎樣當農村金融股股長的……	(41)
我是怎樣當一個營業所主任的……	(47)
做好營業所工作的四個辦法……	(51)
試點工作的幾點經驗……	(55)
“六定”工作方法好……	(58)
我領導營業所的两个武器……	(61)
深入調查研究，鑽研新的業務……	(63)
深入群眾，做好工作……	(66)

我是怎样做農業貸款員工作的·····	(69)
--------------------	------

*

*

*

全面规划, 帮助極貧戶·····	(74)
------------------	------

热心为群众服务·····	(79)
--------------	------

侨民热爱信用合作社·····	(84)
----------------	------

不断改进工作适应農業合作化的需要·····	(87)
-----------------------	------

積極学习, 热爱工作·····	(91)
-----------------	------

群众拥护“四上門”·····	(93)
----------------	------

党要求我在困难中鍛鍊自己·····	(97)
-------------------	------

新情况下的新做法·····	(102)
---------------	-------

关心群众生产, 热心为群众服务·····	(108)
----------------------	-------

七万二千筆賬沒出差錯·····	(112)
-----------------	-------

大公無私, 勤儉办好信用合作社·····	(115)
----------------------	-------

我們的“信用合作網”是怎样巩固和提高的·····	(118)
--------------------------	-------

和高利貸者作坚决的斗争·····	(124)
------------------	-------

我們怎样开展儲蓄存款支持農業合作化的·····	(128)
-------------------------	-------

我做到了賬务不錯, 加强服务, 扶持生产·····	(132)
---------------------------	-------

做好信用合作社會計工作的經驗·····	(136)
---------------------	-------

执行政策, 扶持生产·····	(139)
-----------------	-------

*

*

*

深入实际, 具体算賬是放好高級社貸款的必要条件 (143)	(143)
-------------------------------	-------

三年來我做農業貸款工作为什么沒有偏差·····	(148)
-------------------------	-------

忠心为人民服务·····	(151)
--------------	-------

我們是怎样進行对農業生产合作社貸款的·····	(155)
-------------------------	-------

帮助農業生产合作社把錢用好的方法·····	(159)
-----------------------	-------

我們的工作要跟上農業合作化高潮·····	(163)
----------------------	-------

事事有計劃, 样样有典型·····	(167)
-------------------	-------

从生产入手, 带动群众, 更好地使農村金融工作	
-------------------------	--

为農業增产服务·····	(172)
--------------	-------

我們是怎样全面進行对農業生产合作社算賬貸款	
-----------------------	--

工作的…………… (177)

*

*

*

我在牧区工作的經驗…………… (181)

怎样做一个半農半牧区的農業貸款員…………… (183)

在分散小島上，也能做好農村金融工作…………… (186)

組織閑散資金为漁業生產服务…………… (190)

我們是这样進行國营農場信貸結算工作的…………… (195)

我們怎样对農業生產合作社進行會計輔導工作…………… (197)

对做好會計工作与輔導信用合作社會計工作的一

点經驗…………… (201)

中國人民銀行總行副行長黃亞光 在全國農村金融先進工作者代表 會議上致開幕辭

各位代表同志們！

全國農村金融先進工作者代表會議今天在我國首都北京開幕了。

代表總數506人。其中正式代表402人（包括吉林省未出席的名譽代表1人），各分行行長27人，各省市領隊28人，各部門列席33人，總行行長等出席15人。正式代表中，銀行幹部210人，信用合作社幹部192人。其中有68人是先進集體單位的代表。

全體正式代表中，男代表346人，女代表56人。其中有21個兄弟民族的男女代表48人。

這次會議代表的面比過去總行兩次召開的先進工作者會議的面更廣泛了，工作性質也是多方面的。這對於交流經驗，互相學習將起到很大的作用。

這次會議的任務，是總結和交流先進經驗，表揚先進事跡，推動先進工作者運動廣泛地開展起來，使我們的農村金融工作能夠進一步提高，以促進農業合作化 and 社會主義建設事業的加速發展。

目前，我們國家的社會主義建設，正在突飛猛進地發展着，社會主義改造工作也有了迅速的發展。在農業方面已基本上實現了合作化（到5月底止，全國加入農業生產合作社的農戶已經達到11,013萬餘戶，占全國總農戶數的91.2%；其中加入高級社的農戶有7,472萬餘戶，占總農戶數的61.9%，加入初級社的農戶3,542萬餘戶，占總農戶數的29.3%）。預計今冬明春再有一個高潮，全國絕大多數省份都可以實現高級合作化。隨着社會主

义建設和社会主义改造的發展，特別是農業合作化的發展，農村金融工作的任务越來越加繁重了。这就要求我們不断地提高工作，更好地組織与調剂農村資金，为農業合作化和農業增產运动服务。今年下半年首先要在保証增產、实现90%的農業生產合作社社員增加收入的原則下，進行放款、收回貸款等各項工作，進一步加强信用合作社的整社、并社工作及輔導農業生產合作社的會計工作等。

为了达到这个要求，今后我們应当深入地廣泛地开展先進工作者运动。从几个月來的實踐中充分說明，开展先進工作者运动是依靠群众提高工作的重要方法。由于开展了这一运动，廣大的農村金融工作同志們的積極性和創造性得到充分的發揮，在工作方面出現了不少新的創造。所以，我們必須把这一运动坚持下去，成为長期性的工作。同时，应当改变目前很多地区运动开展不平衡的現象，動員全体農村金融工作同志都投入运动的热潮中來，使这一运动成为最廣泛的群众性的运动，从而成为推动工作的动力。

为了使先進工作者运动很好地开展起來，希望先進工作者同志，首先發揮你們的帶头作用，耐心地帮助一般同志，教給他們工作方法，使他們都能按照先進的工作方法进行工作。同时，应当防止滋長驕傲自滿情緒。一个先進工作者，只有兢兢業業地努力工作，繼續不断地提高，才能永远保持先進。如果只满足于已有的成就，而停滯不前，就会从先進工作者隊伍里被淘汰下來，由先進变为落后。一个先進工作者，不可能各方面都是先進的，所以还应当虛心學習別人的長处，取長补短，使自己在原來的基礎上更加先進，真正成为工作中的先驅。其次，是在运动中要發揮骨干作用与桥梁作用，積極地動員廣大農村金融干部都参加到运动中來，并把群众的要求及时反映上來，把政府的各項政策和措施傳達下去，以便掀起一个新的群众运动的热潮。

一般同志应当向先進工作者學習，向先進工作者看齐。一个目前虽然落后的同志，只要他肯于向先進工作者學習，并努力在

工作中鑽研創造，就一定會趕上先進的同志，變為先進工作者。除非自己甘願落後，固步自封，不求進步，才會永遠處於落後。希望我們每一位同志，都爭取成為先進工作者。

只有先進者積極幫助一般同志，並在原有基礎上不斷努力創造，爭取更加先進，一般同志向先進者學習，爭取趕上先進，我們的工作才會迅速得到提高。

為了使運動健康地發展，我們還應當克服工作中的右傾保守和盲目冒進的思想傾向。對於農村金融工作我們應當經常地進行深入的調查研究，根據實際情況制定工作計劃，提出工作要求。

一些具有右傾保守思想的同志，常常是看不見新的形勢發展，對工作的要求，遠遠落在客觀可能性的後面。本來是能夠作到的事或應當作的事，他們卻認為作不到或者不應當作，採取了打折扣或者取消主義的辦法，少作或者干脆不作，使工作趕不上形勢發展的需要。過去，曾經有一個時期在我們的工作中，出現過存款不開展，放款不及時，以及一些新的工作，例如國家與合作社之間的非現金結算、農業生產合作社財務、會計輔導工作開展不起來等問題，所以會產生這些問題的原因，就是因為保守思想在作怪。在反右傾保守思想以後，情況雖然已經得到改變，但是還沒有徹底清除，因此，還需要我們繼續努力克服。

一些具有盲目冒進思想傾向的同志，常常是忽略了工作發展的條件，以及客觀實際的可能性，而對工作要求過高，本來是一些需要比較長的時間才能辦到的事，或者以後才能舉辦的事，卻想在很短時期內辦到或者想在今天辦到。今年春季有些地區在放款工作上的盲目濫放和存款工作上的強迫命令的偏向，都是受這種思想的支配。結果，在群眾中造成很壞的影響，給工作帶來很大的損失。

這兩種偏向都是對工作極端有害的，我們應當注意防止和克服。

為了把運動開展得更好，還應當加強對運動的領導。行政領導應當注意發動群眾，並加以具體組織推動，隨時總結交流經

驗，進行檢查督促，解決工作中存在的問題。黨、工會、青年團要積極予以支持和配合。只有重視群眾的創造，支持群眾的創造，才能把我們的農村金融工作作得又多、又快、又好、又省。

最後，希望到會的同志們，很好地交流你們在工作中的先進經驗，使大家通過這個大會達到互相幫助、互相學習、取長補短、共同提高的目的，努力把這次大會开好，使這次大會成為推動工作的一個重要動力。

同志們！讓我們在建設社會主義的大道上，共同努力前進吧。

國務院鄧子恢副總理
在全國農村金融先進工作者代表
會議上的報告

各位代表、各位同志：

這次銀行召開的全國農村金融先進工作者代表會議，正處在我國農村中基本上實現了合作化和農業增產運動高潮的時候，這個新形勢給農村金融工作帶來了新的更重要的任務，所以這次會議的召開是具有重大意義的。

農村合作化包括着生產合作、供銷合作與信用合作三個方面。農業生產合作是對農業經濟實行社會主義改造的主體，但是如果只有生產合作，沒有供銷合作和信用合作的配合，那麼農村合作化就是不全面的，就會使農業生產合作化不能順利實現。一年來信用合作社在農村中曾經組織了大量資金，配合着國家的農業貸款，積極地支持了農業合作化運動和農業增產運動，幫助農民解決了不少生產、生活方面的困難，這對於促進農業合作社的發展鞏固和農業增產運動的開展，對於打擊農村高利貸，都起到了顯著的作用。因此，我代表中共中央農村工作部和國務院第七辦公室向大會致以衷心的祝賀。

會議已經開了十幾天，通過這次會議表揚了先進工作者的模範事跡，並交流了許多寶貴經驗，這對今後進一步支援農業合作化與農業生產運動是有着重大作用的。

現在我想根據代表同志所提的意見，向大家講以下幾個問題：

一、一年來農業合作化運動與合作化以後的農村經濟情況

自從去年秋季農業合作化運動大大發展以來，現在全國參加

農業生產合作社的農戶已達總農戶數的91%以上，其中參加高級農業生產合作社的農戶，據5月份的統計已占總農戶數的61%以上。今冬明春再有一個高潮，就可以在全國範圍內基本上實現高級合作化。此外，信用合作與供銷合作也已基本上實現了合作化，只有少數鄉村還沒有建立信用合作社。

隨着農業合作化運動的發展，它在農村經濟方面所帶來的好處是：

(一) 可以增加農業生產。今年在不少地區雖然發生了不同程度的水、旱、風、虫、冰雹、霜凍等自然災害，小麥仍然獲得了豐收，早稻也獲豐收，中稻豐收有望，秋庄稼也長得很好，棉花播種面積達9,000多萬畝，比去年增加了600多萬畝，只要不再發生特大的自然災害，今年的農業增產是有把握的。農業生產今年為什麼能有這樣大的增加呢？最根本的原因是由於農業合作化以後，農民的生產積極性空前提高，農村的勞動力充分地動員起來了，因而有效地進行了各項增產措施，如大量興修了中小型水利，大大增施了肥料，推廣了新式農具，改進了耕作技術，改變了耕作制度，增加復種面積，推廣優良品種等。

(二) 可以進行多種經營。我國的農業在歷史上就是進行多種經營，而且是以副業生產來支持農業生產，以農業生產支持林業生產，以早熟作物支持晚熟作物，以當年生的經濟作物支持多年生的經濟作物。農業合作化以後，由於實行了土地統一經營，勞力、資金統一使用，就有了更有利的條件來發展多種經濟，如林業、畜牧業、飼養業、漁業、手工業等。現在合作社辦得好的地方大都是注意了發展多種經濟。

(三) 可以增加社員的收入。農業合作社增產以後，除了繳納公糧、稅收和提取公積金等以外，其餘都由社員分配。社員的收入增加了，生活就可以得到逐步改善和提高。

(四) 可以逐步減少困難戶，便於安置孤、寡、老、弱。目前農村中還有一部分農民因為勞力不足，或者因為疾病喪葬和自然災害等影響，存在着較大的困難。這些人在參加農業合作社以

后，在集体劳动的条件下，随着生产的发展都将在生产上和生活上得到合理的安置；从而使困难户逐年减少，直到完全消灭贫困，使全体农民共同走向富裕的道路。

(五) 随着农村经济的发展，农村金融的周转也会日益增加。由于农民的收入增加，存款的来路会更加广阔，同时群众为了扩大生产，贷款的需要也会随着增加，有些生活上有困难的农民，也还要贷款支持，并且随着合作经济的发展，农业合作社和供销合作社之间的大宗交易也会日益增多，它们还要银行和信用合作社举办新的业务，帮助它们进行转账，减少现金收付的麻烦。由此可见，在整个社会主义建设过程中，农村的金融业务不仅会长期存在，而且将日益增加。

同志们！从以上这些情况可以看到，一年来我国的农业合作化运动已取得了伟大的成绩，农村的情况已发生了根本的变化，社会主义改造事业已获得了决定性的胜利，这是基本的方面。但是我们还要看到另一方面，要看到在前进中的困难和缺点。这表现在：

第一、要实现农业增产计划不是一件容易的事情。党中央在全国农业发展纲要（草案）中提出了伟大的奋斗目标，要实现这个目标，需要发动全体农民经过长期的艰苦的努力才能逐步实现。

第二、今年各地的粮食生产，虽然可以增加，但由于几年来各种因素的影响，不少经济作物和副业生产发展缓慢，有的甚至反而下降，特别是社员的家庭副业减少更大，经过党中央的及时指示，这种情况虽已有所转变，但半年时间已经过去，这就不能不影响到合作社和社员个人的收入，并影响到整个国民经济的发展。

第三、有些农业合作社对社员入社的林木、果树、牲口、农具等生产资料作价偏低，在动员社员投资时，发生强迫命令现象。因此，引起了一部分比较富裕社员的顾虑，怕露富，有钱不敢拿出来。这样一方面使社内中、贫农的团结受到某些影响，另

一方面也造成了農業合作社資金困難，銀行貸款緊張，使農村金融一度發生停滯的現象。

第四、目前農業合作社才建立不久，加上自然災害尚不能完全克服，所以困難戶在今後相當長的時期內還是會存在的。有困難戶存在，高利貸就還可能用各種方式出現，如今年有些地方出現賤價收買勞動工分的現象，就是一種變相的高利貸剝削。

總起來說，合作化運動已經取得了偉大的成績，但在工作中也發生了一些缺點，在前進的路程上還存在着不少困難。我們應該全面地來看問題，不要只看到好的一面，忽略了困難和缺點的一面；對成績要加以肯定，對缺點要及時改正，對困難要努力克服。這樣才能保證運動健康地向前發展。

二、信用合作社的作用與前途

根據上述情況，說明信用合作社還有長期存在的必要，還有巨大的作用。目前有一部分同志對信用合作社的作用和組織形式，產生了兩種不同的認識：一種認為農業合作化以後，信用合作社沒有單獨存在的必要了，只要在農業生產合作社裡設立信貸部，兼辦社員的存貸業務就可以了。這種作法雖然可以減少組織，節省幹部，但壞處很多。其中最主要的是：第一、它會助長農業生產合作社幹部在動員社員投資時的命令主義，因而增加社員存款的顧慮，影響社幹部與社員群眾的團結，容易引起農民不滿；第二、這樣會使信用合作社失去業務經營上的獨立性，妨礙存貸業務的開展；第三、由農業生產合作社兼辦信貸工作，不但會削弱信貸業務的開展，而且會分散農業生產合作社領導生產的精力。因此這種意見對於農業生產合作社和信貸業務都是不利的。

另外，還有些同志認為在農業合作化以後，農民的生產生活困難解決了，而農業生產合作社所需要的貸款，又是數量較大、期限較長，信用合作社又沒有力量滿足這種要求，因而主張把信用合作社改變成銀行的下層機構，這種看法顯然是和目前農村中

的实际情况不符合的。如果現在把信用合作社变成銀行的下層機構，一切按照國家自上而下的信貸計劃办事，將失去信用合作社在信貸工作上的靈活性，在農民生產生活上發生臨時困難的時候，就很難得到及時幫助，這樣就會脫離群眾，給群眾帶來許多不便，所以這種認識也是不恰當的。

幾年來的經驗證明，信用合作社在調劑農村資金方面具有許多優點，首先就是存貸方便，手續簡單，便利群眾；同時它又是由群眾自己經營管理，能夠根據群眾的實際需要，因地制宜地制定存貸計劃，及時地幫助群眾解決生產生活困難，並幫助農業生產合作社解決資金周轉的需要。因此，這種組織形式受到了廣大群眾的歡迎。它在業務活動上也能最充分地將群眾的剩餘資金吸引出來。不論是在扶持生產方面，在同高利貸作鬥爭方面，都是國家銀行的有力助手。所以它不僅在相當長的時期內有存在的必要，並且還會日益發揮更大的作用。

三、信用合作社的基本任務

今後信用合作社的基本任務，歸納起來有以下四個：

（一）促進農業生產的發展。

今後發展生產，主要是依靠農業生產合作社，所以信用合作社首先要從資金上大力支持農業生產合作社進行生產，不但要幫助它發展農業，而且也要幫助它經營多種經濟，發展副業生產，同時對社員的個人生產也同樣要給予大力支持。

信用合作社對農業生產合作社進行貸款時，要注意幫助它精打細算，貫徹執行勤儉辦社的方針。該花的就花，不該花的就不花，少花錢，多增產。這樣就能够在增加生產的基礎上，使社員的收入增加。

社員個人的家庭副業，在今後相當長的時期仍然是要存在的，信用合作社對社員的副業生產貸款，需要在資金上占一定比例。貸款要貸給真正需要資金進行生產的貧困社員，不能貸給不需要資金不進行生產的社員。有的地方發放貸款，不是根據需