

桂木
2H2220

实际工作中的哲学问题

学会“解剖麻雀”

邵铁真 著

江苏人民出版社

1
784

內容提要：了解情况和掌握材料是做好任何工作的一个首要前提。“解剖麻雀”则是了解情况和掌握材料的一个重要方法。在这本书里，作者着重说明了“解剖麻雀”为什么是一种科学的工作方法；以及在实际工作中应该选择什么样的“麻雀”进行解剖和怎样去“解剖麻雀”。

实际工作中的哲学问题
学会“解剖麻雀”
邵铁真著

江苏省书刊出版业营业许可出字〇〇一号

江苏人民出版社出版

南京湖南路十一号

新华书店江苏分店发行 宁华印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 11.15 字数 24,000

一九五八年八月第一版

一九五八年八月南京第一印刷厂

印数：—25,000

统一书号：2·15

定 价：(5) 八 分

5

21

1784

202229

出版者的話

刘少奇同志在“八大”二次會議的工作报告中指出：“馬克思列宁主义是我們党的一切工作的理論基础。全党同志必須学会把馬克思列宁主义的理論应用到实际工作中去，把唯物論和辯証法应用到实际工作中去，彻底反对教条主义与經驗主义”。为此，我們特約請一些同志，针对实际工作中常見的問題，以唯物辯証法的原理进行分析和解釋，并对某些錯誤看法給予适当批判，以供各地基层干部学习和參考。



F33814

目 录

- 一 什么叫“解剖麻雀”..... (1)
- 二 “解剖麻雀”是科学的工作方法..... (6)
- 三 从那一只“麻雀”着手..... (11)
- 四 怎样“解剖麻雀”..... (15)

一 什么叫“解剖麻雀”

毛澤东同志教导我們：做工作要学会“解剖麻雀”。

提起“解剖麻雀”，在有些人听来，也許感到很奇怪，在我們的工作中怎么还有什么麻雀需要解剖呢？其实，这并没有什么奇怪。所謂解剖麻雀，不过是指在我們实际工作中經常采用的了解情况和掌握材料的一种方法。

大家都知道，不論做什么工作，了解情况和掌握材料是非常重要的，它是做好工作的首要前提。毛澤东同志說过：沒有調查，就沒有发言权。因为不了解情况和不掌握材料，就提不出如何做好工作的意见和具体措施。这正如軍隊不了解敌情就不能打胜仗一样。因此，对任何一个领导干部來說，他如果对他所領導的工作，一点也不了解情况，或者只了解很少的情况，而他却在那里担負着領導工作，这是異常危险的官僚主义作风，是不能很好地完成党所交給他的工作任务的。

了解情况和掌握材料既是做好工作的首要前提，那末，在实际工作中怎样了解情况和掌握材料呢？听汇报，这是我們各級領導經常采用的一种方法，而且也是非常必要的一种方法。但是，如果仅仅依賴听汇报来領導工作，那就不够了。因为从听汇报中所了解的情况和材料，是別人了解来的，是第二手的材料。这些情况和材料，有时由于不是亲自直接了解的，往往領会就不会深

划、全面和具体。因此，对领导干部来说，除了听取汇报外，还必须在自己的工作范围内选择一个或几个单位或地区进行重点的、全面的、系统的了解，进行典型的调查，并加以分析和研究，找出它们的普遍规律，而来指导工作。毛泽东同志把这种了解情况的方法，作了极其通俗、鲜明的比喻，叫做“解剖麻雀”。

“解剖麻雀”这种工作方法，不是现在才提起的，党中央和毛泽东同志很早以来就教导我们，要在实际工作中学会运用“解剖麻雀”的方法。毛泽东同志早在“‘农村调查’的序言和跋”中就说过：“对于担负指导工作的人来说，有计划地抓住几个城市、几个乡村，用马克思主义的基本观点，即阶级分析的方法，作几次周密的调查，乃是了解情况的最基本的方法。”毛泽东同志的这一指示，实质上就是讲在工作中要运用“解剖麻雀”的方法问题。也许有些人认为，毛泽东同志这一指示只是对高级领导机关而讲的，对做基层领导工作的未必适用。这种看法是不对的。要知道，毛泽东同志这一指示，无论对那一级领导都是适用的，具有同等重要的实际意义。高级领导机关固然需要学会运用“解剖麻雀”的方法，做基层领导工作的又何尝不需要学会运用“解剖麻雀”的方法呢？拿县和乡的领导来说，一个县有好多乡，一个乡又有若干的农业生产合作社和生产小队，这些都是“麻雀”。我们也一件工作不可能把所有的农业生产合作社或生产小队的情况，都能一个个地了解清楚，只有在一般了解情况的同时，运用“解剖麻雀”的方法，抓几个农业社或生产小队进行重点的了解和深入细致的调查，才能更好的把所有的农业社或生产小队的情况基本上了解清楚。

也許有人要問：究竟在我們实际工作中什么叫做“解剖麻雀”呢？这里，介紹一下常熟县梅李乡乡党委在夏收夏种中对劳力安排問題上是怎样“解剖麻雀”的。今年（一九五八年），常熟县梅李乡的夏收夏种情况，和其它地方一样，各項农活任务繁重，质量要求高，技术性强，季节性早，需要工多。因此，劳力感到不足。該乡有些人被繁重的农活任务所吓住，并夸大了劳力不足的困难，說今年夏收夏种有“三个来不及——耕田来不及，肥料来不及，蒔秧来不及。”“两个难保证——保证了生产季节就难保证农活质量；保证了农活质量就难保证生产季节。”一些富裕中农把劳力不足的情况說得更严重，說什么“耕田要把牛耕死，挑担要把人挑死，蒔秧要把人累死。”該乡今年劳力不足的实际情况究竟是怎样呢？当时乡党委领导上为了把該乡在夏收夏种中劳力不足的真实情况弄个清楚，他們首先对該乡第一社第二十小队的劳力情况作了重点的了解，进行了全面的調查。这个小队有男全劳力二十九人，女全劳力十四人，男半劳力二十一人，女半劳力十九人，把所有的劳力折成全劳力为五十三点五人。全队在土地二百亩，平均每个劳力負担近四亩土地。这个負担情况在全乡來說是不算多来也不算少，属于一般的情况。根据今年夏收夏种的农活任务和質量要求，从小滿到夏至的一个月中，共需工二千另十五个，比起去年同时期农活需要的工数增加一倍以上。全队五十三点五个劳力在这一个月中可做一千六百多个工。如此計算起来尚缺少四百多个工。由此看来，这个小队是有在劳力不足的情况，农活工是缺少的，但是，也不是如有些人所夸大的那样严重，似乎是无法克服的困难。梅李乡党委

把这个小队的情况与全乡的一般情况，作了比較和研究，认为这个小队的情况在全乡來說，它是有代表性的，了解了这个小队劳力不足的情况，也就能够了解全乡各社、队劳力不足的基本情况了。

梅李乡党委不仅了解这个小队劳力不足的情况，同时对这个小队是怎样解决劳力不足的困难，也作了了解，并且与这个小队的干部和群众共同研究解决的办法。經研究的结果，提出了四个办法：1. 提前播种、挑河泥、修田岸等农活，以使农活分散；2. 合理調整劳力，改进生产組織，根据农活需要和各人特长，分成各种不同的作业小組，这样可以發揮各人的专长和提高工效；3. 分批插秧，分批漚田，随收、随垫、随蒔，采取流水作业法；4. 起早带晚，适当减少休息时间。如果执行以上这些办法，这个小队在今年夏收夏种中劳力不足的困难，就可以基本上得到解决。

上面所說的，就是常熟县梅李乡党委在該乡夏收夏种之前，把該乡一社二十小队的劳力情况作为“麻雀”进行解剖的大概情况。由于他們对一个生产小队劳力情况进行了解剖，并把这个小队劳力不足的真实情况及其解决的办法，在夏收夏种的思想动员中，向全乡各社、队作了介紹和推广，这对他們領導全乡解决劳力不足的困难和澄清一些群众对夏收夏种的混乱思想，以及推动夏收夏种运动的迅速开展，起了很大的作用。

从上述的例子我們可以清楚地看到，“解剖麻雀”并没有什么奇怪，不是什么神祕的东西。而类似这样“解剖麻雀”的事例，在我們实际工作中是常常出现的，不过是自觉运用和自觉运用的区别。有些人在运用这种方法的时候，是无意識的不自

實。假使我們懂得了什么叫“解剖麻雀”，以及懂得了运用这种方法对实际工作的重要意义，那我們在实际工作中就能有意識的自觉的运用起来了。

写到这里，对什么叫“解剖麻雀”，我們可以作个简单的归纳：

“解剖麻雀”是我們在实际工作中了解情况和掌握材料的一种方法。这种方法就是當我們要做一項工作的时候，在我們的工作范围以內选择一个或几个单位或地区，比如一个或几个农业社或生产小队，把它作为“麻雀”，对它进行重点的、全面的、系統的了解和調查，并加以分析和研究，找出規律性的东西来。这就是对“麻雀”所进行的解剖。

二 “解剖麻雀”是科学的工作方法

我們知道，做工作不了解情况，固然不能把工作做好；但是如不讲究方法，同样也是不能把工作做好的。一件工作，由于方法不对头，往往好事也会做不好，甚至做坏。由此看来，工作方法問題是非常重要的。党中央和毛澤东同志历来就很重視这个問題。毛澤东同志早在“关心羣众生活，注意工作方法”一文中就說过：“我們的任务是过河，但是没有桥或没有船就不能过。不解决桥或船的問題，过河就是一句空話。不解决方法問題，任务也只是害說一頓。”以后，他在一九四三年又專門为党中央写了具有历史意义的关于領導方法的决定。当我国社会主义革命在各个方面已經取得了基本的胜利，开始进入社会主义建設时期时，毛澤东同志仍然非常强調要我們注意工作方法問題，并教导我們要在实际工作中学会运用“解剖麻雀”的方法。

为什么要在实际工作中学会运用“解剖麻雀”的工作方法呢？这是因为“解剖麻雀”的方法是一种先进的科学的工作方法，是一种高度的領導艺术。“解剖麻雀”所以是先进的科学的工作方法，因为它是符合唯物辯証法的理論的，并且是唯物辯証法在实际工作中的具体运用。

我們知道，唯物辯証法有一条关于特殊性与普遍性的原理，它认为世界上的事物是千差万別的，各有各的不同，各有各的特

点。例如社会主义革命不同于民主主义革命，社会主义建设又不同于社会主义革命。事物之间的这种不同，在哲学上叫做“特殊性”。事物之间虽各有特殊性，但是，它们之间又有共同的地方，也就是说有它们的相同点。例如社会主义革命虽不同于民主主义革命，但它们都是搞的阶级斗争；社会主义建设虽不同于社会主义革命，但它们都是在无产阶级专政的条件下进行的。事物之间的这种相同点，在哲学上叫做“共同性”或“普遍性”。我国有两句通俗的话：“麻雀虽小，五脏俱全”。这两句话很符合唯物辩证法的原理，也是说的事物之间的特殊性和共同性的问题。这就是说，麻雀比起其它的鸟要小些，这是它们的特殊性，但麻雀的内脏和其他的鸟却是一样，都是“五脏俱全”，这是它们的共同性。比如，我们一个区有好几个乡，一个乡又有好多个农业生产合作社和生产小队，乡与乡，社与社，队与队之间的情况，无疑的是有各不相同的地方，各有其特殊的地方。但是，他们之间也无疑的是有相同的地方，具有共同性的。

既然事物之间有它们的共同性，这个事物与那个事物有相同的东西，那个事物与这个事物也有相同的东西。那末，要了解情况和掌握材料，就不需要也不可能把所有的单位或地区的情况都去了解，只要抓住一个或几个单位或地区进行重点的了解和典型调查，也就可以大致了解其它单位或地区的情况了。比方，要了解农业生产合作社的情况及其发展规律，只要抓住几个农业生产合作社进行深入了解，就可以了解整个农业生产合作社的基本情况及其发展规律了。这就是通过个别事物的了解，来透视整个事物的面貌，从一只或几只“麻雀”的解剖，了解天

下“麻雀”的情况。

同时，我們还要了解到，“解剖麻雀”的方法也是羣众路綫的工作方法。所謂羣众路綫的工作方法就是从羣众中来，再到羣众中去；先做羣众的学生，然后再做羣众的先生。而“解剖麻雀”正是这样的工作方法。比如說，我們要了解情况和掌握材料，就要到羣众中去选择几只“麻雀”进行解剖，然后把解剖的情况集中起来，经过分析和研究，变成为系統的意见，最后再回到羣众中去。在第一节里所举的常熟县梅李乡党委在夏收夏种中对劳力安排問題是怎样“解剖麻雀”的例子，就是羣众路綫工作方法的生动例子。梅李乡党委从一个生产小队的解剖中，发现了劳力不足的情况，但是劳力不足怎样解决呢？他們和这个大队的干部和羣众进行了討論和研究，得出了解决劳力不足的具体、有效的办法，他們把这些来自羣众中的办法集中起来后，又成为指导全乡解决劳力不足的办法，从而使全乡各社、队劳力不足的情况也迅速有效地得到了解决。

正因为“解剖麻雀”的方法是一种科学的工作方法，因此，在实际工作中經常运用这种方法，就具有很重要的实践意义。大家知道，今天我們已經进入了新的历史时期，党中央向我們提出了鼓足干劲，力爭上游、多快好省地建設社会主义总路綫，要求我們尽快地把我国建成为一个具有现代工业、现代农业和现代科学文化的伟大社会主义国家。在这伟大的历史时期里，社会主义建設任务是非常繁重的。因此，在实际工作中需要我們解决的問題也就更多。我們能不能迅速、很好地解决問題，一个首要前提就是我們对于实际工作是否了解了情况和掌握了材料。同时我

們工作地区的范围也很大,別說一个省或一个县了,就是一个区或乡,尤其是撤区併乡后的乡,其范围也就不小了。一个区或乡就有几十个农业生产合作社,有几百个生产小队。我們做一件工作,要把所有的农业社或生产小队的情况都能一个个的了解,不仅不可能做到,而且也不需要这样做。那末,在这样的情况下,我們既不是傳說中的神仙,又没有三头六臂,怎样才能了解情况和掌握材料呢?我們只有在一般了解情况的同时,运用“解剖麻雀”的方法,才能又多又快的了解实际工作中的情况,从而又多又快的解决实际工作中的各种各样的問題。

我們在实际工作中如果把“解剖麻雀”这一科学的方法經常运用起来,这对我們改进工作方法,改变工作作风将起很大的作用。

首先,可以帮助我們克服官僚主义。官僚主义就是高高在上,不了解下面的具体情况。而“解剖麻雀”却是了解下面具体情况的最好方法,正如有些人所比喻的,这叫做“亲自下海,深浅有数。”因为运用“解剖麻雀”的方法,当然就不能坐在办公室里单用听汇报的办法来解剖,而必須深入下去,到羣众中去,到实际工作中去,亲自参加生产劳动,向羣众了解情况。一旦了解了大量的具体情况以后,接着就不得不动脑筋思索,并对問題进行分析和研究,最后,想出办法来解决問題。所以运用“解剖麻雀”的方法是打掉官僚主义的有效方法之一。

其次,可以促使我們克服主观主义。主观主义的产生原因之一,是由于不了解情况,不从实际出发,和不重視实际。有官僚主义的人必然也有主观主义。在实际工作中如果运用了“解剖麻

雀”的方法，对工作情况有了真实的了解，掌握了充分的材料，那对工作提出的意见也就能从实际出发，符合实际情况，就可以避免主观主义。

再次，可以以“点”推动“面”。“解剖麻雀”是解剖整个事物中的一“点”或几“点”，从这一“点”或几“点”的解剖中，可以获得很丰富的材料，其中有经验，也有教训。如果把这些经验推广到全面去，使得大家都运用，这就起了以“点”推动了全面工作的作用。例如江浦县大桥乡在去冬水利运动中，开始时群众出勤率不高，工效很低，该乡乡党委为了解决这个问题，选择了该乡的刘康社小队深入了解了情况，发现工效不高的原因，主要是劳动组合和工分报酬不合理。问题找出来以后，当即采取划分地段把任务交到户的办法，并规定了比较合理的劳动定额，贯彻多劳多得的报酬原则。结果工效立即由平均每天零点八方土，提高到十点七方土。并且把这个小队原先存在的问题及其解决的办法，向全乡各社、队作了全面介绍和推广，于是在全乡就很迅速地打破了工效不高的难关，把冬季水利运动推向了新的高潮。

这样说来，“解剖麻雀”既是了解情况和掌握材料的一种科学的方法，那对事物作一般的了解情况是否没有必要了呢？不是。我们说，在实际工作中对事物作一般的了解还是必要的。因为一般了解情况虽然不如“解剖麻雀”对问题的了解那样深入细致和全面系统，但是，它对一个事物的整个情况也可以达到基本的了解，而问题在于：应该把一般了解的情况与“解剖麻雀”所了解的情况结合起来，进行分析和研究，这样就能把问题看得更深刻更全面。

三 从那一只“麻雀”着手

在实际生活中，“麻雀”很多。比如，一个区或乡就有那么多的农业生产合作社，又有那么多的生产小队，真是“麻雀满天飞。”那末，在这许多“麻雀”中，我们究竟应该从那一只“麻雀”着手解剖呢？是不是能在这许多“麻雀”中任意地拿一只“麻雀”来作解剖的对象呢？不能。究竟应该从那一只“麻雀”着手解剖，还是要有选择的，主要要选择那些具有代表性的“麻雀”作为我们解剖的对象。

为什么这样讲呢？因为我们“解剖麻雀”不只是为了了解这只被解剖的“麻雀”的情况，而是要通过解剖一只或几只“麻雀”了解天下“麻雀”的情况。比方说，如果我们解剖的“麻雀”是残废的、或生病的，这“麻雀”就没有代表性了。因为天下的“麻雀”残废的、或生病的，终究只是少数，因此，从残废或生病的“麻雀”中所了解的情况和发现的问题，就不能正确说明其它许多“麻雀”的情况，也不能正确反映其它许多“麻雀”中存在的问题。要是根据这样一只“麻雀”的情况来认识天下的“麻雀”，以至对天下的“麻雀”作出什么判断，就会产生主观和片面性的错误。因此，只有选择具有代表性的“麻雀”，才能正确的全面的认识和反映天下所有的“麻雀”的情况。

那末，怎样选择具有代表性的“麻雀”呢？

第一，要在大量事物中选择能代表事物一般特征，反映事物共同特点的“麻雀”。这就是說，这样一种“麻雀”所具有的特点，也是其它許多“麻雀”所共有的。从这样一种“麻雀”的解剖中也就能看出了其它許多“麻雀”的样子了。大家知道，在这次整风运动的整改阶段中，所以在全国范围内掀起了一个声势浩大的以反浪费为中心的专题鸣放和专题整改。这是党中央和毛澤东同志在千万只“麻雀”中选择了一只代表一般“麻雀”特点的“麻雀”——上海梅林罐头食品厂着手解剖的。这个厂在这次反浪费运动中，广大职工群众揭发出过去四年中各种浪费达四十五万元之巨，占这个厂现有流动资金的一半。党中央和毛澤东同志认为这个厂的这样大的浪费不只是这个厂所独有的，而是具有代表性的。为什么这样說呢？因为梅林罐头厂的经营管理并不是特別差，也不能說特別容易发生浪费，但是浪费现象还是很严重，而类似梅林罐头厂经营管理情况的工厂或企业，在全国就有千千万万。梅林罐头厂发生了这样严重的浪费，那些千千万万的工厂或企业的浪费情况也就不言而喻了。以此类推，一个经营管理并不是特別差，也不能說特別容易发生浪费的工厂竟发生了如此巨大的浪费，那末，那些经营管理很差，特別容易发生浪费的工厂或企业，其浪费情况一定更是严重的了。因而有必要在全国范围内开展反浪费运动。果不其然，当反浪费之火从梅林罐头食品厂点起以后，这把火烧到那里，那里就揭发出了或大或小的浪费，充分证明了全国无论是工厂企业，或财政经济部門，或农业生产合作社，都有浪费可反。这就是从一只“麻雀”的解剖中所发现的浪费，看出了天下的“麻雀”都有浪费存在，都有反浪

費的必妥。

第二，要選擇新生的、先進的事物作為“麻雀”進行解剖。有些人認為新生的、先進的事物在任何情況下都是少量的，因此，是沒有代表性的。其實，這種看法是錯誤的。要知道，任何事物總是不斷向前發展變化的，一切陳舊、落後的东西都要為新生的、先進的东西所代替。儘管新生的先進的东西一開始為數很少，然而，它卻是代表了事物發展的方向和必然趨勢，反映了事物的本質和主流的东西，因而，從根本上說來，新生的先進的事物是最具有代表性的。

同時我們解剖這種“麻雀”還可以起辨別風向的作用。今天，在現實生活中還存在兩條道路的，先進和落後的鬥爭，在我們的天空中常常還會從資本主義方面，或落後保守的方面刮來一陣風，如果我們一旦對新生的先進的事物作了解剖，就能辨別風向，明確方向。毛澤東同志歷來就很重視把新生的先進的事物作為“麻雀”進行解剖。大家知道的，三年以前，我國河北省有三個“考棚子”舉办的農業生產合作社，這樣的合作社，當時在全國并不很多，然而它是新生的，先進的事物。毛澤東同志在對這個農業生產合作社進行了解剖後，認為“這三戶貧農所表示的方向，就是全國五億農民的方向。一切個體經營的農民，終歸是要走這三戶貧農所堅決地選擇了的道路。”毛澤東同志通過這只“麻雀”的解剖，作了如此深刻的分析，起了辨別風向的作用，有力地擊破當時吹起來的一股在農業合作化問題上反“冒進”之風，指引了全國五億農民應走的道路。新生的先進的事物在現實生活中是層出不窮的，問題是我們如何善于把這些事物作為“麻