

248003

192864

基本部

鐵路工務經濟核算制

中長鐵路管理局蘇聯專家講述

鐵道部工務局編

人民鐵道出版社

前 言

工務局於1951年11月組織全國各局工務處工作人員及工務段長成立經濟核算學習團，分爲兩組赴哈爾濱中長路局工務處及瀋陽工務段學習，在工務處長蘇聯專家士洛基及副處長樂國盛兩位同志領導下，出席作報告和解答問題的蘇聯專家有工務處長士洛基，技術科長鮑洛都林，勞資計劃股長烏達維秦柯，哈爾濱工務段總會計師巴梁司卡姬，瀋陽工務段長劉特羅夫尼克，橋梁主任工程師馬馬茶西里，總會計師馬古哈等同志，由於他們熱忱的講授與指導，使我們每一個參加學習的同志收穫很多，並爲蘇聯專家的偉大國際主義精神、對我們無私的幫助所感動。我們應當在此表示感謝。此外還有許多中長路中國同志的熱心協助工作，也是值得表揚的。

所有學習記錄當時雖已油印分發，但份數不多，且因時間匆促，記錄不免凌亂。茲爲進一步深入展開學習起見，由工務局加以整編，分爲八篇三十五節，另附錄三篇。整編的辦法爲：

1. 分類合併，
2. 重複處予以刪減，
3. 在保持原意的原則下把原譯詞句加以修飾。

希望全國鐵路工務工作同志對經濟核算制加緊學習，深入研究，普遍的樹立經濟核算思想，掌握經濟核算原則，學會具體實行經濟核算制度，努力做出實際效果，爲國家多多積累財富。這是我們鐵路工務工作者的神聖職責。

在整編中，如內容有所遺漏或體會上有所偏差與錯誤，希望讀者提出意見，以便再版時修改。

工務局 袁仲凡
一九五二年九月於北京

目 錄

前 言

中長路工務處長士洛基談話…………… (1)

中長路工務處副處長樂國盛談話…………… (3)

第一篇 民主管理

一、博克圖工務段的政治工作…………… (4)

二、瀋陽工務段的民主管理…………… (6)

第二篇 計劃工作

一、生產財務計劃的編製…………… (8)

二、規定技術生產指標…………… (8)

三、定額的用途和規定…………… (9)

四、查標的作用…………… (15)

五、台帳的用途…………… (15)

六、生產財務計劃的執行…………… (16)

七、基建及大修工程計劃編製程序…………… (16)

第三篇 財務工作

一、獨立經營的權利和義務…………… (18)

二、總會計師的責任…………… (18)

三、統計工作…………… (18)

四、財務分析…………… (18)

五、資金的掌握…………… (19)

六、清算手續…………… (19)

七、成本計算…………… (20)

第四篇 綫路工作

一、綫路外觀評分與巡道員工作範圍…………… (27)

二、旬間計劃…………… (31)

三、檢查制度…………… (36)

四、表報制度	(28)
--------	------

第五篇 橋樑工作

一、橋樑評分	(46)
二、橋樑大修與維修工作範圍的劃分	(48)
三、橋樑維修工作方法	(48)
四、橋樑巡守員工作範圍	(50)

第六篇 材料工作

一、編製材料供應計劃	(52)
二、掌握材料供應工作	(52)
三、工務段材料管理制度	(54)

第七篇 紅旗競賽

一、勞動生產競賽的意義	(56)
二、中長路工務處各科間紅旗競賽	(56)
三、工務段間紅旗競賽	(57)
四、瀋陽工務段工區間紅旗競賽	(58)
五、工區內工作成績評定辦法	(63)

第八篇 中長路工務系統組織定員及分工

一、工務處及分局工務科	(66)
二、工務段	(68)
三、工務處長怎樣領導工務工作	(73)

附 錄

1. 中長路工務段經濟核算制的初步總結	(76)
2. 中長路瀋陽工務段鐵工廠工作	(80)
3. 介紹長春機務段檢查集體合同的經驗	(84)

中長路工務處長士洛基談話

(一)經濟核算制的簡單介紹

經濟核算制是最新最先進的管理企業的方法，它以貨幣（元）來監督工作。

實行經濟核算制的目的是提高生產減低成本。八項指標的基本精神也在於此，八項指標不是死的，應根據這種精神靈活運用。如震動試驗評分，蘇聯及中長皆有震動試驗車，故用現行評分辦法比較成績，中國其他各局現有日本式震動儀，用中長路評分辦法未必適合，同志們可開動腦筋提出一衡量成績的辦法。再如綫路外觀評分，中長過去係根據巡道員的工作來評定，目的在使評分聯系到獎勵，評分成績不好，便得不到獎金，工務段經濟上受到損失，也就是整個國家的損失。總之全體工友都熱愛祖國，都希望祖國得到更多的利潤，當然要把工作搞好。

新中國成立甫及二年，實行經濟核算，尤應特別注意利用廢料，儘量節約。

(二)經濟核算制與供給制的區別

例如一家有十子，父親當家，兒子掙錢都交給父親，再由父親供給大家，因此兒子們有依賴性，掙錢少的兒子反倒用錢多。父親看這樣下去過不好日子，乃改變方式，給十個兒子每人一套本錢，叫各人當各人的家，月底算帳，比較盈虧，兒子們多掙的多用，少掙的少用，日子便過好了，這就是供給制與經濟核算制的區別。

供給制的工務段有依賴性，無論賠賺，皆向路局要錢，有藉口就要東西，強調沒有東西做不成。

實行經濟核算的工務段由路局給它施設物及流動資金，它在銀行裏有戶頭，由段長當家作主，就不會有依賴思想。自段長至工友都瞭解節約意義，能設法解決的問題便自己解決，可以完成同樣任務而少要材料。工務段長經常注意提高質量，利用廢料設法節約並注意及時發放工資。在接受新任務時必須考慮錢的來源，雖是上級交的任务，無錢也不能做。

(三)學習方法

- (1) 學習內容我建議：1. 工務部門的組織分工，2. 八項指標的佈置及檢查，3. 生產財務計劃的編製及執行，4. 成本計算表的編造，5. 每月完成工作的結算及

分析。

(2) 學習方法先由工務及財務負責同志作全面的介紹，大家討論後提出問題再為解答。但學習時間僅有七天至十天，不可能研究太細，祇能解決些中心問題。希望大家在學習後要掌握經濟核算的原則精神，結合中國鐵路實際情況來實行，不要原封不動地硬搬經驗。

中長路工務處副處長樂國盛談話

(一)向蘇聯學習的重要性

蘇聯十月社會主義革命的成功，使中國革命的成功成爲可能，因此我們必須一邊倒，必須本着毛主席的指示學習蘇聯。在學習當中必須目標一致，思想一致，還要學習得澈底，認真貫徹實行，才能很快的把中國建設起來。

(二)中長路實行工務經濟核算制的情況

中長路十八個工務段，其中有六個段由一九五一年四月實行經濟核算制，其餘十二個段自十月一日起實行，在全局工務經濟核算會議中總結出：

(1) 學習不够好——不深入，沒有學習計劃，沒抓着重點，以致未能把經濟核算制的內容學得澈底，在學習中甚至工務段長也有不重視的。

(2) 月底結算時分析工作未做好——何項節省，何項浪費，如何節省，如何浪費，均未仔細分析原因，這是技術人員與會計人員未結合好。

(3) 執行得不够好——在段的領導上認爲材料不足，人員不足，一切準備不足，實行經濟核算有困難，空喊經濟核算者多，真正實行經濟核算者少。

(4) 今後對策：

1. 要有組織的學習，要依靠黨、工、團來推動學習。

2. 技術人員在工作上要與會計人員結合，嚴格糾正技術人員只管完成任務不算帳的思想，和會計人員只管帳不必了解業務情況的思想。

3. 建立財務制度及節約制度。

(關於推行工務經濟核算的資料，可參考本書附錄「中長路工務段經濟核算制的初步總結」。)

(三)學習中的希望

(1) 各位同志來中長學習也是幫助中長路同志學習，藉此機會一起互相研究。希望多多提出意見和學習方法，使中長的學習能更進步，惟有如此，中長路的中國同志才能担起來整個向蘇聯學習的任務。

(2) 希望勿要求過高，中長路對經濟核算祇是開始，並未學到由首到尾整個一套。我們應一面執行，一面摸索，絕不可能等條件成熟後才着手。

(3) 希望不要鑽牛角尖、扣小字眼。

第一篇 民主管理

一、博克圖工務段的政治工作

博克圖工務段的政治工作是以黨為核心，在黨的領導下把大家都組織到經濟核算中去，使黨、政、工、團及全體職工有了統一的奮鬥目標，齊一了步調，並明確了依靠羣衆，發動羣衆，教育羣衆的領導思想，使大家對經濟核算有了正確的認識，站在各自的崗位上，保證中心任務的完成。其具體辦法如下：

(一) 將經濟核算制貫徹到員工中去

(1) 進行學習——接到上級實行命令後，除行政上召開了領工員，工長，職工代表會議，學習九十六號命令並成立考勤員訓練班外，總支委員會也進行研究，並召開支書聯系會傳達實行經濟核算的意義。

(2) 宣傳動員——工務段支部和綫路總支密切合作，共同召開宣傳員電話會議和宣傳員代表會，組織工作組到各工區進行宣傳，使職工知道八項指標的相互關係，賺錢賠錢的來歷，和怎樣為國家積累財富，因此大大減少了盲目性。如博克圖工區巡道員陳喜楨討時說：「我要早知道巡道員的工作不好，會影響一千多人的成績，我說什麼也得完成任務。」巡道員減分由六月份二七·二分一躍到七月份二·三和八月份五·四分。

(3) 把計劃交給羣衆——按分局每月和工務段算帳辦法，將計劃和指標劃分到工區，另推行旬間計劃表四種，並公佈了材料價目表，使工區每旬工作計劃經過羣衆討論。每旬工作完了，都根據八項指標算出本工區這一句給國家積累財富的數目。這樣員工有個奮鬥目標，心裏有數，及時地知道自己勞動的結果，對國家的貢獻究竟有多少。再根據各工區每旬決算的結果，和政治工作情況評出紅旗，使競賽和經濟核算結合起來，將經濟核算變成了全體職工的實際行動，變成了全體職工自己的事。每個工區每旬有了一個目標，合起來就是全段的目標，因此羣衆積極性大大提高，提出合理化建議很多。

(二) 依靠黨依靠羣衆保證完成生產任務

(1) 加強段支部和沿綫總支的聯系——建立沿綫總支書記和支部一同聽取工務段長上月工作彙報及下月工作計劃，並提出批評與建議的制度，共同討論確定下月份有關工務方面的支部計劃，同時各總支的領導也有了目標。每月行政的生產任務還條由上而下，由黨內到黨外有系統地貫徹下去，加強了支部的保證與監督作用。

工務段支委按指定分工經常到各工區瞭解情況，及時向沿綫總支彙報，如雅魯支部黨員工長孫貴起在學習間計劃表格時，強調自己文化低，不會填表，段支部瞭解後彙報總支，總支派人幫助，結果不但孫貴起學會了並能給其他工友解釋。由於黨的領導，工會及團的工作也就同時解決了。

(2) 建立沿綫聯合支部會議制度——根據工區每旬決算的規定，有兩個小組以上的支部每月召開黨小組會三次，不分小組的支部即召開三次全體黨員會議。日期在九號，十九號，廿九號。會議內容由行政黨員幹部報告行政任務，完成情況及下旬任務，徵求黨員的批評和建議，展開批評與自我批評，檢查每個黨員的模範帶頭作用及執行決議的情況，並根據下旬情況分工，確定在什麼時候，完成什麼任務。最後一次二九號的小組會，須在月末支部大會以前召開，並提出小組對支部大會決議的建議彙交支部委員會。

支委會每月兩次，第一次二十號前召開，研究上旬的工作與第一次小組會的情況，對各小組執行支部大會決議情況提出意見，第二次支委會在第三次小組會後彙總各小組提出的建議案寫出支部大會決議草案。

支部大會每月一次，最好在三〇號，三一號，一號三天開完。會上首先由行政黨員彙報上月行政工作完成情況及下月任務（包括上月各項技術指標計劃的數目，完成的數目及原因，特別着重自己領導上的檢討，接着公佈下月的指標應注意事項）徵求黨員的批評和建議。接着檢查上月決議完成情況，批評沒執行決議的黨員，然後黨員提出對支部委員會工作的意見。最後討論支委會提出的下月份的決議草案，經過修改後舉手表決，支部大會要作記錄，決議中寫明責成某個同志在什麼時候完成那些工作，什麼時候檢查。

(三) 加強愛國主義思想教育

愛國主義思想教育是推動工作的動力，向員工說明經濟核算對抗美援朝和祖國建設的關係，並進一步用職工自己的事教育職工認識到祖國和自己的切身關係，認識到祖國是自己幸福的基礎。用「拿今天幸福比過去的痛苦」的方法，使員工進一步感覺到祖國的可愛並看到更美滿的將來，各地宣傳員都能見景生情靈活地進行了這個工作。

進行方式——先召開積極份子座談會，積極份子多是已往舊社會最苦的人，首先提高積極份子，讓他學會用自己的事實來教育自己的方法，回去用這種方法幫助較差份子。他們都選擇成份好，在思想上沒有完全想通的人，先了解他受過的痛苦，再了解他不起勁的原因，然後用他過去所受的苦教育他，幫助他解決困難。由於愛國主義教育的深入，很多職工不要領導督促，自動到月底就根據上月的缺點，訂了月公約送到領導上審查，訂的內容多具體並結合業務，在生產上

起了應有的作用。

二、瀋陽工務段的民主管理

(一) 黨、政、工、團怎樣密切配合

(1) 統一思想向一個中心任務努力——黨、政、工、團要統一步調，必須先統一思想，思想上取得一致，共同明確地向一個中心任務努力才會收效。在瀋陽段未開展節約運動前，行政專搞財產登記和經濟核算工作，黨專搞反貪污反浪費，工會和團也各搞一套。在地區委員會召開增產節約大會時我們不加考慮，報上全年節約卅億元的計劃數字事後並未擬出具體措施。後來局方規定節約四十億元時，在黨支會上，段長報告本年一二三季節省數字僅達廿八億元，其餘十二億元要在第四季內完成毫無把握，工會也沒有辦法，當時的思想的確很亂，再經地區委員會的啓示，黨、政、工、團召開了聯席會議，在會議中分別進行了思想的批判，明確節約增產就是抗美援朝，與推行經濟核算，完成運輸任務完全可以結合起來，因此黨、政、工、團思想統一了。

(2) 統一步調——過去搞運動段長一演講，工會一動員，黨一號召，便算完事，致工作不能展開。節約運動走彎路，也是由於大家步調不一致。在聯席會議後黨根據支部決議召開黨員和積極分子會議佈置了宣傳任務；工會號召學習文件；行政召開幹部會議，要求各部門訂出計劃，具體分配節約數字與完成日期。經羣衆討論擬出辦法，結果十月底增產節約數字，達到十三億三千萬元，超過完成了一億三千萬元。

(3) 經常的行動配合——黨、政、工、團如果不能經常的緊密配合，也會影響到任務的完成，例如反貪污反浪費的運動開始時只有少數工區執行，大部份工區沒有執行，如果不深入下層發現這些問題，便成了空的計劃。發現了這個偏向以後，一方面黨抓緊了職工的思想，行政也了解計劃執行的情況，黨、政、工、團負責人深入羣衆分別掌握一個單位，幫助羣衆糾正了對經濟核算的錯誤觀點，要做到省工省料，不是單純的節省和珍惜料具，必須從改良工作方法，提高工率着手，羣衆基本上扭轉了這個認識，因此成績也大有轉變。段長並親自深入機械間，使鉸螺絲工作由100個增至260個，做防爬器也由100隻加至200隻。工會主席幫助養路工區，注意清挖水溝，減少了綫路凍害，節省了大批凍害墊飯。這次實行經濟核算，黨政工團便先由思想一致，而整齊步調，而經常的行動配合，才收到很大的效果。

(二) 怎樣進行民主管理

(1) 行政必須依靠黨、團、工會和羣衆——行政必須依靠黨、團、工會和羣

衆，才能有把握保證完成任務。六月份以前行政依靠黨、團、工會和羣衆的思想是不明確的，在支會上作報告，不够全面性，因此無從發現問題。行政只顧上或依靠羣衆，不知怎樣去依靠。佈置任務單憑幹部在台上叫幾聲，支部也再從具體幫助，五月份佈置學習工作，結果沒有收效。到了十月份行政改變方針，在支委會將任務報告的很詳細，例如綫路震動試驗結果不好，經濟核算的生產指標任務完不了，在會上作了初步研究，同時發動技術人員到現場去研究，找出了搗固不均勻的毛病，改良後震動試驗結果便大有改善，因此證實行政必須依靠黨、團、工會和羣衆，才能搞好民主管理工作。

(2) 依靠羣衆必須指出依靠的方向——領導依靠羣衆必須指出方向，不是盲目的依靠，主要的是任務要指示明白，防止偏差，抓住中心，不浪費時間，可以啓發工友們的智慧來創造發明和改進工作。在節約運動開始時期，行政在台上號召一下便算完事，因此沒有完成任務。後來佈置任務必須經過討論，指出各部門的工作重點，同時發動各部門中級幹部分頭召開會議，討論具體辦法，加上黨、團、工會分頭幫助，問題就得到解決。例如瀋陽段道岔壞的多，又缺少，特別號召大家拼修道岔，抓住這一中心在會議上明白地交代給工友，工友又把計劃帶回工區作進一步的討論。又如暖氣間工友以前盲目地添煤，不顧鍋爐的影響亂加冷水，在這次討論計劃時，便提出了紅火不添煤，白火添煤，實施三鑄制，大大的節約了煤斤，延長鍋爐壽命。根據以上實例說明依靠羣衆，必須有明確目標，才能得到收穫。

(3) 向職工交家底——工作計劃應由羣衆訂出。段交任務時必須將指標和任務結合財務數字明確地交給工區，使工友們心中有數，知道這月有多少任務，規定指標怎樣，材料單價多少，有多少錢，這樣便能明白家底，掌握計劃，自動地抓紧工作，利用廢料厲行節約，使生產財務計劃很順利的完成了。

第二篇 計劃工作

一、生產財務計劃的編製

生產財務計劃是具有法律性的生產證明文件。編製的原則是要保證綫路及設施物的正常狀態，使列車在任何運輸量情況下按規定速度不間斷地安全運行；因此它必須根據定額和過去統計資料的分析結果來進行編製，爲了更細密地進行分析，還要分費用別和科目別。首先編製年度、分季計劃，到工務段執行時再分爲月度計劃。根據生產財務計劃再編造成本折算書作爲清算的根據，主要間接費與行政管理費按直接費人工分攤，清算單價內包括3%利潤。不論實行經濟核算與否，各段都要編製生產財務計劃，所不同的是實行經濟核算段按完成質量指標進行清算，一般段根據批准的計劃領款。工務段附屬企業計劃應另行編製，不在工務段生產財務計劃之內。

二、規定技術生產指標

規定技術生產指標的意義，是要提高或保持綫路，大型建築物及所有設備達到一定質量的技術狀態，以保證列車按規定速度不間斷地安全運行，並儘量利用內部資源，設法減低成本。根據中長路第九十六號命令規定技術生產指標時，要考慮下列各項：

- (1) 保證有足用的材料及規定發給日期。
- (2) 綫路及大型建築物和所有設備的現在技術狀態並估計到年終完成計劃工作量後的技術狀態。
- (3) 運輸工具的便利。
- (4) 如何利用內部潛在資源。
- (5) 如何推進先進工作方法，合理化建議，創造發明和展開生產競賽。
- (6) 機械化設備的情況及工務現有附屬企業和工廠生產情況。
- (7) 每季生產任務的新技術對策。
- (8) 配合每季列車運行情況，主要的是最高行車速度。

確定指標內容和項目多少，應按照以上原則並根據實際需要來決定，故指標不一定是八項，也不一定是蘇聯規程規定的那幾項，但不宜太多，並且要針對重要而急於要解決的主要技術狀態問題。中長路對於補修枕木工作極爲重視，因爲枕木相當缺乏，而現場枕木腐朽程度也相當嚴重，本擬增列爲指標之一，後來以

第一百七十二號命令已提出對各段的要求，就未列入。現在中長路規定八項指標辦法如下：

(1) 震動試驗評分——規定優良(0分至15分)，良好(15分以上至30分)，合格(30分以上至300分)，不合格(300分以上)四等。因為震動試驗的掌握不易十分準確，分數已達到相當少的優良程度時再減少很不易，有時或可能稍增多。稍為增多一點即作為未完成任務，就會影響員工生產情緒並關係全段計算盈虧，這樣是很不合理的。如計劃年度開始狀態分數多於合格限度時，即按實際要求給計劃任務指標分數；如開始狀態分數少於合格限度時，應以優良，良好等級限度分數為給計劃任務指標的標準。例如某段綫路評分已達到10分，指標不給8分或9分，而給優良限度15分，祇要不超過15分的優良質量，即作為完成或超額完成任務。

(2) 防爬鎖定——給指標時要注意：1、爬行公里長度，2、擬安裝公里，3、防爬器生產量，4、防爬器效能，5、每公里安裝數量，6、先進類型及創造發明。關於防爬鎖定的定義及限度按部定標準。

(3) 橋樑評分——也以優良，良好等級限度分數為給指標的標準。即在15分以下的給15分，15分至50分之間給50分，這樣易於掌握，新生缺點也可以包括進去。

(5) 失效枕木——給指標時要考慮：1、控制及分配數字，2、運輸情況，3、現場實際枕木腐朽情況，4、現場每公里枕木根數，5、定額及需要列入清理荒蕪科目的數字，6、補修數字，7、氣候對於工作的限制。此項指標無優良，良好，合格等級，應按實際要求給指標根數，以便嚴格地完成任務，但必須注意從加強補修或保養工作方面來克服困難。

(6) 不良鋼軌及魚尾銼——給指標時要考慮：1、材料來源，2、參照台帳查明不良數量及存在地點，3、不良分類及使用年限，4、調撥能力，5、補修更生能力，6、更換時氣候及時間的限制。給指標的辦法與失效枕木相同。

(7) 長期徐行——如某段無長期徐行，此項指標並不取消，因為可能發生新的長期徐行。對於新發生的長期徐行，要注意調查發生的原因，如因經修工作失當而發生的必須列入，並且要追究責任。至於臨時發生一般的短期徐行，在檢查時如尚未消滅，則應考慮其原因及消滅徐行工作的進度，如認為尚無過失並即可消滅則不列入，以免影響總任務的完成。凡經修力量所不能解決的徐行也要列入，因計劃任務未規定要消滅，此項完成率仍為100%，並不影響總任務的完成。

三、定額的用途和規定

定額是編製計劃的必需條件，根據定額纔能算出規定工作量所需要的定員，

材料及其他費用，進行編製生產財務計劃。其計算公式如下：

(1) 定員： 責任數量×定員標準=人數； 人數×平均工資=工資

(2) 材料： 責任數量×材料標準=材料數量； 材料數量×單價=料費
其他燃料費、電力費等也是根據這個原則算出。

定額是檢查工作，衡量節省或浪費的標準，根據定額可以無偏向地給予各段費用來執行工作，到一定期限再根據定額檢查工作，可以發現何段進步何段落後。是節省還是浪費。而且工友們知道了定額，奮鬥才有目標，節省了資財，就表現出成績來，不斷地鼓勵同志們的向上心。實行經濟核算就是要衡量工作，使工作成績在數量上，質量上，和經濟效果上明確的綜合的表現出來。

編製生產財務計劃所用的定額如何規定呢？事實上鐵路工作已有多年歷史，分析已往工作，可得出差不多的定額，就用它來編製計劃。因為定額是不斷在進步的，所用定額是否適宜，可以在推行中由領導和現場生產人員共同研究，逐漸加以修正。中長路一九五一年所用道碴補充標準是每公里25立方公尺，在執行中發現太高，一九五二年便修正為每公里15立方公尺，中長路其他定額也是這樣修正的。如等待查標來規定定額而影響了編製計劃工作是不對的，其他各局可參考中長路定額加以增減使用，或即整套拿來試行亦無不可。

附中長路一九五二年維修定額

(一) 綫路維修部份

(1) 維修人員定額：

一級幹綫一公里	1.6 人	一級站綫一公里	0.6 人
二級幹綫一公里	1.3 人	二級站綫一公里	0.4 人
三級幹綫一公里	0.9 人	一級道岔一組	0.06 人
四級幹綫一公里	0.7 人	二級道岔一組	0.04 人

因各工務段實行經濟核算制及養路包工制，規定在一九五二年計劃內提高勞動生產率7.3%，所以照上述定額，平均還要減少7.3%定員。

綫路上部建築材料裝卸作業及其他補助作業人工定員規定為維修勞動力的2%。

綫路及道口巡守人員：巡道員按幹綫每一工區為一巡迴區，三班半制的462處，一班制的3處，輕型鋼軌地段在最冷的三個月期間施行雙班巡道制。特等段設主任巡道員二人，其餘段一人。塹方處所看守員，三班半制的18處，一班制的一處。道口看守員，三班半制的每班二人共5處，二班制的9處，一班制的

4處。

所有綫路及道口巡守人員規定另加代理病欠人員1.5%。

(2) 材料定額:

枕木	幹綫每公里	100根	
	站綫每公里	60根	
碎石道碴	幹綫每公里	10立方公尺	
	站綫每公里	5立方公尺	
砂子	幹綫每公里	40立方公尺	
	站綫每公里	20立方公尺	
鋼軌	幹綫每公里	3根	(使用舊鋼軌不計價)
	站綫每公里	1根	
魚尾鉸	幹綫每公里	15塊	站綫每公里7.5塊
魚尾螺絲	幹綫每公里	40個	站綫每公里20個
道釘	幹綫每公里	210個	站綫每公里105個
鐵墊板	幹綫每公里	10塊	站綫每公里5塊
彈簧墊圈	幹綫每公里	60個	站綫每公里20個
防爬器	幹綫每公里	28個	站綫每公里10個

道岔零件每組:

尖軌	0.03根	轆叉	0.05個
護輪軌	0.02噸	尖軌連接桿	0.05噸
扳道器	0.0005噸	道岔枕木	3根

阿立夫油0.0001公斤, 豆油0.05公斤, 鐵絲按每岔枕0.364公斤, 臭油0.02公斤

(二) 綫路大補修中補修主要工程用料標準

中長鐵路綫路大補修中補修主要工程用料標準

順序	工程名稱與需用材料	單位	材料需要量	
			新品	再用品
	I 綫路大補修並更換新鋼軌	一公里綫路		
1	五十公斤型鋼軌	根	200	—
2	魚尾鉸50公斤型	塊	400	—
3	螺絲50公斤型	個	800	—
4	墊圈50公斤型	個	800	—

順序	工程名稱與需用材料	單位	材料需要量	
			新品	再用品
5	道釘 $16 \times 16 \times 140$ 公厘	根	8,100	—
6	鐵墊板五十公斤型	塊	900	—
7	防爬器五十公斤型	個	600	—
8	注油枕木	根	700	—
9	道碴 (1) 碎石	立方公尺	600	—
	(2) 砂子	立方公尺	900	—
	II 綫路大補修並更換再用鋼軌	一公里綫路		
1	五十公斤型鋼軌	根	—	200
2	魚尾板五十公斤型	塊	200	200
3	螺絲五十公斤鋼軌用的	個	400	400
4	墊圈	個	400	400
5	五十公斤型鐵墊板	塊	900	900
6	道釘	個	2,700	8,100
7	防爬器五十公斤型	個	600	—
8	注油枕木	根	700	—
9	道碴 (1) 碎石	立方公尺	600	—
	(2) 砂子	立方公尺	900	—
	III 更換再用鋼軌	一公里綫路		
1	五十公斤型再用鋼軌	公 里	—	100
2	五十公斤型魚尾板	塊	30	370
3	螺絲	個	176	624
4	墊圈五十公斤型	個	500	300
5	鐵墊板五十公斤型	塊	100	800
6	道釘	個	1,900	6,200
7	防爬器五十公斤型	個	400	—
	IV 綫路中補修	一公里綫路		
1	鋼軌	根	—	10
2	魚尾板	塊	20	20
3	螺絲	個	140	—
4	墊圈	個	500	—
5	道釘	根	1,600	—
6	鐵墊板	塊	140	—
7	防爬器	個	180	—
8	注油枕木	根	400	—
9	道碴 (1) 碎石	立方公尺	300	—

順序	工程名稱與需用材料	單位	材料需要量	
			新品	再用品
	(2) 砂子	立方公尺	600	—
	V 曲綫加強	一公里綫路		
1	鋼枕	根	—	20
2	魚尾板	塊	20	20
3	螺絲	個	140	—
4	墊圈	個	500	—
5	道釘	根	5,200	—
6	鐵墊板	塊	3,600	—
7	防爬器	個	600	—
8	注油枕木	根	400	—
9	碎石	立方公尺	300	—
10	軌距拉桿	根	300	—
11	軌撐	根	1,600	—
	VI 更換道岔	組	1	—
	VII 更換道岔枕木			
1	注油枕木	立方公尺	7.25	—
	VIII 碎石道床上鋪設道岔			
1	碎石	立方公尺	50	—

(三) 橋樑維修部份

(1) 維修人員定額

A 大型建築物經常補修及保養需用人工表。

順序	工程名稱	單位	每年需用人工	備註
1	經常維修鋼橋(及混合橋)	1 延公尺	5.53	
2	經常維修石、混凝土及鋼筋混凝土橋	100 立方公尺	4.63	
3	經常維修木橋	1 延公尺	2.06	
4	經常維修石、混凝土涵洞(明溝及混合涵洞)	100 延公尺	15.9	
5	經常維修鋼筋混凝土涵洞	100 延公尺	15.6	
6	經常維修鋼管涵洞	10 處	1.98	
7	經常維修木質涵洞	100 延公尺	12.6	