

31715

經營管理叢書

8

# 國營農場場長手冊

第一 部

(第二分冊)

機農通報社出版

47631  
2740  
T:142

554.61  
2740

31715

經營管理叢書

8

# 國營農場場長手冊

第一 部

(第二分冊)

機農通報社出版

本書名 справочная книга директора совхоза  
著者 Архангельская К. М., Белоусов В. В., Брозгуль  
М. М., Гладышевский М. К., Иванов А. Е.,  
Камшилов Н. А., Каунин Б. А., Козловский  
Н. Г., Корчагин В. Н., Костарев Л. С., Котт С.  
А., Любиц В. С., Макаров А. Ф., Материкина Е.  
И., Неделин С. И., Некрасова О. Н., Орлов В. Т.,  
Осипова Е. Н., Ростовцева Е. И., Слободчиков  
Д. Д., Свертилова Р. П., Сминов Н. Д., Соловь-  
ев Н. Г., Сулова П. В., Трошина Н. П., Фомин  
А. П., Шадиро С. Л., Шенин Г. З., Шифрин С.  
С., Шульгин Г. Т., Янков С. П.

編者 А. Е. Иванов и Н. Г. Козловский.

出版 ГОСУДАРСТВЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ  
МОСКВА, 1952年.

## 國營農場場長手冊

### 第一 部

(第二分冊)

---

編者 А. Е. 伊萬諾夫等

譯者 機農叢書編譯委員會

出版發行 機農通報社  
(哈爾濱道裡馬街24號)

印刷 長春日報印刷廠  
(長春市上海路2段14號)

---

1954年9月第一版第一次印刷 • 0001—5,000冊

787×1092<sup>1</sup>/<sub>25</sub> • 71<sup>19</sup>/<sub>25</sub> • 220,000字

總號49 • 分號(經)8

• 松江省書刊出版營業許可證零零貳號 •

★ 有 版 權 ★

## 叢書序

爲了提高農場經營管理幹部的業務水平，系統整理積累有關農場經營管理方面的資料，與介紹蘇聯在這方面的先進資料，我們除編譯“農業機械叢書”、“機械農業叢書”外，並編譯此“經營管理叢書”一種，以供農場的場長、作業區主任、生產隊長、經理人員、會統人員等管理系統的幹部工作學習之參考。

“經營管理叢書”編輯內容，主要是搜集編譯蘇聯和我國有關機械農業的方針政策、決定指示、總結、計劃、規章制度、講話報告、生產組織、農場設備，並介紹蘇聯和我國經營得較好的國營農場等。

機農叢書編譯委員會

---

# “國營農場場長手冊”要目

(第一部)

## 第 一 分 冊

國營農場的計劃  
土地整理  
國營農場的輪作制

## 第 二 分 冊

國營農場的勞動組織和勞動報酬  
國營農場的經濟核算和財政  
國營農場的統計和報告  
產品的繳納  
幹 部

## 第 三 分 冊

穀類作物的農業技術  
雜草及其防治法  
肥 料

穀類作物及豆菽類作物  
良種繁育

## 第 四 分 册

草場栽培  
蔬菜栽培  
果樹園藝  
護田林的營造  
農作物病蟲害

---

## 內 容 提 要

“國營農場場長手冊”可供國營農場領導幹部和各種技術人員們工作學習的參考。在本書中非常詳盡地闡述了有關國營農場的生產計劃、農業技術、動物飼養技術和機械化等諸問題。

本書原文計兩部，各為一整冊，為適應工作需要，我們特先將第一部分為四個分冊，按一、三、二、四的次序陸續出版。



## 目 錄

國營農場的勞動組織和工資	1
農田耕作業中固定生產隊的組織	1
計件工資	2
拖拉機駕駛員的工作量定額和工資	3
康拜因駕駛員工作量定額及工資	4
植物栽培業中從事畜力或人力作業工人的工資	6
農作物超計劃豐收時對工人支給獎金的辦法	7
農田耕作業	7
收割乾草和飼料的青貯	9
蔬菜栽培	9
蔬菜良種繁育	11
多年生栽植物	12
獎勵制度	13
精甜菜種植工人的獎勵制度	14
管理牛的工人的勞動組織和工資	15
擠乳女工的工資	17
乳牛群養牛員的工資	18
乳牛群生產隊隊長的工資	18



哺乳期牛犊飼養員的工資	19
斷乳後幼牛飼養員的工資	20
幼牛群生產隊隊長的工資	20
乳牛群的工人兩班輪值工作的組織	21
牧羊隊的勞動組織和工資	22
養豬場工人的勞動組織和工資	28
母猪飼養隊養豬員的工資	29
飼養斷乳豬崽養豬員的工資	30
飼養育肥豬群養豬員的工資	31
養豬隊隊長的工資	32
養馬和耕牛工人的勞動組織和工資	32
役馬飼養員的工資	33
三歲以下幼馬飼養員的工資	34
脫產主任養馬員的工資	34
家禽飼養工人的工資	35
養蜂業工人的勞動組織和工資	36
國營農場領導人員和專家的工資和獎勵辦法	38
完成計劃的獎勵	38
超額完成向國家繳納產品計劃的獎勵	42
全蘇聯國營農場的社會主義競賽	47
國營農場的經濟核算制和財務	49
國營農場的固定資產	50
國營農場的流動資金	51
利潤及其分配方法	53
財務計劃	55

投資項下的撥款和貸款 .....	57
國營農場自有流動資金的增撥與國家補助金及貸款的發給 .....	59
結算方法 .....	63
<b>國營農場的計算和報告 .....</b>	<b>68</b>
國營農場會計的組織 .....	68
庫存現金和現款往來的計算 .....	72
勞動和工資的計算 .....	74
農業產品和儲備材料的計算 .....	75
固定資產和牲畜頭數的計算 .....	77
生產計算 .....	78
成果計算 .....	84
財產清查 .....	85
報告及其分析 .....	87
<b>產品之交納 .....</b>	<b>94</b>
向國家交納穀類作物及油類作物 .....	94
國營農場向國家交納穀類作物及油類作物的程序 .....	94
品種種籽之交納 .....	95
種籽基材的儲備辦法 .....	96
以食用糧穀交換飼料穀物 .....	97
由國營農場發運穀物 .....	97
交納穀物的質量 .....	98
計算完成交納計劃時實物的減重 .....	102
穀物質量優劣的增價及貶價 .....	103
交納自然混合的作物 .....	106
交納穀物的結算 .....	107

超過計劃外交納穀物的增價獎金	109
運送費之償付	109
副業農場對於農田耕作業產品之交納	110
乳品之交納	111
指定國營農場的收納所	111
交納爲加工奶油用的牛乳和牛奶皮	111
收納牛乳及牛奶皮的結算	115
羊乳之交納	116
食用全乳之交納	116
向牛乳罐頭工廠交納牛乳	117
奶油之交納	117
奶油質量優劣的增價及貶值	118
交納的奶油計入國營農場完成計劃內的辦法	118
牛乳加工費之補償	122
製造奶油所需用品的供給	123
乾酪之交納	123
羊乳乾酪之交納	123
牲畜及肉品之交納	124
良種農業牲畜之出售	130
羊毛之交納	133
籽棉之交納	137
製革用生皮之交納	141
雞蛋之交納	142
馬鈴薯及蔬菜之出售	142
市郊農業托拉斯所屬國營農場農產品之出售	143

國營農場超過計劃交納產品時給予的獎勵報酬	113
<b>幹 部</b>	<b>145</b>
國營農場幹部之挑選、考查、配備及教育	145
對於國營農場幹部的教育	145
國營農場職工的任免制度	146
國營農場的專家人數	146
國營農場主任級專家的權限及職責	147
培養國營農場領導人員和專家及提高其技術水平	151
培養國營農場分場和畜牧場主任及提高其技術水平	152
提高國營農場總會計師（主任會計）及托拉斯監察員 技術水平三月一期的常設訓練班	153
國營農場工作人員的函授教育	153
為國營農場培養高等及中等技術水平的專家	154
在國營農場內建立固定的工人、專家及職員的 各項措施	155
培養國營農場工人與提高其技術水平	157
機械幹部的培養與深造	157
對於植物栽培、畜牧業及其他農業部門幹部的培養	165
國營農場幹部的農業技術及動物飼養教育	166
對於國營農場大批工作幹部的培養、深造及進行 農業技術和動物飼養教育而編製的計劃	167
設有函授系的高等農業學校表	168
蘇聯農業部系統設有函授班的各農業專科中學表	172

蘇聯國營農場部系統的專科中學表.....178





## 國營農場的勞動組織和工資

### 農田耕作業中固定生產隊的組織

國營農場農田耕作業方面的基本勞動組織形式是固定生產隊。

當固定的田間生產隊組織適當時可以免除使用土地和生產資料運用上的無人負責現象，消滅勞動力的流動性，提高勞動生產率，更有效地利用拖拉機、康拜因和其他各種農機具，提高各種農作物的收穫量，並降低產品成本。

如果國營農場的分場和畜牧場的生產規模不大時，則可組織一個生產隊，為其配屬以固定的大田輪作地和飼料輪作地以及天然飼料場。

在生產規模較大的分場和畜牧場，則須組成幾個生產隊。

為了正確的組織固定的生產隊必須在大田輪作的全部輪作期間內為其固定一定的輪作區，配屬以拖拉機、康拜因及其他農機具，牽引畜力，運輸工具，田間用小車，準備用的及其他管理用具等。

作為生產隊的組成部份，必須有專門的小組，分別擔當塊根作物、瓜類、蔬菜 and 技術作物等勞動過程機械化程度較低的耕種工作。

生產隊由隊長領導，生產隊長由國營農場場長選拔最有經驗有威望的工人擔當。隊長應具有組織拖拉機工作、伺弄作物方面的必要經驗和知識，善於正確的使用農機具。

田間生產隊隊長直接受分場場長（畜牧場主任）的領導，關於農業技術方面的一切措施由分場（畜牧場）農學家領導，而關於機器拖拉機的技術管理和運用方面的一切措施，則在分場（畜牧場）機械員的領導下進行工作。

固定的田間生產隊應當根據全國營農場的年度生產計劃製訂自己的年度工作計劃，在個別的農作期間內更應有作業計劃。

生產隊的年度工作計劃包括以下各主要項：

- a) 春播和秋播作物的播種和收穫，並割草工作等生產計劃；
- b) 關於一切農作物收穫量的任務；

- б) 農業技術措施計劃；
- г) 由拖拉機和牽引畜力執行的各種基本作業量的計算；
- д) 規定各種基本作業執行期限的日期計劃；
- е) 適用於生產隊全體隊員的工作量標準和計件價格定額；
- ж) 生產隊使用的生產資料和各種物品器材的清單（種籽、肥料、飼料、燃料、修理用器材、工具等）；
- з) 每一農作期臨時季節工人需要量的計算。

配備有大型拖拉機的國營農場，如果分場場長，農學家和分場（畜牧場）的機械員能直接對每一作業機的工作實行領導和監督時，則可不需要組織田間生產隊。

服務作業機的有：а) 固定工作的基本幹部，б) 臨時參加工作的輔助工人。作業機的組長由康拜因駕駛員擔當，他在非收穫期間則擔當拖拉機駕駛工作。此外，每班另有連接手一名工作。每一台作業機另外可能有擔任搬運種籽、肥料、用水的工人1—2名。固定的連接手在耕地、耘土、耙地、滅茬時執行工作。在播種和耘土工作中連接手不足時，可利用臨時工補充之。

作業機的組長由國營農場場長從本場的優秀康拜因駕駛員中選拔任命之，他應懂得如何組織每一種農作過程中的作業機的作業；作業機的全體組員受他的領導。

作業機可這樣組成，例如：由一台 C-80 拖拉機，連接二台康拜因，或數台播種機，數台耕耘機，數台耙組成。

如果作業機除了擔任有穗作物以外並從事牧草作業時，則更須添設各種乾草收割機。為從事行間耘土作業另外撥給中耕用的拖拉機一台，並附以適當的連接農具。

## 計 件 工 資

在國營農場中目下適用着兩種基本形式的計件工資：個人計件制和小組計件制。

在採用個人計件工資制時須為每一個員工規定執行某一種工作的個人任務，然後根據其所得產品或完成的工作的質量和數量支付工資。

在國營農場中許多工作種類都採用此種計件工資制。在採用小組計件工資制時須為每一組工人規定任務，此時則按全組工人所得產品或完成的工作質量和數量支付工資。

對國營農場中絕大多數的工人都已改行計件工資制。爲了按計件制支付工資，須對單位產品或單位工作制訂計件價格表。

按照計件價格表查定方法之不同，計件工資制分爲以下各種：а) 無限直接計件制，б) 獎勵計件制，в) 累進計件制，г) 累進獎勵計件制。

採用直接計件制時，單位工作的工資價格不變。此時，工資價格依下列公式計算：

$$P = O/H$$

式內：P—單位工作價格，O—日工作量標準的工資支付額（盧布），H—工作量標準。

採用獎勵計件制支付工資時，須對完成工作量標準規定一種計件價格，而對超額完成的工作另行規定較高的價格。規定標準範圍內的計件價格依下列公式計算：

$$P = \frac{O}{H}$$

而對超過定量標準完成的單位工作所支給的計件價格則增加的如下列公式：

$$P = \frac{O}{H} + n\%$$

式內：n 是超額加算率，它是以基本計件價格的百分比數表示的，此種計件工資制幾乎普遍運用在農田耕作業和畜牧業的全部工作中。

當採用累進計件制支付工資時，其計件價格是隨着完成的工作量而變化。

當採用累進獎勵計件制支付工資時，其在規定標準範圍內所完成的工作應得計件工資額不變，而對超過標準所完成的工作則按遞增方式計算工資。

## 拖拉機駕駛員的工作量定額和工資

拖拉機駕駛員適用獎勵計件工資制。每一公頃的工資價格，無論對日工作量標準範圍內，以及日工作量標準範圍外的工作，均根據拖拉機不同類型制訂。

關於拖拉機駕駛員和連接手工作所適用的工作量標準和工資價格計算表的資料可參考“國營農場場長手冊”第二部。



## 康拜因駕駛員工作量定額及工資

### 康拜因駕駛員日工作量和季工作量定額

(每一台康拜因公頃數)

每一公頃所收 穫的公擔數	地 區 組	“柯穆納爾”及 C3K* 康拜因		“斯大林涅茨-1”和“斯 大林涅茨-6”康拜因		北方康拜因	
		日工作量 定額	季工作量 定額	日工作量 定額	季工作量 定額	日工作量 定額	季工作量 定額
12 以 下	I	10	300	14	370	5	150
	II	9	270	12	340	5	150
	III	8	220	10	280	5	150
12 以 上	I	9	300	13	370	5	150
	II	8	270	11	340	5	150
	III	7	220	9	280	5	150

屬於第一類地區的國營農場計有：羅斯托夫、薩拉托夫、斯大林格勒、伏羅希洛夫格勒、德聶伯爾彼特羅夫斯克、查坡洛什、基洛夫格勒、尼古拉也夫、敖德薩、赫爾松等州和克拉斯諾達爾、斯達維羅寶里邊區的草原地帶，並格羅茲內、克里木、庫依貝舍夫和契卡洛夫等州的草原地帶。

屬於第二類地區的國營農場計有：克拉斯諾雅爾斯克和阿爾泰邊區、諾沃西比爾斯克、鄂木斯克、齊略賓斯克、庫爾干、阿斯特拉汗、沃龍涅什、庫爾斯克、奧勒爾、平茲、梁贊、唐波夫、土拉、烏里揚諾夫斯克、阿拉木圖、詹布爾、塔爾達庫爾干、南卡查赫斯坦、東卡查赫斯坦、阿克丘丙斯克、卡拉岡達、北卡查赫斯坦、庫斯塔納、帕福洛達爾、科克契塔夫、阿克摩林斯克、西卡查赫斯坦、塞米巴拉敦斯克、斯大林諾、蘇姆、基也輔、哈爾科夫、維尼察、卡麥涅茨坡多里斯克和坡爾塔瓦等州、韃靼自治共和國、巴什基里亞自治共和國、卡巴爾達自治共和國、北沃舍梯自治共和國等地區。

屬於第三類地區的是其餘的各州、各邊區和共和國的國營農場。

當一台拖拉機連接兩台康拜因工作時，其每一康拜因的日工作量標準須減低 10%；如果連接三台康拜因時則每台須減少 15%；當康拜因在作業機中和莖桿穀收集車和滅茬器共同作業時，其每日平均工作量標準須減低 15%，而其計件

\* C3K 是北方穀物康拜因。——編者