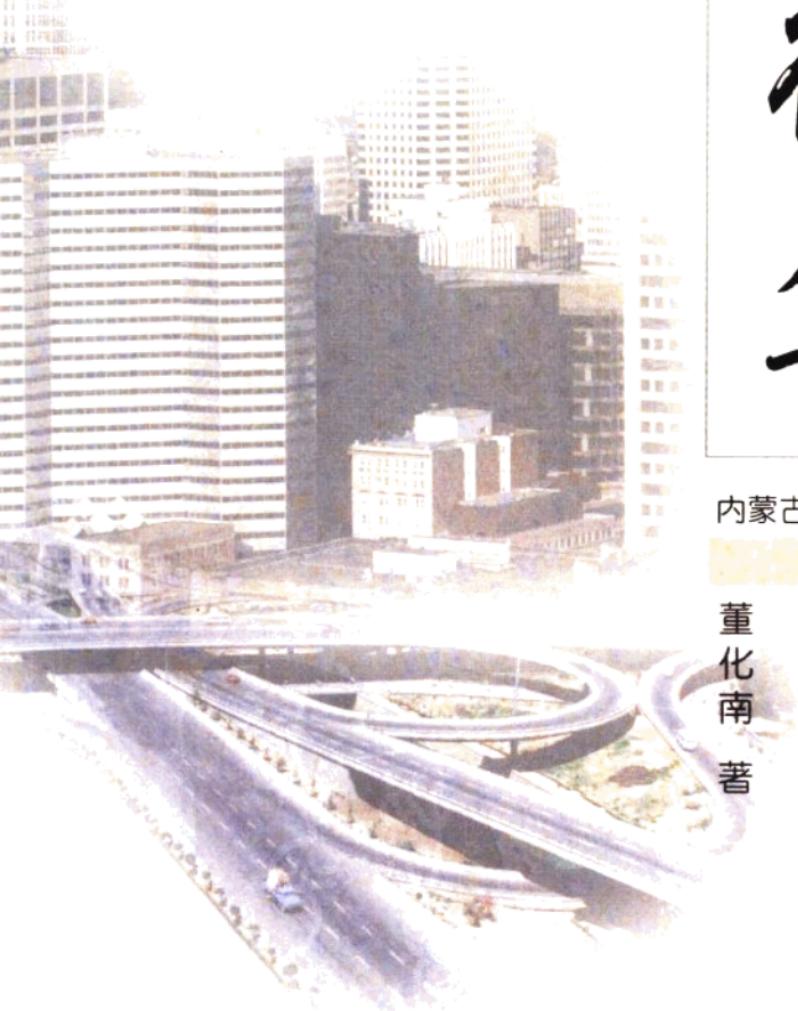


一得集 · 董化南著

YIDEJI



# 一得集

内蒙古人民出版社

董化南著



# 一得集

董化南著

内蒙古人民出版社

---

图书在版编目 (CIP) 数据

一得集/董化南著. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社,  
1999. 8

ISBN 7-204-04876-8

I. —… II. 董… III. 董化南 - 文集 IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 37999 号

---

一 得 集

董化南 著

\*

内蒙古人民出版社出版发行

(呼和浩特市新城西街 20 号)

内蒙古新华科技印刷厂印刷

开本: 850×1168 1/32 印张: 17.625 字数: 400 千

1999 年 8 月第一版 1999 年 9 月第 1 次印刷

印数: 1—5,000 册

ISBN 7-204-04876-8/F · 190 定价: 26.80 元

## □ 序

我参加工作已经 40 年，一直是在人民银行工作。40 年来，在党组织的培养和同事们的帮助下，我克服基础差和半残之体带来的重重困难，坚持边工作，边学习，不断地提高自己。学到用时方恨少，的确是这样。你越是想搞好工作，就越是感到知识不足，那就只能抓好学习；而越是学习就越感到学海的无涯，就越是时刻放松不了学习。同时，我也深深体会到，越是学习就越是感到眼睛的重要，越是领悟到眼神儿不济的苦痛。在已有条件下，尽己所能，努力拼搏，虽无大成，但也多少感到一点慰藉。

多年来，我逐渐养成了一个勤于思考、笔耕不辍的习惯。尽管“文革”时期受到了“文化”的批判，由于勤学、多记、好写而招致了无端的“笔祸”，但我始终不悔。学习无罪，求知当扬。党的十

二月十五日

一届三中全会的召开，犹如春风化雨滋润了人们的心田，我的精神也无比振奋，思想空前活跃，工作和学习更加刻苦了，视野也更加开阔了。写金融，论经济，评社会，也议其它，总之是触景生情，有感必发，一个又一个的“豆腐块”就这样地问世了。这些文稿，多是灵感所至，草草成篇，粗疏多现，且就事论事、评头品足的多，客观分析、全面论证以及前瞻性的少，谈不上什么理性和深度。但学贵有问，直言为本，或许亦是一种实事求是的态度吧。

这次集录的文稿，有的是原稿，有的是刊稿，没有进行修订，因为历史的脚步就是如此。有些事情，在当时看还是可以的，现在看来就未必都那么相宜了。这里有诸多客观条件的限制，有因事过时移而恍如隔世的必然，也有主观认识的羁绊。我深深感到，人的认识和才干确实需要不断深化和提高，永远没有终止的时候。因此，活到老就必须学到老，改造到老。三十而立、四十不惑、五十知天命的古训，当然有其道理并要努力体察之，但凡事不惑和先知先觉，我以为是很难办到的。

掩卷沉思，我还感到，虽有文如其人之说，但还是做文易，做人颇难，坐而论道人皆可为，实际操行起来就不是那么简单了。关键就在于能否真正做到“吾日三省吾身”，时时解剖自己，敢于同旧我决裂，树立正确的人生观和世界观。

习作出版，不成体统，难登大雅，仅供读者特别是诸多同仁思考、品味、审示和斧正。

作 者

1998年10月

# 目 录

## 上 篇

- |       |                     |
|-------|---------------------|
| (3)   | “支农”必先“知农”          |
| (5)   | 关于推行《试行办法》应注意的两个问题  |
| (8)   | 货币流通中几个问题的探讨        |
| (15)  | 坚持总供给与总需求的基本平衡      |
| (21)  | 关于发展经济的几点建议         |
| (26)  | 关于我区信贷收支活动中几个问题的探讨  |
| (38)  | 关于少、边地区金融决策中的几个认识问题 |
| (45)  | 不能搞形式地“拨改贷”         |
| (47)  | 贯彻《暂行条例》理顺各方关系      |
| (53)  | 关于建设资金的几个问题         |
| (57)  | 信贷资金管理办法实施情况及其改进意见  |
| (63)  | “流资”不“流”是资金紧张的主要原因  |
| (67)  | 论中央银行的临时再贷款管理       |
| (72)  | 银企协商 相互支持 共同发展      |
| (77)  | 金融宏观决策中的一些思考        |
| (82)  | 资金市场之我见             |
| (89)  | 开拓资金市场要实事求是         |
| (92)  | 关于基层人民银行工作的几个问题     |
| (96)  | 关于改革的一点反思           |
| (102) | 必须确立稳定通货的货币政策       |

- (106) 金融体改超前战略质疑  
(111) 谈谈农副产品采购资金的供应问题  
(118) 坚持实事求是原则 改变非正常退票现象  
(120) 再论金融改革的战略问题  
——兼与黄志凌同志商榷  
(125) 正确宣传 准确计算  
——从对过期的保值储蓄两种贴补的做法谈起  
(128) 为何要打“白条子”  
(132) 关于结构调整的深层次思考  
(137) 财政信用必须加以有效控制  
(142) 关于托收承付结算恢复后的几个问题  
(145) 对农采资金专项管理的几点看法  
(150) 对存款划缴方法的改进建议  
(156) 论金融对策的两难抉择  
(163) 适时调整金融对策 支持乡企稳步发展  
(170) 新形势下金融对策的几点思考  
(176) 关于利率的若干问题  
(184) 也谈资金市场的健康发展  
(186) “白条”该是彻底解决的时候了  
(191) 把好信用供给这个口子才是关键  
(196) 抓住主要矛盾 深化金融改革  
(203) 现代企业制度——金融深化的必要条件  
(211) 信贷资产风险加大——一个日益突出的问题  
(217) 形势分析要做到科学 准确 全面  
(223) 对通货膨胀必须全面分析和综合治理  
(230) 增强金融改革决策的科学性  
——从几项决策和拟议说起

- (236) 走出困境的对策研究  
(243) 农村金融架构体系研究  
(248) 关于金融监管的几个问题  
(253) 金融法规颁布之后的一些思索  
(258) 关于企业破产实施中的若干问题  
(263) 关于货币政策目标的若干问题  
(268) 关于情况的通报和若干政策的建议  
(276) 谈谈金融业的集约化经营  
(280) 对邮储稽查工作的一点看法  
(284) 金融机构现状及其改进建议  
(291) 正确处理金融改革与企业改革关系的  
    理论分析与对策选择  
(298) 总结历史经验 防范和化解金融风险  
(303) 企业集团发展与金融支持战略浅析  
(309) 农村金融体制改革亟待深化  
(314) 端正思想认识 促进金融深化  
(321) “金融决定论”应该缓行  
(323) 谈谈有关金融的几个问题  
(331) 关于强化内部控制的若干思考  
(336) 采取有效措施 化解不良信贷资产  
(340) 关于当前经济金融形势分析及应采取的对策建议  
(347) 对整顿规范城乡信用社有关问题的探讨  
(354) 适度调整 相机抉择  
    ——关于货币财政政策的一些思考

## 下 篇

- (363) 继承党的优良传统和作风

- (365) 破除迷信 崇尚科学
- (367) 称号与职责  
——电影《405谋杀案》观后
- (369) 爱情的位置  
——由电影《永恒的爱情》想到的
- (371) 大义灭亲  
——从《包公赔情》说开去
- (373) 要注意遣词造句
- (375) 要把农村的事情继续办好
- (377) 春天的遐想
- (379) 学法 知法 懂法 用法
- (381) 要敢于标新立异
- (383) 关键就是在领导
- (384) 无私才能任人唯贤  
——从祁奚荐贤谈起
- (387) 还是要讲修养
- (390) 全面 比较 反复  
——学习陈云同志《文稿》的体会
- (392) 寄语青少年
- (395) 改进文风浅见
- (397) “功亏一篑”小议
- (399) 还是要端正思想路线
- (402) 党在心上  
——电影《戴手铐的旅客》观后
- (404) 风物常宜放眼量  
——关于经济形势的一些想法

- (408) 不为假相所迷惑  
——电影《尼罗河上的惨案》观后
- (410) 要创造性地工作
- (412) 奇冤得昭 善恶终报  
——电影《卷席筒》观后
- (414) 此恨绵绵有尽期  
——电影《情天恨海》观后
- (416) 忠诚——可贵的品德  
——电影《忠诚》观后
- (419) 说到做到 不放空炮  
——再论关于转变作风问题
- (421) 业精于勤 行成于思
- (423) 专读与涉猎
- (424) 骄傲不得
- (426) 向一切腐败现象开战
- (428) 一锤子买卖做不得
- (430) 从真假高晓声想到的
- (432) 违者必纠 矫枉过正
- (434) 可贵的拼搏精神
- (435) 读诗偶感
- (436) 要敢于披露自己  
——从卢梭的《忏悔录》谈起
- (438) 不要做“书橱”
- (439) 创业艰难百战多  
——电影《梅岭星火》观后
- (441) 就是应该这样一个一个地解决问题
- (443) 循循的诱导

- (445) 改进教学管见  
(448) 还是要“弹好钢琴”  
(450) 事过犹不及  
(452) 食无求饱 居无求安  
(454) 短短三句话 捧出一颗心  
(456) 让人们笑得更甜更美  
——电影《月亮湾的笑声》观后  
(458) 忠肝义胆 壮举千秋  
——电影《特殊身份的警官》观后  
(460) 儿女浓情一笔销  
——电影《桃花扇》观后  
(462) 随意简化汉字的“快车”同样开不得  
(464) 关于两个问题的建议  
(466) 做官像官不为官  
——戏曲片《升官记》观后  
(469) 《守则》要“守”  
(471) 端午遐思  
(473) “多年的媳妇熬成婆”析  
(475) 生命在于运动  
(476) 也对开展文艺批评进一言  
(478) 一定要坚持劳动致富  
(482) 壮哉我中华  
——看武打影片的联想  
(484) 关于计划生育工作的一点看法  
(486) 有话则短 无话则免  
(487) 《徐悲鸿一生》所感三题  
(489) 五台纪行

- 
- (493) 西行纪事
  - (495) 纪律是事业胜利的保证
  - (497) 海的遐想
  - (500) 都应讨论人生观问题
  - (501) 自我完善的重要一环  
——谈谈政治体制改革问题
  - (507) 写在“决策科学”学研班结业前夕
  - (509) 关于减少重复发文的建议
  - (510) 文档工作中的问题及改进意见
  - (515) 关于办文主体的一点看法
  - (517) 关于加息问题的通信
  - (519) 必须坚持从严治党党的方针
  - (526) 对《证券市场篇》的修改意见
  - (529) 关于情况的汇报
  - (532) 关于专业技术职务评聘中有关政策的建议
  - (537) 给《经济日报》理论部的信
  - (538) 关于对《银行经营管理学》教材内容的若干商榷意见
  - (543) 对干部队伍建设中若干问题的看法及建议
  - (548) 把工作做得实些再实些
  - (551) 给《商报》编辑部的信
  - (552) 关于理论学习的几点思考

☆☆☆

一得集·董化南 著

---

# 上 篇



## “支农”必先“知农”

赤峰县支行最近搞了一次农贷检查清理的试点。从试点中可以看出，前几年农贷发放工作中，领导批条银行放款的现象相当严重。例如，去年某公社一次拨来4.5万公斤化肥，同时分配36000元贷款。实际上在严重干旱的情况下，生产队主要需要的是水而不是化肥，致使有的队随便把化肥撒到地里，有的干脆入了库。这批化肥和农贷的分配不但没使生产队受益，反而增加了债务，类似情况还是不少的。

要加强农贷资金的管理，银行要主动做好部门工作，彻底转变工作作风。从浮在上面，凭主观愿望办事，到深入群众，深入生产，做到“支农”先“知农”，真正按经济规律办事。只有做到这一点才能当好领导的参谋，充分发挥部门的职能作用。

所谓“知农”，就是贷款前认真做好调查研究，通过全面了解，摸清各方面的情况，知道社队的生产计划和增产措施，了解社队企业的工程项目和财务收支计划，掌握生产资料的需求和供应状况，等等。这样才能合理地运用资金，切合实际地确定各社队的贷款数额和使用项目。不进行调查研究，不掌握实际情况，不注重经济效果，只凭主观愿望办事，常常适得其反。据调查，有一个生产队修建扬水站，由于设计有误，已建工程基本报废。银行事先不调查工程设计和施工情况，就盲目发放贷款8241元，结果使这个只有40几户的队积欠贷款26100多元。有的山区，田碎坡陡，用不上拖拉机，也发放了购买拖拉机的贷款。机器有了，却在那里“爬窝”，成了闲物。这些教训深刻表明，只有充分知农，才能有效地支农，使有限的资金用在实处。

其实，真正的知农者是广大的社员群众。所以，农贷资金的计划和供应，应当充分尊重生产队的自主权，做到“量体裁衣”，即生产队根据自己的实际情况，提出“尺码”，何时“单”，何时“棉”，何时支付，何时偿还，都有一个具体的安排。银行根据需要与可能从实际出发合理发放贷款。不要使生产队被动地“计钱吃面”，你给钱，我吃面，啥时给，啥时吃，给多少，吃多少。生产队盲目受贷，往往造成“饥”者愈“饥”，“饱”者愈“饱”，使农贷不但不能充分发挥效益，反而白白增加生产队的负担。

总之，加强农贷资金的管理，要求我们面向实际，面向群众，既了解农业生产各方面的状况，又知道社员的要求、愿望，将工作做到实处，切实提高农贷资金的效益。

## 关于推行《试行办法》 应注意的两个问题

在推行《信贷资金管理试行办法》(以下简称《试行办法》)过程中，有两个问题应切实解决好。这两个问题是：

### 一、正确处理好信贷资金管理同信贷计划管理的关系

从总的看，信贷资金管理与信贷计划管理，是两种既有联系又有区别的管理办法。信贷资金管理当然要以信贷计划为依据，加强信贷计划管理是加强信贷资金管理、管好用好信贷资金、实现金融宏观控制和调节的重要手段。我这里讲的正确处理资金管理同计划管理的关系，指的是如何处理好人民银行对专业银行主要是资金管理同专业银行内部主要是计划管理二者之间的关系问题。这个问题解决不好，势必影响整个计划管理乃至资金管理的执行。

我们知道，《试行办法》的核心是实贷实存。有了这个建筑在综合平衡基础之上的实贷实存，就在制度上提出了加强金融活动的宏观控制、扭转在信贷资金上吃“大锅饭”的要求，促使专业银行把业务搞活，从而更好地适应和促进国民经济的发展。在“实贷实存”的体制下，专业银行内部还是要实行“差额控制”为核心的计划管理。按规定，目前“实贷”还只宜发生在省、区分行一级。我们自治区由于幅员广大，交通不便，决定部分“实贷”发生在盟、市支行一级。对于办理具体业务的基层行处来