

102160

基础
大馆
图书馆



青年突击队的故事

李伯康 李承華
白 波 朱長齡 著



中国青年出版社





青年突击队的故事

李伯康等著

中国青年出版社出版

(北京东四12号老舍堂11号)

北京市报刊出版业营业登记证字第036号

中国青年出版社印刷厂印刷

新华书店总经售

787×1092 1/32 2 3/16印张 45,000字

1986年12月北京第1版 1986年12月北京第1次印刷

印数 1—9,000

统一书号：9009·38

定价(6)一角九分



青年突击队的故事

李伯康 李永華 著
白 波 朱長齡



中国青年出版社

1953年·北京

丁元九
今是也
毛澤東

內 容 提 要

本書以北京蘇聯展覽館建築工地建立青年突擊隊的故事為中心，生動、具體地介紹了青年團組織按照青年特點，開展團的獨立活動的經驗。在工作過程中，團組織在黨的領導下，發動青年突破生產上的薄弱環節，推動了勞動競賽；組織青年學習技術，推行了技術革新；加強政治思想工作，培養了青年的優秀品質。這一切使青年成為生產中的一支突擊力量，成長成為社會主義的自覺建設者。本書也說明了行政的支持、同工會的配合，對開展團的獨立活動的重要意義。

目 次

一个新的建議	4
全工区的第一个	7
“游击队”	10
第一炮打响了	13
不統一思想，就会鬧問題	17
建队大会、扩大宣传	20
团与工会的配合	23
竞赛	26
建立核心领导	29
开好生产会议	33
應該如何建队	35
克服自滿，尊敬师傅	37
使突击队的团小组更加活躍起来	42
不提高技术不行	44
青年工段的“突击运动”	46
訂立联系合同	51
不要放松团的其他工作	54
加强宣传鼓动工作	55
训练突击队的骨干	58
决战	60
团委会的体会	65

一九五三年冬末，在北京苏联展览馆的建筑工地上，四千个工人在紧张地进行着冬季施工。工地上到处轰响着搅拌机、汽车装卸材料的声音。一座巨大建筑物的钢筋混凝土骨架在矗立起来。

一个新的建議

一九五四年一月上旬，正是苏联展览馆工区冬季施工最紧张的时候。这几天，全工区的干部和工人心里都沉甸甸地。团委書記曹杰也是这样，心里有个疙瘩：“计划没完成。不到十天，任务就亏了百分之三十。”問題很明显，混凝土結構如果不能按期完成，其他工程都得往后拖，这样一来，国庆节那天又怎么能保证开馆呢？誰都知道，这个工程是个政治任务，應該加勁干。工人們成天在零下几度的低温里施工，要說他們怕冷，那是胡說；問題是大規模的冬季施工在北京还是第一次，誰也沒有在冬天干过活，大家还不熟練，不習慣。混凝土冻了，就凝固不好；砌墙的灰缝要是超过了規定，天气一暖就要下沉。一句話：什么活兒都跟暖和的天气不一样。要是哪些活干不好，室外几十公尺以上的高空作业就更困难。按照工程总进度的要求，一月份必須打好六千立方公尺的混凝土結構。任务很重，效率又这么低，照这样拖下去是不行的。为此党委和行政向全体职工提出了号召，要求大家：

“克服困难，努力提高劳动生产率，在保証質量的前提下，加速工程进度，保証完成全月生产計劃。”同时，也拟定了加速工程进度的各种具体措施。

“可是，怎样發动全工区一千三百多个青年工人来实现党委的号召，突破这个困难呢？”小曹正在想着，年轻的苏联專家翻譯小苏一推門进来了。

“我的書記同志，报告你个好消息，剛來咱們工地不久的那位苏联專家，昨天給劳动工資科劉科長提了个建議，希望我們組織青年突击队，……”

“什么青年突击队？”

“專家說任务这么紧，應該將工区的青年工人組織起来，發揮突击作用。在苏联，这种青年突击队很多。它的任务就是突破定額，突破薄弱环节。”

小曹一听很有勁，心里想：“这倒是个新鮮事！”

小苏走了以后，小曹的心里可什么事也裝不进去啦，老是琢磨：“到底怎么样組織青年突击队呢？”他記得在什么書上曾經有过关于苏联青年突击队的介紹。小曹順手从書架上找了几本苏联共青团工作經驗的小冊子，一看，果然有好几篇都是介紹青年突击队、青年工作队的經驗的文章。書上說：“青年突击队是青年自願的战斗联合。”但究竟怎么建立？怎么領導？書上說得还不够具体。小曹和团委会的同志們商量了一下，决定先去找苏联專家，請他詳細地講一講。

專家很高兴地接待了这些年轻人。他坐在办公桌前，用铅笔輕輕地敲着玻璃板，沉思了一会，很認真地說：“列寧同志說过，青年是青春的力量，青年是最有生命力的。苏联在实行每一个五年計劃的时候，共青团員总是走在前面。我們工区

現在已經有八百多个團員，這是一支很大的力量。我們應當相信他們，要善于發揮他們的戰鬥力量。”他喝了一口水，用着更加堅定的口氣，又說：“青年團應該隨時準備投入到最激烈的生產戰鬥中去，要把困難的工作交給青年；鍛煉他們不怕困難，並使他們在克服困難的過程中成長起來。組織突擊隊就是讓青年在這方面做出榜樣。道路是崎嶇的。我們的長輩已經在這條道路上走過來了，也給我們鋪平了道路。我們不應該坐享其成，而是要沿着這條道路繼續前進！”

“如果把青年人組織起來，那麼成、老年怎麼辦呢？”團委會的王學文提了這樣一個問題。

“這個問題提得很對，”專家稍微考慮了一下說，“為了說明這個問題，我不妨先把蘇聯共青團建設共青城的情況介紹一下。在遠東，有很多荒涼的地方。最初，誰都不肯到那裡去開墾。黨派了大批共青團員前去；當他們編了歌曲，非常愉快地出發了，後來還給他們拍了電影——‘列車東去’。之後，就造成了這樣一種風氣：去開辟遠東是最光榮的事情。如果派誰，誰不去就會感到很不光彩。這樣成年人也去了，有鬍子的老頭也去了，終於使這座城市的人口，發展到九十多萬人。到現在，蘇聯人民都承認這座城是青年人蓋起來的。在這裡，我們不要把這些活動，理解成為把團員、青年和成年人、老年人截然分開，各放一邊。問題是青年團要把青年人團結在自己的周圍，積極引導，發揮組織者的作用。”這麼一說，大家的心里可豁亮多了。接着大家趁這個機會又提了一些問題，如：“在技術複雜的工程中能不能組織青年突擊隊？”“老技工參加青年突擊隊能不能當隊長？”……專家對這些問題都一一做了令人滿意的回答。團委會的同志聽了專家的介紹，心里才

有了一些底。

在回去的路上，大家的話題總离不开突擊隊。“說實在的，咱們看問題就是有些簡單，一提要組織‘青年’突擊隊，馬上就把成老年放在一邊了，這……”王學文的感想還沒發表完，另一個同志周平就搶了上去：“是呀！專家剛才說得多明確。青年人不能局限於互相學習的範圍之內，還應當向老技術工人學習。我們如果能夠關心他們的生活，到他們家里去談談心，讓老年人感到青年人對他們的尊敬與愛戴，他們就會更願意把自己的技術經驗交給青年人了。專家說老工人也可以當突擊隊隊長，是有道理的！”小曹和大家在一起走，什麼也沒說，腦子里正在盤算：在黨委會上怎麼彙報蘇聯專家關於組織青年突擊隊的事呢。

全工區的第一個

九號那天，黨委會已經討論完了一月份全工區的生產計劃。接着小曹就把蘇聯專家關於組織青年突擊隊的建議彙報了一下，最後還補充說：“專家的具體意見是：按照當前工程上的需要，首先應當在木工、鋼筋工、水泥工中組織突擊隊。”這件事，黨委會的同志也是第一次聽說，大家一時還提不出很多的意見。同時，有的人還有不一致的看法。工會主席當時就有這麼一個考慮：“青年人雖然積極熱情，有幹勁兒，但畢竟太年輕，技術水平低，經驗也少。把青年人組織起來叫突擊隊，特殊了就容易脫離羣眾。”所以他說：“蘇聯專家的這個建議，我們不是可以這樣領會，就是要在工作中搞重點。我看團委會加強培養幾個青年人比較多的小組就行啦，不一定組織什麼青年突擊隊。”這個意見當然和小曹的意見不一样，可是，小

曹除去專家說過的和書本上見過的那些關於青年突擊隊的事以外，也舉不出更多的事實來說服別人。看來，要想馬上在這個問題上統一認識，作出肯定的結論，是有困難的。然而黨委書記和其他委員們有一點是很明確的，那就是：必須大膽地相信青年，使用和培養青年。同時，學習蘇聯經驗和貫徹專家建議，是黨的一項政治任務。再說，工程任務也的確需要突擊一下。黨委書記在最後總結時說：“我看，目前可以試建一兩個隊，總結出點具體經驗，然后再全面推廣。團委要跟有關方面密切配合，要深入到實際中去調查研究一下，作出一個具體工作計劃來。”

會已經散了，在大家正往外面走的時候，黨委書記又十分關切地囑咐小曹說：“必須記住：第一根‘旗桿’一定要立得正正的，後來的好向他們學習，這樣才會有個好的榜樣。”

“對，我們一定按照黨的指示去做。”小曹又高興，又信心十足地說。在路上，小曹從心眼里感到黨對青年的关怀和信賴，他自言自語地說：“這下子行啦！有了黨的支持，什麼問題都不愁解決不了。”

團委會首先找了工區勞動工資資料，具體地了解了全工區的勞動組織情況、工人的技術水平和政治條件，以及年齡等。團委會把三個主要工種一比較，發現在鋼筋工和水泥工中建隊的條件都不如木工，原因是：一、木工中團員、青年比較多，技術水平不算低；二、由於木工支模板工作必須在現場進行操作與安裝，而他的快慢又直接影響到鋼筋工、水泥工的進度。因此團委會商量之後，決定在木工中建立第一個青年突擊隊。

青年突擊隊是個生產組織，它必須具備與一般工人小組

同样的人數和技术条件。那么，这支木工青年突击队怎么挑选呢？没想到，团委書記小曹到工棚剛一提起要組織青年突击队，馬上就被一羣小伙子包围住了。还没等小曹把話說完，就“我参加”“我报名”地喊起来了。苏林的嗓門最大：“这次一定要讓我参加。一九五二年在五二一九工地时，我就想組織个青年工人小組，带头推广先进經驗。可是那时誰都反对，連团組織也不支持。結果沒搞成。”一个人当他久未实现的願望就要实现的时候，該是多么高兴。团委会与劳动工資科長和第一工号主任作了仔細研究，最后选定了十八名青年团员。其中，一个是七級工，七个是六級工，七个是五級工，兩個是四級工。还有一个是徒工（八級制）。从挑选的具体对象来看，对原来生产小組沒有很大的影响。

第一工号团支部書記周平原来就跟这些参加突击队的团员很熟，他剛跑进工棚就喊：“告訴大家一个好消息，咱們这支青年突击队成立的事，团委会已跟行政、工会联系好了，而且也得到了党委的完全支持，……”小伙子們一听，乐得直蹦，嚷道：“沒問題，党这么相信我們，我們絕對辜負不了党。”“参加了突击队，拚命也得把活干好。”“这回真帶勁，不用尽給老师傅当下手了。”“可是，咱們不跟老师傅在一起，技术跟誰学呢？”……周平听了他們的話感到有些不大对头，心想：“組織青年突击队絕不是讓大家‘拚命’，更不是为了不給老师傅‘当下手’，还有人怕学不到技术……”于是他給大伙解釋了半天。回来以后，他又把这些情况向团委会彙报了一下。

团委会和第一工号行政很快地召开了第一支青年突击队的全体队员大会。会上，团委書記把工区的生产情况和組織

青年突击队的目的和要求，給隊員們仔細講了講；接着又給大家介紹了苏联青年如何响应党的号召，在最艰苦的环境下建設“共青城”的故事。小曹的話很吸引人，十八双瞪得圓圓的眼睛对着他，听出了神。小曹講完之后，党支部書記和工号行政主任也講了話。他們在講話中都一再強調青年人必須向老一輩虛心學習；要多找窍門，學習和推广先进經驗；絕對不能驕傲，更不能單憑体力拚命蛮干。这些話虽说得很簡單，可是使每个隊員得到了更大的鼓舞和啓發。他們向党提出了保證：“永远保持青年突击队的荣誉，爭取在劳动战线上立功！”

一月十三日全工区的第一个木工青年突击队就这样正式命名成立了。

“游 戰 隊”

木工青年突击队成立的第二天，小伙子們就住在一起了，大家搞得很熟。他們选举了技术高的苏林做隊長，黑胖子沈福祥为队副，陆国华做工会小組長，徐洪当团小組長。成立会——“队的生日”那天，领导上对他們講的話，給隊員們留下了深刻的印象，在他們中間常常可以听到这样的话：“咱们是突击队员了，可不能辜负这个光荣称号。咱们一定要突破定額，在生产上做出个样子来。”小伙子們一个个都鼓足了勁，在等待行政下命令，以便交給他們一个困难的大任务之后，可以显一下身手。

可是这道帶勁的命令一直沒下来。原来这时工号的主任工程师还有顧慮：年輕人热情是高，可是經驗差啊！困难的任务倒是不少，交給他們是不是能担当起来呢？还不如讓他們去支援一下別的組，做些突击工作。这既合乎突击队的名字，

又保險。这样一来，給木工突擊隊的第一個任務就是干零活。這是在一天剛上班的時候，木工技術指導員老金來找他們。從他面孔上就可以看出一定是有什麼急事。他說：“有個水泥溜槽急用，離下一班還有七個小時，你們能做出來嗎？”團小組長徐洪和隊員朱生搶着說：“包給我們好了！”他們加了一把勁，不到三個鐘頭就做完了。分配給他們的第二個任務是幫助其他木工組支工業館的三層模板。那時，支三層模板的任務一時完不成，正在緊張地搶工。陳老師傅那個組分給突擊隊鋸一百八十根擡頭的活，希望兩天完成。結果，四個隊員一天就突擊完了。接着領導上又要調他們去支援別的組的時候，有的隊員就不願意去了，沈胖子對團支部書記周平提了意見，說：“盡說讓突擊隊突破定額，沒有完整的任務怎麼突破呢？”炮筒子朱生接過來就說：“有勁沒處使，實在憋死人啦。這哪是突擊隊，簡直成了‘游击队’了。”旁邊幾個隊員也跟着嚷嚷起來。周平說：“咱們先干着，這個問題我們回头討論討論。”

冬天黑得早，再搭上白天的事弄得有些隊員情緒不高，所以不到九點，就都準備睡了。團支部書周平進來一看，有的正在脫衣裳，有的半坐半臥的在看書，還有的瞇着眼睛正哼着歌曲……不過，誰也沒睡着。周平和大伙扯了一會以後，便提出了“游击队”的問題。這一來大家的話就多了。周平說：“突擊隊不仅要突破定額，而且要支援薄弱環節，這是突擊隊應盡的責任。突擊隊應該是哪里需要就到哪里去，服從領導分配。咱們應該經得起考驗……。”其實，大家對這些道理，平常也是了解的，可是一遇到具體問題，有時就搞不通了。現在經過團支部這麼明確地一指点，有的隊員就說：“本來嘛！我們既是

突击队员，又是青年团员，一定要完成党所交给的任务。”团支书接着又解释了一番说：“这两次行政上没有给队分配像样的任务，是工号的工程师怕咱们担当不起来，对咱们有点不放心。这个问题，团委会已经反映给领导上了，一定会得到解决的。但话又得说回来，我们还是应当用自己的实际行动，去争取别人的信任才对。大家想想，明天还照旧干不？”队长一听，把头一抬说：“当然干！为了全面完成工区的任务没说的！”这时队员们都乐了。

第二天，突击队又用忘我的劳动热情，帮助湯老师傅和宋老师傅两个组，突击完成了一月份的任务。

“青年突击队在完成两次任务中做出了很大的成绩，我们对突击队应该有新的估计……。”工号工程师在总结一月份工作时这样说。很清楚，突击队已经用自己的成绩，取得了行政上的信任。

二月份，一工号最重要最复杂的任务是支架工业馆的拱顶模板。拱顶的跨度是三十二公尺，高达十九点五公尺。一共有十二根大梁。这么大的拱梁别提做，就连看都没看见过。技术既复杂，为了赶上预定的进度，工期又缩短了八天要求在十二天内完成。在这样一个艰巨任务面前，有的木工组就犹豫了，不敢多接受任务，只背包支一根拱顶大梁。要是一组包一根，任务就完不成。这时行政上就很为难。可是，突击队队员们都听有了整活就乐啦，都磨拳擦掌地要求干一下。团支部向行政上摸了摸底，认为在木工的所有小组中，突击队人齐，干劲大，完成两根拱梁努力是可能的。又面对着许多小组都不愿多接受任务的局面，队长和队员们都合计，一致认为：在这节骨眼上应该带头。于是行政上就放手给了他们三

根拱梁的任务。其他的小組一看突击队有这么股干勁，他們也都接受了兩根拱梁的任务。这样，拱頂支模的任务，全部分配下去了。

第一炮打响了

自从十二日那天，行政上正式下达了三个拱頂大梁的任务后，突击队员們的心里是又高兴，又担心。高兴的是这回能够显显身手了，担心的是任务困难，怕完不成。有些老师傅也关心地說：“十八个年轻小伙子干三根大梁，不行吧！我看要不減任务，就得加点人手。”队员沈胖子平时干多重的活也不喊累的，可是这次对这个任务也有些感到沒有把握：“咱可沒經驗，怕干不下来吧。”……团支委了解到这情况之后，知道队里当前主要問題是信心不足。这个問題不解决怎么能投入战斗呢！

天已蒙蒙黑了。在展览館后邊的那条通莫斯科的运貨鐵道上，坐着五、六个人。“咱們都是队里的骨干。現在隊長，团小組長，工会小組長都在。咱們大家商量商量，接受三个拱頂大梁，有沒有信心？”显然，提出这个問題讓大家討論，不是“無的放矢”的。朱生心里也明白是怎么回事，他首先說：“过去給咱們‘游击’任务咱不願干，現在給了大任务又不敢干，这算什么突击队。有困难咱們应想办法克服。你看，吳师傅市模范組都送来了挑战書，咱們还在研究干不干。像話嗎？”沈胖子一听有点火：“我可沒說不干，而是說應該想些办法。空洞的保証解决不了問題。”团小組長插嘴說：“沈胖子的意見很对。咱們热情虽高，但第一个任务决不能放了空炮。應該有把握。”什么事情都一样，只要心平气和地商量就会好办的。

隊長根據自己的經驗和全隊的技術水平，把人力重新調配了一下，組成了幾個互助小組。工會小組長提出應該建立生產會議制度；有人提醒說，木工技術指導員老金對咱們很支持，有困難應該多向他請教；又有人說，還應該隨時隨地向老師傅請教，多動腦筋找窍門；……結果，主意愈出愈多，如果都能辦到，那就有些把握了。沈胖子聽了那些話後心里有了數，情緒也高了。這次小會開得很好，使隊內骨幹統一了思想，作了比較充分的戰鬥準備。這給全隊勝利地完成任務，也打下了良好基礎。

第二天的晚上，隊長先根據任務的情況，向大家詳細地作了技術交底；之後又算了算細帳——一千二百多平方公尺的任務，每人平均每天完成五平方多公尺，就能按期完成任務。大家心里大體有了數，就討論起辦法來。朱生早就想出了個主意，就是沒說過。他說：“每天加班兩小時，保險行！”“我同意。”年紀最輕的李志强答了腔。可是別人都沒有講話。沉默了一會兒，團小組長慢慢地說：“光靠使傻勁不行。團委書記不也說過，讓咱們多動腦筋找窍門。”“對，多找窍門，改進工作方法這是最主要的門道。”團支書肯定了這一點。這時隊長就把早已准备好的建議提了出來，他說：“根據任務的情況，咱們全隊可以分成四個互助組。兩組從兩邊支拱梁模板，一組支屋頂，一組繼續配料。然後再撥出人來鋪頂板，支兩個小拱梁。這樣可以不窩工，還可以搞流水作業。”大伙一聽，認為很好。當下就按技術條件分配好了互助組，決定這幾天要加緊配料，爭取十六號往上支。有了辦法，信心也就高了。馬上給吳師傅小組寫了應戰書。

十五日，模板大部配完了，隊員們又在一起具體安排了分

工和配合的問題，并且規定每天下班后碰头，研究当天工作里的問題和安排第二天的工作。十六日一清早，隊員們全都到了現場，預先准备好了工具；等到一上班，馬上就緊張地干起來了。巨大的拱梁慢慢地從兩面架起，快到下班的時候，兩邊的拱梁模板終於會合了。二月里的天氣還很涼，但小伙子們身上都冒着汗，個個都濕透了衣裳；大家叉着腰望着像虹一樣矗立着的巨大拱梁，臉上洋溢着微笑。

晚飯後，大家自然而然地又聚在一起了。李志強在叨咕：“這麼緊張，累的腰酸腿痛。干了一天才勉強支完了拱梁，這麼干下去可够嗰！”大伙的心里也正在琢磨，要這樣一直干下去，提前完成任務非吹不行。“是啊！得找找今天工作里的問題。”沈胖子很有把握地提出了一個問題：“我看就是用測量器校對模板的高度和位置最費時間，不解決這個問題，效率就提不高。”“對，太費時間。”蘇林也想到了這一點，正在琢磨量直角三角形的邊的道理。如果用量標高和軸線的辦法來定位，豈不省事多了？這意見一說，大家都很贊成。團小組長提議說：“最好去問問懂技術，有經驗的人。別鬧个返工。”接着，朱生也提了建議：“拱梁模板太笨重，輕的百十來斤，重的有三、四百斤，吊上吊下又費勁又費時間，要是截成几小塊，不就方便了。”李志強接着說：“你一說我也想起來了，如果把模板記上號數，先挨次序准备好，依次往上吊，就不會像今天那樣吊錯了兩塊。”你一言，我一語，辦法多了，隊員們的勁頭也大了，這次“班後生產會議”開得不錯。會後，幾個骨幹便去向木工技術指導員老金請教。老金同志聽他們講完，想了想說：“量標高和軸線的辦法能行，就是一定要找准水平和垂直點。”他停了停又說：“我白天就很注意你們干的活，假如你們把拱