



跃进中的支部工作

第一集

中共重庆市委组织部编

重庆人民出版社

躍進中的支部工作

第一集

中共重慶市委組織部編

重慶人民出版社

跃进中的支部工作

第一集

中共重庆市委组织部编

*

重庆人民出版社出版

(重庆嘉陵路344号)

重庆市书刊出版业营业许可证出字1号

重庆印制第一厂印刷

新华书店重庆发行所发行

*

开本787×1092 1/32 印张2 $\frac{3}{4}$ 字数59千

1958年9月第1版第1次印刷

印数1—20,000

统一书号：3114·52

定价：(5) 0.20元

前 言

今年三月，在整風运动获得伟大胜利的基础上，重庆市展开了一个以总路綫为綱，以生产为中心的支部工作竞赛运动。短期中，取得了显著的成績。基層党組織的工作水平大大提高了，政治工作和經濟工作結合得更紧了，以支部工作竞赛为核心的各种竞赛运动蓬蓬勃勃地开展起来，有力地推动了生产和各项工作的大躍进，实现了党对生产和各项工作的领导与监督。

七月，中共重庆市委召开了全市厂矿企業支部工作評比會議，总结了开展竞赛以来的支部工作經驗。这些經驗是：进一步貫徹了党的领导原則，事事政治挂帅，处处插上紅旗，解放思想，破除迷信，不断地批判和克服了各种右傾保守思想；坚决执行了党的羣众路綫的工作方法，一切相信羣众，依靠羣众，放手发动羣众，大搞羣众运动；充分發揮党員的先鋒作用。从而支部工作生气勃勃，面目一新，羣众的智慧和力量大大發揮，生产和各项工作出现了万馬奔騰，一日千里的局面。

为了进一步推动支部工作竞赛运动的深入發展，不断地提高基層党組織的战斗力，以加强党对技术革命和文化革命的領導，保証建設社会主义总路綫的貫徹执行，我們特將一部分厂矿企業的支部工作經驗編輯出版，作为基層党組織互相學習、交流經驗的材料，請讀者提出批評和意見！

編 者

1958年8月29日

目 录

破除迷信、解放思想,依靠羣众大鬧技术革命

.....中共重庆鋼鉄公司大型軋鋼車間总支委员会(1)

依靠羣众,破除迷信,猛攻保守,推行快速烧成,組織
生产大跃进

.....中共重庆鋼鉄公司第二煉鋼場耐火材料車間支部委员会(8)

人和政治才是起决定作用的因素

.....中共重庆鋼鉄公司第二煉鋼場总机械師支部委员会(17)

我們在“工人参加管理、干部参加生产和业务改革”

中是怎样进行政治思想领导的

.....中共重庆市长江电工厂三車間支部委员会(23)

我們在领导技术革新运动中的政治思想工作.....

.....中共重庆市江陵机器厂一車間支部委员会(33)

有了思想大跃进,才有技术大革新

.....中共重庆市长安机器厂四車間支部委员会(40)

开展“紅五月技术革新滿堂紅”的几点經驗

.....中共重庆市望江机器厂一〇二車間支部委员会(45)

五年計劃一年完成

.....中共重庆市空气压缩机厂五車間支部委员会(52)

全党齐动手,政治工作送上門

.....中共重庆市建設机床厂三十五車間总支委员会(61)

种試驗田突破生产关键

.....中共瀘洲化工厂賽璐珞車間支部委员会(66)

干部轉变作风,促进了思想、生产双跃进.....

.....中共重慶鋼鐵公司大型軋鋼車間總支委員會(71)》

关于領導支部評比競賽的几点經驗

.....中共重慶市長安機器廠委員會(76)》

破除迷信、解放思想，依靠羣众 大鬧技术革命

中共重慶鋼鐵公司大型軋鋼車間总支委員會

重鋼大型軋鋼車間总支，在市委和公司黨委的直接領導與幫助下，從3月份開展支部工作競賽評比以來，由於認真發揮了黨組織和全體黨員的核心堡壘與模範帶頭作用，緊緊地貫徹執行了鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社會主義的總路綫，向右傾保守、少慢差費的思想開展了鬥爭，破除了迷信，解放了思想。因而，三個多月來，我們在各項工作上，都獲得了較顯著的成績。

今年一季度，我們曾在主要技術指標上，提出了：“學鞍鋼、趕鞍鋼、苦戰一年超過鞍鋼”的奮鬥口號。當我們充分發動羣眾，把今年原訂計劃由二十四萬噸連續七次躍進到三十三萬五千噸的時候，3月底我們又向全市兄弟廠礦支部提出了開展支部工作競賽的倡議。三個多月來，我們時時刻刻都以總路綫的精神教育職工用更高的速度來發展我們的鋼材生產，以保證全國各項建設事業飛躍發展的需要，不斷檢查和修訂我們提出的趕上和超過鞍鋼的指標以及向全市兄弟廠礦開展支部競賽運動的倡議內容。羣眾在總路綫的光輝照耀下，在大搞措施，大鬧技術革命的基礎上，又把計劃由三十三萬五千噸躍進到三十五萬噸、三十七萬噸，最近第十次躍進到四十萬噸，比原計劃提高了66%。截至6月止，我們提出趕上鞍鋼

的六項指标，已有四項赶上或超过了鞍鋼，尽管有許多重大增产措施要在下半年才能发挥作用，但上半年我們仍以最大努力完成了全年跃进计划的42.3%。

通过深入整风和开展支部工作竞赛评比，党的支部工作的领导水平和全体党员与羣众的社会主义觉悟有很大提高。广大干部和职工羣众，不仅从自己的生产、工作和生活的实践中，真正認識到政治是統帅，是一切工作的灵魂的重要意义，而且在进行各项工作中，人人談政治，个个摆思想，先务虛，后务实，虛实并重，已成普遍的现象。党员以自己的模范行动去主动团结带动羣众的精神大大发扬，和羣众交朋友、个别談話、組織羣众郊游談心、帮助羣众解决困难等，已成了每个党员的自觉行动。据最近調查摸底，在二百一十五个党员中，約一百人有了显著的轉变，羣众中的落后面已由原来8.5%降到2%。由于党的政治思想工作的加强，干部同羣众保持了同吃、同住、同劳动，工作上做到了技术业务到現場，教会工人参加管理，事事与羣众商量，党羣和干羣关系大大密切了，形成了一个既有民主又有集中，既有自由又有紀律，既有統一意志又有个人心情舒暢、生动活泼的政治局面，出現了一个羣情奋发，斗志昂扬，高速度地、緊張愉快地实现跃进计划和大鬧技术、文化革命的万馬奔騰、一日千里的新形势。

这段时期，我們通过大張旗鼓地、集中地向职工进行社会主义建設总路綫的宣传教育，职工羣众認清了全国所出現的以鋼鐵工业一馬当先、高速度地发展各项建設事业的大跃进形势，在羣众中涌現出了大批敢想、敢說、敢做，敢于破除迷信，大胆革新創造的事迹。据3至6月份的不完全統計，全車間有90%以上的职工参加了技术革命运动，提出的各种建議、妙計共四千六百二十一件，解决了生产上四、五十个关键問

題，創造了七十三个新紀錄，羣众自己提，自己干，自力更生所实现的技术措施就达六十六項。羣众提出的这些可貴的革新建議和已經实现的重大技术改革和措施項目，都已經或正在改变着生产面貌，为我們更好、更多的实现全年跃进計劃，創造了良好的物質条件。

特別应当提到的是，羣众在总路綫的光輝照耀下，破除了迷信，解放了思想，連續創造了“双鋼錠連續軋制法”、“鋼錠加寬”和“含銅、高矽重軌”試制成功等三大奇迹，創造了世界科学技术上的最新成就。

扁鋼錠由原来七百二十米厘再加寬一百二十米厘，可以提高鋼板产量13%，这是我們增产的一个帶有革命性的措施。它的成功，不仅是全国的最新成就，而且在世界科学技术上也是一个重大貢獻。在制訂跃进計劃初期，車間工程师、共产党员刘謀鑄同志就把这个建議提出来了，但当时遭到了保守主义者的反对，他們說：“鋼錠厚与寬是一比三，这是科学定义，世界上沒有任何国家提出来修改过，我們改了影响質量、造成事故怎么办？”因此，这项建議就迟迟未能組織实现。5月份，我們在組織干部深入学习总路綫的时候，又把这一建議提出来并組織大家联系总路綫的精神展开討論，把毛主席教导我們的要破除迷信，解放思想，不要妄自菲薄的話反复向干部、工人講，例举許多古今中外創造发明的人大多出于知識淺薄、地位低下、受人歧視的事例去启发职工的思想。这样，羣众的思想逐步获得了解放，一向被認為不能变动絲毫的科学定义和世界上沒有人做过的事我們也不能做的迷信观点被冲破了。車間党、政、工、团的领导干部便主动到翻砂車間联系，同翻砂車間的工人一道修改鋼錠模，当鋼錠模澆鑄好溫度还有三百多度的时候，又亲自帮助翻砂，并連夜送到机修車間加

工車制，車好后又立即送煉鋼車間澆成鋼錠再運到本車間軋制。雖然經過了這樣多的車間和碰到了許多技術上的問題，但在領導的決心和職工羣眾的積極努力下，終於不到一個星期的時間，就順利試驗成功了。在不增加任何設備的條件下僅這一項，下半年就可增產四千噸鋼板。

用兩根鋼錠連續軋成鋼板，是目前軋鋼學上所沒有的軋鋼方法，也是世界上的一個新的創造。當提出這一革新創造時，有人提出了一大堆的困難說：兩根鋼錠連續軋制地滾不好分段；不好比鋼板的寬窄，不好卞厚薄；爆渣來不及……等。但經過充分發動羣眾討論，把操作上的困難告訴羣眾，許多困難仍然被克服了。經過車間領導幹部和工程技術人員親臨現場指導，僅試軋三次，就完全成功了，而且比原來單軋一塊的時間還大大縮短了，全年可多產七千噸鋼板。

含銅、高矽重軌，是我國今年三十五項重大科學技術研究項目之一。由於職工和技術人員在總路綫的鼓舞下，發揮了創造精神，也於6月下旬試軋成功。含銅鋼軌耐腐防銹，高矽鋼軌耐強力高，不易磨損，均比原來普通鋼軌的使用壽命提高三至四倍，這在國際上又是一項新的成就。

三個多月來，我們之所以能使生產不斷躍進，並獲得了較為顯著的成績和進步，主要是抓住了以下幾項工作：

堅決作促進派，同形形色色的保守思想作鬥爭

從我們這一段所經歷的過程證明，我們每前進一步或工作上每取得一項新的成就，都是同保守思想作鬥爭並最後戰勝它而取得的。保守思想表現在各个方面，例如，我們在不斷修改躍進計劃中，具有保守思想的人則提出：“任何東西的發展都有限制，鋼板馬力機是老母雞，56年有重大事故教訓，再

提高就要杀老母雞(指搞破馬力机)。”、“烘鋼爐爐底面积利用已超过了鞍鋼,整理能力最高也只能每天达到三百吨左右,就是馬力机再有潛力,烘鋼、整理也跟不上。”在对待搞措施和技术革新上,有保守思想的人,則認為这是技术工作,依靠羣众不行,或者强调:“搞生产、搞技术措施各有分工,沒有專門技术力量和設備解决不了問題。”有的則主張要搞就要搞大的帶根本建設性的。总之,他們的共同特点是见物不见人,迷信書本,相信自己,不相信羣众。我們在向保守思想作斗争的方法上,除广泛进行形势的宣传教育和給予批判外,最主要的是把保守主义者所提出来的問題和各种看法,告訴羣众,向羣众指明方向,展开辯論,同意了就干,意見不統一就爭辯,沒有把握就試驗,依靠羣众的智慧和具体行动去求得問題的解决。事实証明,当問題一經提出,羣众的智慧是无穷无尽的,行动也是积极的。比如在解决鋼板段烘鋼和整理跟不上軋鋼机能力的問題上,羣众提出在烘鋼爐多加側烧咀,适当加大风量和加强半煤气爐等建議,并积极貫徹实现,使烘鋼能力提高了37%,滿足了軋鋼机由原来每小时軋十六块提高到軋二十二块的需要;在整理场,車間領導干部和工人一道积极安裝了游动地滾,并把废行車重新修理安裝起来,使整理能力也由原来每日三百吨左右提高到五百吨,基本解决了整理不平衡的問題。这就是我們之所以能够使今年的計劃,由二十四万吨連續十次跃进到四十万吨的重要因素之一。

这里,我們深深地体会到:政治挂帅,必須首先是总路綫的思想要挂帅,要把总路綫的紅旗插遍每个角落,坚决拔掉“白旗”;我們的一切工作,必須从高速度的发展出发,党的組織必須时刻注意“快”和“慢”的斗争,并領導好这个斗争。只有这样,我們才能貫徹鼓足干劲、力爭上游、多快好省的建設社

会主义的总路綫。

破除迷信、解放思想、放手发动群众

我們对56年馬力机发生事故后所规定的規程，馬力机轉速每分鐘不能超过一百一十轉；鋼錠开軋溫度不能低于攝氏一千一百八十度并且每小时只准軋十六块等不合理的陈規陋矩进行了破除，取得了很大成績。为了进一步发扬羣众敢想、敢說、敢做，敢于大胆革新創造的共产主义风格，我們在羣众中采取了：講（講全国大跃进的形势和各地的革新奇迹，講古今中外創造发明的人絕大部分是文化不高、出身卑賤、受人歧視的事例），看（組織羣众互相参观，互相学习，看別人的經驗），辯（思想不通就組織辯論），干（只要方向对头，說干就干，大胆創造）等方法，启发了羣众思想，放手发动了羣众，因而，羣众在短短的时间中創造了七十三次新紀錄，提出革新建議和妙計四千六百件，并連續創造了“鋼錠連續軋制法”，“扁鋼錠加寬”和“含銅、高矽重軌”等具有世界意义的三大奇迹。

自力更生、因陋就簡、主动协作、大搞措施

当今年跃进指标不断修改的时候，党总支却一再強調要有几道防綫的措施，才能确保跃进計劃的实现，并积极組織羣众学习了人民日报“十分指标，十二分措施，廿四分干劲”的社論，及时向羣众提出了关键課題和方向。批判了在搞措施上的不主动、不积极、依賴公司、貪大貪新的錯誤思想和不依靠羣众閉門造車的脱离实际作风，破除了搞措施必須正规化与神秘的观念。車間提出的口号是：“說干就干，不等待，不拖延，自力更生，因陋就簡，破除正规化和神秘观念”。采取了羣众在大搞大改中的方法：自提、自試、自实现；領導与羣众相結合抱

西瓜(搞大措施),发动羣众揀芝麻(实现一般小的建議);一人建議多人帮助,同时羣众还自动組織了六十四个技术革新万能施工小組去帮助羣众具体实现措施。在缺乏設備、配件和材料的情况下,就发动工人到仓库、废鉄堆、材料场去找,自己本車間确实不能解决的就采取“走橫綫”(主动找兄弟車間支援,不向公司伸手要)的办法,找兄弟車間协作,互相支援,在劳动力不够时,領导干部、党員和积极分子就主动帶領羣众义务劳动。这样作的好处,不仅少花錢或不花錢,实现快,而且更加发挥了羣众的創造性和积极性。譬如:为了变人工打炭为机械操作,減輕工人劳动强度,需要安裝一部打炭机,要十多吨配件,工人就到废鉄堆里寻找,并自己繪草图、烧电焊、浇地脚基础,只三天半的时间,不仅把十多吨配件从四面八方找来了,而且还安裝成功了。因而3月至6月份,职工羣众自己动手实现的技术改进和措施項目共有四百八十八項。

我們感到:因陋就簡、自力更生的路綫,是一条真正依靠羣众、动员羣众鼓起干劲、力爭上游、轟轟烈烈地开展技术革命运动的路綫。走这条道路,就一定能够做到多、快、好、省。目前,我們在公司設備制造能力不能滿足生产和扩建、改建工程飞跃发展的情况下,我們仍將繼續采取这条路綫,自己装备自己,趁羣众已掀起的办业余工厂、搞小型机械化的热情,逐漸把我們的检修維護工段,变成独立或半独立的單位,作到絕大多数或全部生产上的主要配件,都能自給,使检修維護工人成为生产机器、设备的机械制造工人,使生产工人成为机械修理、加工的工人,逐漸作到自制造,自使用,自修理,自維護。只有这样,技术革命运动才能热情地、健康地深入开展起来。

1958年7月

依靠羣众，破除迷信， 猛攻保守，推行快速烧成， 組織生产大跃进

中共重庆钢铁公司第二煉鋼場耐火材料車間支部委员会

經過整風运动和反右派斗争，我厂职工的社会主义觉悟有很大提高，生产上劲头很大；特别是党中央和毛主席发出了十五年赶上英国的伟大号召和今年3月分开展了“双反”运动以后，职工同志们敢想、敢说、敢做、敢为的共产主义风格大大发扬，冲天的干劲加上冲天的鑽劲，使我们全厂的生产大跃进出现了空前燦爛的景象。在此情况下，我厂煉鋼車間一馬当先試驗成功并推行了混合煉鋼、双包出鋼、單渣冶煉法等新技术，鋼的产量較去年增加三倍以上。煉鋼生产的巨大跃进要求耐火材料紧紧地跟上去，否則就完不成計劃，这是一场革命的挑战。面对着这种情况，我們耐火材料車間支部在党委的领导下，发动車間全体职工从领导到羣众、从党内到党外，开展了一场猛攻保守、横扫“五气”、革新技术、发扬革命英雄主义一定保証煉鋼需要的竞赛运动。經過二十一天的奋战，破除了五年来的迷信，把烧成時間由八十四至九十八小时縮短到十小时二十分，达到全国最先进的水平。烧成時間的大大縮短，也帶动了車間各个工段的技术革新运动：作砖段廢除了四十八小时的烟泥時間，取除了四十八小时的晾胚和五十小时的烘胚時間；和沙段革新了粉碎与和沙的办法，提高

效率三倍以上。經過空前未有的技術改革后，車間生產面貌煥然一新，耐火材料的產量增加了一倍多，質量由 91.63 % 提高到 94.87 %，煤耗由每噸磚四百五十公斤降低為二百二十八公斤，完全保證了煉鋼的需要。

這裡將我們車間反保守、破陳規、組織生產大躍進的情況介紹如下：

擺事實、講道理，駁倒右傾保守思想

耐火材料車間原來的設備條件很差，操作方法很落后，還有相當一部分是手工操作，與全國其他耐火材料車間比較，各項技術經濟指標都相差很遠。因此在解決如何適應煉鋼生產的問題上存在着兩種指導思想和兩種不同的方法：絕大部分的工人同志特別是老技術工人認為我們的确是落后單位，但是這種落后並不是不能改變的，我們還是有很大的潛力，只要苦干苦鑽，一定能夠大大提高技術經濟指標，特別是推廣快速燒成的先進經驗就一定能夠增產。他們承認落后，但是不甘落后，要求車間領導發動羣眾挖潛力，找竅門，革新技术，迎頭趕上去。這是符合鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社會主義總路綫的精神的，是正確的意見；另外一部分以工程師許本立、監督站長陳治謨等人為代表的工程技術人員認為我們設備陳旧、技術不高，要增產要躍進就必須增添設備或到外廠訂貨，他們的論調是先增設備再談增產，他們甘居下游不爭上游。這是嚴重的右傾保守思想。對於這兩種不同的思想和方法，我們支部採取了發動羣眾大鳴大放大爭大辯的方法，圍繞車間到底能不能躍進？用甚麼方法進行躍進？展開了大辯論。工程師許本立等人提出的是向鞍鋼、向黑色冶金設計院要資料要圖紙，打算增加一百八十噸的窯子三個、十噸靛子粉

碎机两部、自动化鼓风机一部、压砖机一部、油压机二部；工人同志們認為要增产首先就必须推广快速烧成的先进經驗。他們提出为甚么唐山烧成時間只三十二小时，我們却要八十四至九十八小时，为什么人家的烧成時間能縮短我們却不能縮短？他們提出升溫曲綫不合理，要求修改升溫曲綫，推广快速烧成的先进經驗（按照旧的升溫曲綫規定，在二百度以下每小时只准升溫五至十五度，即是要經過近四十个小时的加热窯子溫度，才能达到二百度，按照这个曲綫，要想达到当时全国先进水平三十二小时烧一窖，根本是可望而不可及的事）。但工程师許本立却認為二百度以下要有限制，要照顧質量，对于工人提出的修改升溫曲綫的建議認為是“沒有把握的事，这些規程都是上級頒发的，不能輕举妄动”，認為工人提出的要在“五一”节前赶上唐山的烧窖時間，只是个努力方向、是个口号而已。工人同志們很着急，因为如果不迅速推广快速烧成的先进經驗，眼看着4月分就要差二百六十吨砖供不上煉鋼的需要。他們把修改后的升溫曲綫送到中心室找工程师批准，工程师翻遍了技术書籍，研究了三次还是不敢批。最后工人派代表亲自找許本立同志說理，許本立說：“快速烧成我不反对，必須慢慢的来，慢慢的試驗，再逐步推广，不然出了問題誰負責呀！現在不能修改。”工人反問：“你冬天給我們穿棉衣，夏天也給我們穿棉衣，一小时只准升溫五至十五度，下一个鐘头还是只准升溫五至十五度，那怎么行？”“別人能做到的事为甚么我們不能做？”“为甚么我們只能死抱住旧規程不能改变？”工程师理屈詞穷了，但是仍不服輸，还是認為不行，叫工人去請示生产副厂長。最初副厂長也表示窖子赶不上需要可以向外訂貨。在工人的再三請求下，才批准在小窖子进行試驗。这样，在快速烧成这个問題上与右傾保守思想的斗