

班组长谈管理

武汉钢铁公司经济研究所编



冶金工业出版社

班组长谈管理

武汉钢铁公司经济研究所 编

冶金工业出版社

班组长谈管理

武汉钢铁公司经济研究所

冶金工业出版社出版

(北京北河沿大街嵩祝院北巷39号)

湖北少年儿童出版社印刷



787×1092 1/32 8.5印张 字数180千字

1986年5月第一版 1986年5月第一次印刷

印数00,001~65,600册

统一书号: 15062·4520 定价: 1.75元

序

湖北省企业管理协会副会长

武汉市企业管理协会第一副会长

武汉钢铁公司副经理

胡锡三

由武汉钢铁公司经济研究所组织编写的《班组长谈管理》一书，经过广大班组长的努力，现在正式出版了。在当前改革的新形势下，我们把这本书奉献给广大职工和读者，希望能在加强企业班组建设中产生影响。如果能起到抛砖引玉的作用，我们将会感到无比的宽慰！

班组是企业的基层单位，是企业组织的细胞。犹如军队在前线打仗一样，它是企业的前沿阵地，企业的各项工作最终都需要落实到班组。如果我们企业的各项管理工作不扎根于班组，要出色地完成任务，那是难以想象的。加强班组建设，对于提高企业素质和职工队伍素质，增强企业活力，增加产量，提高质量，降低消耗，不断提高劳动生产率，有着十分重要的意义。因此，班组工作的好坏，对企业的盛衰，是至关重要的。

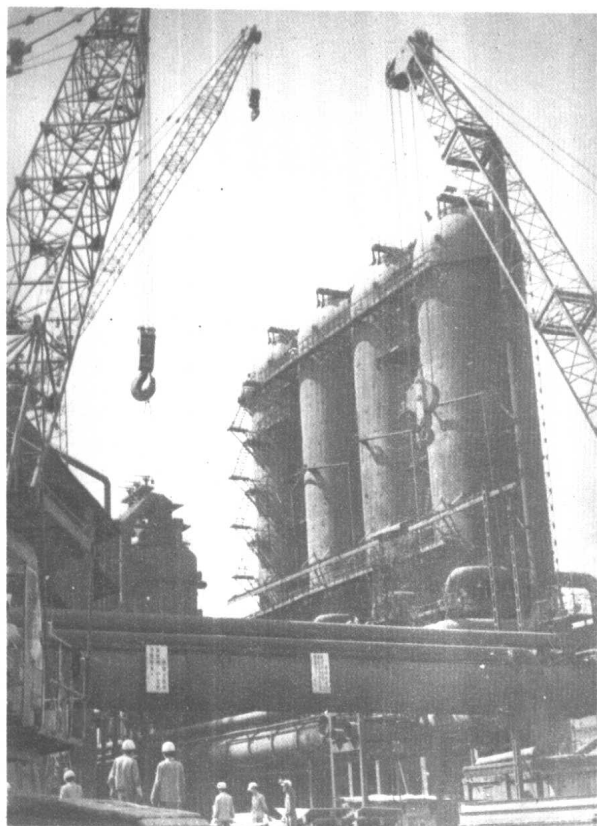
加强班组建设，有很多工作要做，但其中心环节是要抓好班组长的选拔和培训。班组长是企业基层的生产指挥者、

管理者和各项工作的组织者。经验证明，班组工作的好坏，班组长起着主导作用。武钢的班组长在经济体制改革的新形势下，出色地完成班组各项任务，把班组建设得井井有条，使班组成为一个个富有战斗力的集体。需要指出的是，班组长的管理意识是十分重要的。班组长的管理意识，将对班级管理起到支配作用，我认为这是不夸张的。在我们进行全面整顿的基础上，提出要大力加强企业管理，使企业的管理工作向科学化、现代化迈进，从《班组长谈管理》一书中，我们可以从一个侧面看到这一点。

武钢的班组建设，经历了一个不平常的过程。过去，由于种种客观原因，加之主观努力不够，与先进企业相比，这项工作有很大差距，还有不少问题有待我们去解决。近几年，班组长们做了一些工作，使班组面貌发生了深刻的、可喜的变化，先进班组、文明职工不断增多。尽管如此，武钢班组建设工作发展仍不平衡，班组建设工作还远远不能适应经济体制改革和深入推行经济责任制的新形势的要求，我们要加强对班组长的培训，切实把基层班组的工作做好，为武钢的全面发展，为加速四个现代化建设作出我们的贡献！



武钢全连铸达世界一流水平，图为连铸机正在工作。



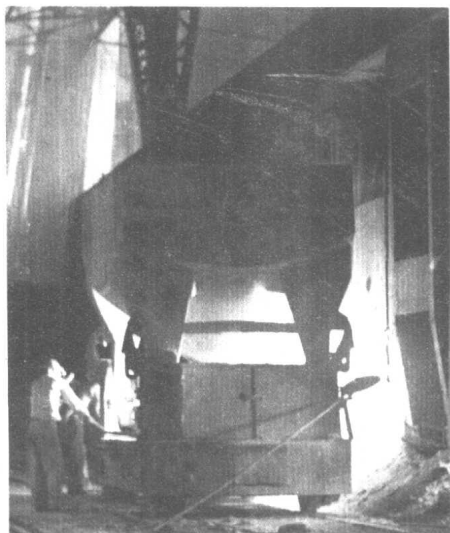
我国现代化大型高炉之一的武钢四号高炉正在进行技术性改造检修。

↓ 炼铁炉前

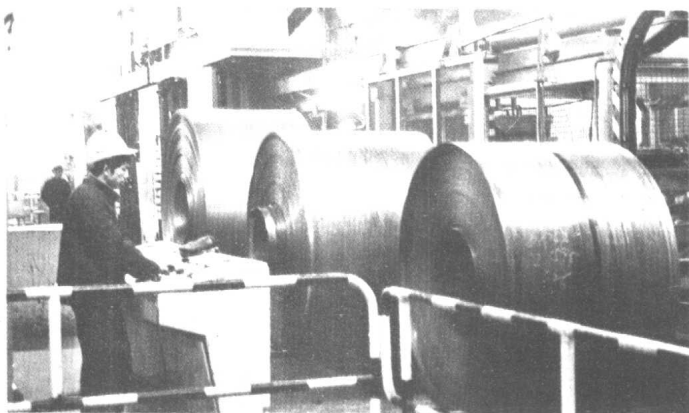




炼钢工的喜悦

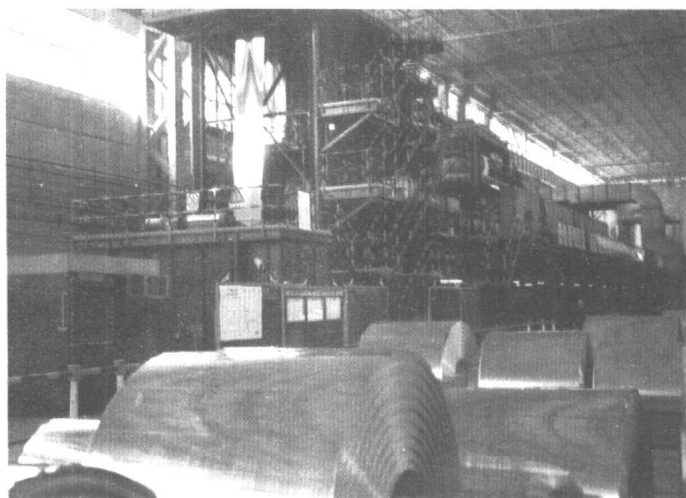


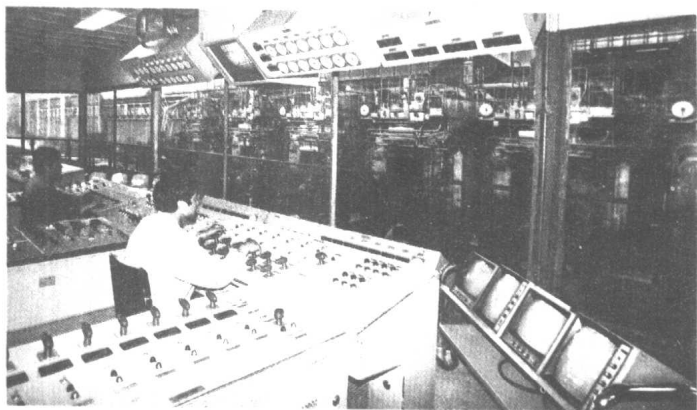
一炼钢厂七号平炉
工人正在精心护炉



五机架冷连轧机的工人正在轧制优质钢板

冷轧厂生产的电镀锡板象镜子一样光亮





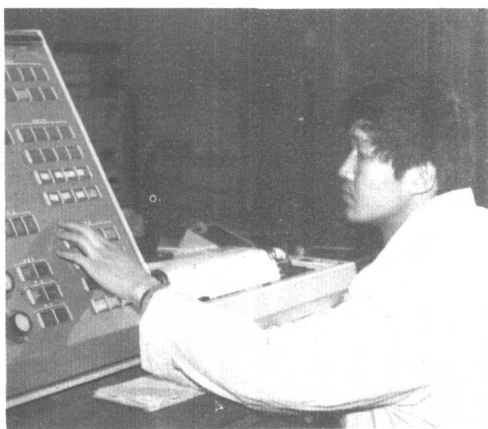
具有七十年代先进技术的热轧厂主操作室



硅钢厂生产的优质冷轧硅钢片



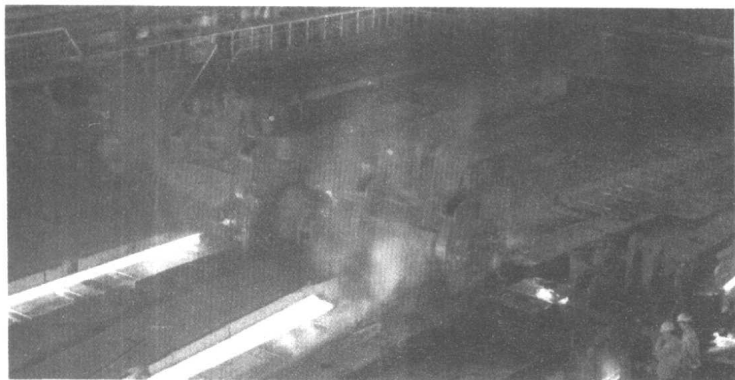
二十五年不出事故的修建部烟囱班



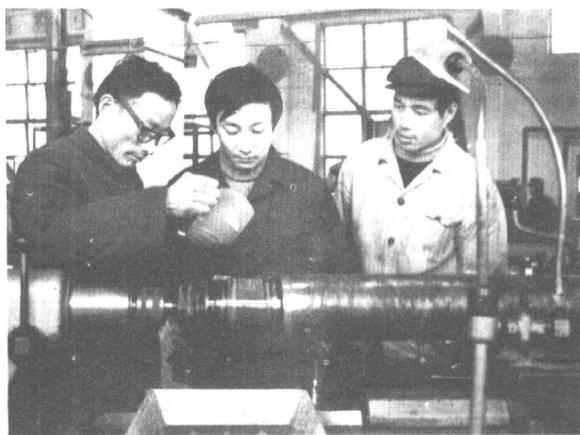
钢研新化验人员正在对
钢的质量进行快速分析

荣获“学习毛泽东号”
光荣称号的灵乡铁矿
0611号机组





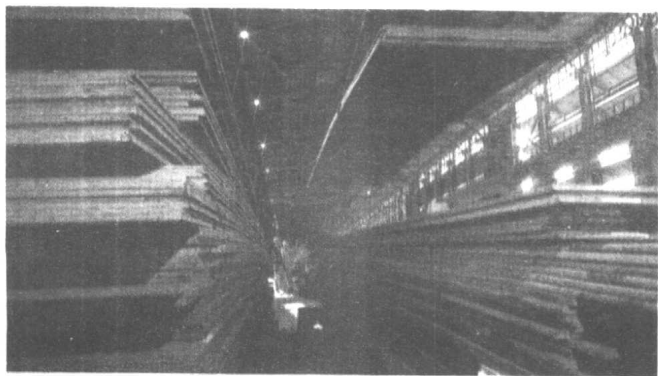
武钢大型厂主体生产线



冷轧厂的工人对轧机备件进行精心加工



武钢中心计算机站



荣获国家银质奖的 4C 船板

内 容 提 要

本书收入的文章，是近几年来武汉钢铁公司班组工作的缩影，反映了在“六五”计划期间，武钢在实行全面整顿、改革，推行现代化管理方面取得的成绩。作者着重在生产管理、技术管理、质量管理、经济责任制、劳动管理、安全管理、民主管理、思想政治工作、怎样当好班组长以及后勤服务等方面介绍了自己的经验，为工厂班组管理提供了实例，是一部有关科学管理知识的读物。

本 书 编 委

余信江 姚传洪 吴荣先 罗先寿

朱 汉 魏北陶 宋克诚 陈建华

目 录

一、生产管理

1. 世界第一水平是怎样达到的……………刘显洪 (1)
2. 苦活巧干 降耗增铁……………高旭斌 (6)
3. 转炉生产的腾飞……………白海山 (9)
4. 烧结流水线上的标准化管理……………蔡汉祥 (12)
5. 谈班组的“名气”……………严世勋 (16)
6. “标准化”与服务质量……………王 娟 (19)
7. 掌握生产信息 提高工作效率……………王江连 (23)
8. 最佳作业与经济效益……………邓工业 (25)
9. 生产中的“快”与“慢”……………吕善泉 (28)
10. 用目标管理带动全班……………肖凤山 (32)
11. 浅谈挖掘生产潜力……………樊 辉 (36)
12. “投入”与“产出”的对应关系……………程志恩 (39)
13. 冲天炉的节能……………龚荣兴 (42)
14. 班组节能大有文章可做……………余明清 (44)
15. 谈炉龄的分期目标管理……………韩宗庆 (46)
16. 试谈控制原材料消耗……………望汉昌 (49)

二、技术管理

17. 先进设备 先进管理……………章森德 (52)
18. 加强维护 确保全连铸……………李 刚 (55)
19. 设备管理中的“三定”……………赵洪德 (57)

20. “三不动”和“三不高”……………李珍爱 (60)
21. 实行联保 搞好保养……………陈伏保 (62)
22. 组合夹具的应用……………陈伯顺 (64)
23. 成组技术在班组中的应用……………郭新应 (67)
24. 搞好“三化” 安全供氧……………赵明成 (69)
25. 班组在技术革新中的作用……………翁辉陆 (72)
26. 浅议班组的技术革新活动……………杨中华 (76)
27. 适应新形势 掌握新技术……………肖光武 (79)
28. 谈革新挖潜……………曹玉华 (82)
29. 开展技术教育 提高焊接质量……………田福亭 (84)
30. 谈老工人的“传、帮、带”……………周启海 (86)

三、质量管理

31. 整模的QC活动……………郭启胜 (89)
32. 开展QC活动搞活了 我们班……………周代鹏 (91)
33. 快速分析中的“ABC”管理法……………黄 健 (94)
34. 班组搞“优选法”的“三要素”……………葛根源 (97)
35. 增强班组的质量意识……………杜一良 (100)
36. 加强基础工作 提高焊接质量……………王庭书 (103)
37. 电机修理中的“三确制”……………张 敬 (108)

四、经济责任制

38. 谈班组经济核算……………余仁杰 (111)
39. 如何搞好经济活动分析……………皮池香 (114)
40. 浅谈人与制度的关系……………崔铁民 (117)
41. 谈班组建设的基石……………李俊永 (120)
42. 经济责任制的纵横考核……………刘贤物 (122)

43. 班组承包管理.....蔡宏春(126)
44. “挂牌”管理在机车上的运用.....左立海(129)
45. 责任到人 树苗倍增.....张月红(132)
46. 实行“区域承包”责任制.....丁裕东(134)
47. 搞好分配 提高效率.....蔡春香(137)
48. 谈岗位记分.....陈东风(139)
49. 班组考核中的“严”与“细”.....张京燕(142)

五、劳动管理

50. 浅谈劳动定额.....李松清(146)
51. 劳动定额的第二次分解.....沈宪民(148)
52. 谈工时利用率的提高.....林荣耀(150)
53. 浅议房管综合班优势.....朱建华(155)
54. 谈谈专业化管理.....李庭林(158)
55. 仓库管理的送料制.....周春芳(160)
56. 谈劳动分工与工资分配.....陈忠林(162)

六、安全管理

57. 开展“亲人嘱托”活动.....何建基(167)
58. 班组安全工作的“三个关系”.....马庆新(170)
59. 空压站的安全管理.....刘春珍(173)
60. 运输安全抓“三勤”.....喻文祥(177)

七、民主管理

61. 民主管理与效益.....张晓升(180)
62. “评议会”是民主管理的好形式.....刘燕清(183)
63. 民主管理给班组工作带来了生机.....邹明林(185)