

731

1983.12
12

中华名人百传

十大宰相

主编：王 波

维文出版社

目 录

才高齐天 谋深如海——李斯 (1)

李斯，功过昭著的秦王朝名相，一生都在毫不伪饰地追逐功利权势。少年出道，研学帝王术，初投秦相吕不韦，后官帗进言，献翦诸侯，灭六国，成帝王之策，得秦王嬴政信赖，驰骛于秦都。

以《谏逐客书》，说秦王取消逐客令，挽救了万千卿客，成就了大秦伟业。批驳分封，倡郡县制，一统货币、度、量、衡，著《仓颉》篇，创“小篆”，统一文字，有万世不灭之功。“长风万里，鸾凤于飞”的《峄山刻石》、《琅玕刻石》为秦篆之典范！然而只为怀通侯大印归还乡里，李斯也曾助秦始皇焚书坑儒，也曾附赵高沙丘谋逆，最终为小人构陷，一代权谋大师腰斩于咸阳。功高亦李斯，过显亦李斯。

郊仓中鼠 研帝王术 (2)

官帗进言 驰骛秦都 (4)

一纸谏书劝秦王 “二十余年并天下” (6)

十 大 宰 相

- 远交近攻 首谋灭韩 (8)
- 力驳分封制 定开国大计 (11)
- 天下初定 奉命立法定制 (14)
- 焚书坑儒 孰是孰非 (17)
- 玩死亡阴谋 只为怀印归乡 (20)
- 上督责之术 步入穷途 (26)
- 起亦秦都 落亦秦都 (27)

功冠群臣 声施后世——西汉开国名相萧何 (30)

萧何，汉初谋略家，汉王朝开国名相。秦末，天下大乱，萧何乃一刀笔小吏，也能乘势而起，拥立沛公，反了沛县。劝刘邦避项羽锋芒，屈尊汉中王，立稳脚跟，徐图天下；他慧眼独具，月下追回韩信，使“汉兴三杰”到了刘邦一人手下，乃汉初开国两件要事，功在萧何！楚汉相争，萧何留守关中，为刘邦大军提供了充足可靠大后方，首功在萧何！汉王朝初定，治国安邦，颁法立规，更有“萧规曹随”之誉。身居相位，历事二主，善始善终也在萧何此人。“功冠群臣，声施后世”，太史公之盛誉，萧何受之无愧！

- 刀笔小吏 结交雄黠 (31)
- 拥立沛公 起于沛县 (34)
- 力劝刘邦 屈居汉中 (39)
- 月下追韩信 慧眼识俊才 (43)
- 留守关中 功居第一 (46)

成也萧何 败也萧何	(50)
君疑臣 力保身	(57)
萧规曹随 天下美谈	(60)
汉代元勋 名及后世	(62)
奇谋善变 不下三杰——汉初名相陈平	(63)
陈平，秦末汉初谋略家，始投魏王咎，继属楚王项羽，后离楚归汉，佐汉王刘邦一匡天下，终成汉室名相。汉初三杰，韩信受谤，被擒于云梦泽，死于钟室；萧何遭馋，曾械于牢狱；张良惧祸，托言闲游。陈平却能久居相位，且得善终，足见他官场权谋之老到，远在“三杰”之上。 陈平之人多奇事：年青俊美，偏纳他人之遗孀，为当时笑谈，难怪后人之为之加了“盗嫂”之名！六出奇计佐汉，助高祖解白登围，又平定叛乱，使大汉江山天牢地固。 陈平之人善谋身：高祖欲杀“连襟”樊哙，一边是真命天子，一边是皇亲国戚，陈平夹在中间受难，便对灵哭奏，解吕后构陷之心，王陈并相，结交周勃，终于翦灭吕后势力，得了善终！	
违俗择婚 宰肉言志	(64)
择主归汉	(66)
六出奇计 世莫能闻	(69)
对灵哭奏巧谋身	(81)
翦灭吕氏固汉室	(85)

一语可破天下事——初唐房玄龄 (88)

房玄龄，唐开国大臣，贞观名相，也是唐初居位最长的宰相！他为人多智，有奇谋，人称“房谋”。随时，人皆言隋祚长久，唯房玄龄慨然而忧，一语道破天下事：“今虽清平，其亡翘足可待。”云破日出，便走马投身秦王李世民，成为幕府谋主，助李世民扫平群雄，一统江山，立下汗马功劳。玄武门事变，他是主谋，翦除太子党，助李世民得了帝位，可谓一策定乾坤！

作为大唐宰相的房玄龄，贞观年间，图治安民，不遗余力得太宗殊遇，被誉为“汉之萧何”，也列入了凌烟阁二十四功臣，终至辉煌，儿子当了附马，女儿作了王妃，如此功迹，如此殊荣，也不枉其为大唐天下谋尽一生。

一语道破天下事	(89)
云破日出 策杖投秦王	(90)
主谋玄武门事变 一策定乾坤	(93)
贞观良相	(98)
房谋杜断	(102)
计出和亲 平治天下	(106)
受供凌烟阁	(111)
七十人生终辉煌	(112)

千古诤臣 大唐名相——魏征 (119)

目 录

魏征，大唐名相，以直谏扬名天下。隋末，投瓦岗，兵败归唐，佐太子，玄武兵变，易主辅秦王。唐太宗时，进为宰相，成为大唐王朝决策主要人物之一。

魏征，有胆，敢言他人所不敢言之言，而且不达目的不罢休，创了历史上君“畏”臣之先例，树立了历代君臣关系的典范。唐太宗有魏征，成就天下盛世——贞观之治！

魏征曾向太宗面谏五十次，呈奏十一件，一生谏诤多至“数十余万言”，其次数之多，言辞之激烈，态度之坚定，在中国历史上只有魏征一人。难怪魏征一死，太宗大发感慨“魏征没，朕亡一镜”！

瓦岗军师	(120)
归唐佐太子	(123)
玄武兵变 易主秦王	(131)
极言直谏 一代诤臣	(137)
居安思危 善始慎终	(144)
助成文治 名垂后世	(146)
 中国历史上最受争议的人——王安石	 (149)

王安石，北宋神宗时名相。这位不甘寂寞的政治家，领导了一场轰烈而悲壮的熙宁变法，从此这位勇士独撑大旗步入历史的漩涡，成了历史上最受争议的人物。变法之前王安石被誉为“当世圣人”，

十 大 宰 相

变法后，司马光大骂其为欲谋朝篡位的大奸臣；后来的宋徽宗对王安石推崇备至，封其为“舒王”，并给予“配享”，而到了宋钦宗那里，王安石被取消了封号，罢了“配享”，竟成了北宋灭亡的魁首；吴澄颂其为“有至公至正之心”，而朱熹却斥之为心怀叵测、沽名钓誉的伪君子；陆九渊赞其为“洁白之操，寒于冰霜”，而杨慎将之数落成“古今第一小人”。真是抬之则升天，抑之则入地！不过历史是公正的，到了近代有人站出来为王安石大白沉冤，梁启超称他是“三代以下唯一的完人”，列宁赞之“中国十一世纪最伟大的改革家”。

作为文人的王安石，中国人妇孺皆知，而作为宰相的王安石，让一代又一代人争议不休，原因安在？

临川好儿郎 断非池中物	(150)
士子早贵	(153)
越次入对——成了神宗的“金钢钻”	(157)
进相变法惊天下	(164)
党争罢相	(171)
“最后的晚餐”——入朝复相	(181)
老来厌世语 深卧塞门窦	(187)
 欲得天下好 莫如召寇老——北宋名相寇准	 (189)

寇准，北宋宰相。太平兴国进士，景德元年拜相。时值辽兵来攻，寇准力排众议，坚主抵抗，促使真宗前往澶州督战，与辽订“澶渊之盟”，后王

目 录

钦若拿“澶渊之盟”倾陷寇准，被罢相。小人丁谓，又诬寇准引狼入室。天禧四年丁谓与刘皇后力谗寇准，又被贬至雷州，一代直臣“寇老西”郁郁而死。

寇准居官清廉，为世代楷模，他终生不蓄钱财，家中无歌妓，“有官居鼎鼎，无宅起楼台”，是时人对他的形容。

好一个少年进士！	(190)
挽衣留谏	(192)
“万岁”惹祸 遭贬青州	(195)
渭北安民	(196)
犯颜力辩	(197)
巧计劝驾亲征	(198)
澶渊之盟	(202)
小人陷害 宰相遭贬	(204)
力斗“五鬼”帮 违心进“天书”	(207)
引狼入室 举荐小人丁谓	(210)
认破假“赐死”	(215)
欲得天下好 莫如召寇老	(217)
北国卧龙——元代名相耶律楚材	(220)

耶律楚材，辽皇族之后，元代开国大臣、名相。成吉思汗时，被召用，随后又扈主西征，观天象卜吉凶，力劝成吉思汗不要妄杀无辜，得成吉思汗信任，人称“神人”，遂为成吉思汗的股肱大臣，

十 大 宰 相

尊宠至极。元太宗窝阔台时，耶律楚材有顾命之义，拥立之功，上谏针砭时弊的十八条，保证了江山的初步稳定。改革税制，让习惯于马上争战的蒙古人大开眼界，欣喜若狂。大力召用并培养“治天下匠”（指儒士），终使“武功”盛极的蒙古统治者收到“文治”之效。耶律楚材，其德其才可使许多中原名臣相形见绌，而与同时的南宋权臣相比，更无敌手！

花甲六十得良种 他日必成栋梁材	(221)
扈从太祖西征	(226)
智逼拖雷移权 扶窝阔台上台	(230)
上谏十八条 佐主治天下	(239)
出谋灭金	(242)
放下马刀 以儒治国	(245)
整理赋税——理财家上演的绝活	(248)
“天赐我家” 尊宠至极	(251)
台星折 万民悲	(254)
救时宰相——张居正	(257)

张居正机巧善谋，治世有方：二十三岁中进士，算是早贵，而且仕途顺畅，从翰林到内阁，以普通内阁又到首辅内阁，爬得相当快；创考成法，整顿吏治，清丈土地，推行“一条鞭法”，治黄整淮，修整边防，功在社稷，垂名后世。主政十年，救了明王朝，而得“救时宰相”之誉。

张居正作为一名改革家，不在王安石之下，他没有贸然全面整顿财政，避开了统治势力的“痛处”，改革成功，国富民安于一时。

张居正作为一代宰相，为国于民鞠躬尽瘁。身为帝王之师，力育天子，行非常之师德，可谓用心良苦。然而他尸骨未寒之时，朝野狼烟四起，一帮小人便开始“秋后”算帐，张家被罢了官位，被削了谥号，被抄了家！舍家为国者，却成世间“罪人”。然而，社稷危难思贤臣，大明江山被清骑踏破之时，又有多少明朝遗老思念这位救时能臣呢？

南郡神童 早登仕途	(258)
野马脱缰 驰骋万里	(261)
位臻首辅 独挑大梁	(263)
帝王之师	(267)
核吏安民	(270)
精明的变革者 导演“大剧目”	(276)
门生发难 死后蒙冤	(284)
 文胆武略 官场楷模——曾国藩	 (290)

曾国藩，清代名相，也是个官精。他步入仕途后，曾十年七迁，连跃十级，37岁就当上了二品京官。曾国藩奉行“立言、立功、立德”，三者他都做得很好。立言，他著述、家书、日记，广为流传；立功，他挽救了大清朝；立德，他事事以身作则。因此，他头上除了“一品侯”的头衔之外，还

十 大 宰 相

有“中兴第一名臣”、“洋务运动领袖”、“圣相”、“近代史之父”诸等誉称。

曾国藩一生是极其成功的，名誉地位，别人所有，他皆有，别人没有的，他也有。他成了毛泽东惟独佩服的人物，成了蒋介石心中完美的老师形象。

纵观曾国藩的一生，他那变化无穷的谋略智慧，他那独特的修身之道，他那行之有效的权术哲学，他那居官不败的当官真经，他那一眼见底的观人秘诀，无不令人拍案叫绝，相信了解曾国藩一生经历，定会使你受益无穷！

朝为田舍郎 暮登天子堂	(291)
弃文从武 治理湘军	(294)
出师受挫	(297)
居高官 功成身死	(303)
曾国藩权术大观	(308)

才高齐天 谋深如海

——李斯

点评：

李斯，功过昭著的秦王朝名相，一生都在毫不伪饰地追逐功利权势。少年出道，研学帝王术，初投秦相吕不韦，后宫嫪进言，献翦诸侯，灭六国，成帝王之策，得秦王嬴政信赖，驰骛于秦都。

以《谏逐客书》，说秦王取消逐客令，挽救了万千卿客，成就了大秦伟业。批驳分封，倡郡县制，一统货币、度、量、衡，著《仓颉》篇，创“小篆”，统一文字，有万世不灭之功。“长风万里，鸾凤于飞”的《峰山刻石》、《琅玕刻石》为秦篆之典范！然而只为怀通侯大印归还乡里，李斯也曾助秦始皇焚书坑儒，也曾附赵高沙丘谋逆，最终为小人构陷，一代权谋大师腰斩于咸阳。功高亦李斯，过显亦李斯。

鄒倉中鼠 研帝王術

李斯，楚上蔡（今河南上蔡县）人，约生于公元前 281 年。论出身李斯乃一介平民，当时的平民二十五家为一闾，闾是里巷的门，故人称李斯“起自闾阎”。

战国时代社会剧变，礼崩乐坏，各诸侯国之间进行着激烈的兼并战争。为了富国强兵，各国统治者不得不打破传统的世卿世禄制，从鄙野之士中选拔人才，因此当时出现了许多布衣卿相。这种形势，激发了天下士人美妙的憧憬，诱使他们舍弃妻子，远离家乡，探深涉险，走公室，跑私门，希望得到统治者的赏识和任用。

李斯刚成年的时候，在地方官府做了个杂差小吏。地位虽低，但官场上那种强烈的等级对比却使他不得不考虑许多人生的大问题。一次，他见到官舍厕所里的老鼠，在粪便堆中东嗅西寻，找到一点儿吃食便如获至宝，刚要咬啮，有人或狗走近，又不得不舍弃而惊恐逃窜。再看那官仓中的老鼠，积谷多有，无饥饿之忧；高廊大厦，无风雨之愁，更不见人或狗的经常惊扰。于是，李斯似乎悟出一些人生的真谛：老鼠处于不同环境，就有不同的遭遇！人也本无贤良卑劣之分，爬到社会顶层，就安享荣华；居于人下，就要历经贫贱和磨难！至此，李斯再也不能安于贫贱，他决心想办法向上爬，做人上人。攫取权势地位的欲火在他的肺腑中燃烧：他要改变自己！

“学而优则仕”。当官的资本就是要通晓治理国家的帝王之

术。李斯也不得不走当时游学之士共同的道路，先投师受教。他拜当时最著名的思想家、儒学太师荀况为师，研学帝王之术。

李斯到了荀况门下，主要着眼于学习所谓“帝王之术”，即学习那种能够打动君主的心，能够满足他们的扩张欲望和急功近利的“法治”学说。聪明的李斯知道，掌握这套东西，同时也是满足个人荣华富贵的终南捷径。当时与李斯同学的还有个韩非。他们二人后来同为战国晚期法家学派的代表人物。不过李斯偏重于实践，而韩非则偏重于理论著述。

李斯学成后，便告别了自己的老师。但到哪里去？想效力于乡梓故国，又眼看着楚国江河日下，连郢都江陵（今湖北江陵县北纪南城）都被秦国攻占，楚王已经难有作为了。其他东方各国，也无不苟延残喘，都不是能让人建功立业的理想之地。于是李斯决定西入强秦，一试身手。

在向老师辞行时，李斯坦率地表露了自己的心志：“人生的机会稍纵即逝，有了就应牢牢抓住。今天诸侯争雄，秦王羽翼丰极欲吞并天下。这正是布衣游士驰骋伸展的好机会。人生的耻辱莫过于卑贱，一世的悲哀莫过于穷困。有些人自甘于卑贱贫困，毫无作为，反而讥讽别人贪荣求利；这不是他们不想要，而是没有本事去谋求富贵。我不想这样。我要到秦王那里有所作为”。

李斯这种强烈而偏狭的功利观伴其一生，成为催他奋进的动力。但又是这名缰利锁往往在关键时刻模糊了他的眼界，使他不能冷静地思考和理智地抉择，终于酿成不可挽回的个人悲剧。荀况批评他舍本求末，不懂得用仁义治国的重要。李斯当时却无法领悟。

李斯来到秦国时，正赶上秦庄襄王去世，十三岁的嬴政成为新的君主，而丞相吕不韦执掌大权。吕不韦承袭秦国传统的用人政策，广招宾客，从东方六国引进各种人才，门下“食客”多达

三千人，为一时之盛。李斯也即门求见，成为在吕不韦身边侍从献议的舍人。

舍人在当时仅属私人顾问秘书班子中的一员，还不是政府公职。但李斯的机敏和才具使他很快脱颖而出，受到吕不韦的赏识。于是吕不韦把他推荐到秦王宫廷里，任以为郎（从战国开始设置的帝王侍从官，有护卫陪从、顾问建议及差遣出使等各种职责）。郎的官职虽然不高，但由于身处政治中枢，有机会接近秦王，是进一步升迁高位的有利阶梯。

宫帏进言 驰骛秦都

从秦孝公任用商鞅实行变法以来，历经惠王、武王、昭王、文王、庄襄王六世，秦国兵强国富，实力已远远超过了关东六国，席卷四海、统一字内的形势已经基本形成。对此，李斯也和当时许多明智之士一样，看得非常清楚。但他的高明之处在于，能够进一步为秦王具体地考虑统一的时机、谋略和步骤，及时地向秦王献计进言。

有一次，李斯得到了一个向秦王进言的机会，李斯便上书秦王，提出翦灭诸侯，消灭六国，并天下的谋略：

“从来那些无知小人，不会抓住历史的机运。而那些成就大功业的英雄之才，却能在不利的情况下隐忍待时；一旦看准机会，就毫不犹豫，果断地采取行动，以取得成功。春秋时期，秦穆公也是一方霸主，为什么不能向东并吞各诸侯国呢？因为当时诸侯众多，周王室还有一点空名。因此五霸迭兴，还都要打出‘尊周’的招牌，来谋取本国的实利。但从秦孝公以来，情况不

同了。周天子局促于一隅，地位卑微，谁也不把他放在眼里。诸侯互相兼并，关东只剩下六国。对于他们，秦国六世以来，也是一再乘胜进击，削其国土，夺其民众，迫使他们屈服于秦，如同秦国的郡县一般。今天，真是秦国万世难逢的好时机。以秦国的强大，大王的贤明，想要灭诸侯，成帝业，天下一统，就好比从灶台上扫除灰尘一样，真是轻而易举！假如错过了时机，等到诸侯再度强大起来，并联盟合势，就是有黄帝那样的贤能，也叛以吞并他们了。”

这一席话，正说到秦王政的心坎上，并使他不能不对眼前的这个年轻人刮目相看，立刻虚心延教。

李斯刚从东方来，对那里各国政权的腐败和君臣离心的状况了如指掌。他指出，对他们不能只是硬攻，而要善于运用谋略。如能恩威并用，软硬兼施，这样便可收到事半功倍之效。他建议秦王派出谋士间谍，去游说诸侯。让他们随身多带珠宝金玉，贿赂各国的权臣名士。对这些人，可以收买的，就用重金收买，让他们为秦国工作，去蒙蔽其君主，陷害其忠良，离间其君臣关系，阻止其与别国联合反秦。金钱收买不了的，就派刺客去把他杀掉。这样，就会使六国内部越来越乱。最后，秦国再派出良将劲旅，不难以摧枯拉朽之势，扫平六国。

秦王政听罢李斯这番话，击掌叫好，立即采纳了李斯的建议，并任命他为佐助丞相的长史。不久，又提升李斯为客卿。客卿是秦国专为从别国来的人才而设置的高级官位。李斯做了客卿，负责实施统一六国的战略计划，很受器重。秦王政遵照他的计谋，暗遣谋士、刺客游说诸侯；对各国大臣、名士，凡能用金币财帛收买者，便以重贿结交；凡不能收买者，便以利剑刺杀。与此同时，又派名将劲旅追随后，以武力相迫。从秦王政元年至九年（前246—前238年），史书所见，仅对魏国的大规模军事