

古今中外

名家智谋

告诉你 如何出奇制胜 征服对方



· 名 家 智 谋

孙 德 法

中州古籍出版社

内 容 提 要

《名家智谋》是一部千古奇书！但有人说它是“小人之书”，其理由在于它充满了狡诈，权变，诡计多端，玩弄心术的思想，还有人说这是一部充满着我国智慧和谋略思想的杰作，力劝国民研究，和军事、政治、经济，“谋略学”，的需要，本书君子学会“智谋双权”，小人学会“诡计多端”，《名家智谋》到底是部什么书，请从这本书中寻觅答案。

DBS 52/5

什么是智谋

——代前言

智谋是智慧和谋略。智慧是人的才智，是对事物认识、辨析、判断及处理的能力。谋略又简称计谋，是计划和策略，是在对事物正确认识、辨析、判断的基础上而采取的计划 and 行动。

50年代末，在上海流行着毛泽东谈猫吃辣椒的故事。一天，毛泽东向刘少奇和周恩来提了一个问题：“你们怎样才能使猫吃辣椒？”

刘少奇首先说：“那还不容易，你让人抓住猫，把辣椒塞进猫嘴里，然后用筷子捅下去。”对于这种方法，毛泽东摆了摆手说：“每件事都应是自觉自愿的。”

周恩来回答说：“我首先让猫饿三天，然后，把辣椒裹在一片肉里，如果猫非常饿的话，它会囫圇吞枣般地全吞下去。”毛泽东也不赞成这种手法。

那么，毛泽东的策略是什么呢？毛泽东笑着说：“这很容易，你可以把辣椒擦在猫的屁股上，当它感到火辣辣的时候，它就会自己去舔掉辣椒，并为能这样做兴奋不已。”

打比方说，周恩来是先用《孙子兵法·虚实篇》中的“饱能饥之”，然后用《孙子兵法·计篇》中的“利而诱之”。毛泽东用的更妙，是《孙子兵法·虚实篇》中的“攻其所必救也”。由此可见，处理问题时不采用直来直去的方法，而是制定符合实际的计划，依计划而采取行动就是计谋的运用。

学习计谋有什么用处呢？我们不可能每个人都使用这些计谋去用兵作战，但是这些计谋可以广泛的应用到社会生活，经济活动，社会管理，演讲与论辩等多方面。学习这些计谋还对增进我们的聪明才智有很大的益处。

我们看看下面这个例子：

有一个养鱼人的鱼池常受鱼鹰的侵袭。养鱼人扎了一个草人，给它穿上蓑衣，戴上斗笠插在鱼池中。开始鱼鹰不敢来了，后来鱼鹰发现是个假人，就照常偷鱼吃，有的鱼鹰还站在草人的斗笠上。养鱼人拔掉草人，自己披上蓑衣，戴上斗笠站在鱼池里，鱼鹰不知是计，偷

鱼时有的鱼鹰仍然站在斗笠上，养鱼人伸手一抓就抓住了一个鱼鹰。这个养鱼人的做法就符合智谋和《三十六计》中“无中生有”的计谋。我们懂得了这些计谋，不是能更好地运用吗？在社会生活中，骗子们使用的骗术，多数在兵法上能找到理论依据，学习了计谋就能增强我们识破骗术的能力。

智谋使用价值较大的领域是经济领域，日本企业家十分重视对我国《孙子兵法》和《三十六计》的研究和运用，并且取得了很好的效果。诸如大企业管理家占部都美、大企业家藤田田等在其专著中都论述过中国的智谋和《孙子兵法》的重要作用。

由此可见，使用计谋必须从实际出发，灵活运用，不可死搬硬套，脱离实际。韩信同赵军作战时，根据自己军队的士兵缺乏训练、斗志不坚的实际，背水列阵，大败赵军。孙臆同庞涓作战时，根据庞涓骄傲轻敌的心理，故意减灶示弱，诱使庞涓孤军深入，在马陵大败庞涓。而马谡、赵括之辈，纸上谈兵，生搬硬套，只能落个失败的下场。

《名家智谋》和《三十六计》还包含着丰富的哲学原理。“知己知彼”、“以迂为直”符合矛

盾的观点；“空城计”、“关门捉贼”符合物质决定意识的原理；“隔岸观火”、“趁火打劫”针对不同的“火”采用不同的方法，符合具体问题具体分析的方法论；“声东击西”、“暗渡陈仓”符合现象与本质的原理；“瞒天过海”、“李代桃僵”、“偷梁换柱”符合质量互变原理；“擒贼擒王”符合抓主要矛盾的原理；“兵无常势”符合事物是运动、发展、变化的原理。我们学习这些兵法思想，对于我们学习哲学也是有益的。

然而，我们在过去似注意的不多或不够。而今有人倡言要建立中国的“谋略学”，这与之伴生了近一二年来整理、研究、出版中国传统谋略思想著作的热潮。而这些有关谋略、权变、智慧等方面的书一经出版，读者争相购买，此种情况可不可可以说广大的读者早已对此类书心存渴望了呢？同时对于弘扬传统文化、提高现代领导艺术和科学管理水平和社会生活中，也都具有重要的参考价值。

目 录

瞒天过海

贺若弼智渡长江 李莲英梳头妙计..... 1

围魏救赵

孙臆巧战庞将军 朱健智救辟阳侯..... 4

借刀杀人

蒋介石智借汪精卫 演讲论辩巧借据..... 7

以逸待劳

毛泽东巧令敌劳 伊拉克用兵失误..... 11

趁火打劫

蒋介石心狠手毒 美国人巧获大利..... 17

声东击西

多国部队用计妙 晏子巧论马夫罪..... 21

无中生有

伊拉克智骗美军 赌徒陷井害商人..... 26

暗渡陈仓

仁川登陆美军成功 奸臣严嵩偷渡晋升..... 31

隔岸观火

曹操两用郭嘉计 介石坐山观虎斗..... 37

笑里藏刀

陆逊带笑吕蒙刀 介石面笑心中狠..... 43

李代桃僵

李宗仁台儿庄血战日寇 蒋介石丢卒丢车丢帅..... 47

顺手牵羊

陈锡联智抓战机 碳化公司巧宣传..... 51

打草惊蛇

毛泽东智用兵法 杨一清弹劾刘瑾……………54

借尸还魂

蒋介石还魂掌权 企业家借尸大发……………62

调虎离山

马燧智调田悦 介石两次用计谋……………65

欲擒故纵

司马懿网开一面 蒋介石以退为进……………71

抛砖引玉

以色列智胜叙利亚 资本家抛砖赚大钱……………79

擒贼擒王

多国部队轰炸通讯线 鲁迅论辩抓要害……………83

釜底抽薪

四面楚歌项羽败北 王琮妙计江彬被捕……………86

混水摸鱼

特种部队显威力 商业摸鱼能合法……………89

金蝉脱壳

毕再遇悬羊敲鼓 日本偷袭珍珠港成功……………92

关门捉贼

毛泽东智关东北 韩世忠大战金兵……………96

远交近攻

蒋介石联张攻冯阎 可口可乐内争外联……………100

假道伐虢

唇齿相依虢灭虞亡 照搬古法孔明破计……………103

偷梁换柱

毛泽东四渡赤水 诡辩家玩弄计谋……………106

指桑骂槐

李宗仁含泪斩同乡 唐太宗杀僧戒公主·····	110
假痴不癫	
司马仲达智赚曹爽 丰臣秀吉故装糊涂·····	114
上屋抽梯	
李林甫计害忠臣 河督用计骗书法·····	119
树上开花	
借局布势虞诩增灶 商场布局花中有花·····	124
反客为主	
刘备智赚刘璋 袁绍取代韩馥·····	129
美人计	
法大使不抵美女 加大使爱上美男·····	132
空城计	
交聘空城退孙权 骗子用计骗黄金·····	135
反间计	
岳飞巧用反间计 金主上当除刘豫·····	138
苦肉计	
要离断臂刺庆忌 骗子先赔后赚钱·····	140
连环计	
丁斐放牛救曹操 刘琦竹筒斗敌骑·····	143
走为上	
申生不走而亡 重耳外逃得生·····	145
救之于势	
多国兵势如圆石落山 大企业求势千方百计·····	147
奇正辉映	
海湾战争奇正辉映 企业生产以正为本·····	153
知彼知己	
背水列阵韩信取胜 知彼知己企业旺盛·····	156

伐谋伐交

苏维埃伐谋赢时机 蒋介石连环用巧计……………162

患军有三

蒋介石不懂军事吃败仗 卡尔森大胆放

权赢大利……………165

非利不动

刘玄德怒战损国威 司马懿不为孔明激……………171

避实击虚

刘邓大军千里南下 三凌公司获得成功……………176

爱兵如子

刘伯承雨不张盖 蒋介石收买人心……………184

杂于利害

诸葛孔明患得患失 北欧航联大胆用人才……………189

先逸后劳

毛泽东智调胡宗南 占市场先发能制人……………203

瞒天过海

贺若弼智渡长江 李莲英梳头妙计

“备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对¹。太阳，太阴²。”意思是自认为防备周到的就容易放松警惕，麻痹大意，有所懈怠，经常看到的现象就不会怀疑。秘密的计划隐藏在公开的行动里，而不是和公开的行动相对立。非常公开的往往深含着非常机密的。

瞒天过海的方法，是以假乱真、真真假假、虚虚实实，最后以真代假，突然攻击的战术方法。使用此计的关键在于善于隐藏计划。

瞒天过海利用了人们的习惯心理，人们多次看到的东西就不再怀疑，也就是习以为常。当敌方不怀疑的时候，以真代假，就能做到出其不意。看来瞒天过海和“狼来了”的故事有相同之处。

在第四次中东战争中，埃及军队成功地使用了瞒天过海的战术，埃军多次在以军阵地前进行军事演习，以色列看到埃军的行动就做好战争的准备，反复多次后，以军就放松了警惕，1973年10月6日，埃军突然行动，渡过苏伊士运河，以色列由于防守懈怠，被埃军打了个措手不及。

隋文帝初年，文帝问高颍怎样才能灭掉陈国。高颍说：“江北土地寒冷，收获的时间晚些，江南气候温热，水田稻谷早熟。在他们收获的时候，稍微征集点兵马，却造

出风声要出奇不意袭击他们，他们必然屯兵防御，这就可以荒废农时。等到他们聚齐部队，我们就解散部队，如此反复，他们必然懈怠。以后我们再召集部队时，他们必不相信，趁他们犹豫不决之机，我们忽然组织部队，出其不意地出兵，一定会打败敌人。……”高颖这个方法无疑是“瞒天过海”的用兵方法。

隋朝大将贺若弼准备攻打京口（今镇江市）时，先以老马多，不好使为借口，买陈国的船暗藏起来，又买破船五六十只，放在港口以作掩盖。陈国人看到这些破船后就认为中原无好船。贺若弼又命令沿江巡防的军队交接班时，都必须集中到广陵，并在广陵大列旗帜，广支帐篷。陈国以为隋国的大军开过来了，就立即组织军队，做好战斗准备。后来陈国知道是江防人员交接班，以后看到这种情况也不戒备了。贺若弼进攻陈国时，陈国又以为是江防人员交接班，也不加防备，同时贺若弼又令沿江渔猎，人欢马叫，这样贺若弼顺利渡过了长江。

《三十六计》解语中说：“阴谋作为，不能于背时秘密处行之，夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为。”也就是说：使用计谋，不能于人们看不到的地方行使，半夜偷窃，在僻巷杀人，都是愚俗之人的行为，不是谋士们所应做的。谋士们的作为则是把秘密隐藏在公开的行动里。

瞒天过海在政治斗争中，主要表现为对上级的欺骗隐瞒。在封建社会表现为假传圣旨、假托王命等。这种方法常为奸臣、权臣所用。

清末大太监李莲英为了赢得慈禧太后的喜爱，深入钻研梳头的技术，并且在给慈禧太后梳头时，采用瞒天过海

的方法。慈禧最怕梳头时掉头发，李莲英就一边给慈禧梳头，一边讲笑话或在市面上听的轶闻趣事，借此分散慈禧的注意力，而把梳掉的头发，悄悄的装入袖筒之中。这样他梳的头样式又美观又不掉头发，深受慈禧喜爱。

唐朝时，武则天归政给中宗皇帝，中宗只知淫乐，不理朝政，凡出圣旨皆由上官婉儿代笔。韦皇后通奸武三思，迫害忠良，但皇上圣旨必经中书省下达。武三思与韦皇后、婉儿三人合伙造出一种墨敕，只说由中宗手谕，不必经中书门下。由于中宗手谕由婉儿代笔，大臣们不能分辨哪是皇帝的真手谕，他们三人用这种瞒天过海的方法，先将中宗庶子譔王重福，贬为均州刺史，又用一道墨敕将奉迎他们的郑普思、叶静能授为秘书监、国子祭酒。就这一个墨敕，他们上瞒中宗，下骗大臣，干尽坏事。

瞒天过海的骗术，在社会生活中也有人在使用。南宋时，临安城内，有个卖肉的老头每次外出，都反复告诫他的老婆：“看好我的猫，别让它跑了，要是跑了或者让人看见了，就等于要了我的命。”他开始讲时，邻居并不感到奇怪，可他天天如此，邻居们就暗暗惊奇，心想不知他家到底有一个什么样的猫。可他家人看得很紧，大家一直看不到这个猫。这样大家愈发惊奇。有一天，猫跑了出来，老婆子急忙把猫抱了回去。邻居们看见这猫，都十分震惊和羡慕，因为这猫全身上下红得象一团火。老头回来，听说猫跑了出去，就大吵大闹，把老婆子打了一顿。一传十，十传百，这事就传到宫廷宦官的耳朵里，宦官就派人来买猫，老头死活不卖，最后，宦官三番五次，软硬兼施，才用30万文钱的高价买了猫，老头还舍不得，痛哭流涕。宦官把猫买回去后，十分高兴，准备驯养后送给皇上，可

是猫的颜色渐渐变淡，半个月就变成了白猫，原来红颜色是多次染上去的。宦官去找那老头，那老头早已搬走了。这个老头反复告诫老婆、打老婆的目的，就是造成人们的习惯心理，兵书上说：“常见则不疑”，人们看到他经常告诫老婆，就没有怀疑他的奸诈。

瞒天过海在我们现实生活中也很有市场。80年代初，那时手表还很贵，一个修表的在某地修表，他手艺高超，待人热情，随到随修，收费低廉，赢得人们的信任。进一步他又以手上活多，让你等上一两天，表就放在他那里，给你开了收条。事实证明他也很守信用。后来大家都把表放在他那里等着修，有一段时间他以特别忙，让人们多等几天，可是有一天他却带着手表逃跑了。这也是瞒天过海的方法。

注释：

①阴在阳之内，不在阳之对，指矛盾双方互相包含，互相统一。

②太阳，太阴，矛盾双方，此处指要善于利用矛盾的转化。

围魏救赵

孙臏巧战庞将军 朱健智救辟阳侯

原文是：“共敌不如分敌①，敌阳不如敌阴②。”意思是攻击兵力集中的敌人，不如把敌人分开以后再打。直接攻击敌人，不如采用计谋避实击虚的办法。

围魏救赵的用兵方法，出于战国时的军事家孙臆，主要思想是避实击虚。攻其所必救，歼灭救兵。

公元前354年，魏国大将庞涓率兵8万，进攻赵国，很快包围了赵国首都邯郸，赵国危急，向齐国求救。公元前355年十月（此时魏赵之战已打了一年有余）齐国以田忌为大将，以孙臆为军师，领兵8万救赵。大将田忌准备率兵直逼邯郸，以解赵围。孙臆对田忌说：“解开一团乱丝，只能用手慢慢去解，不能强拉硬扯。要劝解两个打架的，不能自己也加入搏斗。欲解赵国之围，不一定进军赵国，同魏军硬拼。要攻击敌人虚弱的地方。现在魏军围攻赵国已有年余，魏国国内必定十分空虚，我们率大军进攻魏国都城大梁。魏军听到这个消息，就一定会回兵救大梁，这样既可解赵国之围，又可使魏军疲惫，我军以逸待劳，选择有利时机就可以击败魏军。”

田忌听从孙臆的计谋，率军进攻大梁，同时在桂陵埋下了伏兵。庞涓听到齐军进攻大梁，就日夜兼程回师救大梁，齐军在桂陵凭借有利地形，大败魏军。

从齐军的胜利可以看到三点：一是齐国进攻点选在敌人空虚的大梁并且是魏军必救之地。二是齐军选择了有利自己的作战战场。三是齐军利用了魏军与赵军战斗年余且日夜兼程回师自救后的疲惫。

围魏救赵在政治斗争中的运用表现为：围攻第三者，从而解救处于险境的人，这里的围攻可以分多种情况，或者晓之利害，或者栽赃陷害，或者威逼利诱。

汉惠帝时，平阳君朱健为人刚正敢言，智慧超人，深受吕太后宠幸的辟阳侯想结交朱健，朱健不肯。朱健的母亲死后，因为贫穷、无钱发丧。辟阳侯趁机送他一百两黄

金，别的官员因为辟阳侯的原因，也纷纷馈赠。

后来，有人揭发了辟阳侯的隐私，惠帝大怒，罢了辟阳侯的官，还要杀他。吕太后内心羞惭，无法为他求情，大臣们大多受过辟阳侯的伤害，都想让他死。辟阳侯派人找朱健，想见朱健一面，朱健却说：“他犯了死罪，我不敢见他”。而暗中朱健却求见惠帝的宠臣閼孺，朱健说：“你得到皇帝宠幸的事，天下没有不知道的。现在辟阳侯被罢官，街谈巷议都认为你是你尽了谗言。若辟阳侯死，吕太后必迁怒于你，她必设法也杀了你。你不如脱去上衣，裸露身体去为辟阳侯求情，皇帝必听从你的意见放辟阳侯出狱，太后一定非常感激你，从此，就会受到两个人的宠幸，你的富贵也增加一倍。”閼孺听后十分惶恐，听从朱健的话向皇帝求情，皇帝就放了辟阳侯。

朱健要救辟阳侯，不能自己去求情，如果自己去，极有可能连自己也被杀头，别的大臣都恨辟阳侯自然不能去找他们。去找閼孺，以朱健的地位，直接说明意思，即使苦苦请求，閼孺也必然以不敢得罪别的大臣而拒绝。朱健采用攻击他的办法，使他害怕，他宁可得罪别的大臣也不敢得罪吕太后，不用请求，他就自愿去为辟阳侯求情，这同军事上的围魏救赵是相同的用法。

在我们现实社会中有些人也十分善于使用围魏救赵的方法。某人违犯了国家法律，就有人找到了执法人员。

送好酒、送好烟、送彩电、送现金。这是一种围法。

进行威胁，要揍他，要开车撞死他，要把他的小孩填进井内。

找来他的上级，由上级对他施加压力。

抓住执法人员的某些缺点，进行人身攻击，或者告他