

匡继先

历代举能荐贤录



历 代
举 能 荐 贤 录

匡继先

甘肃人民出版社

1984

责任编辑：张春波
封面设计：刘 敏
尾 花：占 国 建 华

历代举能荐贤录

匡 继 先

甘肃人民出版社出版

（兰州第一新村51号）

甘肃省新华书店发行 兰州新华印刷厂印刷

开本787×1092毫米1/32 印张5 插页1 字数101,000

1985年6月第1版 1985年6月第1次印刷

印数：1——18,900

书号：110096·106 定价：0.63元

编 者 的 话

我们伟大的中华民族，不仅有辽阔的疆域，壮丽的山河，而且有悠久的历史，杰出的人才。这些杰出的人才，象灿烂的群星为祖国增加了光辉。他们在政治、经济、军事、思想文化、科学技术等方面，丰富了中国和世界的文化宝库，促进了历史的发展，这是我们中华民族引以为自豪的。

历史上出现的许多贤才，既是一定时代的要求，又是历史发展的产物。他们的思想和行动不但离不开所生活的时代，而且要受这个时代的制约，同时，他们又对时代发展起着重要的推动作用。

远在原始社会的后期，我国就已经出现了举贤用人的传说。以后，随着社会的发展，统治阶级的政治经验日益丰富，他们为了巩固和发展已经取得的政权，对举贤用人就更加重视了，认为“为政之要，惟在得人”，“治国之道，务在举贤”，把贤才视为“国之至宝”。因此，那些有作为的帝王，开明的将相，在选贤用人上确实下过不少功夫。他们通过各种途径使天下的贤才尽为我用。因此，“国以任贤使能而兴”。历史的事实证明，哪个时期善于举贤用人，哪个时期就能走向兴盛的道路。齐桓公称霸诸侯，秦始皇统一天下，刘邦、汉武的振兴，曹操雄据北方，唐太宗贞观之治，等等，都是和他们能正确选贤用人有直接的关系，也是他们

成功的重要原因之一。因此历代选贤用人的言行，构成了许多生动而有趣的故事，这些故事一直到今天，仍为人们所记述，传颂和借鉴。

这本书，从不同的侧面反映了我国历史上举贤用人的生动事例。书中从原始社会的末期到封建社会的晚期，共编选故事五十六篇。在这些故事中可以具体地看到，我国历史上的统治阶级是如何发现、荐举和选用人才的，正确地使用人才对国家兴亡，社会发展的作用和意义。他们选贤用人的政策和方法是多种多样的，有的四处寻访，礼贤下士；有的拔奇取异，用其所长；有的不拘资历，破格提拔；有的雍容大度，不避仇亲；有的开科取士，从优选用；有的举贤让贤，甘居人下，等等。这些故事虽具有时代的特色，但在今天仍能发人深思，有着启迪思想和借鉴作用。

当然，过去统治阶级的举贤用人，都从本阶级的利益出发，有很大的时代局限性，因此，古代有许多贤才高士，由于剥削阶级的本性和偏见，不是受到漠视，就是受到压抑、摧残，甚至扼杀。这使我们看到，历代剥削阶级一方面选用人才，一方面又摧残人才，这种矛盾的历史现象，是君主专制统治所必然产生的后果。因此他们在对待人才的问题上，既为后人留下了可资借鉴的经验，又为后人留下了惨痛的教训。这是不能不看到的历史事实。

“数风流人物，还看今朝”。解放后的新中国，不仅人的才能和智慧得到空前的发展，同时也为人才的推举和选用开辟了广阔的道路。因此，我国逐渐形成了一支有各种专门人才的宏大队伍，这支队伍虽然在十年动乱中遭到了严重破坏，影响了我国人才的健康成长，暂时出现了后继无人的现

象。但在粉碎“四人帮”以后，特别是在党的十一届三中全会以来，党中央很快加强了培养和造就人才的工作，推举和选用了许多有才能的年富力强的干部充实到各个部门，这是我国兴旺发达的重要标志。但是随着我国社会主义建设事业的向前发展，物质文明和精神文明建设的日益需要，我们仍然感到人才不足，今后仍需大力培养和造就人才，发掘和选用人才。所以，如何选用人才，怎样荐举人才，无论现在和将来，都是一个十分重要的问题。

本书编选的故事，来源于史书。在各种史书中，对某些历史人物和事实的记述不尽相同，有的甚至互相矛盾。编者本着合乎当时的情理，并照顾故事的生动性进行了选择。这些故事有的长些，有的短些，因为从内容出发，在篇幅上没有统一的限制。由于编者水平有限，失误之处，敬请读者指正。

一九八一年五月

目 录

编者的话	(1)
帝舜举贤让位	(1)
渭水河边访栋梁	(4)
赎回牛倌做大夫	(8)
重用有胆识的人	(10)
辞官举贤才	(12)
不避仇和亲	(14)
楚共王选贤	(16)
派晏婴做官	(17)
好厉害的大司马	(19)
可贵的举贤精神	(22)
吴王小试孙武	(24)
最高的信任	(27)
魏文侯选相	(29)
用其所长	(31)
输掉千金得奇才	(33)
齐威王知琴拜相	(36)
秦孝公三会商鞅	(39)
奖功罚罪	(42)
燕昭王求士	(44)
举贤才完璧归赵	(47)
毛遂自荐	(51)

重用人才，国家强盛·····	(55)
破格拜将·····	(58)
唯才是举·····	(62)
刘邦用儒·····	(65)
戍卒封侯·····	(67)
叔孙通自荐定朝仪·····	(71)
用人尽其才·····	(74)
真正的将军·····	(78)
反复考察辨真才·····	(81)
一年四次擢升·····	(83)
“伯乐”识“良马”·····	(85)
拔奇取异·····	(87)
三顾茅庐·····	(90)
大胆起用人才·····	(92)
难得的使臣·····	(95)
密表举贤才·····	(97)
浪子成才擢御史·····	(99)
谢安举将·····	(101)
宇文泰重用贤士·····	(104)
选贤以无私为本·····	(106)
识才善用育名将·····	(109)
化仇敌为宝镜·····	(113)
偶然的发现·····	(117)
赏直斥谏·····	(119)
芝麻官的提升·····	(122)
狄仁杰荐宰相·····	(124)

赵普举贤不休·····	(126)
破格重用改革家·····	(128)
慧眼识将才·····	(131)
贤才治国建丰功·····	(135)
用其所专·····	(138)
朱元璋聘用四名士·····	(141)
挥笔署第一·····	(143)
在考察中擢用·····	(145)
比自己高百倍·····	(147)

帝舜举贤让位

传说距今大约四千多年的远古时期，发生了特大的水灾，洪水波涛汹涌，漫地泛滥，广阔的原野一片汪洋，淹没了房屋和庄稼，夺去了不少人的生命，很多人逃到山上避难，生活十分忧苦。

当时，正是原始社会的末期，还没有国家，只有各部落联合起来的部落联盟，部落联盟的首领掌管着天下的政事。传说尧就是当时的部落联盟首领。尧为了制服洪水，解除百姓的疾苦，曾在一次部落联盟的会议上，要大家推举一个人治水。当时有人向尧推荐鲧（gǔn滚），说他有能力治水。尧不太同意，认为鲧这个人自命不凡，做事独断，不宜担负这样重要的工作。推荐的人对尧说：“现在没有比鲧更合适的人了，不如让他试试看。”尧这才同意用鲧治水。

鲧召集很多民夫，到处筑堤修坝，堵水截流，结果有的堤坝被洪水冲垮，在下游又造成新的水灾；有的地方截了这里，水又流到那里。鲧这样盲目地干了九年，花费了很大力气，也没有解除洪水的灾害。

以后舜继承尧做了部落联盟的首领，仍然把治水问题当做头等大事。他亲自下去了解鲧治水的情况，见鲧毫无成效，就把鲧弄到羽山杀了。以后，舜了解到鲧的儿子禹是一位很有才能的人，就决定派禹去治水，并叫益和后稷协助

他。

禹接受父亲治水失败的教训，决心牺牲自己的一切，制服滔天的洪水，为民除害。他首先察看了父亲的治水情况，研究父亲治水失败的原因，然后又派人対山川、大陆进行实地考察，并向有治水经验的人请教，从而获得不少有关治水的知识和经验。最后他决定用疏导洪水入海的办法解决水害问题。

禹结婚刚四天，就离开家，领导百姓和泛滥的洪水展开了极为艰苦的斗争。他根据山川、地势的特点，采取分别治理、统一安排的方针，用大量人力开沟挖渠，疏通河道，把水从小河引入大河。为了打通河道，禹率领百姓向拦路的高山开仗，终于凿开了龙门山，使水破山而出，顺流而下。那时的劳动工具极为简陋，治水工程却极为复杂，加之泛滥的洪水极为凶猛，可以想象，禹治水该是多么艰难和困苦了。但禹和劳动人民凭着自己的智慧和双手，经过十三年的苦战，终于把波浪滔天的洪水制服了。让它顺着疏通的水道，泻入大海，从而解除了严重的水害，百姓从忧苦的困境中解脱出来，逐渐恢复了正常的生活。

禹在治水的十三年里，栉风沐雨，长途跋涉，历尽千辛万苦。有时他活动在茫茫的水域里，有时他出入在寸步难行的烂泥中，有时他跋涉在高岭叠嶂的丛山间，有时他奔走在坎坷不平的陆地上。他把整个精力全用在了治水上，把个人的一切事情都抛弃在一边。他曾三过家门而不入。有一次，他的妻子生了儿子，恰巧他从家门经过，但他一眼不望地走过去了。由于禹有这种大公无私的治水精神，才干出了非常了不起的大事。无怪春秋时有人说，如果没有禹治水，我们

这里只有活着的鱼，而没有活着的人了。

禹解除洪水灾害以后，又继续带领百姓恢复农业生产，开垦土地，他叫益发放种子，组织大家种田地。他还亲自拿着农具，带领大家在地里干活，据说他劳动非常艰苦，把小腿上的毛都磨掉了。在禹的提倡和带动下，农业生产得到较快的恢复和发展，人民逐渐安定了下来。

由于禹治水取得了巨大成功，在发展农业上又有很大成就，因此，部落人民都非常敬重他，爱戴他，用美好的语言赞颂他，尊称他为大禹。同时也得到舜的赏识，舜认为他的品德和才能已得到大家的公认，是一个可以信赖的人，因此，在自己年老时，就推举禹执掌了部落联盟的政务，自己让了位。十七年后，舜逝世，禹便正式继承舜的职位，成了部落联盟的首领。



渭水河边访栋梁

商朝的统治进入末期时，已越来越腐朽堕落。到了商纣王时，更加荒淫无度，纵情肆欲，腐朽到了极点。纣王为了满足他的享乐，在国都周围修建起华丽的离宫、别馆和娱乐场所，搜集许多狗马奇物，珍禽异兽。还设了“酒池肉林”，日日夜夜在靡靡之音中和美女、贵族酗酒玩乐。由于商纣王无休止的挥霍和对东夷的多年战争，使商朝的财力、物力消耗很大，因此商纣王便不顾人民死活，横征暴敛，到处搜刮。人民稍有反抗，他就残酷镇压，这样民怨沸腾，统治者与被统治者之间的矛盾十分尖锐，商朝的王座就象设在火山口上一样，土崩瓦解之日，为期已经不远了。

就在商朝日趋腐朽衰败的时候，西方的周族日益强盛起来。当时周的领袖，就是著名的周文王。

周文王姓姬名昌，是一个胸怀大志，雄心勃勃，很有抱负的人物。虽然当时周还是商的属国，周文王是商朝封的西伯（西伯是西方诸侯的首领），但是，周文王已观察到商朝的统治不会长久了。因此，就积极加强周的实力，准备一举灭掉商朝。但是，这是一桩非常艰巨的事业，需要有广泛的人才。为此，周文王就礼贤下士，到处寻访能人异才。没多久，一些有本领的人闻风而至，纷纷投向周文王，甚至还有商朝的大臣。商朝大臣辛甲投奔周文王时，周文王亲自迎

接，立即封官。周文王为了接待这些贤士，有时连饭都顾不上吃。贤士接踵而至，越来越多，影响也就大了。不久，周文王招揽贤才的举动，惊动了商朝，引起了商朝的关注。

商朝大臣崇侯虎提醒商纣王说：“西伯（周文王）暗中积善修德，到处招贤纳士，很多人才都跑到他那里去了，这对君主实在不利。”商纣王听后大怒，马上下令把周文王抓起来，囚禁在羑（yǒu有）里（今河南汤阴北）。周文王手下的谋士为了搭救周文王，便投纣王之所好，向他献美女、送骏马，还奉上好多稀奇古怪的玩物。纣王非常高兴，笑眯眯地说：“只美女一种礼品就足够释放西伯了，用不着那么多东西。”纣王在释放周文王时，还送给他一些弓、箭、斧、钺。周文王得释以后，便更加仇恨纣王，灭商之心也越来越迫切了。

周文王为准备灭商，他不但继续广罗一般的人才，而且还积极地寻访能辅佐自己成功立业的栋梁之材。但是，过了很久，这样的大贤始终未访到，这就成了周文王日夜放不下的心事。

一天，春风和煦，阳光明媚。周文王外出访贤，走到渭水河边，遇见一位老人正在钓鱼。这位老人，年近七十，白发苍苍，银须飘洒，两眼炯炯有神。周文王便和老人闲谈起来，见老人庄重大方，机敏过人。周文王有意和他谈起国家大事，谁知老人精湛的分析，高深的见解，宏伟的议论，简直把周文王听迷了。周文王又惊又喜，认为自己日夜盼望的栋梁之材终于找到了。于是，就对老人说：“我老太公曾预见，当圣人来到周时，周必定兴盛，难道你就是这位圣人吗？我的老太公盼望你好久了。”从此，这位老人就被人

称为“太公望”。周文王当即邀请老人和自己一起治理周国，老人愉快地答应了。

这位老人姓姜名尚，字子牙，也称姜子牙，原籍东海人，传说他的祖先在舜时曾是四方部落的首领，是个大官，曾协助禹治过水。到夏代，先辈被封于吕（今河南南阳西），以后便以封地为姓，所以也叫吕尚。吕氏子孙到吕尚这一代，家境已贫困。但吕尚素有大志，学识渊博，曾在纣王那里干过事，因纣王荒淫无道，就愤然弃职离去。以后又到各地游说，但始终没人赏识他，可谓怀才不遇，默默无闻好多年。现在虽然年事已高，但壮心不已，仍然在寻求施展自己才能的机会，想干一番事业。当吕尚闻知周文王有道，正在四处访求人才时，便在离文王不远的渭水河边钓鱼等候，希望有一天会遇见周文王。事有巧合，访贤的人正好遇到大贤，大贤也正好碰到访贤的人，两人相见，当然十分高兴。

周文王拜吕尚为太师，辅佐自己执掌军政大事。吕尚励精图治，一方面积极整顿内政，加强军队，使周的国势日渐增强；另一方面又施用各种策略，争取同盟国。同时，还用武力征服了犬戎（今陕西彬县、岐县一带）、密须（今甘肃灵台西），占领了黎国（今山西长治西南），随后，又连续征伐了一些地方和小国，周的军队一直深入到了商朝的中心地区。为了巩固取得的胜利，周还在丰京（今西安西南）修建了都城。周的国势空前强大，直接威胁着商朝的统治。就在周即将取得决定性胜利的时候，周文王因病去世了。文王临终前，曾再三嘱咐太子姬发，要他抓紧时间，推翻商朝，建立周的王业。

太子姬发继承了王位，这就是有名的周武王。吕尚继续

辅佐周武王，加紧训练军队，部署力量。不久，商朝统治集团内部斗争激化，分崩离析，武王和吕尚认为灭商时机已到，便率兵车三百辆，勇士三千人，甲士四万五千人，联合各种力量，兴师东伐商纣王。双方大战于牧野（今河南淇县西南），周军彻底打垮了商军。纣王见大势已去，自焚而死。商朝就这样灭亡了，吕尚便辅佐周武王建立了周朝。

周武王因吕尚灭商建周有奇功，便封吕尚于齐（今山东东北部）。吕尚就成了齐国的创始人。



赎回牛倌做大夫

虞国（今山西平陆北）是春秋时的小国，虞国国君是一个昏庸好利的家伙，任何好的意见也听不进去，但是虞国却有一个非常有才能的大夫，他就是百里奚。百里奚的才能在虞国始终得不到发挥。

公元前655年，晋献公派使者到虞国，请求虞公借给晋国一条路，以便出兵攻打虢（guò国）国（今河南三门峡和山西平陆一带），为此，还特意送给虞公一匹好马和一对珍贵的玉璧。虞公一见礼品，非常高兴，一口答应了晋国借路的要求。

虞国大夫宫之奇认为这样做十分危险，因而劝谏虞公说：“虞、虢两国相邻，互为依存，晋如果灭掉虢，唇亡齿寒，虞国也必然亡国。恳请大王万万不可把路借给晋国。”

但是虞公却说：“晋国送来这么贵重的礼物，哪能连一条路也不借给，这岂不是太不近情理！”

百里奚见虞公如此贪小利而不顾大局，知道再进谏也无用，也就一语不发了。

果然不出所料，晋军灭掉虢国后，在回师的路上，顺便把虞国也灭了，虞公和百里奚都成了晋国的俘虏。

晋献公当然对百里奚这个亡国之臣不感兴趣，因此，便在他女儿嫁给秦国时，把百里奚作为陪嫁送给了秦国。百里