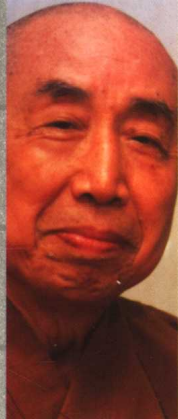


香港商報名人系列

香港籌委人物

2



香港籌委人物②

書 名：香港商報名人系列之六——

香港籌委人物（二）

編輯：張麗瑜、譚燕瑜

封面設計：翁秀珊

封面製作：創見製作

出版：香港商報

地址：香港北角英皇道499號

電話：25640768

印刷：亨泰印刷有限公司

發行：中華書局

出版日期：一九九六年七月

定價：六十元

出版書號：962-616-013-6

（版權所有，翻印必究）

作者介紹

黃 秀 麗

珠海書院新聞系畢業，從事
港聞記者多年，後到美國夏威夷
太平洋大學完成MBA課程，
再投入記者工作。

●

梁 鳳 儀

香港樹仁學院新聞系畢業，先後
任職港聞記者，香港世界宣明會
及兒童周刊編輯，現職記者。

●

張 子 明

嶺南學院中文系畢業，
曾當過雜誌編輯，兩年前轉任
《香港商報》記者。

●

程 芷 芳

九二年中大藝術系畢業，
從拿畫筆轉而拿原子筆，
現任職記者。

●

《香港商報》

創辦於一九五二年，是一份歷史悠久、廣受歡迎，以財經新聞為主導的綜合性報紙。

《香港商報》一向致力促進中港經濟訊息交流，年來在版面及內容上力求創新，屢創佳績：

- 一九九一年以來列入全港十大最暢銷中文報紙之一，中港讀者逾百萬。
- 一九九三年獲中國新聞出版署特許在內地擴大發行及經國家工商管理局批准成為可以刊登內地廣告之報章。
- 一九九五年五月正式獲廣州市國土局委任為港澳地區獨家刊登有關廣州舊城拆遷及產權方面公告的報章。

一九九七年七月一日是香港回歸祖國的歷史時刻，是全體炎黃子孫翹首盼望的日子。

一國兩制是前所未有的偉大構想，它不但是解決香港問題的最好辦法，它的成功落實，將為實現祖國統一，提供一個極為重要的範例。

為了確保一國兩制的落實，確保香港長期繁榮穩定，確保九七年後的港人治港，高度自治，根據中華人民共和國憲法第三十一條的規定，決定在一九七七年七月一日收回香港後，成立香港特別行政區，並經過四年零八個月的起草，於一九九零年四月通過和頒布了香港特別行政區基本法。為了籌建香港特別行政區，全國人民代表大會決定成立香港特別行政區籌備委員會，負責特別行政區成立的各項籌備工作。籌委會已於今年一月二十六日在北京正式成立。籌建特區的工作任重道遠，這歷史的重擔，就落在一百五十位籌委委員的肩上。

這一百五十位委員，分別來自內地許多部門和香港各界。內地委員中有國務院和全國人大的領導人以及中央和有關省市許多直接涉及香港工作的領導；香港的委員來自各行各業各界別，具有廣泛的代表性，他們長期來為香港的繁榮發展，為香港的回歸事業作了大量的工作，做出了重要的貢獻。

《香港商報》在這樣的歷史時刻，出版記載這批歷史人物的訪問集，讓委員們的事跡廣泛流傳，讓海內外讀者更全面地了解他們，意義重大，精神可嘉。

尤其難得的是文章寫法，並不是一味的褒揚讚頌，也不是枯燥的嚴肅辯論，而是以較為輕鬆的筆調，平實的映現人物的價值觀念、愛好追求和性格特點，甚至是弱點及不足，這就使人物變得更立體、更全面，使文章更有趣味、更有可讀性了。

我在香港工作多年，與籌委委員們接觸極多，他們的拚勁，對工作的熱誠，對社會的責任感是我所親身體會到的，也是令人難以忘懷的。讀這本書，就如見他們的人，朋友「見面」，樂也融融。謹以此短文，作為我先讀為快的讀後感！

目 錄

王英偉	一
朱幼麟	八
李連生	十七
李啟明	二十四
李國章	三一
李福善	三八
吳家瑋	四五
吳康民	五五
吳清輝	六二
林貝聿嘉	六九
范徐麗泰	七六
徐是雄	八三
韋基舜	九〇
張家敏	九七
梁欽榮	一〇五

目
錄

黃景強	一
鄒燦基	一九
楊孝華	二六
潘宗光	三三
薛鳳旋	四三
羅叔清	五〇
羅德丞	五七
覺光法師	六九

誓不回頭——王英偉



現職：

中國工業投資有限公司
總裁、港事顧問、籌委
會委員。

王英偉手下高官之多，在香港除了港督和布政司之外，可能已是無出其右了。目前他公司的副手，是前港府署長級官員，他在美國和歐洲的兩個代表，也同樣是前署長級官員。

王英偉本身也是署長級，他特別喜歡與「高官」合作，不過，卻斷言不會再回歸政府，無論是現在的還是將來的，即使與他同期的梁寶榮已成爲憲制事務司，即使中方對他的禮遇比諸更高級的前高官尤有過之……

他的目標早就清晰了，自己做老闆，自己「話晒事」。

王英偉



■記者 □王英偉

官的好處

■你自己是前高官，現在又找來這麼多高官幫手，是否當過官的實在對做生意有很大幫助呢？
□看你說的是哪一方面，譬如說做過政府公務員，接受的訓練是比較有規律的，比較有系統的。就像我們公司，雖然不很大，也同樣注重檔案的處理。好像前幾天，我在歐美的兩位代表回來開會，開會沒幾天，會議報告就完完整整做出來，令公司其他同事都能清楚明白。

而且，政府公務員的思維邏輯是比較穩健的，因此不會冒一些不必要的險。當然可能有人會覺得我們的決策慢了點，但我們卻也是比較保險的。

值得信賴

■人脈關係方面呢？

□我覺得一個人在社會上做事，最重要是個人聲譽，自己才幹有多少，我不敢說，但我做任何事都很認真的，很珍惜自己的名譽的。做生意的人最看重的也是這一點，合作的對象是否值得信賴是最關鍵的。

可能我在政府已有一段頗長的日子，而且也不斷曝光，讓好多人有機會認識到我做人做事的原則，這確是一個好處。假使我未做過政府，又或者沒有機會公開露面，別人根本就不會認識我，可能因而也沒有這麼大的信心。

■你現在是中方委任的港事顧問及籌委會委員，做的又是投資大陸的生意，是否也有同樣的好處呢？

□直接的幫助沒有，因為做生意的對象，其實都不是這個系統內的人。如果說幫助，就是他們對我的信心會強一點，因為可以肯定，這個人是不會跑掉的，哈哈哈哈哈，這確是個幫助。

絕不回頭

■好多高官都出出入入，有沒有想過會再做政府？或者是未來的特區政府？

□無！

■其實以你的年紀，以你出來前的職級，現在中方又這麼器重你，到時委以重任，也不為奇呀？

□有很多人問我這個問題，又說有「貼士」，說我會做什麼官之類的，但我只問一個問題，如果要回歸政府，我何必繞這麼大個圈子，這麼辛苦呢！

而且我做政府已做了十多年了，政府的架構，政府的處事方式，政府要處理的問題，我基本上已





掌握了，我覺得再做下去，已沒有什麼挑戰了。我是喜歡挑戰的，也喜歡創造性一點的，我希望創立自己的事業，有多一點創造的空間。

保持成功

■你一直強調挑戰，挑戰背後的動力是什麼呢？

□我要證明自己的能力。也許是我一直以來也沒有什麼大的挫折。由讀書到現在，小的挫折有，大的挫折就沒有，我每做一樣事都是成功的，所以我不想失敗。譬如我讀書經常是考第一的，我想保持這個紀錄。

又如我在政府內，也是比較順利的，升得比較快的，我會想保持住我的成功，我不想失敗。

所以你問我現在追求什麼？我可以說追求的是成功，我希望做每一樣事都做到最好，做到一百分。

唯一直通

■你們一班港府高官曾在中港之間搞串連，有人卻對此不以為然甚至頗有微言，會否覺得吃力不討好呢？

□我們看到現在確是存在一道鴻溝，我們覺得要做就去做。我們做並不是為任何目的，因為我們這些人個個都退休了，或是出來了，但是我們為什麼要做呢？為什麼這樣辛苦出錢出力呢？因為我們看到它的需要。在現在的形勢下，唯一直通的就只有公務員，如果連公務員也不能穩定住，試想將會有什麼後果！

當然，任何人做任何事都會有人不滿意的，我也聽到有人在批評我們，覺得用不着我們多事了。聽到這些話我也一樣會不高興，但是自己認為對的，我還是會堅持去做，到最後，一切就留給歷史好了。



王英偉



簡歷

王英偉現年四十三歲，是中國工業投資有限公司總裁。一九七五年至一九九二年服務於香港政府政務職系。曾先後出任首席助理經濟司，以及副銓敘司等職位。一九九零年出任工業署副署長，負責制訂香港工業政策。

一九九二年四月離開政府加入嘉華集團任職副行政總裁。一九九四年一月創辦中國工業投資有限公司。

一九九三年四月被中國政府委任為港事顧問。九四年五月出任預委會委員，現為籌委會委員。

王英偉畢業於香港大學，獲社會科學學士文憑，並獲得香港中文大學管理學文憑。此外亦曾於一九七六年赴英國牛津大學進修，一九八六年再到美國哈佛大學完成公共行政課程，獲得碩士學位。

撰文：許百堅

政治獵鷹——朱幼麟



現職：

華德豐集團有限公司董事、立法局議員、籌委會委員。

朱幼麟給記者的第一個印象是：鷹！

甫踏進辦公室，朱幼麟即來個強而有力的握手禮：先將右手提起向後拉，勁運全臂後即全力出擊，一手軟着記者的手，像一頭餓極了的禿鷹撲向獵物一樣，他的身子旁，有一座兩呎多長的木雕鷹。

「呵呵！茲經對是『鷹派』的人，做每件事都要有一定把握，看准時機、對正目標，然後一擊即中！」

就像他在本地政壇的冒起情況一樣。

數年前朱幼麟還只是個富有的商人，但當中英政府不斷為香港前途問題而作出爭拗後，他便立刻站出來，以排山倒海的署名文章去抨擊港英政府的不對，不喜歡他的人會稱他為「中方打手」，欣賞他的便賜他為預委、港事顧問、籌委……。