

中国有色金属矿山工业 纪 事

中国有色金属工业总公司矿山领导小组

中国有色金属矿山工业 纪 事

中国有色金属工业总公司矿山领导小组

《中国有色金属矿山工业纪事》

编辑委员会

主 任	吴建常			
副主任	武 恭	杨 光	刘万岭	王光春
委 员	吴建常	武 恭	杨 光	刘万岭
	刘善方	方大成	杨春明	钮因键
	历衡隆	刘振亚	邓志雄	赵祖德
	王光春	王春生		

《中国有色金属矿山工业纪事》

编 辑 部

主 任	王春生			
编 辑	刘 德	张仁泽	于正之	林成义
	彭承英	青义琢	鲍爱华	

编辑说明

《中国有色金属矿山工业纪事》是记载我国有色金属矿山工业发展的历史文献性工具书,由中国有色金属工业总公司矿山领导小组主办,创刊于1988年,本卷为第七卷。

由于原《中国有色金属矿山工业纪事》编委会和编辑部成员工作变动较大,经总公司批准,编委会和编辑部进行了重新调整。

本卷主要记述1994年党中央、国务院和有色金属工业总公司对发展有色金属矿山工业的重要指示,有关部门制定的重要法规及文件,有色金属矿山工业在改革与发展中所取得的成就,以及其他有关资料,共分类设置有十一个栏目,具体为:

第一部分 党和国家领导同志对发展有色金属矿山工业的指示、讲话;

第二部分 有色金属工业总公司及有关部门领导对发展有色金属矿山工业的指示、讲话;

第三部分 重要法规及文件选编;

第四部分 重要会议简介;

第五部分 有色金属矿山转产分流与管理;

第六部分 有色金属矿山机械化、自动化;

第七部分 有色金属矿山科技成果;

第八部分 重要著作简介;

第九部分 国外矿业考察报告选编;

第十部分 统计资料;

附 录 国外矿业参考资料。

本卷各部分所列数字,因来源和统计口径不同,不尽一致,全面的数字均以有色总公司和国家统计局公布的数据为准。

本卷各项统计数据中均未包括台湾省的统计资料。

由于编者水平所限,在内容选择、文字加工、数据来源等方面难免有错误、疏漏之处,敬请读者批评指正,有关意见与建议请惠寄本编辑部(联系地址:长沙市麓南路236号,邮码410012),编辑部当以感激的心情诚恳接受。

在此,谨向关心与支持《中国有色金属矿山工业纪事》的各位领导和提供资料的单位与个人表示衷心感谢!

《中国有色金属矿山工业纪事》编辑部

1995年9月

目 录

第一部分 党和国家领导同志对发展有色金属矿山工业的指示、讲话

李鹏总理给全国矿业战线广大职工的贺信.....	(3)
朱镕基副总理对矿协《关于解决当前有色金属矿山企业困境的请示》的批示	(3)
邹家华副总理在毛主席“开发矿业”题词 45 周年纪念会上的讲话	(3)
邹家华副总理关于矿业问题的批示.....	(5)
邹家华副总理听取总公司党组汇报时的讲话要点.....	(5)
吴邦国同志听取吴建常总经理汇报时的讲话要点.....	(6)
李铁映同志视察葫芦岛锌厂时的讲话.....	(8)
党和国家领导同志为有色金属企事业单位的题词.....	(9)

第二部分 有色金属工业总公司及有关部门领导对发展有色金属矿山工业的指示、讲话

吴建常总经理在全国有色金属工业工作会议上的总结报告	(13)
费子文总经理在总公司第四次矿山工作会议上的讲话	(19)
费子文总经理强调科技要转化为生产力	(27)
张健副总经理在全国有色金属工业工作会议上的讲话	(29)
何伯泉副总经理在全国有色金属工业工作会议上的讲话	(40)
陈胜年副总经理在全国有色金属工业工作会议上的讲话	(48)
陈胜年副总经理在 1994 年机动工作会议上的讲话(摘要).....	(53)
吕东同志给毛主席“开发矿业”题词 45 周年纪念会的贺信.....	(54)
高扬文同志在毛主席“开发矿业”题词 45 周年纪念会上的讲话.....	(54)
宋瑞祥同志在毛主席“开发矿业”题词 45 周年纪念会上的讲话.....	(56)
费子文副会长在中国矿业协会第一届第二次理事会上的讲话	(58)
朱训会长在中国矿业协会第一届第二次理事会上的开幕词	(61)
张文驹常务副会长在中国矿业协会第一届第二次理事会上的工作报告	(63)
吕东名誉会长在中国矿业协会第一届第二次理事会上的讲话	(71)
袁宝华名誉会长在中国矿业协会第一届第二次理事会上的讲话	(72)
高扬文总顾问在中国矿业协会第一届第二次理事会上的讲话	(73)
崔德文副会长在中国矿业协会第一届第二次理事会上的总结讲话	(75)

第三部分 重要法规及文件选编

中华人民共和国国务院令	(81)
-------------------	------

中华人民共和国矿产资源法实施细则	(81)
中华人民共和国国务院令	(89)
矿产资源补偿费征收管理规定	(89)
关于印发《费子文总经理在总公司第四次矿山工作会议上的讲话》的通知	(92)
中国有色金属工业总公司关于表彰矿山转产分流先进单位的决定	(93)
关于配合公安、地矿部门搞好矿区治理整顿的通知	(93)
中国矿业协会关于解决当前有色金属矿山企业困境的请示	(95)
关于呈送邹家华副总理在《关于当前矿业的问题与政策建议》报告上批示的函	(96)
中国矿业协会报送《关于当前矿业的问题与政策建议》的报告	(96)

第四部分 重要会议简介

第四次有色矿山工作会议召开	(103)
全国矿业系统在京举行毛主席“开发矿业”题词 45 周年纪念会	(103)
中国有色金属工业总公司召开 1994 年机动工作会议	(104)
中国矿业协会在京召开矿业政策研讨会	(105)
中国工程爆破协会在京成立	(106)
中国矿业协会第一届第二次理事会全体会议的决议	(107)
中国有色金属学会学委会秘书长工作会议纪要	(108)
充填采矿法工艺设备学术研讨会在建德铜矿召开	(111)
1994 年浸矿技术学术交流报告会在四川峨眉山召开	(112)
第二届全国青年采矿学术会议纪要	(113)
中国有色采矿学委会第三届矿山机械化与自动化专业委员会会议纪要	(115)

第五部分 有色金属矿山转产分流与管理

关于矿山转产分流工作的“九五”规划思路	(119)
激活源头 再求发展	(123)
中国有色金属工业总公司人员结构调整初见成效	(128)
立足主业 稳妥分流 注重管理 走活矿山一盘棋	(132)
铜陵公司金口岭铜矿转产纪实	(135)
矿山转产成功的六个要素	(139)
一年连创八个第一次 铜官山铜矿走出困境	(141)
矿山向城市扩展的有益探索	(142)
德兴铜矿技术改造的回顾	(144)
“1+2+3=0”的安全生产管理模式	(147)
“早分早丢早收”工艺方针是钨矿山降低生产成本的根本途径	(149)

第六部分 有色金属矿山机械化、自动化

我国矿山机械现状及 2000 年后的技术发展方向	(155)
寿王坟铜矿矿山设备的研制与改造卓有成效	(161)
我国矿山开采设备的现状和发展	(165)

第七部分 有色金属矿山工业科技成果简介

1994 年度有色金属矿山工业科技成果获总公司奖项目	(175)
1994 年度有色金属矿山工业获国家级新产品名单	(182)
1994 年度有色金属矿山工业部分获奖项目简介	(182)

第八部分 重要著作简介

中国技术成果大全	(191)
多种经营与转产分流	(191)
金属矿山测量手册	(191)
矿业问题与对策	(192)
俄语矿山企事业单位译名手册	(192)
浮选药剂的组合使用	(192)
三废治理与利用	(192)
振动出矿技术应用	(192)
地应力测量在采矿工程中的应用	(193)
采金船及其主要设备	(193)
复合岩体力学理论及其应用	(193)
中国矿山设备及配件目录大全	(194)

第九部分 国外矿业考察报告选编

赴澳考察后的收获与思考	(197)
赴德国英国澳大利亚考察报告	(201)
金川公司赴德、法泵送充填技术考察报告	(204)
美国 WAGNER 公司考察报告	(207)
中国有色金属工业代表团出席第十六届世界采矿大会总结报告	(214)

第十部分 统计资料

1994 年有色金属矿山主要产品产量及其年增长率	(219)
1994 年主要有色金属采矿量比例	(219)
1994 年有色金属矿山主要技术经济指标	(220)
1994 年有色金属直属独立矿山经济效益情况	(221)
1994 年有色金属矿山工业基本建设大中型项目一览表	(222)
1994 年全国 10 种有色金属产量	(223)

有色企业在 1994 年度中国 500 家最大工业企业中的位次	(223)
1994 年各省市(区)10 种有色金属产量	(223)
1994 年有色金属企业职工因工伤亡事故情况	(224)
1994 年末国内有色金属矿产品市场行情	(228)

附 录 国外矿业参考资料

美洲一些国家和地区的矿山经营成本研究.....	(231)
加拿大的采矿税收体制.....	(234)
南非矿山的基建投资与经营成本.....	(235)
加拿大矿业技术委员会的采矿研究与开发工作.....	(237)
印度的新矿业政策.....	(239)
瑞典“采矿技术 2000 年”国家规划	(240)
南非新的矿业政策.....	(242)
今后十年铜市场预测.....	(243)
国外矿山机械行业发展概况和特点.....	(244)
国际市场有色金属矿产品 1994 年平均价及最高价和最低价	(248)

第一部分

党和国家领导同志
对发展有色金属矿山工业的指示、讲话

李鹏总理给全国矿业战线广大职工的贺信

全国矿业战线广大职工同志们：

获悉你们纪念毛泽东主席“开发矿业”题词 45 周年，是十分有意义的。建国以来由于广大矿业职工艰苦创业，我国的矿产勘查开发事业取得了巨大的成就，为经济发展奠定了坚实的基础。借此机会，我谨向大家表示热烈的祝贺。

当前，我国正在进行社会主义现代化建设，矿业作为基础产业，在国民经济发展中占有重要的地位，希望你们发扬创业精神，深化改革，促进开放，为建立适应社会主义市场经济体制的新矿业体制，更好地利用国内国外两种资源，为我国经济持续发展作出更大贡献。

李 鹏

1994 年 12 月 25 日

朱镕基副总理对矿协《关于解决当前有色金属 矿山企业困境的请示》的批示

中国矿业协会《关于解决当前有色金属矿山企业困境的请示》(矿协发[1994]41 号)报告，1995 年 1 月 6 日由中国矿业协会名誉会长吕东同志呈请邹家华同志批示，邹家华副总理于 1 月 15 日转请岚清、镕基同志批示，李岚清副总理于 1 月 18 日圈阅，朱镕基副总理 1 月 31 日批示如下：

请财政部、税务总局研处。

邹家华副总理在毛主席 “开发矿业”题词 45 周年纪念会上的讲话

——艰苦奋斗 发展矿业

同志们：

1949 年 12 月 31 日，毛泽东同志在莫斯科为我国学习地质的留学生题写“开发矿业”四个大字，这不仅是对学地质的同学的期望，也是对当时所有留学生的一个鞭策。要求我们为建设伟大的祖国而努力学习。旧中国留给新政权的矿业是一派破败、萧条的景象。全国当时年产钢

仅15万t,原油12万t,煤炭3200万t,有色金属1.3万t,水泥66万t。

四十五年来,毛泽东同志倡导的“开发矿业”激励了无数中华儿女献身祖国的矿业开发事业,为共和国的建设作出了很大的贡献。我国的矿业开发事业已经取得了举世瞩目的成就:全国已发现矿产168种,矿产地近20万处,探明储量的矿种有152种,其中有20多种矿产储量总量居世界前列。现已建成国有矿山9000多座,乡镇集体和个体矿山26万多个,建起新兴的矿业城市300多座。1993年全国矿石采掘总量达到69亿t,煤炭、水泥、钢及10种有色金属和原油都跃居世界前列。我国已成为世界第三个矿业大国。

矿业是国民经济的基础,中国矿业的崛起,不仅为共和国工业的飞速发展、为国民经济的发展和综合国力的增强作出了巨大的贡献,同时也为实现我国经济发展的第二步战略目标,建设社会主义现代化强国打下了坚实的基础。在纪念毛泽东同志“开发矿业”题词45周年的时候,请允许我代表国务院向你们,并通过你们向为开发矿业、为国民经济建设作出巨大贡献的2100万矿产资源勘探者和矿业开发者致以亲切的慰问和崇高的敬意。

回顾过去,我们的成就是辉煌的。着眼当前,矿业支撑国民经济发展的能力却不容乐观。一是目前我国人均占有的矿产资源量还不到全球人均水平的一半,形成资源相对不足的态势。二是多种矿产资源赋存状态复杂多变,由于多种的原因,矿业产出效益不仅低于国际同行业,也低于国内许多产业部门,相当一部分矿山处境十分困难,不少老矿山接续资源紧张矛盾已越来越突出。三是矿产资源供求缺口继续扩大,保证程度减低。据最近第二轮矿产资源对国民经济建设保证程度分析的初步结果表明,现在可以保证和基本保证需要的45种主要矿产到2010年将下降到21种,到2020年仅有6种,特别是石油、铁、铜、钾盐等大宗矿产供求矛盾更为突出,进口矿产品将达到2.5~3亿t。四是矿产资源损失、浪费和破坏现象不断发生,使有限的资源不能得到很好的利用。上述这些问题和矛盾的存在与我国的现代化建设对矿产资源需求量快速增长的要求很不适应。必须采取措施,加强矿业开发工作。一要进一步改革矿业体制,理顺矿产品价格,减轻矿山企业的负担,采取必要的扶持政策,增加矿山建设的信贷和投入,改善行业管理,加快转换企业经营机制,要加强矿产资源的综合利用,提高经济效益。二要建立矿产资源的规划、分配和有偿开采制度,要服从国家对矿产资源开发的总体战略部署。三要十分重视保护节约、合理利用矿产资源,不断增强全社会矿产资源国家所有观念和保护意识,采取有力措施,实行综合治理,科学和合理的开发矿产资源,坚决制止乱采滥挖严重浪费资源的现象。第四要树立两个市场,两种资源的观念,树立全球找矿观念,扩大对外开放,既鼓励外商来华投资勘探开发矿产资源,又鼓励我国矿业界走出国门,到国外去勘探开发我国急需和短缺的矿产资源。

同志们,党中央、国务院对我国矿业开发一直是十分重视的。江泽民同志曾经强调指出:对中国“地大物博”的概念要重新认识,对一些主要矿产不能适应发展需要的问题,要有危机感。这对全国广大矿业职工提出了更高的要求。四十五年,弹指一挥间,中国矿业走过了艰苦创业的光辉历程,它凝聚着毛泽东等老一辈无产阶级革命家的心血和广大矿业工作者的辛勤努力。今天,我国正在建设有中国特色的社会主义,矿业在国民经济中的基础作用更为重要,开发矿业的任务更加艰巨。希望大家在邓小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线指引下,在以江泽民同志为核心的党中央的领导下,继承和发展毛泽东思想,艰苦奋斗,克服困难,再创辉煌,为推动我国矿业事业的发展作出更大的贡献。谢谢大家!

邹家华副总理关于矿业问题的批示

1. 1994年7月26日,对矿协《关于当前矿业的问题与政策建议》的批示

请经贸委先抓住冶金煤碳的矿山商财政部、税务总局研究如何减轻负担、提出意见。

2. 1994年2月22日,在中办、国办信访局《群众反映》(94)第三期上对哄抢钨矿反映的批示

要组织力量予以整顿,制止滥采乱挖、破坏资源。要保护资源,合理、科学、有组织地开采。

邹家华副总理 听取总公司党组汇报时的讲话要点

(1995年2月20日,全国有色金属工业工作会议开幕前夕,吴建常总经理、张健、陈胜年副总经理、杨光助理、办公厅黄实副主任向国务院副总理邹家华汇报工作,邹副总理听取汇报后作了重要指示。)

1 关于“利税”的提法

我们讲企业的效益,不要提利税是多少,而应把企业的利税分开来讲。讲“利税”是承包制的提法。企业向国家交税是应尽的义务,只有利润才是经营好坏的标准。才能反映企业的生产经营情况。我们以前讲“利税”,实际上掩盖了企业的经营状况。

2 关于总公司要办成真正的经济实体

我多次讲过,总公司从冶金部分出来后就不再是一个部,而是一家公司,是一个经济实体。你们不要把总公司当作一个国家的部门来办。行业管理,你们实际上也管不了。地方发展有色金属有积极性,上得这么快,你们不投入,也不分利,人家也不听你的。我看,地方那一块,今后还是你们的对手。总公司首先应是经济实体,不能管得太细,不要搞行业公司。

3 关于企业联合的问题

你们提出要进行企业结构的调整,我非常同意。应该在内部按金属品种组织联合企业,生产一条龙,供需一条龙。我看,这是你们总公司的一个重大改革,一定要搞。搞联合,要处理好跨地区的利益关系。在总公司和集团之间的分工上,除了给予生产销售权之外,要让集团有一定的科研力量,以利于发展。在一定的职权内,要放手让企业自主经营,但资金一定要管住,除给企业必要的留利外,该收上来的利润就要收上来,否则,你总公司就不能有计划地安排自己的发展,不能成为真正的经济实体。

4 关于转产分流

分流不一定是向三产转移,有条件向一、二产业转移也不是不可以。分流是社会分工的重新组合,长线补短线。分流工作,开始投入应少些,有了基础再逐步发展。

5 关于组建控股公司

你们提出,本世纪末控股公司的组建要形成基本框架,我看太慢了,应加快进度。组建控股公司关键是控股公司与企业的关系要理清。全资的、控股的,企业有什么权?总公司本部有什么权?一定要搞清。把你们的企业都变成生产车间,那也不切实际。我到国外考察了一些大型集团公司,他们集团公司本部主要管三件事:(1)企业班子;(2)投资方向;(3)财务,也就是企业的利润。

其次是处理好与国家有关部门的关系。这个关系相对要好办些。以前,我们总是讲,企业是投资主体。可事实上,从新企业的投入到老企业的改扩建、技改都要国家投。这是机制的问题。将来,新企业可能还是国家投,但其他的投入,要在机制上进行调整,让企业自己有能力安排。

6 关于环保问题

你们有色环境保护很重要,对污染要一个一个企业分析,抓紧解决。

(根据记录整理,未经本人审定)

吴邦国同志听取吴建常总经理 汇报时的讲话要点

1995年2月27日,全国有色金属工业工作会议后,吴邦国同志听取了有色总公司总经理吴建常同志的汇报,当吴总汇报到组建控股公司与行业协会步骤时,吴邦国同志谈了他的看法:

第一、这是一个很大的改革,全国只有三家。我个人的看法,改革是工业系统的方向。前几天,我到电子部去,他们把权下放,了,但手里还有一点。否则政企永远分不开。你们要在这方面下功夫,好好试一试。我在上海也搞过这个事,当然,上海不象你们这么大一个行业。对上海的国有资产管理问题,当时确定了这么个框架,成立了国有资产管理委员会,主要负责规划、方针、政策等;下面是经营公司;经营公司下面就是企业。三层关系把它理顺。经营公司与上层的关系,是授权关系,否则他不好运作;第二层对第三层是投资的关系,是老板与雇员的关系。我想你们也有这个问题,控股公司下面是联合公司和集团公司,集团公司下面还有企业。对这么个框架怎么管?当时,我在上海搞的时候就特别担心两件事:一是行政部门的翻牌公司,象纺织局和仪表局的翻牌;二是前几年希望搞活企业,好不容易放了一点权下去,还很不彻底,又怕再收回来,把企业搞死。针对这种情况,当时,我们在局一级领导班子中明确:这期间,主要是以资产运作为主,作一番调整,别想收钱、收权。你们这里的各个层次之间的关系我看是要好好讨论一下。

第二、我主张资产的收益跟平时的财政收益一定要两条线。如搞成一条线,财政永远摆不平。我们这样大一个国家不可能没有赤字,因为各项支出都是刚性的,哪一个地方也不好降下来,而收入是有限的,而且收入还受市场、资金、国际环境等各方面的限制。实际上,资产的收益

应该用于改善资本结构和国有资产的不断扩大,它本身有一个经营运作问题。所以,我建议你们这里以后资产收益和财政收益要划清,如果不划清的话,上面讲不清,你们也讲不清。现在你们没有资产收益,但你们以后肯定会有。例如,与外国人合作,搞一个合资公司,硬碰硬的要分钱,我建议这笔钱要与财政税收的钱划清。假如授权你们经营,你们就用这笔钱去调整、去投资,把它作为你们的本钱。

第三、有色总公司成为真正的经济实体后,要能够保证经营,尤其是资产的经营。你们控股公司不是搞生产经营,手产经营是下面企业干的事情,控股公司关心的是资产的收益和增值。当然要保证你们进行资产经营相应的责、权、利。最终,控股公司将要变成投资主体。成为投资主体之后,你们融资渠道在哪儿?当然,积累、资产增值也是很重要的一部分。有的外国老板,如李嘉诚在北京搞一个东方广场,他自己也没出多少钱,他主要是靠融资,用社会上的闲散资金。刚才你们谈到的“两个市场,两种资金”,你们就得到国际市场上去滚雪球,政策要允许你们去干。这是一个要害问题。控股公司将来是按企业来管理,不是事业单位。

当时,我在上海也搞了些小集团,象宝钢,它也要求解决以下几个问题:一是资产经营权。现在地方有色企业还占50%的产量,以后你们资本壮大了,就要向地方企业参股,如果你们资本金要补充的话,就要卖股。这些都要给予资产经营权才能解决,否则什么事情都要请示,那就不好办;二是融资权。包括对企业内部资金的周转,不要出现集团公司内一个企业有钱存银行,另一个企业缺钱,到银行用高利息再把钱拿出来这种现象,要有一个类似财务公司这样的机构。在国际上一些大的集团公司后面一般都有一个关系银行,或向银行入股。有色总公司变成企业之后,银行向你们贷款时,肯定会对你们的信誉度、资本结构、偿还能力、潜在的盈利水平进行评估。

当吴总谈到矿山转产时,吴邦国指出:矿山转产在当地选项目很难,因为当地没有市场,信息也不灵,外加原材料运进、产品运出的费用很高。我建议,转产时不要自己单干,应该与发达地区合作,作为他们的分厂,发达地区作为产品的设计、配料、信息、销售中心,而矿山作为产品的加工中心。

吴邦国同志听完汇报后指出:

1. 听完大家的发言,我有几点印象。首先是有色总公司这几年发展是相当快的,今年产量可达400万吨。过去有色金属是制约国民经济的瓶颈之一,现在好了,这是个很了不起的变化。其次是有色总公司市场化程度很高,真正指令性计划不到1%,而且这个指令性计划与原来概念上的指令性计划也不同。三是改革是我们整个工业系统的方向,我估计要统一思想特别难,因为它有一个职责的调整,牵涉到权力与利益的问题,但这条路终归要走下去的。四是有色总公司100万职工的调整、安置、矿山转产分流以及技改、环保等是一个十分艰巨的任务,而且还存在部分矿山资源衰竭,所以难度是很大的。我刚到北京时就知道日子比较紧的行业有你们有色,而有色更多的问题是在矿山。

2. 对于你们成为控股公司的试点,我希望你们争取有所突破。从现代企业制度来讲,政企分开是个大事,如果机构没有调整好,政企是分不开的。从整个工业系统来看,搞控股公司是一条出路。以后行业要实现一分为三:一是企业就是企业,按企业的一套来搞,自负盈亏,独立自主经营;二是行业管理;三是行政管理。这些事情不能混在一块。混在一块,政企不分,而且不可能做到公平、公正。

3. 对于有色总公司结构调整问题,我认为,“九五”期间,有色金属的产量不是问题,而结构调整的问题更加突出。有色总公司作为国家队有其重要的地位和作用,从深度加工、高质量来讲,主要任务还是在国家队。在“九五”期间,无论是安排技改,还是引进外资或基建,结构调整、深度加工是个突出的问题。其根本出路就在于深化企业改革,狠抓基础改造。国有大中型企业有好的,要总结经验;亏损严重的,也不要等,不要靠,不要拖,出路还在于改革。拖下去越拖越跨,越拖越使国有资产流失。对此,要有紧迫感。建立现代企业制度,要从本地的具体情况出发,大胆探索,勇于实践,在实践中找路子,找办法。要依靠群众去闯、去干,充分发挥他们的积极性和创造性,真正的“诸葛亮”是人民群众。企业改革经过多年摸索,已经积累了一些经验。当前,在继续抓紧试验的同时,对实践证明基本方向正确、路子对头、效果较好、能提高效益的经验,要结合实际积极加以推广,使越来越多的企业通过深化改革改变面貌。

(根据录音整理,未经本人审阅)

李铁映同志视察葫芦岛锌厂时的讲话

1994年7月14日,中共中央政治局委员、国务委员、国家体改委主任李铁映,在辽宁省委常委、组织部长于均波和锦西市领导的陪同下,到葫芦岛锌厂视察工作。

李铁映在听取郭宗昌厂长关于该厂近几年来老企业改革的简要情况汇报后,就目前人们普遍关心的建立现代企业制度问题谈了五个体制和五个实际问题。

五个体制问题是:一、政企分开。企业不能做政府的附庸,但怎样才能做到真正分开,就需要企业和政府双方共同努力。二、所有者与经营者分开。所有者属于国家,经营者拥有自己的法人财产权,在这个问题上必须建立非常明晰的产权制度。三、企业到底要建立什么样的领导体制。四、企业和职工、职工代表大会和工会是什么关系。五、企业和市场的关系,包括法律方面、财务方面和咨询等方面,是都自己做呢,还是利用市场中介者来做。市场作为一种资源性基础配置作用,很多基础要素配置要由市场来实现。生产要面向市场,由市场配置资源,企业要走向市场,靠市场调节企业生产经营。

五个实际问题是:一、企业债务问题。债务有个重组问题,企业进行公司化改组,其中一个很重要的问题就是债务重组,通过债务重组(就是法人之间参股或其它方式),减轻企业债务负担,使企业产权明晰,所有者权益加债务构成企业法人自主权。债务一定要清楚,要建立一个还债机制而不是赖帐机制,要建立一个自主经营,自负盈亏的债务制度。二、企业退休人员的养老问题。按市场经济要求,必须要建立养老制度。因为在企业的资产构成中,其中的一部分钱就是这些退休职工过去的劳动积累,是应该属于他们的,这个问题从理论上应该解决。三、企业办社会问题。学校、食堂、医疗卫生、福利事业等本来就不是企业应该办的,企业办社会,这本身就是小生产和计划经济的产物,所有企业办的社会都应从企业中分离出来,全面改变企业办社会问题。要建立现代企业制度,必须按国际最有效的制度来办。四、企业臃员问题。臃员叫做过渡就业,是计划经济条件下遗留的问题。现在企业要建立现代企业制度,就要迅速开展各种经营把臃员剥离出来,对他们进行培训或学习,把他们培养成新的人才,重新就业,混岗是降低效率的行为,不是提高效率的办法。五、社会保障问题。社会保障主要有五个方面:养老、工伤、

失业、医疗和住房。社会保障制度从理论上讲是工人劳动货币化分配,属于社会统筹,个人帐户。所以要加快社会保障体系的建立,而且越是效益好,越要加快建立。

李铁映同志说:体制搞好了,机制搞好了,再加快跑才能进行市场上的平等竞争,企业以效率为最高标准,以追逐利益为自己的目标,来检验自己企业的管理,所以现在首先要加快清产核资,建立各部门的利润、责任制度,加强企业管理,以优质的产品、高水平的效益,做为检验各部门的指标,质量、效益体现效率。

(未经领导审阅,供学习用)

党和国家领导同志为有色企事业单位的题词

1. 邹家华副总理为昆明工学院建院 40 周年的题词

发展边疆教育,繁荣西南经济

2. 1994 年 8 月 19 日,王丙乾副委员长视察兰州铝厂时的题词

优化环境,造福人民

3. 1994 年 9 月 19 日,邹家华副总理视察金川公司时的题词

振兴镍都,再创辉煌

4. 1994 年 11 月 20 日,费孝通同志视察江西铜业公司时的题词

黄金入库,国力支柱

5. 1994 年 7 月 14 日,李铁映同志视察葫芦岛锌厂时的题词

大胆改革,建立现代企业制度