

电力工业学大庆

DIANLI GONGYE XUE DAQING

第九辑



电力工业学大庆

第九辑

水利电力部工业学大庆办公室编

水利电力出版社出版

(北京德胜门内大街六铺炕)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

水利电力出版社印刷厂印刷

1978年11月北京第一版

1978年11月北京第一次印刷

印数 00001—36630 册 每册 0.23 元

书号 15143·3390

内 部 发 行

目 录

关于全面完成八项经济技术指标

赶超三个水平的意见(摘要)

……………摘自一九七八年《全国工业学大庆工作会议文件》(1)

关于普及大庆式企业的规划范围和验收、命名若干

具体问题的暂行规定(摘要)

……………摘自一九七八年《全国工业学大庆工作会议文件》(5)

整顿见成效 东北电网结束八年低周波运行

……………水利电力部东北电网工作团(8)

学习贯彻《工业三十条》 建立党委领导下的

厂长分工负责制

……………石景山发电厂(14)

抓纲治厂 大干快上

……………中共水利电力部第八工程局修配厂委员会(25)

培养过硬作风 搞好工程质量

……………基建工程兵某部〇〇六一一大队五中队(33)

持之以恒学大庆 安全生产一千五百天

……………甘肃省电力工业局甘谷电厂(41)

创大庆式企业 建铁人式队伍

……………水利电力部列车电业局第三十七列车电站党支部(52)

我们是怎样抓好班组管理的

……………~~某厂~~某厂电气分场马达班(60)

脚踏实地学大庆 风吹浪打不动摇

……………宝鸡发电厂电气运行二班(66)

努力学习 刻苦攻关

……………西北电力设计院 陆卯生(73)

关于全面完成八项经济技术指标 赶超三个水平的意见(摘要)

华主席在五届人大政府工作报告中提出：“我们要求，所有企业的经济技术指标，今年内都达到本企业的历史最好水平，已经达到的要赶超国内和世界的先进水平。”我们一定要遵照华主席的指示，以揭批“四人帮”为纲，广泛动员群众，发扬革命干劲同科学态度相结合的精神，狠抓企业管理，把八项指标的工作抓紧、抓好、抓上去，尽快赶超三个水平。为此，对如何抓好八项指标的工作，提出如下意见：

(一)按照中央部署，深揭狠批“四人帮”，进一步分清路线是非。在第三战役中，要紧密联系实际，清算“四人帮”把抓生产诬蔑为“唯生产力论”，抓管理诬蔑为修正主义的“管、卡、压”，抓八项指标诬蔑为“指标挂帅”，抓赢利诬蔑为“利润挂帅”的种种罪行，进一步肃清流毒，不断解决干部中“‘心有余悸’不敢抓，生产任务重没法抓，各项指标复杂麻烦不好抓”和“外因论”等错误思想，使他们真正认识到，完成八项指标，是工交战线贯彻执行鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义总路线的具体体现，是工业学大庆、考核大庆式企业的重要内容，是企业政治工作和管理好坏的重要标志，因而也是关系到我国能否加快实现四个现代化的重大政治问题，树雄心，立壮志，不断

提高抓八项指标、赶超三个水平的自觉性。

(二)加强企业管理，切实抓好基础工作。各企业单位特别是大中型企业，要结合企业整顿，认真搞好计划管理、技术管理、设备管理、物资管理、劳动管理和财务管理。要把以岗位责任制为中心的七项制度，一项一项地建立健全起来；已经建立的，要真正发挥作用。要坚持工人参加管理，建立与健全“群管网”，把专业管理同群众管理结合起来，做到人人有专职，事事有人管。坚决克服一些企业单位存在的“生产无计划、工时无定额、用料无限额、质量无检验、设备无保养、成本无核算”的不正常状况。

所有企业，都要坚持定期的经济活动分析制度，狠抓经济核算，特别是班组经济核算，坚持“算了再用”，反对“用了再算”。要狠抓电力、燃料、原材料的节约，大搞技术革新和综合利用。要发动群众，把劳动工时、电力、燃料和原材料消耗、成本费用等定额，以及原始记录、计量工作迅速建立健全起来。

要采取有效措施，大力提高干部、职工的管理水平和技术水平，以适应高速度高水平地发展生产的需要。

(三)要把全面完成八项指标纳入工业学大庆、开展社会主义劳动竞赛的群众运动中去。现在，同一行业之间、企业内部的车间、班组之间，管理水平、技术水平和各项指标完成情况的差距很大，这是增产节约的巨大潜力。各地区、各部门、各企业，在工业学大庆、开展社会主义劳动竞赛运动中，一定要把完成八项指标、赶超三个水平作为重要内容，定期检查评比，及时公布同行业、同工种的竞赛结果，广泛发动群众比、学、赶、帮、超，使先进更先进，后进赶先进，一浪高一浪地向前发展。大庆式企业和学大庆的先进

企业，要走在前面，不断刷新八项指标的纪录。当前有些企业把主要经济技术指标分解成小指标，落实到车间、班组和个人，作为班组核算和劳动竞赛的重要内容，坚持定期公布、定期分析、定期考核评比，对推动八项指标不断创出新水平起了很好的作用，应予以大力提倡。

（四）加强党委对完成八项指标工作的领导。能否把八项指标抓上去，领导是关键。各级党委要把抓八项指标的工作提到重要议事日程上来。经常讨论，定期检查落实。特别要下大力气，帮助大中型企业把八项指标尽快抓上去。各级领导要对企业干部进行考核，对长期不能改变企业管理落后面貌的领导人，要追究责任。

各级经委（工交办）、工交各部门都要有专人经常掌管八项指标的工作，协同计划、统计部门，按年、按季抓好八项指标计划的下达、执行和统计考核三个环节。有关部门要分工协作，密切配合，共同努力把这一工作抓好。每年要及早明确八项指标的奋斗目标，以提高质量、降低消耗、增加赢利为重点，作出具体规划，提出有效措施。年中在开展工业学大庆检查时，对今年上半年八项指标完成情况要认真检查。

各级主管部门，都要面向基层，积极为企业完成八项指标创造条件。要将国内外先进水平的有关资料整理下发，并经常派人深入生产第一线，了解情况，帮助解决问题。要加强生产指挥调度，安排好电力、燃料和原材料的分配，搞好供产销的衔接，组织好社会主义协作，保证必要的生产条件，使企业能够更有计划地均衡地组织好生产，促进八项指标的全面完成。

为便于经常掌握八项指标的完成情况，各省、市、自治

区经委（工交办），国务院工交各部门，每个季度要向国家经委报送有分析有措施的八项指标完成情况的专题材料。统计部门仍按国家统计局规定，按月报送八项指标完成情况的有关资料。报告要及时，统计要准确，提倡实事求是，反对弄虚作假。

摘自一九七八年《全国工业学大庆工作会议文件》

关于普及大庆式企业的规划范围 和验收、命名若干具体问题的 暂行规定(摘要)

一、规 划 范 围

全国所有县属(指县直接经营管理的)以上独立核算的工业企业,包括全民所有制和集体所有制的,均由省、市、自治区统一规划,并汇总报送国家经济委员会,纳入全国规划。当年规划建成大庆式企业的大中型企业,在报送规划时要填列名单。

联合企业的非独立核算的二级厂矿(县团级以上)由省、市、自治区规划,上报时单列名单,不单独作为一个企业计入规划总数。

国务院各部门直属工业企业和中国人民解放军所属工业企业,党的关系不在地方的,分别由有关主管部门统一规划,并纳入全国规划。县属以下(不包括县属)的小型工业企业包括城镇、街道工业,由市、地统一规划。农村社队工业和国营农场所属非独立核算的工业企业,纳入农村学大寨规划。

二、检查、验收和命名实行分级负责

大中型企业以省、市、自治区为主,国务院有关主管部门协同检查、验收;其他县属以上企业,以市、地为主,

省、市、自治区有关主管部门协同检查、验收。

所有县属以上企业建成大庆式企业，统一由省、市、自治区党委批准、命名。国务院各主管部门可在省、市、自治区命名的基础上进行表彰。省、市、自治区在命名大中型企业为大庆式企业时，应和国务院有关主管部门协商一致，命名后填列名单和《大中型大庆式企业登记表》，送国家经济委员会，统一报国务院备案。

国务院各部门的直属工业企业和中国人民解放军所属工业企业，党的关系不在地方的，由主管部门直接派人检查、验收，在征求省、市、自治区意见后，由主管部门命名。

联合企业所属非独立核算的二级厂矿（县团级以上），经检查验收，达到大庆式企业六项标准的，由省、市、自治区同国务院有关主管部门协商一致后命名为大庆式企业，并将名单上报备案，但在汇总上报时，不单独作为一个企业计算。联合企业达到大庆式企业标准，并要有三分之二左右的二级厂矿已建成大庆式企业时，才能命名为大庆式企业。

县属以下（不包括县属）小型工业企业，由县（区）和市、地工业主管部门负责检查、验收，经市、地委批准、命名为大庆式企业。

今后命名大庆式企业，一律要经过年终群众性的检查、评比和严格验收。年终评比验收一般应安排在年底至第二年一月底以前，一年中间各地区应进行必要的检查。所有企业都要参加检查评比，并同评（思想）、比（贡献）、选（模范）、树（标兵）的活动结合起来。

已命名的大庆式企业，发现有弄虚作假，或存在严重问题，根本不够标准的，由命名的领导机关撤销其大庆式企业称号，并上报备案。

三、大庆式事业单位的规划、检查、验收、命名

工交、基建系统独立的科研、设计院所，地质队，测绘队，和储备部门的仓库，由省、市、自治区统一规划，汇总上报，并同县属以上大庆式企业同时检查、验收、命名。重点事业单位命名时，应同国务院有关部门协商一致，命名时将名单送国家经济委员会。

国务院工交、基建部门的直属事业单位党的关系不在地方的，由主管部门统一规划、检查、验收、命名，并将名单送国家经济委员会。

四、全国统一的光荣称号

一九七七年中央召开的全国工业学大庆会议所定的光荣称号是：大庆式企业（单位），学大庆先进企业（单位），学大庆先进集体，先进生产（工作）者，仍继续执行。各省、市、自治区和各部门如需授予其他光荣称号，可以自定。

车间、班组和相当于车间、班组的基层单位，先进的可评为学大庆先进集体，一般不命名大庆式车间、班组。

工交、基建系统的医院、学校的先进称号，属于企业内部部的，一般可命名学大庆先进单位；属于独立的，应按卫生、教育部门的规定办理。

摘自一九七八年《全国工业学大庆工作会议文件》

整 顿 见 成 效

东北电网结束八年低周波运行

水利电力部东北电网工作团

国家经委工业学大庆办公室《简报》按：东北电网在建设大庆式企业过程中，在东北三省各级党委领导下，广泛发动群众，整顿电网，突出地解决了电网长期低周波这个主要矛盾。经过四个月的奋战，电网的周波恢复到国家标准，一举结束了八年来低周波运行的历史。这是东北电网全体职工揭批“四人帮”，拨乱反正，整顿企业，取得的一项重大成果。真学大庆，就要象东北电网那样，敢于攻难关，解决企业管理中存在的重大问题；善于找内因，挖潜力，抓落实，见实效。现在还有极少数企业，时间过去一年多了，一切还是老样子，“山河依旧，面貌未改”，这算什么真学大庆呢？东北电网加快步伐学大庆、大治电网见成效的经验，具有很大的说服力，很值得我们学习。

东北电网在建设大庆式企业中，取得新成绩，电网的周波，于六月二十九日恢复到国家标准，稳定在每秒五十周正负零点二之内，结束了八年低周波运行的历史。

周波，是电力产品主要的质量指标之一。

低周波给电网造成严重的灾难。过去八年内，有一百零七台、总容量四百九十五万千瓦汽轮机叶片断掉，有八个电厂为了保护设备安全拉出部分机组形成小电网运行，多次出

现局部地区的瓦解崩溃。低周波还使广大用电单位生产效率降低，产品单耗升高，废次品增加，不少用户还经常受到无计划的拉闸限电。

为了扭转低周波，国务院发了通知，国家计委、水电部作了指示，东北电网领导小组作了决定。在三省省委的领导下，东北电力职工和各行各业成百万职工密切协作，奋战了四个月，使电网周波恢复到国家标准。在恢复周波过程中，各发电厂职工，加强设备维护，精心运行，做到了不超发水电，不超发油电，努力提高烧煤能力，完成了发电计划；供电战线的职工，深入到千家万户，宣传恢复周波的意义、措施，落实计划用电，组织“一查四定”，实行凭证定量供电，基本上做到了不拉闸限电；网内三万多个工业企业，广泛开展革新挖潜，节电增产活动，在全网缺电百分之三十的情况下，三省上半年工业产值比去年同期增加百分之十七点七，节电九点七亿度，超计划用电仅千分之六，创造了计划用电历史的最好水平和国内先进水平。

恢复到标准周波，极大地振奋了广大职工的革命精神，提高了建成大庆式电网的信心，加快了学大庆的步伐，电网的安全得到了保证。对各用电单位，不仅没有减少用电指标，而且保证了产品质量，降低了消耗，为全面完成八项经济技术指标创造了有利条件。

四个月来，在恢复周波中，主要做了以下工作：

一、拨乱反正，肃清流毒。东北电网是我国第一大电网，过去周波一直正常，居全国先进水平。由于林彪、“四人帮”的干扰破坏，使电网少装了一批机组；林彪、“四人帮”还破坏了电网的集中统一管理和计划用电工作，造成发电无计划，用电无人管，调度无人听，使电网的周波逐年下

降。一九七〇年，敬爱的周总理针对电力供需的矛盾，提出了“三电”（计划用电、节约用电、群众办电）的方针，

“四人帮”死党毛远新等大反“三电”方针，刮起了所谓“不准拉社会主义闸，不准限社会主义电”的黑风，把电网各级领导和调度人员，都当作批判对象，造成电网调度失灵，五十周波跌到了四十八点五。一九七四年，“四人帮”借批林批孔，大批“复旧”、“回潮”，大批规章制度，使周波跌到了四十六点五。一九七六年，“四人帮”在东北的死党、亲信，为了打倒中央和国务院一大批领导同志，把加强电网集中管理的国务院文件当作“条条专政”来批，使周波下跌到四十五，电网一直处于危机的境地。

解决周波问题，首先抓了揭批“四人帮”这个纲。在电网召开的各种会议上，揭批“四人帮”对电力工业的破坏，大批无政府主义、分散主义，批判抢电有功、节电吃亏等谬论；大力宣传贯彻国务院有关指示；从正反两面总结经验教训，分清路线是非。全网职工认识到恢复周波是执行《工业三十条》、拨乱反正、整顿电网的重要内容，是建成大庆式电网的重要标志，决心克服一切困难，达到标准周波。

二、领导重视，层层发动。东北电网地跨三省，恢复周波关系到千家万户、各行各业。离开各级党委的领导，就不能做到上下一齐发动、各行各业一齐行动。东北电网领导小组组长李德生司令员十分重视恢复周波的工作，在东北电力工业学大庆座谈会上，在电网领导小组会上，都对提高周波作了动员和部署。今年七月一日晚，当周波恢复后，李司令员亲临东北总调度室祝贺慰问，给全网职工很大鼓舞。三省省委也非常重视恢复周波工作，指示省电力局要落实各项措施，做好一切准备工作，搞好计划用电。黑龙江省多次召开

会议，研究和安排恢复周波的方案。吉林省委在三电工作会议上，布置了按调度计划发电、严格计划用电、明确各级管电责任制、加强对重点企业用电管理等保证周波恢复的八条措施。辽宁省委召开了全省电话会议，发了紧急电报，要求各地区、各用户支持电网创办大庆式企业，提出在恢复周波中，辽宁省要走在前面，不拉后腿，并下达了保证恢复周波的四条措施。

在电网领导小组和三省各级党委领导下，对低周波的危害和恢复周波的意义作了广泛深入的宣传。对每一次提高周波的部署，每一条提高周波的措施，都在各发电厂、电业局、用电单位作了层层传达落实。四个月来，电力部门和用电部门的各级领导和广大群众一起发动，把恢复周波的活动变成了全电网十多万职工和三省人民的共同行动。

三、团结治网，统一指挥。粉碎“四人帮”之后，逐步加强了统一调度、统一检修、统一计划，实行了燃料统管，为恢复正常周波打下了有利的基础。四个月来，电网多次召开三省会议，认真学习华主席对电力工业的重要指示，统一认识，统一部署，发电、供电、用电同心协力，共同制定措施。三省同志本着团结治网的精神，认真贯彻会议提出的各项要求。在每提高一级周波之前，三省都把工作做到各户、各发电厂、各变电站和线管会中去；在每提高一级周波时，各省局、电业局的领导同志都亲临各级调度室指挥，监视本地区的负荷变化，对超指标的用电单位，及时做工作，主动降下来。周波每提高一步，团结治网、统一指挥的精神就得到了一次加强。大多数地、市，做到了一个季度内度电不超。占全网用电量百分之六十的一百多个国家重点企业，基本上做到了不超电、不抢电。当有的地区因抢种、抗旱而缺

电，有的企业因赶超国家任务电不够时，全网则临时调剂指标，给以支援。由于全网一条心，拧成一股绳，既保证了恢复周波按计划地进行，也保证了工农业生产任务的完成。

四、树立信心，大找内因。东北电网八年低周波运行，现在又严重缺电，使许多同志对恢复周波没有信心，觉得条件不具备。有的同志说，要恢复周波，就要新增一百万千瓦的发电容量。有的同志认为，要把多挂在电网上的一百万千瓦负荷摘下来。还有的同志说，只要国家多给油，多发水电，恢复周波就好办。这些都是从外因看问题，仍然是想通过自然平衡的办法来解决供需矛盾。现实的情况是，靠增加发电，没有条件，靠摘掉负荷，没有可能，只有找内因，挖潜力。首先抓了计划发电，挖掘设备潜力二十万千瓦，并且合理调度，充分发挥水电的调峰能力，稳定电网电源；同时，花大力气开展计划用电和节约用电，使有限的电力，合理安排，尽最大可能地发挥作用。三省都做了深入细致的工作，实行倒班、错峰、调荷，控制大设备开停时间，特别对那些用电多的必保户，如鞍钢、八三管道局等国家重点企业，切实要求按分配指标用电，严格执行用电纪律。在此期间，三省普遍开展“一查四定”的活动。黑龙江省查定了百分之九十的用电企业，调整和拆除不合理的用电设备十六万三千千瓦，哈尔滨市涌现出三百多个“双过十”（节电百分之十、增产百分之十）的企业。吉林省查定了百分之五十五的用户，一至五月份全省节电一亿五千万度，出现许多“三突破”（单耗突破历史较好水平、节电突破同期水平、生产突破计划）的企业。辽宁省查定了百分之八十的大用户，平均挖潜百分之十五，全省一至五月份节电三亿五千万度。与此同时，狠抓了用电政策的落实，坚持了超电必限、超电扣还。

在恢复周波中，调度部门建立了按小时考核电力、电量制度，制定了各级调度员职责和电网调度管理办法，重新明确了调度计划为发电厂完成国家计划的依据，确定了发电机组运行、调峰三原则：按计划使用水电、严格控制油电、尽力增发煤电。周波恢复后，已分级投入了低周波减载装置。同时，加强了对供用电干部的思想教育，使他们认识到管好电，就要管好周波，按计划供给用户合乎质量的电力，监督用户按指标用电，保证电网的安全稳定运行。

学习贯彻《工业三十条》

建立党委领导下的厂长分工负责制

石景山发电厂

今年以来，我们厂在北京电管局党委和局工作组的领导帮助下，学习贯彻《工业三十条》，在深入揭批“四人帮”、开展“安全第一”、反对无政府主义大讨论的基础上，建立了党委领导下的厂长分工负责制，加强了党对企业的领导，加强了对生产的集中统一指挥，逐步把全厂工作的重点转到“安全第一”、“质量第一”的轨道上来，实现了时间过半，完成任务过半。六项生产经济指标都超额完成国家计划。提前十一天完成上半年的发电任务。

一、当务之急，势在必行

我厂虽然在一九七七年初就被命名为大庆式企业，但是对照大庆，确是盛名之下，其实难副，特别是去年生产事故比较多，今年年初，正当全厂职工热火朝天地开展开门红竞赛时，又发生了高井电站六号汽轮机大轴弯曲事故，抢修四十天，少发电八千三百万度，给国家造成了很大损失，打乱了全网的检修计划，给兄弟厂工作造成了不少困难。

问题究竟在哪里？通过学习《工业三十条》，我们认真地分析了厂内企业管理的现状，并回忆解放二十多年来正反两方面经验，深切地感到一个很关键的问题就在于“四人