

# 松下幸三郎經營管理全集

9 人性的挑戰



經營管理全集之9／松下幸之助 著

# 人性的挑戰

經營管理全集⑨

・人性的挑戰・

著者：松下幸之助

出版：名人出版事業股份有限公司

臺北市安和路88巷5號

電話：七〇〇三九一二二三八

郵撥：〇五三九九六六四

發行人：林獻章

法律顧問：李一律師

印刷：永裕印刷廠

局版：臺業字第一八八號

香港地區出版權・發行權――

・香港名人出版公司 電話：五二九三二八三

・香港灣仔聖佛蘭士街秀華坊23號地下

・有成圖書貿易公司 電話：五二九三二八三

・香港灣仔聖佛蘭士街秀華坊23號地下

版權所有

翻印必究

## 序

松下對人生的透視和智慧，與他經營企業的理念，在根本上是相通的。若能先認識他的人生觀察，就更容易抓住在他變化莫測的經營手法中，是有一定脈絡可循的。

「人性的挑戰」呈現的，就是隱在經營背後那看不見的脈絡。全書共分七大篇。

一、「青春篇」——青春，即是不服老的心。只要充滿信念、希望和勇氣，就是永保青春的祕訣。

二、「勵志篇」——勤勉，是無形的財富和力量。做任何事，都要有大丈夫本色，敢作敢當，才能應付大局。

三、「處世篇」——勤於鍛鍊「率直之心」才能看清事物真相。不但要有「絕不失敗」的信心，也要順服命運；才能成功時不驕傲，失敗時坦然接受，重新振作。

四、「教育篇」——不可姑息，該說的就要說。德、智、體三育中，要以培養良心

的德育爲中心。

五、「社會篇」——工作是社會給予的，所以要認清自己的社會責任；在和諧、信賴中，一起長進。

六、「成功篇」——要有吃苦心志，並要過團隊生活，接受大眾的琢磨、培育。

七、「生活篇」——不論是禍是福，都要存著謙虛、感謝的心。

## 經營管理全集(共25卷)

松下幸之助 / 著

名人出版事業股份有限公司 / 出版

# 參與人員

---

### ●特別感謝

東京出版販賣株式會社 李嘉 溫賴祥 高清惠  
徐風和 石永貴 林敏華 黃柏松 陳中雄 黃華成

### ●總編輯

林獻章

### ●執行主編

陶蕃震

### ●副執行主編

張維文 黃慧隆

### ●執行編輯

成艾飛 楊俊錦 周明娥 陳琇娟 楊春龍

### ●編輯與翻譯

|     |     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 張文煒 | 胡潔雯 | 蔡慧琳 | 莊鳳凰 | 金承琳 | 陳淑貞 |
| 鍾俊庸 | 何黛妮 | 金玲  | 李麗卿 | 盧健鷹 | 沈德傳 |
| 曾煥華 | 林國鄉 | 周賢農 | 程江標 | 朱清毅 | 陳秀娟 |
| 黃璟華 | 林清河 | 李文琪 | 江東嶽 | 陳雪卿 | 呂應龍 |
| 林石村 | 陳宗顯 | 張北川 | 何黎莉 | 劉函  | 林鏡輝 |
| 梁瑞珍 | 田維民 | 陳源滔 | 蔡印  | 馬耀輝 | 鄭永安 |

### ●校對

陳錦華 羅宗量 張維華 邱香塔 錢武建 葉煒彬

### ●行政事務

|     |     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 陳金財 | 蘇碧櫻 | 葉卓敏 | 蕭瑞琴 | 李淑貞 | 陳昭伶 |
| 黃沈筠 | 劉育芬 | 楊慧儀 | 吳淑珍 | 賴冠宇 | 劉志棟 |

|                |   |
|----------------|---|
| 序.....         | 三 |
| 第一章 青春篇.....   | 五 |
| 永保青春的祕訣.....   | 六 |
| 青春即是不服老的心..... | 六 |
| 把握年輕.....      | 三 |
| 平均年齡的提高.....   | 七 |
| 萬物皆有壽命.....    | 四 |
| 死，就是在生生不息..... | 七 |
| 第二章 勵志篇.....   | 九 |
| 艱苦奮鬥的體驗.....   | 五 |
| 讓你的生命成爲永恆..... | 五 |
| 天上地下唯我獨尊.....  | 四 |
| 大丈夫的本色.....    | 五 |
| 女性的魅力.....     | 七 |

|                |    |
|----------------|----|
| 不要讓人生有缺憾·····  | 六〇 |
| 確立人生方向·····    | 六四 |
| 人人有正反兩面·····   | 六六 |
| 影響我的人·····     | 七〇 |
| 中國歷史上的人物·····  | 七三 |
| 如何來看歷史·····    | 七五 |
| 戰爭與道德·····     | 七七 |
| 第三章 處世篇·····   | 八一 |
| 至少練一百次·····    | 八三 |
| 力道十足的陀螺·····   | 八五 |
| 智、情、意融洽共處····· | 八九 |
| 萬事順其自然·····    | 九三 |
| 向你的命運挑戰·····   | 九三 |
| 金錢並非萬能·····    | 九六 |

|               |     |
|---------------|-----|
| 征服自己的快樂·····  | 九   |
| 爲人做事要有分寸····· | 一〇一 |
| 體驗的重要性·····   | 一〇三 |
| 從尊重別人談起·····  | 一〇六 |
| 向敗將首級鞠躬·····  | 一一〇 |
| 人類本質有如鑽石····· | 一二三 |
| 正義領導武力·····   | 一二四 |
| 克服人與人的疏離····· | 一二七 |
| 名刀需經錘鍊·····   | 一二〇 |
| 子欲養而親不在·····  | 一三三 |
| 轉移自己的注意力····· | 一三七 |
| 真正會打算的人·····  | 一三三 |
| 在緣分之下·····    | 一三五 |
| 冥冥中的推動·····   | 一四〇 |

|                |     |
|----------------|-----|
| 人不可太依賴神·····   | 一四三 |
| 第四章 教育篇·····   | 一四七 |
| 受高等教育非好事·····  | 一四八 |
| 成人們太客氣了·····   | 一五〇 |
| 養不教誰之過·····    | 一五三 |
| 不迷惑·····       | 一五五 |
| 德育挽救人類危機·····  | 一五九 |
| 希望建立在德育之上····· | 一六〇 |
| 自我教育·····      | 一六五 |
| 「價廉質美」的教育····· | 一六六 |
| 第五章 社會篇·····   | 一七五 |
| 世上有無盡的工作·····  | 一七六 |
| 工作不只爲自己·····   | 一七七 |
| 建築百年後的住宅·····  | 一七九 |

|                     |            |
|---------------------|------------|
| 在和諧中求進步·····        | 一八〇        |
| 社會也需要壞人·····        | 一八三        |
| 認清自己的責任·····        | 一八五        |
| 消除不信任的方法·····       | 一八七        |
| 松下電器不是松下所有·····     | 一九〇        |
| 真正的繁榮是什麼·····       | 一九二        |
| 顯微鏡下的人生·····        | 一九三        |
| 把白的說成白的·····        | 一九五        |
| <b>第六章 成功篇·····</b> | <b>一九九</b> |
| 使你成爲偉大人物·····       | 二〇〇        |
| 雨天撐傘，晴天收傘·····      | 二〇二        |
| 天生我才必有用·····        | 二〇四        |
| 如何使你更進步·····        | 二〇五        |
| 人比神偉大·····          | 二〇六        |

|               |     |
|---------------|-----|
| 滿足人性正義感·····  | 二〇八 |
| 世界上最富有的人····· | 二〇九 |
| 更新才不會落伍·····  | 二二二 |
| 人要有畏懼的對象····· | 二二四 |
| 你可以比別人更強····· | 二二五 |
| 第七章 生活篇·····  | 二二七 |
| 舞臺人生·····     | 二二八 |
| 凡夫俗子的路·····   | 二三〇 |
| 值得感謝的人·····   | 二三五 |
| 吃太飽發怨言·····   | 二三八 |
| 指責帶來進步·····   | 二三二 |
| 何須消除災厄·····   | 二三三 |
| 透澈思考·····     | 二三四 |
| 要有自主性·····    | 二三六 |

|                |     |
|----------------|-----|
| 這是一個有情世界·····  | 二三八 |
| 對「感恩」的新看法····· | 二四〇 |
| 什麼最適合自己·····   | 二四三 |
| 對中醫的評價·····    | 二四六 |
| 如何使生活更有意義····· | 二四九 |
| 社會地位不能評估人····· | 二五三 |
| 睡不著就不要睡·····   | 二五四 |
| 改變想法就退燒了·····  | 二五七 |
| 充分發揮個性·····    | 二六一 |
| 能啟發智慧的煩惱·····  | 二六四 |
| 宗教是毒素嗎？·····   | 二六六 |
| 和平的功臣·····     | 二六八 |
| 競選世界宗教·····    | 二七〇 |
| 佛教西傳·····      | 二七三 |

|              |     |
|--------------|-----|
| 佛經突然盛行·····  | 二七六 |
| 聖德太子和佛教····· | 二七八 |
| 佛法無邊·····    | 二八〇 |
| 佛經裏有浮世繪····· | 二八三 |
| 一種安心的力量····· | 二八五 |
| 宗教三部曲·····   | 二八七 |
| 道德不是犧牲·····  | 二八九 |
| 心物合一·····    | 二九二 |
| 無悔的人生·····   | 二九五 |

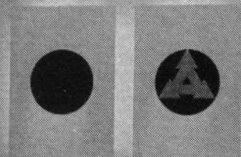


松下電器公司創業50週年(73歲—1968年)



創業50週年紀念典禮上的松下夫妻

昭和**58**年度  
創業記念式



松下電器株式会社  
△商品を鍛える

松下電器公司例行的年初經營方針發表會。除了發表今年(1983年)的經營口號「鍛鍊商品」之外，指定新媒體 OA 為整個公司的計畫