

993

121.2
125.62

伟人百传

第四卷

主编：侯书雄

成吉思汗
朱元璋
杰斐逊
林肯
甘地

远方出版社

目 录

成吉思汗	(1)
生于战乱	(1)
统一漠北	(11)
建立汗国	(21)
进攻西夏	(28)
纵横中原	(33)
威震亚欧	(49)
英雄辞世	(60)
朱元璋	(67)
苦难少年	(67)
义军统帅	(73)
金陵为基	(86)
灭陈友谅	(98)
吞张士诚	(107)
平浙闽广	(114)
伐元大都	(120)
统一全国	(127)
建设军队	(143)
巩固海防	(144)
一生纵览	(145)
杰斐逊	(149)
一代伟人的成长	(149)
《独立宣言》的起草人	(155)
弗吉尼亚的改革者	(160)
国会议员和外交家	(168)

目 录

mu lu

	从国务卿到总统	(173)
	蒙蒂赛洛的圣哲	(184)
林 肯		(192)
	青少年时代	(192)
	早期的社会活动	(198)
	婚姻与家庭	(203)
	反对奴隶制	(213)
	入主白宫	(221)
	解放黑奴	(226)
	名垂青史	(238)
甘 地		(244)
	风霜雪雨少年时	(244)
	呕心沥血争平等	(251)
	“非暴力不合作”	(258)
	为印度自由而死	(267)
	为独立和睦献身	(276)
	人民心中的“圣雄”	(290)

成吉思汗

生于战乱

乳名的来历

公元 12—13 世纪，在中华民族的历史中，在轰动世界的战争舞台上，出现了一位影响历史进程的极不平凡的英雄豪杰——成吉思汗。他的乳名叫铁木真。

铁木真这个名字，包含有“铁”、“铁化”、“铁一样”、“铁之最精者”的意思。此人长大以后，果真是有着铁一般的体魄、铁一般的毅力，打起仗来还有着铁一般的决心和意志。

铁木真这个名字是怎么来的呢？这要从他的父亲也速该的征战活动说起。

也速该有一个英雄称号，叫“拔都鲁”，蒙古语的意思是“勇士”。在当时大漠南北地区，存在着大大小小数十个部落，相互之间，你抢我夺，长期争战不已。也速该是蒙古乞剌部落的首领，这个部落的老人、小孩、宗亲，包括叔伯和堂兄弟们，都自愿听从他的命令。他曾多次率领部众与其他部落军队作战，常打胜仗，声望很高，所以，受到部众的拥护和尊重。

1162 年，也速该率军与塔塔儿部落展开激战，用计谋俘虏了塔塔儿部首领铁木真，凯旋而归。正当他满面笑容地回到营地——斡难河（今鄂嫩河）边的帖里温陀山，走进自己的蒙古包帐，恰巧一个婴

成吉思汗

cheng ji si han

儿呱呱落地，这就是他的第一个儿子降生。这个男婴的右手握着血块，两眼有神如火，容颜红润放光。当时人们都认为这是吉祥的征兆。

婴儿的母亲，名叫月仑，是蒙古高原上的一位有胆有识、聪明能干的女性。她恭请凯旋归来的丈夫也速该给新生儿子起一个响亮的名字。也速该兴奋地说：“今日咱家是双喜临门，一是我领兵打了一个漂亮仗，二是你幸运地生下了一个大胖小子，为了祝贺作战胜利和喜得长子，永远记住这个喜庆的日子，我看，就以被俘虏的塔塔儿部首领之名，叫铁木真吧！”月仑拍手称快。此后，铁木真的名字及其尊号成吉思汗，随着他的征战活动，从蒙古高原传遍了整个世界。

父亲被毒死

铁木真9岁时，随父亲也速该到舅舅家去为自己订婚。途中遇到一位老人，名叫特薛禅，属于弘吉剌部人。特薛禅老人很有眼力，看出铁木真长得英武、聪明，有点像他父亲的“勇士”样子。老人问明也速该父子的情况后，便快活地说：“我有个女儿叫孛儿台，今年10岁，有仕女之貌，有后妃之状，有善良之心，还是咱们两家做亲家吧！”

也速该见老人如此热诚，便带着铁木真到了特薛禅家中，见到少女孛儿台长得面有光，目有烨，甚是喜欢，马上说定两家订亲。按着当时蒙古人的习俗，订亲后，铁木真便留在岳父家中。

也速该在独自回家的路上，正遇了塔塔儿部人在草原上摆设酒席。这时，他有些饥渴，加上当地人的习俗，在草原上见到筵席都要下马，以示礼貌。不幸的是，塔塔儿人认出他就是俘杀塔塔儿部首领的人，于是有人在敬酒时，给他的酒中下了毒药。也速该上马回家的路上，毒药开始发作，身子难受，强撑着行了3天，回到家中便倒了下去。临死前留下遗言：赶快让铁木真回归本部，长大后向塔塔儿人讨还血债，把高过车轮的塔塔儿男子全部杀光。

当铁木真归来时，父亲已经死去多时了。他那铁石般的心肠，促

使他不哭不叫，咬紧牙关，发誓要率领父亲的部众，向仇敌以牙还牙，讨还血债。

但也速该的部众，不愿意尊奉铁木真这一童子为首领，纷纷离散。铁木真和母亲月仑没有料到，一夜之间，也速该的部众被另一支宗亲——泰赤乌部落首领塔儿忽台裹胁走了，大草原上只留下两个篷帐，一个是月仑同长子铁木真。次子合撒儿、三子合赤温、四子铁木哥斡赤斤以及小女儿帖木仑的篷帐；另一个是也速该的第二个妻子速赤及其儿子别克帖儿、别勒古台的篷帐。当时一个名叫察刺合的老人，看到也速该的部众被裹胁，便站出来劝阻，可是被裹胁的人却说：“深水干了，山石碎了，我们离开这里，是迫不得已。”有一个人向着规劝他们的察刺合老人背上刺了一枪，扬长而去。勇敢的月仑夫人，见此情形，亲自举起也速该遗下的旄纛，立即骑上骏马去追赶离去的部众，将一半人劝说留了下来。但不久，大部分人又随从有势力的泰赤乌部落迁徙走了。月仑毫不气馁，带着铁木真兄弟和妹妹及少数忠实的部众，游牧于斡难河上游不儿罕山（今肯特山）一带，靠拾野果，挖草根，捕鱼打猎为生，过着十分艰难的日子。人们赞美月仑：生而美丽，穿着无华，胸有大志，坚强不屈，忍饥受饿，抚育子女，可敬可爱！

在幼小的铁木真的心目中，父亲是一位男子英杰，母亲是一位巾帼英雄。他决心长大后，要成为一个兼有父母优良品格和不凡才智、世上无双的草原勇士。

射杀异母弟

铁木真随着年龄的增长，骑马、射箭、爬山越岭、钓鱼猎兽的技能也在提高。在他的性格形成过程中，也注入了强烈的英雄汗王欲望，和在逆境中不屈不挠、自强不息、强悍勇敢、刚直坚毅的民族习性。但他这时还不懂得如何正确的处理人与人之间的关系。

他的异母弟别克帖儿，时常为生活琐事，与铁木真及其胞弟合撒儿闹矛盾。铁木真错误地认为，既然不合，便是敌人，那就要用父亲

成吉思汗

cheng ji si han

杀仇敌的办法去对付。

一天，铁木真、合撒儿与别克帖儿3人，为了争抢银鱼一件小事发生了争执，互不相让。铁木真与胞弟合撒儿两箭齐发，分别射中别克帖儿的前胸与背部，从而铸成了大错。

月仑知道铁木真射死了别克帖儿，十分恼火。她指着铁木真骂道：“你杀死自己的同父异母弟弟，如同吃胞衣的狗、凶猛的野兽、吞物的莽蛇、害人的豺狼虎豹！你不知道与自家人和顺相处，就像除掉了自己的影子别无伙伴、除了尾巴没有旁的鞭子一样！”母亲又说道：“眼下，你父亲的冤家随时都会来偷袭我们，你自家人都不会团结，今后的日子该怎么过下去！”

母亲的一番训斥和警告，使铁木真稍稍明白了一个道理：对自己人，要亲、要爱、要和；对仇敌，则要像猛兽一般凶狠，决不能敌我不分！

在埋葬异母弟之后，铁木真思索着：在对敌的时候，手中拿着武器，不是你死就是我活，二者必居其一。要想活，就要时刻防着敌人，就要先敌动手，对仇敌决不能行仁义！抱着这些想法，在他以后的几十年戎马生涯中，逐步形成了自己的人生哲学。

慈母的教诲

月仑夫人对子女要求很严格，并注意遵循蒙古部落的传统，常常讲述6代以前祖先的历史，讲述祖先的英雄业绩，启发子女们很好地去继承祖业。

月仑说：“当初，我们蒙古人的先祖，是一个叫苍色的狼和一个白色的鹿，男女两人相配，历经千辛万苦，来到斡难河源的不儿罕山住下，繁衍了后代，开发了大漠南北的辽阔草原。”

月仑又说：“我们的祖先，一向很讲究自家人之间的团结。我们蒙古尼伦部落的女祖先，名叫阿兰果火。她看到五个儿子常闹纠纷，一天，将五个儿子唤到跟前，每人给一支箭叫他们去折，结果，五支箭都一支支被折断了。后来，阿兰果火将五支箭捆在一块，叫五个儿

子轮番去折，结果，五支箭却完好无损。女祖先告诫后代说：兄弟间同心协力，便如五支箭束在一起，什么人也折服不了你们。”月仑夫人不仅口中讲说，还真的让五个儿子一一去折箭，使他们牢记团结的重要。

听故事的铁木真兄弟姐妹们，都入了迷。作为长子的铁木真，在以后的岁月里，逐渐从这个故事中悟出了一些道理：分散就没有力量，联合起来就会力量无穷；同样，分散用兵就会被敌人各个击破，集中兵力就会无坚不摧。所以，折箭的故事，后来成了蒙古军作战时商讨战法的借鉴。

月仑夫人还给予女儿们讲述了从6世祖海都以来，各代祖先的征战战绩。6世祖海都汗、高祖屯必乃合罕、曾祖葛不律汗（亦称合不勒汗）及咸补海汗（亦称俺巴孩汗）、叔祖忽都拉汗（亦称忽图刺汗）等先人，都是蒙古部落的显赫人物，南征北战，东征西讨，消灭了反抗者，征服了若干部落，都是一些英武、刚强、聪明、多智、善战的英雄好汉。月仑夫人一面讲故事，一面深情地看着铁木真和其他几个子女，希望他们都能成为像祖先一样荣耀的人物。铁木真一本正经地向母亲发誓：“我长大后，一定要成为先人那样的勇士，成为全蒙古的君主，成为超过所有先人的伟大英雄。”

月仑夫人的教诲，铁木真的誓言，后来都变成了事实。因此，蒙古草原上流传了一首美丽动听的赞歌。歌词大意是：贤德的月仑夫人，把聪明睿智的儿子，教育成了一国之君。刚毅的月仑夫人，把承受真命的儿子抚育成了天下之尊。

患难知真情

铁木真渐渐由孩童长成了一个英武的少年，失散的父亲旧部也渐渐向他靠拢。按当时蒙古人的说法“羊羔儿的毛褪了，羊羔儿的身子长大了。”这自然引起那个与铁木真争夺汗位的泰赤乌部落首领塔儿忽台的嫉恨。

一天夜间，塔儿忽台率领泰赤乌部护卫军，突然包围了铁木真的

成吉思汗

cheng ji si han

驻地。然后大声喊话说：“我们只捉拿铁木真一人，其余的人一个也不要！”

铁木真乘乱，骑上马跑入密林深处。塔儿忽台下令追赶，但带去的人不敢进入，便从四面八方把密林围困起来。铁木真在密林深处一连躲了9天9夜后，走出密林，不料被塔儿忽台的人捉住了，给他脖子上套了枷板，两个拳头被枷锁固定着，在草原上游行示众。然后泰赤乌人举行宴会，庆贺他们捉拿铁木真的胜利，并准备拿他开刀问斩。就在这时，铁木真乘夜暗，用枷锁将看守他的哨兵打倒在地，逃出虎口，潜藏在斡难河畔一小湖岸旁的草丛之中。

塔儿忽台带领兵马到处搜寻，始终没有发现铁木真的踪影。搜索过后，一个善良的老人，名叫锁儿罕失刺，发现了铁木真。他十分疼爱这位遭难的少年，便同自己的长子沉白、次子赤老温、女儿合答安营救了铁木真，给他脱去枷锁，让他吃饱、喝足、睡好，藏在载羊毛的车上，躲过了泰赤乌人的搜捕。第三天，铁木真带上锁儿罕失刺全家人为他准备好的一只熟肥羊羔、一只盛马奶子的皮桶和护身的一弓两箭，骑上一匹白口大马，日夜兼程，很快便与母亲月仑及弟妹们团聚了。

这里补充说一句，铁木真多少年后都没有忘记锁儿罕失刺一家的救命之恩。在一次战役胜利后，铁木真与锁儿罕失刺及其儿子赤老温、女儿合答安在战场上相会。铁木真说：“昔日之恩，今当图报。”从此，这一家人便留在铁木真左右。铁木真立国称汗后，将其全家列为右翼千户功臣；而赤老温则长期跟随铁木真征战，与木华黎、博尔术、博尔忽同为“四杰”，充任最亲密的第四怯薛（护卫）长。

结交拜安答

铁木真从祖传五支箭的故事和自己险遭泰赤乌人杀死的教训中，已慢慢懂得了单枪匹马是永远成就不了大业的；只有联合更多的人，壮大自己的势力，才可能有所作为。

一天，少年铁木真最喜爱的8匹白马被敌人劫掠走了。他让其他

人养精蓄锐，而自己骑上一匹骏马，踏着被劫的8匹马的足迹，走了三天三夜，意外地见到了一位少年。少年得知铁木真的来意，便顺手从自家的马群中挑了一匹骏马，一跃而上，对铁木真说：“你来得好生艰难，男子的艰难都一般，我同你做伙伴，一块去追赶劫马的敌人。”又自我介绍说：“我父亲名叫纳忽伯颜（伯颜一词，蒙古语意为“富有”、“富翁”），我叫博尔术”。说着，两个小伙伴便扬鞭奔驰而去。

二人行了三昼夜，傍晚发现一家马圈子里关着铁木真的8匹白马。铁木真让博尔术在外边观察动静，自己进入马圈去赶马。博尔术说：“我与你做伙伴，怎能让你一个人去担风险。”随后，二人便一同悄悄地进入马圈，乘敌人不备，把8匹马全都赶了出来。

正当两个小伙伴要离开马圈时，突然出现了一个手执套马竿、骑骏马的壮士，他大声喝道：“不许动”！博尔术挺身而出，要与壮士厮杀。铁木真说：“不要为我家的事情伤着你。”博尔术说：“什么你家我家，对付坏人，我们是一家。”两人一齐剑拔弩张，把拥上来的敌人给镇住了。铁木真和博尔术趁敌人不知所措之机，赶着马群急速踏上了归程，行了三昼夜，回到了博尔术家中。铁木真为答谢博尔术的帮助，要分4匹马给他。博尔术辞谢道：“我见你有难处，才帮你，如今哪能要你的马？”铁木真十分敬佩眼前这位急人之难、慷慨无私的少年朋友，便上前挽着他的手臂，去见其父纳忽伯颜，铁木真说：“我要与博尔术结为安答。”安答一词，蒙古语意为“结盟兄弟”，来自契丹旧俗，还带有“发誓”之意。纳忽伯颜听后大喜，说道：“你们两个伙伴，要互助互爱，不要互相抛弃，不要见异思迁，要做到海枯石烂永不变心。”从此，铁木真与博尔术结成了心心相印、终生相助、相互信赖的莫逆之交。后来，博尔术辅佐铁木真打天下，战功累累，成为蒙古“四杰”和四怯薛（护卫）长之一。立国后，博尔术受封为右万户，子孙世领第二怯薛长。

铁木真的另一个少年伙伴是札木合。札木合出身于势力强大的蒙古札答阑氏贵族家庭，与铁木真是同一个祖先。他比铁木真大几岁，在铁木真11岁时，二人情投意合，结为安答。当时，两个小伙伴也

成吉思汗

cheng ji si han

是山盟海誓，表示永不变心。

铁木真与札木合的友谊持续了 10 年，在此期是，札木合因为有一个兴旺的贵族之家，势力颇大。而少年铁木真因为父亲早亡，势单力薄，大得札木合之利。尤其是在作战时，铁木真依附札木合的强势，得到许多支援。但后来，札木合当上了札答阑部的首领，并吸引蒙古部的大小贵族向其靠拢，成为蒙古高原东部的枭雄之后，同铁木真渐渐产生了严重的利害冲突，二人便由安答逐渐变成了势不两立的仇敌。

但不管怎么说，铁木真早年与札木合等人结拜安答，广交朋友，是他后来势力由小到大、由弱到强，进而成就其霸业的重要条件。

委屈拜义父

正在铁木真因为力量单薄而苦闷的时候，一个解除苦闷的好机会到了。在多年前与特薛禅的女儿孛儿台订婚后，铁木真一家因为艰难度日，东躲西藏，早把这件婚事置于脑后。但特薛禅是一个十分诚实和讲信用的人，他不因为亲家遭难而自毁婚约。约在 1178 年的一天，特薛禅与老伴搠坛商量，女儿也长大了，该帮她办理嫁妆结婚了。特薛禅选了一个红日高照的吉期，吩咐老伴搠坛陪着女儿孛儿台，带着一件精美华丽的黑豹裘作为送给婆母月仑的礼物，到了铁木真家，举行了婚礼。铁木真得到少女的温柔和全无保留的爱，自然是无比的幸福。

但有志气的铁木真很快就从新婚的甜蜜中醒悟过来。他记起了塔塔儿人的杀父之仇，记起了泰赤乌人对他的谋杀，也再次忆起祖传五支箭故事对他的启示。于是，他同母亲、妻子及其他家人商量之后，便与胞弟合撒儿、异母弟别里古台 3 人，带着那件精美的黑豹裘，各自骑上一匹骏马，去拜会蒙古高原上势力最大的克烈部首领王罕。

王罕，本名脱里，因受金国封王，故俗称王罕。王罕在青年时，因与其兄弟争夺罕位，残杀兄弟失败，被迫投奔也速该。后在也速该帮助下复位，两人结为安答，关系十分亲密。王罕统治的克烈部，地

理位置极为重要（即今蒙古人民共和国国都乌兰巴托及其以西地区），水草丰满，北扼篾儿乞部，东控蒙古乞颜部及塔塔儿部，东北威胁蒙古泰赤乌部，西拒乃蛮部，南边是西夏等国。王罕对诸部采取以夷制夷之策，使各部相互争斗，消耗力量，而他却从中渔利。

铁木真见了王罕，恭恭敬敬地说：“您与我父亲是安答，便是我的父亲一般，今天将我妻子恭送我母亲的礼物黑豹裘，恭送父亲您！”王罕听铁木真称呼自己为父亲，便欢喜地接过黑豹裘，洋洋得意地说：“铁木真儿，你离去的百姓，我给你收拾。你散走的部众，我给你完聚。你记住，我说了话是算数的！”一个有利于铁木真的契约就这样形成了。

五万兵会战

正当铁木真在各地收聚父亲旧部、扩充势力，期望恢复祖业之时，一场意想不到的大战降临到他的头上。

一天，东方刚刚出现晨光。一阵阵疾速的快马飞驰的声音，把铁木真全家及其部众都惊醒了。大家知道这是大队兵马来袭的征兆。铁木真因为猝不及防，缺乏指挥打大仗的经验，没有组织起部属反击，都骑上一匹马夺路而逃。可是不巧，铁木真的妻子孛儿台与女仆豁阿黑臣两人，却没有马骑，只好藏进一辆花牛驾着的车子中。

来袭击铁木真营地的是西北面近邻篾儿乞部。篾儿乞部与铁木真所在的蒙古乞颜部有一段世仇。那是在月仑做少女的时候，正当篾儿乞人娶亲，也速该看到新娘长得美丽，便在半路上抢走月仑做了自己的正妻，今日篾儿乞人来袭，就是为了雪洗昔日抢妻之仇。篾儿乞人掳掠一番回师途中，发现了牛车，认出了铁木真的妻子孛儿台，便掳去做了篾儿乞勇士的妻子。

铁木真得知爱妻被抢，营盘遭掠，捶胸顿足，发誓一定要报仇雪恨。他来到义父王罕驻处，述说篾儿乞之仇；又遣弟去见童年时的安答札木合（这时札木合做了蒙古札答阑部首领），请他们出兵相助。王罕不违以前的诺言，答应派兵2万人；札木合不辜负朋友的情谊，

成吉思汗

cheng ji si han

也答应派兵 2 万人；铁木真力量较弱，只有 1 万人，全部出动。于是，3 路兵马按照约定的时间和行军路线，利用夜暗爬山涉水，从四面八方突然扑向篾儿乞人的营地，打了个漂亮仗，将袭击铁木真营地时充当先锋的 300 名士兵全部杀死，还掳掠了篾儿乞大批妇女和财物。铁木真到处呼喊孛儿台的名字，果真，夫妻两人在战火中团聚了。王罕、札木合和铁木真先后下令班师。

此役，以篾儿乞人的惨败告终，但却留下了一个历史的悬案。那就是，孛儿台被俘归来后身怀有孕，后来生了长子术赤。尽管铁木真十分喜爱这个孩子，认作是自己的亲生儿子。但次子察合台、三子窝阔台、四子拖雷及亲戚朋友等，都把术赤视为篾儿乞种。为后来蒙古汗位继嗣之争埋下了伏线。

统一漠北

独立建宫帐

反击篋儿乞之战的胜利，使铁木真真正懂得了联合起来的重要性。他把许多战利品赠送给了义父王罕，把掳得的金带和骏马赠送给了札木合，还与札木合再次结盟，共同宣誓说：“凡做了安答，便是一个性命般不相舍弃，今后要同生死，共患难，永远相亲相爱！”就这样，铁木真和札木合的部众，在同一地住了一两年时间。由于他们的联合，使得其他部落未敢来袭扰，因而铁木真总算过上了一段太平日子，势力也有了较快地增强。

然而，铁木真与札木合的联合，仅是维护各自利益不受侵犯，而缺乏坚实的政治基础。况且，札木合总是以长者自居，事事掣肘。而时刻准备恢复祖业、怀有霸王之志的铁木真，怎会甘于寄人篱下呢？

约在1186年前后，铁木真与札木合分道扬镳了。这一天，两家营盘正在迁移牧区。札木合一语双关地对铁木真说：“养马的靠山住下，好去牧马；养羊的靠河水住下，好去牧羊。”铁木真听了此话，心中一震。他联想到多日来札木合的不友好情绪，觉得“话中有话”，但不解其真实含意，便去询问母亲月仑和妻子孛儿台。孛儿台说：“札木合所说养马的，是指草原贵族；所说养羊的是指平民百姓。总的意思是，贵族和平民不能平起平坐。看样子，札木合要同你分裂了，恐怕他还要加害咱们的！”

铁木真觉得妻子的话很有道理，便悄悄地连夜从斡难河中游迁到了怯绿连河（今克鲁伦河）上游的桑古儿小河，独立建营。以后，他又独自建立宫帐——时称“斡儿朵。”

从此，铁木真打出了三个旗号：一是欢迎各地的英雄豪杰来结安答；二是欢迎各地的受压迫者前来归附；三是天地商量着要叫铁木真

成吉思汗

cheng ji si han

做国主。经他一番宣传，铁木真的名字和旗号，便在蒙古草原上传开了。一时间，一批批氏族奴隶投奔来了，一批批英雄力士慕名而来了，原属于札木合的一批部众也来了。还有一些有名望的乞颜氏族贵族因害怕被大部落吞并，想借助铁木真的势力获得更多的财富，也带着自己的属民投附铁木真来了。这样，在铁木真周围便集聚了两种人：一种是出身微贱的奴隶或平民，他们大都成为铁木真的直属部众，与铁木真结成了主人和那可儿（伙伴）的关系；另一种是有高贵身份的贵族，也表示愿意服从铁木真的调遣，与铁木真结成了乞颜氏贵族联盟。

约在 1189 年，28 岁的铁木真已经有了较为丰富的斗争经验。他敏锐地发现，现在结成的贵族联盟有许多弱点：一是各家贵族都关注自家的利益，常为利害关系而争吵，难以形成统一的强大势力；二是缺乏严密的组织分工和法制，无章法可循；三是铁木真作为实际上的盟主，还没有个封号，有点名不正、言不顺。为此，铁木真下决心要革除这些弊端，建立一种新型的、有权威的、强有力的联盟。

一天，铁木真召集有资格参加推举可汗的贵族会议。到会的有 21 个氏族首领和 40 多个兄弟，根据萨满教长豁儿赤的提议，大家一致推举铁木真当了可汗。《蒙古秘史》中写道：“立铁木真做了皇帝，号成吉思。”

“成吉思”是什么含意呢？多年来海内外学者众说纷纭。一般认为此号有“强大”或“海洋”之义。此外还有“天赐”、“光的精灵”、“皇帝”、“合罕”诸说。但有一点是没有疑问的，铁木真已经名正言顺地成了一方蒙古部族联盟的高最首领。

铁木真立即施展自己的权威，首先狠抓护卫部队的建设，形成一个听命于他的权力机构。他任命早年追随他的亲信博尔术、折里麦出任护卫长，分设带弓箭、带刀、管理车辆、掌管驭马、管理饮膳等 10 余种职务，重用那可儿，让其各司其职，正像史书上所讲，这支由奴隶和属民组成的以那可儿为核心的精悍队伍，如同“用人肉养着，用铁索拴着”的鹰犬，对铁木真无比忠诚，对敌人无比凶猛。

铁木真为了避免孤立，继续讨好克烈部首领王罕，速派使者向王

罕报告独自建宫帐和被推举为可汗之事，并得到了王罕的支持和允准。

十三翼之战

铁木真称可汗，标志着蒙古高原上形成了铁木真、王罕、札木合三足鼎立的局面。

札木合得知铁木真称可汗之事，大为恼火。他处心积虑地伺机要扑灭铁木真这个对手。约在 1191 年前后，一件意外的小事，成了两人交战的导火线。

一天，札木合和弟弟给察儿在放牧的时候，与铁木真的家臣拙赤答儿马刺为牧马事发生了争执。结果，给察儿抢了拙赤答儿马刺的马群，而拙赤答儿马刺利用夜暗，将给察儿射死了。

札木合闻讯，联络铁木真的仇敌泰赤乌等部，组成 13 部联军，共约 3 万人，向铁木真营地发起了猛烈的进攻。

铁木真猝不及防，临时命令那可儿队伍抵挡一阵，仓卒组成了 13 翼（翼是营或圈子之义），迎战于答兰版朱思之野（当今属蒙古人民共和国温都尔罕西北）。第 1 翼，是铁木真母亲月仑统领的亲族、属民、奴婢等；第 2 翼，是铁木真自己统领的由那可儿组成的部队；第 3 翼到第 11 翼，都是乞颜贵族们所属的部众；第 12 翼、第 13 翼，是新近来附的旁支氏族民众，总兵力约为 3 万人。

此役尽管双方兵力相当，但铁木真终归是仓卒应战；再加上联盟新建，可汗新立，军心不齐，所以无力抵抗札木合等 13 部联军的猛烈攻势。聪明的铁木真为了减少更大的损失，采取了避敌锋芒、保存实力、主动撤退的策略，大部队按预想退入了安全地带，没有受到大的损失，只有第 13 翼部队溃不成军，损伤很大。

札木合因为胜利，欣喜若狂。为了显示他的威严，竟然命人烧了 70 口大锅，把缴获的俘虏投入热锅里去煮，把被俘头领的首级拴在马尾上拖着跑。札木合的部众看到主子如此惨无人道，暗想跟随他征战决没有好下场，于是，大家纷纷走散，许多人投奔铁木真去了。

铁木真采取了笼络人心的做法。他看到弱小的照烈氏族经常受人欺负，猎场时常被人夺占，对此深表同情，便主动将猎物驱向照烈人的猎场。照烈人感受到铁木真的仁慈，便主动率部归附。他们深情地向铁木真说：“我们好像无丈夫的妇女，无主人的牲畜。我们来投你，将为你的恩德持剑冲杀，去讨灭你的仇敌。”类似照烈氏族人，一批批的弱小部落民众纷纷来归，使铁木真力量越聚越大，败仗反而演变成了胜利的后果。

夹攻塔塔儿

13翼之战后，铁木真总结此役经验教训时，认为被动挨打就有全军覆灭的危险；要扭转被动局面，就必须寻机主动出击。

1196年，与铁木真有杀父祖之仇的塔塔儿部，遭到金国丞相完颜襄统率的大军的征讨，便向斡里札河（今蒙古人民共和国乌勒吉河）败逃。

铁木真听到这个消息，以为是为父祖复仇的千载难逢之良机。他记起，童年时，母亲月仑讲述的塔塔儿人联合金人钉死铁木真曾祖咸补海汗；铁木真自己也亲自耳闻目睹塔塔儿人毒死父亲也速该，这个仇如何不报？铁木真将金军攻塔塔儿人之事，立即报告了王罕，建议联兵协同金军夹攻塔塔儿部，得到了王罕的赞同。铁木真又征集主儿勤氏族等也去参战，他们也答应了。

随后，铁木真与王罕按着约定的时间，各自率领部队疾速东进，在斡里札河一带，与金军形成对塔塔儿的夹击之势。铁木真、王罕与金军联兵，火弩齐发，经过一番激战，攻破了塔塔儿人的两个据点，杀死了塔塔儿部首领篋古真等人，掳走了塔塔儿人的车马粮饷。从此，塔塔儿部开始衰落了。

此役，铁木真还得到了三件“稀世珍宝”：一是缴获了塔塔儿人用金、银制作的摇车；二是因战功获得金国皇帝封授的“札兀忽里”称号。札兀忽里是一种官名，有“前线司令官”、“统领”、“百户长”、“部落首领”等多种说法。无论怎么解释，对铁木真来说，都是一件