

明祖韬略

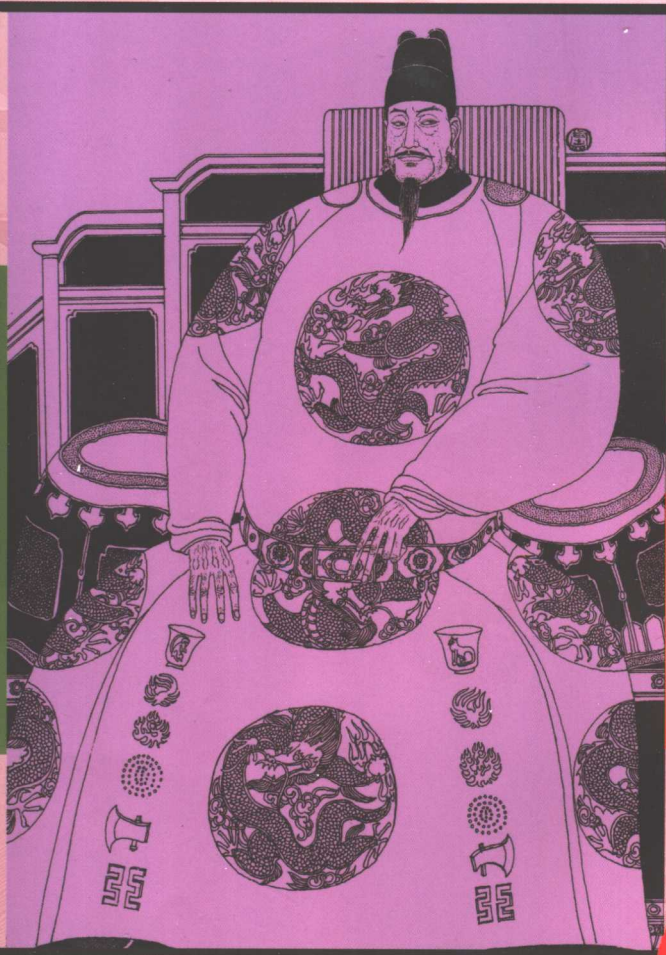
开创盛世的帝王谋略

刘芳 姜明广 编著

钮岱峰

主编

昆仑出版社



开创盛世的帝王谋略丛书·钮岱峰主编

明 祖 韜 略

刘 芳 姜明广 编著



昆 仑 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

明祖韬略/刘芳,姜明广编著. -北京:昆仑出版社,2003.4

(开创盛世的帝王谋略/钮岱峰主编)

ISBN 7-80040-692-X

I. 明... II. ①刘... ②姜... III. 朱元璋-政治-谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 023269 号

书 名: 明祖韬略

编 著: 刘 芳 姜明广

责任编辑: 张俊南

装帧设计: 君 言

责任校对: 吴 汇

出版发行: 昆仑出版社

社 址: 北京市海淀区中关村南大街 28 号

电 话: 62183683

http: //www. jfjwyph. com

E - mail: jfjwycbs @public. bta. net. cn

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市飞达印刷有限责任公司

开 本: A5

字 数: 337 千字

印 张: 11.75

印 数: 1-8000

版 次: 2003 年 6 月第 1 版

印 次: 2003 年 6 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-80040-692-X/G · 128

邮编: 100084



定 价: 23.00 元

(如有印刷、装订错误,请寄本社发行部调换)

引言

中国民间文学中有许多有趣的故事，往往以帝王将相为主角。这里所说的民间文学具有真正的民间性质，瞎子说书、百姓夸谈，多是故事、大鼓、坠子一类，百姓自乐自娱而已。我们发现，有关明朝皇帝朱元璋的故事传说于其中不在少数。说起朱元璋，不仅说书人劲头十足，而且乡间的老者也多有津津乐道者。

诚然，我们这里说到的民间文艺只是一种历史文化的遗存，从内容到形式到它们的传播者，都是曾在远离城市文明的区域存在和生活，它们的存在往往与偏僻落后连在一起，让人闻之伤感或不屑，而且现在已正被生活中一种强大的现代气息所取代，渐已进入消失期。

我们在说朱元璋。现在要想听到遗存在民间的有关他的故事已经十分困难，那些民间文学曾经显示过生存的顽强，而当它们从内容到形式到传播者都已消失或即将消失的时候，在江淮、黄淮流域（那儿正是朱元璋游方、参加义军、发迹之地），不知道人们怎样看待这个曾在中国历史上留下重重一笔的农民的儿子。朱元璋的故事之所以在百姓——首先是农民中长期流传，原因就在于他是农民的儿子，他的出身有种能够得到普通人广泛认同的亲切感。

然而从理论上说，这种认同感不仅是靠不住的，而且是十分危险的。因为在专制社会中，任何来自民间的政治家自从成为统治者之日起，他的基本立场都会发生根本性的变化，从为人所驭、为人所治一变而为驭人和治人者。这是因为在封建专制体制下，任何成为领袖的人物都是既得利益者，既然已经得利并成为某种程度上的统治者，都会自觉维护既得之利，而将他人作为可能侵犯的防范对象。这种必然发生的变化和内在的事理，就是阶级分析法的最有力依据。

然而令人困惑的是，这种非常有力的阶级论在百姓（首先是农民）意识中，一般是模糊地存在着的，他们以非常淡漠的态度对待外人的说教，而坚持以自己的方式坦然地接受这种立场转换的事实，认为是人间正道、是天经地义。他们宁可以地域、乡亲的观念来掩盖代替阶级的分化和区别，最为鲜明的例子是村子里的后生从他们世居的天地走出去，背离了他们世代相传的生存方式，反过来管制他们、统辖他们、派令或呵斥他们的时候，他们仍然为此后生而荣，心中升起一种宽容、坦然、理解甚至是支持和荣耀相交替的感情。

所以，理解朱元璋需要复杂的、多向位的考量，而理解中国传统的农民以及他们创造的最本元、最质朴的农民文化，同样需要换位思考。

寻找这个问题的答案实在并不容易，我们有可能只是在历史考问的边缘打转。然而，找不出答案就很难对传统的农民达成理解。

显然，回答这一问题绝非一个短短的引言所能完成，我们的努力所能达到的层面目前仅仅在于：这是由于有史以来彼此相应相织的封建专制制度、力量强大的儒家文化从肉体到精神长期统治的结果；在中国传统文化和封建专制体制这些国粹的桎梏中，传统的农民只希望能够找到一种开明的君主，同时由于这种君主的可能出现，他们于是寄望有一种特别的情感关系存在其中，以使自己少于劳役、苛捐、重赋，得到一些理解，甚或在某种程度上为自己实现可能性甚微的政治代言。

朱元璋就是从农民中间走出来的这种君主。他的走出、发迹，恰恰验证了他所具有的中国农民的智慧，开明与固执、爽直与狡黠、宽容和狷狭等等。他原有的生活方式和思维方式乃至行为方式是农民式的，后来他逐步地远离了农民的原生状态，而和起义的农民一起成长，走向背叛。在红巾军中，朱元璋的背叛是最迅速、最彻底的；完成背叛的过程极其自然，不仅没有痛苦，而且充满欢乐和激情。也许我们应当感到困惑的是：为什么农民总是希望背叛自身，而且迷恋背叛，每个人都想背叛。这种背叛在元末时期是通过造反来实现的，造反本身就是背叛的有效途径。既然如此，我们应该可以想见，背叛自己，向最贫困、最底层的生活和地位宣战，通过背叛寻找通往另类生活的道路，通过背叛索取和宣示做人的尊严，这种行为的确是令人向慕的。由此我们可以理解，

为什么在中国农民头脑中会有背叛有时候是种乐事和快事这样一些别开生面的思维。

朱元璋无疑是千百万背叛农民中的最成功者，是非同寻常的智慧帮助他取得了这种成功。他的非同寻常，体现于他在创业时期延揽传统知识分子的胸怀，集聚和利用知识分子智慧的智慧，将兵和将将的沉稳，把握时局的准确，同时也体现在他建立政权之后收拢权力、发明非人化的酷刑，防范和杀戮儒士、功臣的一系列权谋上。由此我们也可以想见，作为一个传统的农业国，中国农民的思维和行为的局限性是已被儒家思想熟耕的最易被用于培植封建专制的沃土，在这块本该种什么就成什么的土地上，传统农民收获的却恰恰是被欺骗、被愚弄、被抛弃的悲剧。在封建社会的历史上，中国农民被人抛弃的悲剧一幕幕地不断重演，从刘邦到朱元璋，莫不如是。

本书的基本主旨在于揭示朱元璋成长、发迹、平定天下、治吏驭民的谋略和智慧。虽然“驭民”这个词组，同“杀戮”一样地令人触目惊心，但这就是历史，在漫长无边的封建时代，封建专制社会是由巨大的、有形的国家机器和无形的文化共同圈限的牧场，百姓们如同蒙昧的羊群一样地被人驱赶，不知走向何方。也许我们应该关注的问题就在于，正如被朱元璋以及同时期的其他反元将领所引领一样，传统中国农民为什么总在完成一段历史使命之后，重新成为羊群呢？这大概就是一个有趣味的思考题，但愿我们的答案能够更完满一些。

钮岱峰

2001.12.8. 郑州

目 录

引 言	1
-----------	---

第一章 处世之智	1
----------------	---

作为中国历史上一位与众不同的皇帝，朱元璋非常懂得如何为人处世，尤其是在困境和逆境中处世。作为一名贫民出身的封建专制君王，在两千多年的封建历史上，没有哪一位皇帝比他的身世更奇特，比他的经历更曲折，他是中国二百多位封建皇帝中唯一一位做过放牛娃、做过小沙弥，又是孤儿出身的皇帝。自幼的坎坷遭遇，使他在青少年时代就表现出了超乎寻常的生存机智和处世精明。

第二章 寻机借势之策	33
------------------	----

借别人之力发展，这种聪明事当年的刘邦做过，他借楚营庇护，发展壮大，最后独树一帜，挺进咸阳。朱元璋的发展有异曲同工之妙，他得益于濠州郭子兴，又自立于滁、和二州，而后走出艰难，日趋壮大，进

击虎踞龙盘的应天。即或如此，他也仍行借力借势之略，在北方的屏蔽之下壮大根据地，高筑广储，而不称王，终于羽丰体壮，徜徉于江南。

第三章 笑到最后的学问 65

世有常言：笑到最后才是英雄。从至正十五年到至正二十七年，前后十二年间，朱元璋以一旅之师楔入江南，由初期的夹缝中求生存、求发展，避强而击弱，逐渐壮大，立足应天，终称吴王；且远交近攻，刚柔相济，借力打力，在一系列变幻无常的策略运用中逐一灭敌，于九死一生中焚灭群雄檣櫓，攻城略地，终于开创大明王朝，登基称帝，独步江南，将统一战争推向了直面元朝的决战阶段。

第四章 决战之略 107

决战是具有优势的一方为夺取最后胜利谋求的战争形式。平定陈友谅与张士诚后，朱元璋继续平定周边，渐拥半壁江山，成为江南霸王。相形之下，北元被迫龟缩一隅。至此，朱元璋的实力已今非昔比，当者无不望风披靡，而他的战争策略，也由此来了个一百八十度的转折，由初期的避强击弱改为正面出击，宝剑一出，势如破竹，从而加快了统一天下的进程。

第五章 君王的政治学 153

与历代君王相比，朱元璋的政治权力运作似乎更外向化，也更为残酷了一些，然究其实，较之其他朝代的君王，朱元璋只是个性更鲜明，更少些遮掩和粉饰，更多了些本真，按说这本该是可爱之处，却被他所热衷的酷刑所抵消。怎样理解朱元璋的君王政治学，从心理上来说，对人是一种并不困难的测验。

第六章 权力之术 197

权谋本可以是一个温文尔雅的字眼，而实则帝王之所以为帝王，一个基本秘诀即只要能达成目的，维持其权力，在政治运作中可以采用任何手段。历代帝王，特别是那些历史上有名的英主，实质上都是手段高明的权谋家。因而，在专制社会机制中，在将君权看得高于一切的封建皇帝面前，权谋便更多地氤氲着血的腥膻；它的中心点在于一个“权”字，围绕着神圣的君权，权谋的内涵中不仅有获取的智慧，觊觎的阴险，而且有着捍卫的狠辣，报复的无情和屠戮的残忍。

上述的一切，都在朱元璋的行为中贯穿和渗透。在获取君权捍卫君权的过程中，他的智谋可以说是十分独到。

第七章 驭民 251

在封建专制的社会体制下，百姓不是国家的主人，而是专制君主牧鞭之下的羊群。而在生产技术水平低下，生产力不发达的社会，百姓能够吃上饭已经是人生的至理想。千百年来，甘做顺民，恪守本业，也正是封建帝王所要求的。朱元璋对百姓的管理，也正是如此。为了驭民，他在沿袭封建传统的过程中，融进了他的思考，作了一番可堪称道的努力。毕竟，只要有饭吃，中国封建制度下的百姓便不会像朱元璋那样去造反，而且是好管理的。

第八章 用人与治吏之谋 293

用人和治吏总是历代明君大可夸赞的重要智谋，朱元璋犹有胜处。这体现在他识才重才、知人善任之外，颇富主见地同时运用任人唯贤和任人唯亲两手；在于他运用多种方式、多种渠道来择优取仕；更在于他定期考核官员的制度。而在贪官污吏的惩治方面，他在承袭历代君王打击政策的同时，又总是佐以非人的酷刑。由于个人性格的关系，他在用人治吏中犯了不少不应有的错误，但政绩是主要的，本意也应当给予肯定。

第九章 民族与外交之策 329

民族和外交政策体现着朱元璋智谋的另

一方面。中国自古就是多民族的国家，民族问题为历代开明君主所重视。而到明朝，朱元璋制下的民族政策又是什么样的呢？纷繁复杂的民族问题，对这个出身农民、生在中原的布衣皇帝是一个智力的检验。

在明初，与周边国家的关系涉及到外交政策，封建时代的外交有时更像一场没有硝烟的战争。朱元璋又是如何处理外交的呢？正如其他问题的处理一样，在民族和外交手段上，我们可以理解朱元璋何以是朱元璋。

第一章

处世之智

作为中国历史上一位与众不同的皇帝，朱元璋非常懂得如何为人处世，尤其是在困境和逆境中处世。作为一名贫民出身的封建专制君王，在两千多年的封建历史上，没有哪一位皇帝比他的身世更奇特，比他的经历更曲折，他是中国二百多位封建皇帝中唯一一位做过放牛娃、做过小沙弥，又是孤儿出身的皇帝。自幼的坎坷遭遇，使他在青少年时代就表现出了超乎寻常的生存机智和处世精明。

憎恨不平、和睦待友，是处世的两大原则

明太祖朱元璋是众多中国专制皇帝中的“这一个”。

在中国封建历史上，从秦朝至清末，两千一百多年间，如果不算历次天下大乱中产生的那些昙花一现的割据政权首领，共出了二百一十多位皇帝，这些封建皇帝大多出身于贵族地主集团。由于知识和社会地位的限制，普通农民在历史潮流中随波逐浪，前仆后继，却难以登上最高统治者的位置。翻开中国封建社会史，字里行间，只能看到封建统治集团留名青史，而真正推动了历史进程的劳动人民，不是成为“一将功成万骨枯”中的无名骨骸，便是继续忍受不公正待遇的黔首。不过，历史的进程诡谲多变，在二千余年间，也有为数不多的几个例外，让我们借机列举一二，以助于对朱元璋历史功过的理解：

公元前 202 年，刘邦在楚汉之争中胜利，重新一统天下，建立西汉政权，登基就皇帝位，成为中国历史上第一位布衣出身的皇帝。刘邦秦末任亭长（也就是宋时的保甲、明时的里正这一类不算官的官），事无成，就食于叔嫂。至芒砀山斩白蛇起事，终成汉朝开国之主。

公元 328 年，后赵王石勒称皇帝号，成为中国历史上第一位奴婢出身的皇帝。石勒是氐人，西晋时被司马腾俘获卖与庄平人师 懽为奴，懽见其孔武有力，乃命率领家兵。后石勒投身北汉刘渊，多次进侵西晋，终于在永嘉七年攻陷河南，开五胡十六国并立之先河。

历史发展到十四世纪中叶，又出了一位出身更为低微，经历更为坎坷的皇帝，就是明朝开国太祖朱元璋。他出身佃农之家，元文宗天历元年（1328 年）九月十八日未时，降生于濠州钟离（今安徽凤阳东北）东乡（今安徽嘉山县明光镇北赵府村）。当时正值播种秋小麦的农忙时节，对于传统的农民来说，种麦是全年的大事，而朱家又是佃农，全靠十指辛勤耕作糊口，所以朱元璋的母亲陈氏虽已临近产期，仍要和往常一样下地耕作。这天下午，陈氏侍候一家老小吃过饭后，牵挂着农活，便匆忙赶往田里。不想半路腹中剧痛，她意识到即将临盆，掉头又往回

走，后来腹痛难忍，未及赶到村中，便把孩子降生在路旁山冈下一座二郎神庙中。一代开国之君来到人世的过程，潦草而狼狈。后来朱元璋当了皇帝，东乡的这个村子便被尊称为赵府村，或称灵迹村，二郎神庙旁的山冈也因而被称为跃龙冈，又称孕龙基。

关于朱元璋的出生，后世有一种传说，说是朱元璋出生之前，其母陈氏做了个梦，见一红袍道士自麦糠中取出一枚白色药丸，说是大丹，送给陈氏服下，第二天就生了朱元璋，生时世间红光灿烂，照彻庙旁的山岭。正因此，朱元璋称帝后，将此岭命名为明光岭。

朱元璋出生时，元朝政治已经衰败，民族、阶级等各种社会矛盾非常尖锐，人民生活极端困苦。同当时的普通百姓一样，朱元璋的家庭也非常贫困。朱家祖籍沛县——汉高祖刘邦正是那儿的人，后来朱氏先祖迁移至金陵句容通德乡的朱家巷。元朝初年，朱家是个淘金户。按照元政府法令，淘金户须向政府缴纳黄金，但因句容地方不产黄金，朱家只得改业务农，将每年的农业收入加以兑换，买入黄金，上缴国库。结果自然年年亏本，家业渐渐消折，到朱元璋的父亲朱五四满八岁那年，朱家已倾家荡产，只有逃亡一条路了。

这时，元朝击破南宋的海外政权不久，江南因战乱留下大量无主荒地，朱元璋的祖父朱初一带领一家人逃至泗州盱眙（今江苏盱眙），在津律镇“开垦兵后荒地”，度过了一段仅能果腹的日子。朱初一去世后，“家道日替”，朱五四只得再度迁徙，先后在灵璧、虹县（今安徽泗县）浪迹，最后迁至钟离东乡。此时的朱五四由于仍顶着祖上留下的一顶淘金户帽子，为了躲避繁重的赋税，只得租地耕种，至此已是一无所有，沦为佃户。及至朱元璋出生时，家里穷得连一块为他裹身的布片也找不出来，还是在河里提水时捞了一块漂在水中的旧红布，做了这个婴儿的襁褓。而在传说中，这一情景却被美化，说成是二郎庙的和尚把朱元璋抱到河里洗澡时，河中浮起一方红罗，和尚捡了起来为他裹身。朱元璋称帝后，文人们又将这条破布附会为天赐的“红罗幃”。

种种传说曾为朱元璋带上一层神秘色彩，而到了当代人眼中，这些色彩就不再会有人信了。

在这样的境遇中出生的朱元璋，摇摇晃晃地爬出幼年，脚步蹒跚地

走出童年，走进了少年时期，小小年纪就得参加农业劳动。十三岁时，他当了一家财主雇用的牧牛娃。

朱元璋最初名重八。自宋朝以来，平民百姓若不入官府当差，依律不允许像地方士族那样取名字，只能用行辈和父母年龄合算出一个数目作为称呼。据史载，继承了宋朝这一做法，“元制庶人无职者不许取名，止以行第及父母年龄合计为名”。黎民百姓取名字的权利，居然也被宋朝和元朝的封建统治者剥夺了。朱元璋有三个兄长，分别叫重四、重六、重七；四个堂兄，分别叫重一、重二、重三、重五。朱重八这个名字，就是根据族内排行得来。后来朱元璋投身起义，给自己取名朱兴宗，取代了重八这个称呼，不久又由郭子兴为他更名元璋，字国瑞。至于他的父兄，朱元璋后来为他们追起名字，朱五四追名世珍，三个兄长分别名为兴隆、兴盛、兴祖。

朱元璋十三岁时，因地主无故夺佃，全家又迁至同邑太平孤庄村，租种地主刘德的土地。这时他已是一个身体壮实的少年，为了减轻家里负担，父亲送他去为刘德放牛。

落后的奴隶制蒙古贵族入侵中原后，为了统治中国，对他们的奴隶制社会体制做了改进，“变易旧章”，“遵用汉法”，逐步推行封建生产方式和统治制度，笼络汉族地主。蒙汉统治阶级合流后，互相勾结，对劳动人民剥削日益严酷。在当时，佃户承租土地，除了缴纳地租外，还要承担许多其他的义务，逢年过节还要给地主送上一份厚礼。在江南的某些地方，佃户们生了男孩要供地主驱使，生了女儿要为地主家充当婢妾。据史料称，峡州路（路是元朝行政单位，相当于州或郡；峡州路在今湖北宜昌）佃户，还要“计其口数立契，或典或卖，不立年份，与买卖牲口无异”。

佃户可供买卖，生命就不值钱，当时的地主还可私设刑堂任意拷打佃户。元律规定：地主打死佃户，仅“杖一百七，征烧埋银五十两给主”，便可了事。有的地方，地主犯法，甚至可以佃户顶罪。这种剥削制度显然受到蒙古贵族意志的影响，带有强烈的农奴制色彩。

朱五四一家正是处于社会底层的佃农，佃种地主数十亩田地，辛勤耕作，可大部分收成却要交给地主。荒年歉产，地主并不减租；丰年多

收，地主却要加租，往往辛苦一年，所得尚不足以糊口。正缘于此，朱五四屡次率家搬迁，在一个地方往往连十年都住不满。早年的朱元璋目睹一家的辛酸和地主的贪酷，自幼便对有钱人极为反感。

朱元璋为刘德放牛，也仅仅是为了有碗饭吃而已。当时淮河流域大旱，年景歉收，辛苦耕作一年所得，缴罢租子便所剩无几，朱家只得“取草之可茹者杂米以炊”。十三四的少年正是饕餮的时候，几碗野菜羹哪里吃得饱肚子。朱元璋饿着肚子放牛，每每至太阳西斜方才回村，刘德还经常嫌牲口喂得不好，对他呵斥詈骂。这种种现实使朱元璋从小仇视地主，并认识到地主阶级的贪婪是民不聊生的重要原因之一。日后他虽然转化为地主阶级利益的保护者和最高代表，但仍然能够为了缓解社会矛盾而对地主提出警告：“朕为尔主，立法定制，使富者得以保其富，贫者得以全其生。尔等当循分守法，能守法则能保身矣。毋凌弱，毋吞贫，毋虐小，毋欺老。”并明令限制和打击那些“欺凌小民，武断乡曲”的豪强地主。

传说《龙兴慈记》中则有这样的记载：一日朱元璋与同为放牛娃的周德兴、汤和、徐达一起放牛，还不到黄昏时候，肚子里那几碗野菜汤便早消化掉了，饥肠辘辘，大家都说要是能像刘德那样有一顿油花花的肉吃就好了。于是，受到鼓舞的朱元璋自告奋勇，将刘德家的一头小水牛牵出数刀杀死，周德兴打柴生火，汤和与徐达帮朱元璋剥牛皮，不一时小水牛已成了烤牛肉。大家饱吃一顿，等抹去了嘴上的油，方才担忧起来，把牛吃了，如何向刘德交待。

这时，朱元璋镇定自若，将一条牛尾夹在石缝中，回去骗刘德说，天大风雨，山裂一缝，牛掉进石缝拉不出来了。刘德慌忙赶来，看见牛尾，双手使力一拽，牛尾拉了出来，刘德也一屁股摔在地上。他当然不相信这一番荒唐的孩童谎言，拉住朱元璋一阵痛打，然后将他赶回家去，砸了他的饭碗。

从这个记载中可知，朱元璋自幼便养成了敢做敢当的品性，并且足智多谋，因此在小孩们之中受到了信任和拥戴。故事中的周德兴、汤和、徐达三人，就是日后随他东征西讨的开国功臣，也是朱元璋集团的核心人物，为明朝的建立、巩固和振兴做出了巨大的贡献。