

主 编 盖庆云
副主编 傅庆轩

實踐與探索



煤 炭 工 业 出 版 社

实践与探索

主编 盖庆云

副主编 傅庆轩

煤炭工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

实践与探索 / 盖庆云主编, 傅庆轩副主编

——北京：煤炭工业出版社 1999 . 11

ISBN 7—5020—1832—8

I. 实… II. 盖… III. 煤矿—工业企业管理—经验—中国

IV F426.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 67122 号

实 践 与 探 索

主编 盖 庆 云

副主编 傅 庆 轩

责任编辑 姜 庆 乐

*

煤炭工业出版社 出版发行

(北京朝阳区霞光里 8 号 100016)

淮北矿工报社印刷厂 印刷

开本 850 × 1168mm^{1/32} 印张 23 1/2

字数 559 千字 印数 1 — 1000

1999 年 11 月第 1 版 1999 年 11 月第 1 次印刷

书号 4603 定价 32 . 50 元

版 权 所 有 违 者 必 究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 本社负责调换

《实践与探索》编辑委员会

编委会主任 曹述和 张培生

编委会副主任 盖庆云 刘宝明
聂恒富 戴建四
傅庆轩

编委成员 (以姓氏笔划为序)

马宏登 王全建
方明华 孙传平
孙凯民 刘志远
刘宝明 许德岭
李景胜 张培生
聂恒富 徐志祥
梅康生 曹述和
盖庆云 傅庆轩
戴建四

序

19713.8.22

实践—人们改造自然和改造社会有意识的活动；探索—多方寻求解决问题的途径和方法。实践与探索的观点，是认识世界、改造世界的基本观点。正值矿区各级党组织和广大干部职工认真学习贯彻党的十五届四中全会精神，紧密联系实际，努力开创矿区改革和发展新局面的时候，反映杨庄煤矿的改革和发展的实践成果，探索改革和发展新途径的《实践与探索》一书同大家见面了。我衷心地祝贺这本书的编辑出版，并深信这本书对杨庄煤矿乃至整个矿区广大干部职工进一步学习邓小平理论和科技业务知识，深入调查研究，从理论与实践的结合上探索企业改革与发展中遇到的若干现实问题，把各项工作做得更好，必将起到有力的促进作用。

党的十五大提出，用三年左右的时间通过改革、改组、改造和加强管理，使大多数国有大中型亏损企业摆脱困境，力争使大多数国有大中型骨干企业初步建立现代企业制度；党的十五届四中全会对此又进一步加以明确，并勾勒出到2010年国有企业改革与发展目标，如何与此相适应，实现矿区改革与发展的目标，是摆在矿区各级领导干部和广大职工面前的一项十分重要的任务。目前，矿区改革与发展在前进中的问题是综合性的，多方面的矛盾交织在一起，有体制问题、有结构问题、有技术问题、有管理问题，也有思想观念、队伍素质问题，在这些问题中单打

一地解决某一方面的问题，都难以使矿区走出困境，发展壮大。配套地进行改革、改组、改造并把加强管理贯彻始终，同步实现结构优化和制度创新、技术创新、管理创新，切切实实加强党的建设、思想政治工作和精神文明建设，从整体上提高企业的素质和市场竞争力，这是综合搞好、搞活矿区的有效途径。《实践与探索》一书正是从这些方面进行研究和探讨的。书中的许多观点，来自于火热的实践，既有对学习理论而作出的体会和思考，又有对实践而进行的总结和升华；既有对深化改革和强化管理方面的探索，也有对加强党的建设、思想政治工作和精神文明建设方面的阐述。主题鲜明，内容丰富，涵盖面广，具有较强的启发性和一定的改革和发展实践上的操作性。作为杨庄煤矿乃至全矿区广大干部职工都应在不同程度上掌握其要点，指导工作实践。相信这本书会成为大家交流经验、探讨问题、取长补短、共同提高的良师益友。

学习、实践、探索是搞好矿区改革和发展的必由之路。衷心希望这本书的编辑出版，能够成为矿区各级领导干部和广大职工不断加强学习，勇于实践、敢于探索的一个新起点，乘着党的十五届四中全会的东风，不断开创矿区改革和发展的新局面，把一个充满生机和活力的淮北矿区带入 21 世纪。

后记

在 21 世纪即将来临之际，为检验和展示我矿各级管理干部、工人、工程技术人员、教师、医务工作者近几年来学习和运用马列主义、毛泽东思想和邓小平理论的成果，总结自己理论联系实际的工作体会，探索企业深化改革、开拓前进的新路子，我们编辑出版了《实践与探索》这本书。

为比较全面、客观地反映出我矿各个系统学习理论指导工作的情况，我们将此书分为政治工作、经济管理、技术管理、安全管理和文教卫生五个篇章，通过严格筛选，共收进 137 篇文章，共 55 万字。

该书的编辑出版，得到了淮北矿业集团公司和我矿党政领导的高度重视和大力支持，集团公司党委副书记欧阳其昭同志为本书作序，矿党委书记曹述和同志题写书名，党委副书记盖庆云同志任本书主编，傅庆轩同志任副主编。徐志祥、孙凯民、马宏登、李景胜、王全建、刘志远六位同志分别负责编辑政治工作、技术管理、经济管理、安全管理和文教卫生各篇，梅康生同志负责全书协调。

在编辑过程中，集团公司党委宣传部、淮北矿工报社的有关同志参与了本书的编审工作，并对部分文稿进行了适当的修改，对引文进行了核实。为确保本书的质量，煤炭工业出版社给予高度关注，做了大量工作，在此表示衷心的感谢。

由于编者水平所限，经验不足，疏漏之处在所难免，敬请读者批评指正。

编者
1999 年 11 月

目 录

序..... 欧阳其昭

政治工作篇

在深化企业改革中落实全心全意依靠工人阶级的方针

.....	曹述和 3
学习邓小平理论抓好企业改革.....	张培生 9
略论市场经济条件下企业共青团工作.....	盖庆云 14
谈如何落实党风廉政建设责任制.....	侯正礼 20
企业文化的现实作用之我见.....	黄本建 23
加大反腐力度与树立企业形象.....	韩振中 26
优秀传统文化与当今思想政治工作.....	傅庆轩 29
谈纪检监察干部应具备的素质.....	张洪彦 35
职业道德建设没有旁观者.....	赵铁塔 39
谈集体访的成因与对策.....	曹永强 43
新形势下如何加强企业民主管理.....	方友祥 49
谈企业群众文化的繁荣与发展.....	李亚子 54
企业信息控制与保密简论.....	盖庆云 马宏登 59
青年干部的培养、选拔、使用.....	赵建华 65
拿起批评与自我批评的武器.....	王恩军 70
矿区内部治安综合治理的分析.....	赵继存 74
市场经济需要加强法制建设.....	杨多永 80
谈企业文化与企业发展.....	张 阳 85

论人才的合理使用.....	张绪赓	88
基层党组织在实现两个转变中如何发挥战斗堡垒作用		
.....	杨正明	93
如何做好职工的思想政治工作.....	邵素英	97
选拔基层党政一把手的难点与思考.....	彭玉宝	100
对提高党支部民主生活会质量的探讨.....	姜丙荣	105
谈新形势下的企业国防教育.....	李爱民	110
充分发挥女职工在煤矿建设中的作用.....	张 梅	114
浅谈宗教信仰与封建迷信的区别.....	孟庆臻	118
新形势下企业团组织如何开展青工工作.....	牟国强	121
市场经济条件下增强煤矿团支部内聚力的方法		
.....	郭兆凤	124
新形势下思想政治工作初探.....	高步增	130
正确认识政工干部劳动的价值.....	全福义	135
企业文化与精神文明建设关系刍议.....	边鹤松	138
如何做好新形势下国企保密工作.....	张文秀	140

经济管理篇

煤炭企业转变经济增长方式存在的问题与对策.....	张培生	145
抓住时机加快经济发展速度.....	曹述和	149
如何加快煤矿多种经营经济增长方式的转变		
.....	盖庆云	152
以市场为导向组织煤炭生产.....	宗瑞中	159
对煤炭企业后勤服务社会化的思考.....	朱德举	163
前进式开采泵送高水速凝材料沿空留巷新技术的		
经济效益分析.....	韩振中	167

当前煤炭企业中劳动和社会保障方面亟待解决的问题和对策	
.....	牟崇光 170
也谈煤矿企业材料费管理	徐其长 178
谈如何适应市场变化做好营销工作	方明华 182
国有工业企业实现经济增长方式转变之管见	聂万春 186
煤炭企业如何开展效能监察	张洪彦 194
利益驱动政策对职工岗位行为的影响	梅康生 198
对煤炭多种经营企业可持续发展的思考	李利功 202
谈当前形势下实施下岗再就业工作的必要性	
.....	王志豹 206
强化内部管理轻装走向市场	张培生 211
设备二级租赁管理在淮北杨庄矿的应用	刘宝明 216
谈煤炭企业以产定人	薛长明 222
谈煤炭企业的“应付福利费”的使用	李利民 228
煤矿企业固定资产管理现状与对策	徐其长 231
如何做好基建工程审计工作	刘学芝 235
减人提效与企业稳定发展	杨 志 239
国有企业法人经济地位的法理学思考	李利功 242
浅议建立现代企业制度	申振云 247
股份制是国有企业改革的方向	张晓方 251
简论如何建立稳定和谐的企业劳动关系	牟崇光 257
浅谈煤炭企业人力资源开发	聂万春 266
如何适应市场经济做好优质服务工作	赵建华 270
浅谈煤矿多种经营发展存在的问题与对策	陈胜科 273
对国有中小企业股份制改造的几点看法	张 辉 279

- 浅探职工素质对企业劳动生产率的影响 李华铜 285
浅谈生产力标准讨论的作用 张绪赓 291

技术管理篇

- 科技兴矿是煤炭企业的必然选择 曹述和 295
锚索支护的认识与实践 戴建四 张伟 苗育生 300
“三软”煤层仰斜综采面矿压显现及其控制
..... 赵信德 朱学峰 孙凯民 306
用倾斜长壁采煤法开采条件复杂的煤层 聂恒富 310
高水材料沿空留巷的矿压和效果分析
..... 候正礼 朱学峰 赵世全 317
G320—20 / 36 液压支架平衡千斤顶损坏原因分析
..... 朱德举 322
煤巷沿空掘进锚喷支护工艺的探讨 许德岭 328
矿井运输大巷运输能力探讨 许德岭 335
浅析国有煤炭企业降低成本的有效途径 张广平 342
关于缩小 I 62 采区 D36 钻孔防水煤柱的可行性研究
..... 庞迎春 王芳 348
运用系统工程原理 确保矿井安全生产
..... 陈雪松 马立峰 杨昌能 王明军 孙文革 353
计划评审技术在煤矿生产准备中的作用 王天伦 366
641 工作面地表移动规律浅析 张世明 张文明 372
网络技术在综采面搬家中的应用 赵信德 379
浅谈淮北杨庄煤矿沿空掘巷及围岩变形 聂恒富 384
煤巷锚喷支护在杨庄煤矿的应用
..... 候正礼 张伟 张裕民 396

底板加固在淮北杨庄矿的应用	庞迎春	403
用解析法求断层、岩矿层产状	林 枫 潘洪萍	413
杨庄矿提高单产的主要途径	赵世全 朱学峰 王 芳	418
浅谈回采工作面上隅角瓦斯处理方法	徐允平	423
6726型离心泵与20ZDB—81型轴流泵的串联运行		
	黄家正	429
浅谈综采工作面如何过联络巷	张三化 李金印	435
浅谈钢筋混凝土构件中的钢筋代换	张开超	443
统筹法在煤矿管理中的应用	许德岭	449
浅谈保守企业科技秘密的重要意义	侯正礼 马宏登	456

安全管理篇

综采工作面机巷沿空留巷的矿压显现	聂恒富	463
浅析高沼头防止瓦斯事故的办法	宗瑞中	492
高瓦斯矿井“一通三防”管理的途径及对策	马立峰	496
“三违”人员的心态分析及规律	李景胜	502
浅谈如何做好煤矿安全管理工作	王天伦	506
杨庄矿通风系统优化的具体做法	杨昌能	510
浅谈矿井火灾及预防	鲁胜典	519
试论加强安全管理搞好安全定量检查	杨文义	526
搞好通风管理确保矿井安全生产	马东奎	530
继续教育在煤矿安全生产中的作用	刘明江	534
尾巷法处理回采工作面上隅角瓦斯的弊端分析及其对策		
	王明军	539
掘进工作面瓦斯涌出的影响因素分析及瓦斯管理		
	马立峰	544

论矿井安全监控系统的选型与应用	孙长江 王明军	519
煤矿集体企业安全工作的途径	张松清	555
质量是安全生产的根本保证	任清兰	560
正确认识和处理安全生产与效益的关系	孙传平	563
浅谈安全生产中的事故起因和预防	徐维忠	567
强化班组现场管理确保安全生产	李安武 杨义明	572
抓好班组安全工作增强职工安全意识	赵斌	575
谈新形势下职工的安全意识	胡志超	579
思想政治工作在安全生产中的作用	马福祥 杨义明	582
加强制度建设促进群众安全工作深入开展	杨顺高	585
职工安全意识教育的形式、内容与效果		
	李金印	588

文教卫生篇

在改革中开创职工教育新局面	陈新文	593
造就跨世纪师资队伍	张祖成	603
浅谈师德建设	黄允恕	606
特色班使学校教育柳暗花明	刘云礼	611
开展继续教育促进企业可持续发展	孙凯民	615
建立优质高效低耗企业职工医院管理模式	王世清	619
大批复合伤伤员的急诊处理体会	王金建 崔磊	624
学习叶圣陶语文教育理论随想	汪高祥	627
谈作文教学中的“观察·分析·表达”训练	刘志远	632
中学语文教学中的思想教育	曾建国	638
兴趣在启蒙教学中的作用	余咏梅	642

化学教学中的素质教育初探	陈胜利	645
化学中晶体结构的探讨	李振军	650
38例川崎病血液学改变分析	俞发舟 王西进	654
国产A型肉毒毒素治疗面肌痉挛12例临床观察	丁永民	657
扶正祛邪法治疗乙型肝炎的临床体会	王如侠	660
腹部闭合性损伤148例临床分析	卞万一	662
严重创伤骨折合并休克的抢救护理体会	邵素华	665
因地制宜开展成批烧伤的救治体会	王秀云 王世清	669
脂肪乳剂用于神经损伤的治疗	王金建 崔 磊	672
关于音乐教育的几点认识	王群卫 李 莉	675
胸部穿透伤10例诊治体会	牛建伟	681
体育教师在教学过程中的自我管理	高奎新	683
家长会在教学管理中的重要性	孟庆文	687
成功教育是帮助差生成功的有效途径	赵谦成	691
试论新闻标题的运用	郑红光	695
后记		699

政治工作篇



在深化企业改革中落实 全心全意依靠工人阶级的方针

曹述和

以国有企业改革为重点，深化经济体制改革，是我国发展国民经济和建立社会主义市场经济体制的重大战略部署。同革命战争时期需要首先解决“依靠”谁的问题一样，国有企业改革也有一个依靠谁的问题。党的十四届五中全会再一次指出：搞好国有企业，要全心全意依靠工人阶级。这是一个带有根本性的原则问题。因此，不断地从思想上反复认识和理解这个问题，在工作中坚持并落实全心全意依靠工人阶级的方针，对推进煤炭企业改革是十分必要的。

一、全心全意依靠工人阶级，是我们党和国家一贯坚持的指导方针

首先，是由工人阶级的历史作用和历史地位决定的。工人阶级是推翻资本主义制度，创造社会主义新社会，推动社会前进最基本的动力和社会力量。在我国，工人阶级是领导阶级。在新民主主义时期，我国工人阶级在中国共产党的领导下，推翻了三座大山，建立了新中国。新中国建立后，工人阶级以国家主人翁的姿态投入到社会主义革命和建设中去，把一个深受战争创伤并刚刚获得解放的半殖民地半封建的国家，建设成为初步繁荣昌盛的社会主义国家。党的十一届三中全会以来，工人阶级在邓小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线指引下，积极投身于改革开放和现代化建设的伟大事业，继续作出新