

全国建筑业企业 项目经理 考试复习题解

刘正成 宋海龙 主编



全国建筑业企业项目经理 考试复习题解

刘正成 宋海龙 主编



机械工业出版社

本书是全国建筑业企业项目经理考试用书。该书紧扣考试大纲,以全国建筑业企业项目经理培训教材为基本参考书。书中的大纲内容为考试大纲中所提的内容,相关内容为考试大纲中没要求但培训教材中有的内容。本书以了解、熟悉、掌握的不同深度作全方位剖析,让考生在短时间内既掌握考试大纲中要求掌握的重点内容,又了解基本培训教材中的一般知识。书中答案部分又作了简明解释,考生可以从中加深理解。

图书在版编目(CIP)数据

全国建筑业企业项目经理考试复习题解/刘正成,宋海龙主编.—北京:机械工业出版社,2003.7

ISBN 7-111-12554-1

I.全… II.①刘…②宋… III.建筑工程-项目管理-考核-解题 IV.TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 054656 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

责任编辑:杨少彤 责任校对:陈延翔

封面设计:栋梁文化 责任印制:闫焱

北京京丰印刷厂印刷·新华书店北京发行所发行

2003 年 7 月第 1 版第 1 次印刷

787mm×1092mm¹/₁₆·15.25 印张·376 千字

0 001—4 000 册

定价:27.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

本社购书热线电话(010) 68993821、88379646

封面无防伪标均为盗版

编 委 名 单

主 编
参 编

刘正成	宋海龙	黄 帆	别艳高	朱朝琴	黄 露
杨华兵	匡 真	胡 琼	周 炜	相志芬	曹成丽
陈 杰	曾 恒	周常华	谢 芬	沈青萍	刘 慧
练 琼	熊 伟	赵炳刚	邹 龙	于彩林	李月霞
彭妍琼	王 霞	袁 利	颜云清	刘荆芬	王 英
陈依诺	许仁华	张路平	付慧艳	严 红	刘 丽
李 慧	李国梁				

前 言

为了帮助施工项目经理全面系统地掌握全国建筑业企业项目经理考试大纲及教材的内容,在较短时间内顺利通过全国建筑业企业项目经理考试,我们特组织编写了此书。

本书严格按照 2003 年修订版《全国建筑业企业项目经理培训考试大纲》规定的内容,以全国建筑业企业项目经理培训教材《施工项目管理概论》(修订版)、《工程招投标与合同管理》(修订版)、《施工组织设计与进度管理》(修订版)、《施工项目质量与安全管理》(修订版)、《施工项目成本管理》(修订版)、《施工项目技术知识》(修订版)为指导,科目分了解、熟悉和掌握三部分作彻底的剖析,内容基本上覆盖了作为合格的施工项目经理所必须具备的各方面的知识,其广度和深度与大纲相吻合,以便广大应试者深刻理解其宗旨。

与同类书相比,本书具有三大显著特点:一是充分考虑了试题的广度与重点的关系;二是对试题给予解答;三是将大纲内容与相关内容分开。大纲内容为考试大纲所要求的,相关内容为考试大纲中未提及但培训教材中提到的内容,以便考生在短时间内抓住大纲要领,切中培训教材内容,顺利通过考试。所以本书是应试者理想的复习资料,同时,还可供高等院校相关专业师生参考。

由于编者水平有限,经验不足,书中难免有缺点和错误,衷心希望广大读者批评指正。

编者

目 录

前言

第一科目 施工项目管理概论

第一章 施工项目管理概述	2
第二章 施工项目管理组织	4
第三章 施工项目经理	7
第四章 施工项目目标控制	11
第五章 施工项目现场管理和生产要素管理	17
第六章 建设工程施工监理	23
第七章 施工项目后期管理	28
参考答案	33

第二科目 工程招投标与合同管理

第一章 合同法律制度	44
第二章 招投标与合同管理的相关法律	47
第三章 建设工程市场	52
第四章 工程项目招标	54
第五章 工程项目投标	57
第六章 投标报价	59
第七章 建设工程合同	61
第八章 建设工程施工合同与管理	64
第九章 FIDIC《土木工程施工合同条件》	68
第十章 工程施工索赔	70
参考答案	72

第三科目 施工组织设计与进度管理

第一章 施工组织概论	77
第二章 建筑流水施工	81
第三章 网络计划技术	85
第四章 施工组织总设计	89
第五章 单位工程施工组织设计	94
第六章 施工项目进度控制	100
参考答案	104

第四科目 施工项目质量与安全管理

上篇 施工项目质量管理

第一章	概述	111
第二章	质量管理体系	115
第三章	施工项目质量控制	119
第四章	施工项目质量问题分析与处理	122
第五章	质量管理基本工具及方法	124
第六章	工程质量检验评定与验收	127
下篇 施工项目安全管理		
第七章	安全生产管理概念	130
第八章	施工项目安全管理	133
第九章	施工过程安全控制	137
第十章	施工机械与临时用电安全管理	140
第十一章	爆破与拆除工程安全技术	143
第十二章	施工防火安全要求	145
第十三章	文明施工与环境保护	149
参考答案		151

第五科目 施工项目成本管理

第一章	施工项目成本管理概论	162
第二章	施工项目目标成本	166
第三章	施工项目成本控制	171
第四章	施工项目成本核算	177
第五章	施工项目成本分析和考核	181
第六章	施工项目成本管理的新发展	184
参考答案		187

第六科目 施工项目技术知识

第一章	地基与基础	193
第二章	砖石结构	198
第三章	混凝土	202
第四章	钢筋混凝土结构	206
第五章	预应力混凝土结构	211
第六章	钢结构	215
第七章	空间结构	218
第八章	防水工程	221
第九章	装饰工程	224
第十章	地面工程	227
参考答案		231

第一科目

施工项目管理概论

第一章 施工项目管理概述

一、单项选择题

(一)大纲内容

- 1.项目是由一组有起止时间的、相互协调的受控活动所组成的()。
A.运作程序 B.独特过程 C.工作过程 D.独立运作
- 2.只有达到一定限额投资的才作为建设项目,不满限额标准的称为()。
A.固定资产 B.社会运行可动资产
C.流动资产 D.零星固定资产购置
- 3.“施工项目”是由()自施工承包投标开始到保险期满为止的全过程中完成的项目。
A.建筑业企业 B.建筑企业 C.施工企业 D.施工单位
- 4.施工项目管理的对象是()。
A.建筑业企业 B.建设单位和设计单位
C.施工项目 D.项目执行者
- 5.施工项目管理的内容是()。
A.按阶段变化的 B.固定不变的
C.无规则往复变化的 D.忽变忽稳的
- 6.项目管理是以()为中心的管理。
A.项目承包商 B.施工单位 C.项目经理 D.项目主管
- 7.我国的建设程序分为六个阶段,按其执行的先后顺序分别为()。
A.项目建议书阶段→可行性研究阶段→设计工作阶段→建设准备阶段→建设实施阶段
→竣工验收阶段
B.可行性研究阶段→设计工作阶段→项目建议书阶段→建设准备阶段→建设实施阶段
→竣工验收阶段
C.项目建议书阶段→设计工作阶段→可行性研究阶段→建设准备阶段→建设实施阶段
→竣工验收阶段
D.可行性研究阶段→项目建议书阶段→设计工作阶段→建设准备阶段→建设实施阶段
→竣工验收阶段
- 8.建设项目管理与施工项目管理是()。
A.前者早于后者 B.同步进行
C.后者早于前者 D.执行先后无严格规定

(二)相关内容(无)

二、多项选择题

(一)大纲内容

- 1.作为项目所具有的共同特征有()。
A.独特性 B.具有明确的目标和一定的约束条件
C.项目具有独特的生命周期 D.项目作为管理对象的整体性

E.可逆性

2.施工活动过程称得上施工项目的有()。

- A.分部工程 B.单位工程 C.建设项目 D.分项工程
E.单项工程

3.建设项目管理的职能有()。

- A.决策职能 B.计划职能 C.组织职能 D.协调职能
E.管理职能

4.施工项目管理方法的应用原则有()。

- A.要有开拓性 B.要明确管理的目标
C.要有坚定性 D.要贯彻灵活性原则
E.要有独断意识和果断性

5.施工项目管理的指导思想有()。

- A.依靠市场,推动市场发展的思想 B.改革开放,搞活经济的思想
C.系统管理的思想 D.树立现代化管理的思想
E.科学技术是第一生产力的思想

6.施工项目管理的内容有()。

- A.编制施工项目管理规划 B.进行施工项目的目标控制
C.对施工项目施工现场的生产要素进行优化配置和动态管理
D.施工项目的信息管理 E.编制施工进度计划

7.我国推行工程项目管理制度的特点()。

- A.向国际惯例学习 B.在改革中发展
C.政府大力推进 D.努力实现工程项目管理规范化
E.教育与培训向导

(二)相关内容(无)

第二章 施工项目管理组织

一、单项选择题

(一)大纲内容

1. 施工项目管理组织与企业管理组织之间是()的关系。
A. 整体与局部 B. 包含与被包含关系
C. 局部与整体 D. 对立关系
2. 构成整个社会经济系统的基本单位是()。
A. 组织 B. 经济体制 C. 资源配置 D. 行为组织
3. ()一直是世界管理专家普遍重视的问题,据国际项目管理协会统计,世界各国项目管理专家的论文,有 1/3 是有关这方面内容的。
A. 组织结构 B. 项目组织
C. 企业管理组织 D. 项目经理
4. 当工程项目的规模达到以下()要求时,要建立单独的项目经理部。
A. 住宅建设小区 8000m² B. 公共建筑 5000m² 以上
C. 某工程项目投资为 100 万元 D. 工业建筑 3000m²
5. 施工项目经理部所设置的 5 个管理部门中工程技术部门的职责是()。
A. 主要负责生产调度、资金收支、技术管理、施工组织设计、劳动力配置计划统计等工作
B. 主要负责施工组织设计、劳动力配置计划统计、劳动分配、质量控制等工作
C. 主要负责生产调度、技术管理、施工组织设计、劳动力配置计划统计等工作
D. 主要负责生产调度、工程质量、安全管理、施工组织设计等工作

(二)相关内容

1. 施工项目经理部是()具有弹性的施工现场生产组织机构。
A. 某施工单位固定的部门 B. 一次性的
C. 工程前后都存在的管理部门 D. 工程竣工交付使用后一年内都存在的部门
2. ()是施工项目经理部组建和解体善后工作的主管部门。
A. 企业工程管理部门 B. 项目管理主管部
C. 企业工程协调部门 D. 项目管理监理部
3. 项目经理部在解聘工作人员时,为使具有一定的求职时间,要提前发给解聘人员()的岗位效益工资。
A. 一年 B. 半年 C. 两个月 D. 一个月
4. 工程竣工之后,项目经理部应及时地解体并做好善后工作,其善后工作一般规定为() (从工程管理部门批准项目经理部解体之日起计算)。
A. 三个月 B. 四个月 C. 一个月 D. 两个月
5. 在()下边设置项目经理部,项目理由()选派。
A. 人事部 事业部 B. 综合工程处 工程部
C. 工程管理部 工程管理部 D. 事业部 事业部

二、多项选择题

(一)大纲内容

1. 施工项目管理的组织,是指为进行施工项目管理、实现组织职能而进行的组织系统的()等方面工作的总称。
A. 工程管理 B. 设计与建立 C. 人事管理 D. 组织运行
E. 组织调整
2. 项目管理的组织职能为()。
A. 组织运行 B. 组织行为 C. 组织调整 D. 组织联系
E. 管理设计
3. 施工项目管理组织机构的作用为()。
A. 形成责任制和信息沟通体系
B. 形成一定的权力系统以便集中统一指挥
C. 形成强而有力的管理体系,促成各部门的配合机制
D. 组织管理的形式是施工项目管理的前提
E. 组织机构是施工项目管理的组织保证
4. 施工项目管理组织机构的设置原则()。
A. 管理跨度和分层统一的原则 B. 精干高效原则
C. 项目组织与企业组织一体化原则 D. 业务系统化原则
E. 技术人才系统化原则
5. 项目经理部的解体条件为()。
A. 《项目管理目标责任书》已经履行完成,经承包人审计合格
B. 各项善后工作已与企业部门协商一致并办理了有关手续
C. 工程已经交工验收,已经完成竣工结算
D. 已协助企业与发包人签订了《工程保修书》
E. 竣工之后,工程有待验收

(二)相关内容

1. 施工项目经理部设置 5 个管理部门,分别为()。
A. 测试计量部门 B. 工程技术部门 C. 物资设备部门 D. 监控管理部门
E. 经营管理部门
2. 施工项目管理组织的主要形式为()。
A. 工作队式项目组织 B. 部门控制式项目组织
C. 矩形制项目组织 D. 事业部式项目组织
E. 施工企业协调式项目组织
3. 通常当工程项目的规模达到以下要求时均要建立单独的项目经理部,这些要求为()。
A. 住宅建设小区 1 万 m^2 以上 B. 公共建筑 5000 m^2 以上
C. 工业建筑 4000 m^2 以上 D. 工业建筑 5000 m^2 以上
E. 除 A、B、C、D、所提到的,其他工程项目投资在 500 万元以上
4. 项目经理部的外部关系主要表现在()方面。
A. 协调总分包之间的关系

- B. 施工中经常和建设单位、设计单位、质量监督部门以及政府主管部门行业管理部门取得联系
 - C. 协调土建与安装分包的关系
 - D. 协调好与劳务作业层之间的关系
 - E. 做好工程管理与劳动分配的关系
5. 建立施工项目经理部的基本原则()。
- A. 项目经理部的人员配置应面向现场;满足现场的计划与调度、技术与质量、成本与核算、劳务与物资、安全与文明施工的需要
 - B. 项目经理部应随工程任务的变化而进行调整,应搞一级固定组织
 - C. 要根据施工项目的规模、复杂程度和专业特点设置项目经理部
 - D. 在项目管理机构建成以后,应建立有益于组织运转的工作制度
 - E. 要根据所设计的项目组织形式设置项目经理部

第三章 施工项目经理

一、单项选择题

(一)大纲内容

1. ()是实现项目经理负责制的核心,它构成了项目经理工作的压力,是确定项目经理权力和利益的依据。
A.责任 B.权力 C.利益 D.财产
2. 施工项目经理是建筑施工企业的重要管理者,故应具备()。
A.政治素质 B.领导素质 C.实践经验 D.知识素质
3. 连续两次复查结论为()者,降低资质等级一级。连续两次复查结论为()者,需重新注册认定后方可担任项目经理职务。
A.不在岗 不合格 B.不在岗 合格
C.不合格 不在岗 D.不合格 在岗
4. ()是指以项目经理为责任主体的施工项目管理目标责任制。
A.施工项目经理利益制 B.施工项目经理责权利
C.施工项目经理 D.施工项目经理责任制
5. 项目经理责任制是根据()的原则,以保证提高工程质量,缩短工期,降低成本,保证安全和文明施工等各目标为内容的全过程的目标责任制。
A.先进、实用、合理 B.可行、实用、合理
C.先进、合理、实用、可行 D.先进、实用、可行
6. 不属于施工项目经理职责的是()。
A.贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策,执行企业的各项管理制度,维护企业整体利益和经济权益
B.协调本组织机构与各协作单位之间的协作配合及经济、技术关系,在授权范围内代理企业法人进行有关签证,并进行相互监督、检查,确保质量、工期、成本控制和节约
C.签订和组织履行《项目管理目标责任书》,并执行企业与业主签订的《项目承包合同》中由项目经理负责履行的各项条款
D.组织编制工程项目施工组织设计,包括工程进度计划和技术方案,制订安全生产和保证质量措施,并组织实施
7. 在企业推行和建立项目管理目标责任体系的做法中,我们所重点介绍某企业建立和实行的一条原则,这里所讲的一条原则是指()。
A.双向选择,微观搞活的原则 B.双向选择,择优聘用的原则
C.宏观控制,微观搞活的原则 D.宏观控制,择优聘用的原则

(二)相关内容

1. 施工项目经理是一名领导者,因此应具有较高的组织能力。不属于应满足的要求是()。
A.政治素质,明礼诚信 B.多谋善变,灵活机变

- D.施工项目经理是施工项目责、权、利的主体
- E.施工项目经理是一名领导者,他具有较高的组织能力
- 2.项目经理应具备的基本素质包括有()。
- A.具有本专业技术知识
- B.具有成熟而客观的判断能力,成熟是指有经验,能够看出问题来,客观是指能看到最终目标,而不是只顾眼前
- C.具有思想觉悟高,政治观念强的社会道德品质,爱国守法
- D.诚实守信与言行一致,答应的事就一定能做到
- E.具有秉公执法、大公无私的精神
- 3.建设部关于项目经理资质考核内容主要包括为()。
- A.申请人的项目经理培训合格证(复印件)
- B.申请人从事建设工程项目管理工作简历和主要业绩
- C.有关方面对建设工程项目管理水平、完成情况的评价
- D.填报“项目经理资质申报表”
- E.具有5年以上的实践经验,能独立完成施工项目
- 4.对施工项目经理的管理的复查工作进行程序有()。
- A.受检项目经理按规定时间向资质管理部门提交《建筑业企业项目经理资质复查表》、《建筑业企业项目经理资质证书》
- B.资质部门审查核实有关资料
- C.对项目经理资质复查做出结论,记录在《建筑业企业项目经理资质证书》(副本)的《复查记录》栏内
- D.受检项目经理按规定时间向资质管理部门提交《复查记录》
- E.项目经理必须参加年底资质考试与评定资质证书
- 5.施工项目经理责任制的特点有()。
- A.对象终一性 B.主体直接性 C.内容全面性 D.责任风险性
- E.领导统一性
- 6.施工项目经理的任务,具体包括()。
- A.确定项目管理组织机构的构成并配备人员,制定规章制度,明确有关人员的职责,组织项目经理部开展工作
- B.及时、适当地做出项目管理决策。包括投标报价决策、人事任免决策、重大技术组织措施决策、财务工作决策、资源调配决策、进度决策、合同签订及变更决策,对合同执行进行严格管理
- C.建立完善的内部及对外信息管理系统
- D.实施合同,处理好合同变更、洽商纠纷和索赔,处理好总分包关系,搞好与有关单位的协作配合与建设单位相互监督
- E.管理工程技术资料、施工图纸、劳动力配备、三大主材落实,能按计划提供
- 7.项目经理的权限有()。
- A.对工程项目有经营决策和生产指挥权,对凡进入现场的人、财、物有统一调配使用权
- B.有外部承包方式的选择权和工资、奖金的分配权,以及按合同的有关规定对工地职工

辞退、奖惩权

- C.对工程项目有经营决策和生产指挥权,对凡进入现场的人、财、物没有统一调配使用权
- D.对公司经理和有关部门违反合同行为的摊派有权拒绝接受,并对对方违反经济合同所造成的经济损失有索赔权
- E.以上均不正确

(二)相关内容

- 1.我国选择施工项目经理所采用的方式有()。
 - A.竞争招聘制
 - B.引入自荐制
 - C.经理委任制
 - D.基层推荐、内部协调制
 - E.伪考应聘制
- 2.施工项目目标管理责任书制定形式和指标确定是责任制的重要内容,企业应力求从施工项目管理的实际出发。应该做到()。
 - A.具有先进性,不搞“保险承包”
 - B.具有合理性,不搞“一刀切”
 - C.具有可行性,不追求形式
 - D.具有科学性
 - E.具有技术性
- 3.施工项目经理责任制必须具备的条件()。
 - A.建立企业业务工作系统化管理,使企业具有为项目经理部提供人力资源、材料、设备及生活设施等各项服务的功能
 - B.各种工程技术资料、施工图纸、劳动力设备、三大主材落实,能按计划提供
 - C.项目任务落实,手续齐全,具有切实可行的项目管理规划大纲或施工组织总设计
 - D.有一批懂技术、会管理、敢负责并掌握施工项目管理技术的人才,组织一个精干、得力、高效的项目管理班子
 - E.能够协调本组织结构与各协作单位之间的协作配合及经济、技术关系
- 4.《项目管理目标责任书》的内容包括()。
 - A.企业各业务部门与项目经理之间的关系
 - B.施工项目应达到的质量目标、安全目标、进度目标和文明施工目标
 - C.企业对项目经理进行奖惩的依据、标准、办法及应承担的风险
 - D.按中标价与项目可控责任成本分离的原则确定项目经理目标责任成本
 - E.项目经理任职及项目经理部建立的条件及方法
- 5.在企业推行和建立项目管理目标责任体系的做法中,其4种工资制度是指()。
 - A.一线工人实行全额累进计件工资制
 - B.二、三线工人实行结构浮动效益工资制
 - C.干部实行岗位效益工资制
 - D.对于无法用以上3种方式计酬的部分职工,则视不同情况、分别实行档案工资和内部待业、待岗工资制
 - E.全员上下统一,用考核期内生产经营的实际效果来评定工资