

減貼小本

48273

工業企業經濟計劃的原理與實踐

金敏求編著

(一九五二年初版)



立信會計圖書用品社出版

4672

8084

K.1

45273

工業企業經濟計劃
的
原理與實踐

金敏求編著

(一九五二年初版)

立信會計圖書用品社出版

書號 805215

工業企業經濟計劃的原理與實踐

版權所有 ★ 請勿翻印

編著者 金 敏 求

出版者 立信會計圖書用品社

上海河南中路三三九號

北京西琉璃廠八二號

重慶民生路八七號

天津建設路一號

總發行所 中國科技圖書聯合發行所

上海中央路二四號三〇四室

印刷者 周順記印刷所

上海惠民路三一八號

序言 1 正文 1—98

目錄 1—2

(碼)

1952年12月初版(務本型) 00001—03000(周順記印)

1953年2月三版 06001—11000(統一訂)

定價 7,000

序 言

毛主席說：“感覺到了的東西，我們不能立刻理解它，只有理解了的東西才更深刻地感覺它。”（實踐論）。本書只能說是作者在理論與實際的學習中，對感覺到了的東西，希望能更深刻的理解它所作的試圖而已，希望能得到大家的指正。

本書是作者在一個計劃統計訓練班講課時寫的講義，內容主要的是根據現行計劃文件的精神，結合計劃原理及在實際工作中的體驗來寫的。

第八章基本建設計劃，本想不在本書論述的，因為基本建設是一個獨立的經濟部門。但是看到了“基本建設工作暫行辦法”的公佈，因此也就根據該文件的精神在原理上作了一些簡單的附帶說明。基本建設與工業生產有許多類似的地方，因此在計劃、統計的計算上也廣泛的採用着工業上的方法。但是它又是一種特殊的生產，它沒有重覆的生產週期，也無從規定出重覆的生產過程。這種多樣性與不穩定性形成了它在計算上的許多獨特的地方，例如在基本建設流動資金定額及建築安裝成本計劃等方面都有其特殊性，有待基本建設的專書來研究的。

敏 求

1952年7月1日

8A1246/07

目 錄

序 言

第一章 總論 1

第一節 計劃經濟的意義與實質..... 1

第二節 工業計劃及其在國民經濟計劃中的地位..... 4

第二章 工業企業經濟計劃的編製步驟 6

第一節 計劃的種類..... 6

第二節 計劃的編製程序..... 7

第三節 編製各種計劃的相互關係與基本方法.....10

第四節 定額是計劃核算的基礎.....12

第三章 產品計劃 17

第一節 產品的含義.....17

第二節 編製產品計劃的正確觀點.....17

第三節 產品計劃的組成部份與編製方法.....18

第四節 產品產量計劃.....19

第五節 技術組織措施計劃.....26

第六節 機器裝備生產能力的核算及負荷力的計劃.....28

第四章 物資供應計劃.....32

第一節 編製物資供應計劃的目的與意義.....32

第二節 物資計劃需要量的核算.....33

第五章 勞動計劃 38

第一節 勞動的意義與實質.....38

第二節 勞動計劃的目的與內容.....39

第三節 勞動生產率計劃.....39

第四節 職工人數需要量的計劃工作.....44

第五節 工資總額與工資水平.....47

第六章	成本計劃	52
第一節	編製成本計劃的意義與重要性	52
第二節	生產費計劃的編製	53
第三節	產品成本計劃的編製	56
第四節	成本降低計劃	60
第七章	財務計劃	63
第一節	財務計劃的意義與內容	63
第二節	什麼是流動資金	64
第三節	流動資金的構成	66
第四節	自有資金與借用資金	67
第五節	自有流動資金需要量計算	69
第六節	流動資金週轉速度指標的計算	79
第七節	產品銷售與利潤(虧損)計劃	81
第八節	固定資產折舊計算	84
第九節	財務收支平衡計劃表	85
第八章	基本建設計劃	88
第一節	基本建設的意義與任務	88
第二節	基本建設投資種類	89
第三節	基本建設限額的規定	90
第四節	基本建設構成的內容	90
第五節	基本建設計劃編製程序	92
第六節	基本建設投資的監督與檢查	95
第九章	計劃執行的檢查與監督	96

第一章 總 論

第一節 計劃經濟的意義與實質

計劃經濟是伴隨着蘇聯十月革命而來的，從它的產生到現在的卅餘年中，是經過着許多鬥爭、變化、生長發展的階段。在革命初期，經濟計劃是比較片面的，當時在指導工業生產物資供應方面，所採取的辦法都還是零碎的。突擊戰術佔了主要的地位，以補救經濟前線上這裏那裏發生的漏洞。到了第一個五年計劃的成就，才真正奠定了全盤性經濟計劃的基礎，驚動了整個資本主義的營壘，鼓舞了勞動人民的鬥爭情緒。因此當時美國資產階級的民族雜誌在一九三二年十一月評論中也不得不說：“五年計劃在四年內獲得了真正卓越的成績。蘇聯用戰時強度從事於創造新生活基礎的建設任務，國家面貌簡直已改變到不可認識的地步……。莫斯科便是如此，這裏有成百數新敷柏油的街道，新設立美麗的花園，新落成的樓房，附近有新建設的市鎮，有林立於城邊的新工廠。其他較小城市也是如此。甚至於荒原沙漠地帶，也有許多新城市出現，並且不是幾個城市，而至少當在五十以上，其中居民約由五萬至二十五萬人不等，所有這些城市，都是最近四年來產生的……”（列寧主義問題，中文本 491 頁）。

在我國，自中央人民政府成立三年餘來，這些偉大的成就，也是同樣的不可思議的，使新中國的面貌為之一新。

這些都說明了經濟計劃是引導經濟建設向前發展的，是“一時不可缺少的組織力量”（莫洛托夫）。但在列寧所稱為黨的第二綱領的“電氣化計劃”，也曾遭受過人們的譏笑，說這是一本電氣化小說，電氣化詩歌。可是已經過去了的這些年月，蘇維埃政權在經濟建設方面的每一步驟，每一年、每一季的成就，都燦爛的頑強的證實着列寧同志的正確性。

經濟計劃始終是黨與國家政策的具體體現。是人民掌握了政權和生產資料以後，利用在新的經濟條件的基礎上產生的經濟法則來改造世界的有力工具。在資本主義國家裏，利潤法則是起決定性作用的，可是在實行計劃經濟的國家裏，利潤的法則已不像在資本主義社會裏那樣，可以決定商品的數量與種類了。因為生產資料國有化的結果，已使利潤不再成為生產的主要刺激，而代替它的一種新的動力，就是經濟計劃。經濟計劃是千百萬勞動羣衆的有一定目的的活動，是他們集體意志的表現。蘇聯斯大林憲法中明確的規定着計劃工作的任務與意義：“蘇聯之經濟生活受國家所定國民經濟計劃之決定及指導，以期增進社會財富，一貫提高勞動民衆之物質及文化水準，鞏固蘇聯之獨立並加強其國防能力”。

具體的講，在我國，計劃工作的基本任務應該是：（1）保證自己國家國民經濟的獨立性，擺脫外國資本主義的包圍，不受資本主義國家的侵蝕。（2）鞏固人民民主國家已獲得的勝利與成就，使各種經濟成份在國營經濟領導下都能起它一定的作用，向着預定的方向發展。（3）保證生產不斷的增長，保證生產上的平衡。（4）消滅各生產部門不平行和沒有聯繫的現象。

新民主主義經濟，就是一種計劃經濟。在這裏，經濟的繁榮、發展過程中，不會有週期性的危機與恐慌。不過計劃經濟在新民主主義國家中實行與在社會主義國家中實行是稍有區別的。在我國必須將兩種計劃加以區分，國營企業活動的計劃是直接計劃，因為國營企業必須執行政府的指示。一般的在計劃年度開始前都由政府發出編製計劃的指示文件及各項控制數字，各企業單位據此逐級下達的指示與控制數字進行討論，訂出具體計劃，逐級上報，經過批准後，再逐級下達。但是目前我國還存在着五種經濟成份，對個體經濟與私人資本主義經濟的生產計劃，國家則藉助於各種經濟政策及國營經濟的領導作用，使其納入國家的總計劃中，因此是一種間接計劃。例如把國有工業生產的農具和人造肥料按國定價格供給農民，通過國家銀行、供銷合作社、生產合作社發

放農貸並與個體農民和私人資本家訂立購貨合同，召開各種私營企業專業性會議等（如火柴業、麵粉業等）。

新民主主義的經濟是一種過渡的經濟制度，當過渡的制度向着社會主義方向發展時，生產手段國有化的範圍日益擴大時，直接計劃即將逐漸的代替了間接計劃，這前途是很明顯的。所以我們說，在新民主主義的經濟中，資本主義性質的經濟雖然可以得到一定的發展，但是對國營經濟來講，它的比重是相對的減低了，並且它是將隨着社會主義的到來而消滅的。

“計劃經濟”這一點就是我們比資本主義經濟優越的地方。資本主義盲目生產的結果，就會造成巨大的浪費。這些事實如智利 1933 年毀掉了 22 萬 5 千頭羊；在美國種植了 4,000 萬公畝棉田，而其中有 1,040 萬公畝被毀壞了；巴西於 1933 年毀壞了 2,200 萬蔴袋馬鈴薯；丹麥在政府直接支持下毀滅了 17 萬 7 千頭牲畜等等。但是資本主義國家為什麼不實行計劃經濟呢？讀過政治經濟學的都會很明白，這裏我想只借斯大林與英國作家威爾斯的談話來作簡略的說明，斯大林說：“計劃經濟是力求消滅失業現象。我們且假定：在保存資本主義制度方面可以做到把失業現象減少到某種最低限度。但是不論哪一個資本家從來不會而且無論如何也不會同意完全消滅失業現象，消滅失業後備軍，因為失業後備軍的使命就是壓制勞動市場，保證工資低廉的勞動人手。您看，這已經是資產階級社會“計劃經濟”中的一個破綻。其次，計劃經濟是以加強其生產品為人民羣衆所特別需要的工業部門底生產為前提。可是您知道，在資本主義之下，生產底擴大是依據完全不同的動機來進行的，哪一個經濟部門底利潤率最大，資本就奔向哪一個經濟部門。您決不能迫使資本家讓自己遭受損失，同意較低的利潤率，以使滿足人民的需要。如果不從資本家下面解放出來，如果不廢除生產資料私有制原則，那末您就不能建立計劃經濟”。（斯大林與英國作家威爾斯的談話，轉引自 1951 年 11 月 14 日。人民日報第三版）。

現在我們在一個新的計劃基礎上管理自己的國家，計劃工作會愈

來愈重要的，蘇聯專家說過，“中國國民經濟恢復與發展得愈快，計劃工作的重要性的也就一天天的增長。現在中國的計劃工作，還沒有變成一個法律，但是在將來是要逐漸使其成為法律的。在蘇聯“計劃就是法令”。新中國的第一代計劃人員，應該努力學習蘇聯的先進經驗，結合本國的實際，永遠的創造着、研究着，這是當前的急務。

第二節 工業計劃及其在國民經濟計劃中的地位

工業計劃是國民經濟計劃有機的組成部份，是先進生產力的標幟，是人民民主專政中鞏固工人階級領導地位的經濟基礎。在目前我國工業比重雖然只佔 10-15% 左右（最近公佈已達 30%），但是它是正在發展着。斯大林說：“正在產生、正在發展的東西，那怕它現時似乎還不堅固，因為在辯證法看來，只有正在產生正在發展的東西，才是不可戰勝的”（列寧主義問題，中文本，705 頁）。在國民經濟各部門中技術改造的物質保證，也只有發展工業中的心臟工業機器製造業，才能達到、才能在技術經濟上使我國完全擺脫對帝國主義的依存性，而在經濟上真正的獨立自主。斯大林說：“我們的工業是整個國民經濟體系中的領導因素，它帶領引導我們的國民經濟前進，包括農業在內。它依照自己的模樣，改組我們的整個國民經濟，它領導農業，它通過合作社組織，把農民吸引到社會主義建設的軌道上來”。例如農業的集體化，在我國還不能大量的製造農業機器拖拉機、收割機等的時候，就不會有拖拉機站的大量出現，就不可能以高度的現代技術武裝農業，這樣一面是社會主義性質的大工業，一面是落後的小農經濟，兩腳踏在不同的經濟基礎上，是不穩固的。列寧說過：“改造小農，改造小農的全部心理和習慣，是需要有幾代工夫的事情，要解決這個小農問題，要健全小農的全部心理，就要有物質基礎、要有技術、要在農業中大規模採用拖拉機和機器，大規模實行電氣化”（列寧全集 26 卷 239 頁）。這只有有步驟的發展工業才能做到。

在我國人民政協共同綱領中，更是很明確的規定着，“關於工業：應

以有計劃有步驟地恢復和發展重工業爲重點……以創造國家工業化的基礎……。”

由於工業在國民經濟中的重要性，這就決定了工業發展計劃與工業生產計劃，在國民經濟計劃化的整個體系中佔據着最中心的地位。

第二章 工業企業經濟計劃的編製步驟

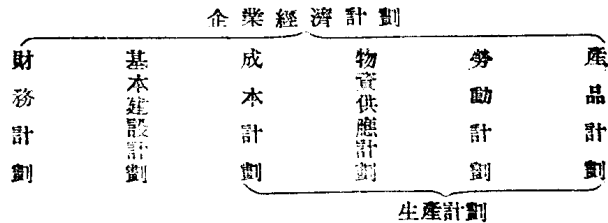
第一節 計劃的種類

按照計劃施行的期限和指標內容，可分為短期計劃與長期計劃。長期計劃表示着各該經濟部門的發展方向和基本指標。在國家講，如蘇聯的五年計劃、捷克的五年計劃等。在我國將來也會有這樣的長期計劃的。在企業講也可有數年的經濟計劃。一般的將一年以上的計劃，稱為長期計劃，一年以下(季、月、旬)的計劃稱為短期計劃。短期計劃應該根據長期計劃來編製。如果短期計劃在執行中發現了潛在生產要素，可以改變為現實生產要素時，那麼不管長期計劃與短期計劃都可以臨時修正的，使之能更加正確。戰前的幾次斯大林五年計劃都是提前完成了的。斯大林說：“對於我們，對於布爾什維克來說，五年計劃並不是什麼完整的、一成不變的東西。五年計劃對於我們，像任何計劃一樣，只是大體上規定，它必須根據地方的經驗和實行計劃當中的經驗，來加以精確變更和改善”。但是計劃的可變性，不是說計劃擬訂後可以隨便改變，可以執行也可以不執行，而是說計劃編就後，必須貫徹執行，保證完成或超過，但是當客觀情況發生變化時，則可以經過一定的程序批准修改計劃。

計劃又根據指標的構成和數額大小分為基層計劃與綜合計劃。基層計劃是各基層企業(工廠)的工作計劃，綜合計劃包括着企業集團和機構集團的計劃。如公司、局、部的計劃都是綜合下級所屬各單位的計劃而成。兩種計劃間有機的密切聯繫着的，同時又與國民經濟其他各部門的計劃密切聯繫着。

根據計劃的性質，在國家講可以分為工業計劃、農業計劃、交通電信計劃、基本建設計劃、物資平衡計劃、新技術計劃(蘇聯)、文化建設計劃、商品流通計劃、財政計劃……等等，在企業講則可分為產品計劃、勞

勞動計劃、物資供應計劃、成本計劃、基本建設計劃、財務計劃。茲將企業經濟計劃的組成分列如下：



第二節 計劃的編製程序

一般的規定編製下年度的計劃在第三季度中期就開始從事準備工作，計算分析計劃製訂的各種指標。在一個企業講，這些指標可以分為兩大類：

一、屬於數量指標的有：

應當出產的產品數量，工作人員的人數，應當管理的機器台數，工資總額、原材料、燃料等的總支出……等。這些指標，只是給你一個總的概括的概念；但是究竟工資水平高了呢？還是太低？管理人員與生產工人的比例一般在輕工業大致上是 15%，究竟我們超出沒有？超出的原因何在？……這些就需要有質量的指標來回答這個問題。

二、屬於質量指標的有：

工人的勞動生產率，平均工資，單位產品的原材料耗用，產品的成本，產品質量，流動資金的週轉速度，包括週轉率、佔用率等。

核算各種指標的結果，對照着經濟活動的具體情況，就要分析作出一定的結論，作為製訂新計劃的參考。這種結論大致分下面這幾部份：

(1) 分析上期生產實踐的活動，揭發生產中所存在的損失，並確定該項損失原因。例如某某儀器機械廠翻砂車間只要幹一星期的活，就可以供其他車間幹一個月的活，各個車間生產力是很不平行的，因此造成勞動力使用上的浪費。又如某某粉廠，根據統計材料，發現幾

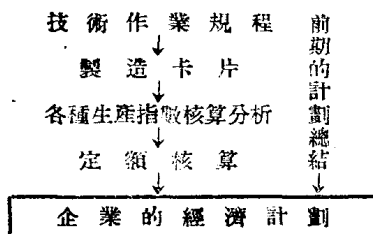
個月來麵粉質量逐步提高了，但是麩皮的比例卻逐日增加。於是他們就深入車間和工人們研究，找出原因，遂向領導上建議，通粉質量提高後，應多出次粉，不要增加麩皮；八一粉也應出次粉。領導上採納了這些意見，通粉的麩皮減少了，次粉增加了，在八月份試行出八一粉 11,042 袋，在不影響八一粉質量條件下，由麩皮內提出次粉 604 袋，折合金額 25,368,000 元。

(2) 分析各種定額，尋求可能改進的方法，例如某些國營企業的次布率由過去的 4% 減低到 1%，而我們為什麼不能降低。存在的原因是什麼。麵粉廠鋼磨每日每吋(定額應為每時每吋)出粉量一般的是 10-12 袋，而我們的某某粉廠則是 9.53 袋，某某粉廠為 6.535 袋，後來經過技師、工人、領導上的研究，證明這個定額是可以提高的，於是改進機器，出粉量也達到 10 袋以上了。

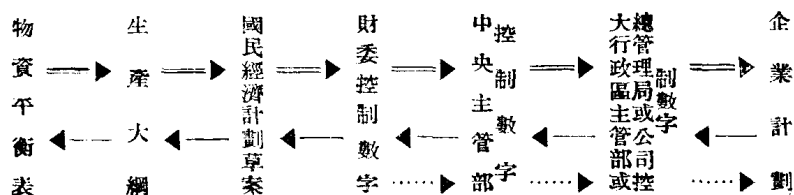
(3) 研究生產方面先進工作者的經驗，蒐集工人、職員、工程師及技術人員的合理化建議，並確定此等建議的效果，例如石家莊農機廠工人倡議氧氣鐸，結果減低了原來暖氣片廢品率的 50%，就是說，過去稱為廢品的暖氣片，現在有 50% 可以鐸好了。

(4) 研究其他企業的先進經驗，通曉科學研究機關的資料，如農機廠在製造農具方面就要與農業研究機關取得聯系，不能閉門造車，在新社會裏今天是個人的成就或某一企業的成就，明天就會變成是大家的成就，所以沒有什麼“祕密性”的存在，各企業應盡量利用這個條件。

企業根據以上這些資料的分析來重新考慮新的生產定額。至於如何計算定額，將在下面一節我們再具體討論。茲以圖表表示計劃編製程序如下：



從企業本身講，計劃的編製程序略如上述。企業生產計劃在組織系統上的程序有如下圖：



——▶表示上級對所屬機構頒發生產任務及計劃工作的指示和控制數字。

- - -▶表示計劃草案的逐級送審修正和綜合。

.....▶表示計劃的批准執行。

據上所述，編製計劃應該根據前期計劃的總結，具體分析、核算、修訂，確定新定額；並根據上級頒發的控制數字，交由有關部門及工人具體討論，作出計劃草案上報；待上級對計劃審核批准後，計劃即具有了法律的效力。全體人員必須保證計劃的完成或超過完成。

上級的控制數字應包括下列各方面：

1. 按出廠價格計算的工業總產量。
2. 按出廠價格計算的商品產量。
3. 按實物表現的產品產量。
4. 大修理工程。
5. 基本建設工作總量。
6. 工人數目及勞動生產率。
7. 工資總額。
8. 原料、燃料、半製品等的保證程度。
9. 收支預算。
10. 成本降低率。
11. 利潤積累。

可是現在我國還沒有條件頒發全部控制數字，毛主席說的事物的發展過程是從低級到高級，對事物的認識的過程是從片面到全面。所以在計劃工作的作法上也是如此，慢慢的我們就會從低級的計劃過渡到高級上去，從片面到達全面的。這還需要一定時期的實踐過程。

第三節 編製各種計劃的相互關係與基本方法

馬列主義教導我們，認識事物應該在運動中、發展中、以及在各現象間的相互聯系中，考察被研究的對象。所以計劃的編製工作除了上面所說的技術經濟核算法外，還要應用平衡表法。它能確定各指標之間、各部門經濟活動方向之間的經濟平衡關係，如供、產、銷的平衡關係，勞動力的平衡關係，車間生產能力的平衡關係等。

企業的幾種計劃的編製過程如下：（摘錄東北工業第94期，蘇聯專家：“關於吸收企業廣大職工參加編製計劃與討論計劃問題”）。

“廠長接到上級指示後，吩咐計劃科長起草一個全企業的組織並進行編製計劃運動的命令稿”。

“命令內說明，計劃的那些部份，應該由那些科負責編製，或者應由那些車間來執行，每一種的計劃應該在什麼期限以前編製完畢，並交給誰。計劃的那些部份或什麼地方應該放在工人會議上討論。什麼期限以前應該將企業的綜合計劃編製工作結束。”

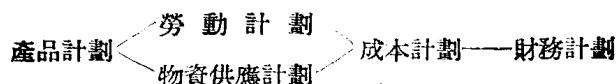
“這個命令被廠長所批准以後，對命令內所述有關各車間和廠內各科的執行者來說就是法律”。

“在編製計劃的進程中，任命企業的計劃科長使成為編製計劃的主要領導人、每一種計劃和企業綜合計劃編製的負責人、以及執行廠長命令的總監督人”。

企業的各种計劃，都由有關的業務科會同車間共同編製。例如產品計劃是最主要的一種計劃，一般的首先應該根據審定批准的定額，由計劃科、生產科、技術科協同車間先編出車間產品計劃。在編製車間產品計劃時，應該打破工人的一切思想顧慮，充分展開討論，切忌少數人包辦，以貫徹計劃工作羣衆性的特點。斯大林說過：“我們生產計劃的實在性，就是創造新生活的千百萬萬勞動者。我們計劃的實在性，就是活的人，就是我們自己，我們的勞動意志，我們按新方法來工作的決心，我們執行計劃的決心”。（列寧主義問題，中文本469頁）。只有這樣訂出的計

第二章 工業企業經濟計劃的編製步驟

計劃才有先進性與現實性。車間產品計劃編好後，計劃部門應該將各車間的計劃平衡、審核、綜合彙編為企業的產品計劃，然後勞動部門據以編出勞動計劃，供應部門據以編出物資供應計劃，然後計劃財務部門據以編出成本計劃及財務計劃，即作為企業預算。其過程圖示如下：



至於計劃，是不是所有的部份都要交付工人討論呢？蘇聯專家說：“討論的僅僅是那些直接由工人來完成的部份，或者是那些工人直接關心的部份”。

通常在工人會議上討論的內容如下：

“(1)生產計劃和機械設備利用計劃(包括設備生產率在內)。

(2)原料、主要材料、某些輔助材料的消耗定額，以及某些生產用燃料和動力的主要消耗定額。

(3)技術組織措施計劃，(包括減少設備事故的措施在內)。

(4)技術保安和勞動保護計劃。”(同前引書)

各種計劃編好後，由業務科轉交計劃科，綜合編製企業年度綜合計劃草案，然後由廠長召開企業的領導工作人員會議並吸收先進工人參加討論。

“在這個會議上，計劃科長報告企業年度計劃草案中的主要數目字，並從計劃期內這些絕對數字的絕對水平觀點來看個別車間，與去年聯繫起來看增長的速度，並分析增長的原因。計劃科長發言以後，廠長組織所有出席參加會議的人員討論計劃。”(同前引書)

“將這個會議上討論計劃的結果，用會議記錄的形式，寫成決議，連同計劃草案，一併送交上級機關。”(同前引書)

計劃經上級批准後，就具有了法律的效力，必須保證完成。各企業更可以根據批准的計劃，訂出“希望計劃”以期能達到超額完成計劃任務。在討論“希望計劃”時要通過黨、政、工、團、積極進行宣傳鼓動。最後以企業的、車間的、小組的、個人的“愛國公約”形式將“希望計劃”肯定