

中南工业大学 年鉴

• 1996 •

THE YEARBOOK OF
CENTRAL SOUTH UNIVERSITY
OF TECHNOLOGY

中南工业大学出版社



中南工业大学年鉴

• 1996 •

《中南工业大学年鉴》编辑委员会 编

中南工业大学出版社

中南工业大学年鉴（1996 年）

《中南工业大学年鉴》编辑委员会 编

责任编辑：汪瑞芳 吉木崙

*

中南工业大学出版社出版发行

中南工业大学出版社印刷厂印装

*

开本：787×1092 1/16 印张：16.5 字数：370 千字 插页：1

1996 年 8 月第 1 版 1996 年 8 月第 1 次印刷

印数：001—500

*

ISBN 7-81020-905-1/Z · 025

定价：50.00 元

《中南工业大学年鉴》编辑委员会

主 任 何继善

副 主 任 汪诗训 张保军

委 员 龚竹青 黄伯云 邱冠周 王零森 熊维平
陈启元 廖才英 孙振家 卜英勇 徐 慧
徐建军 陈嘉麒 方思诚 田荣璋 万长妹

《中南工业大学年鉴》编辑部

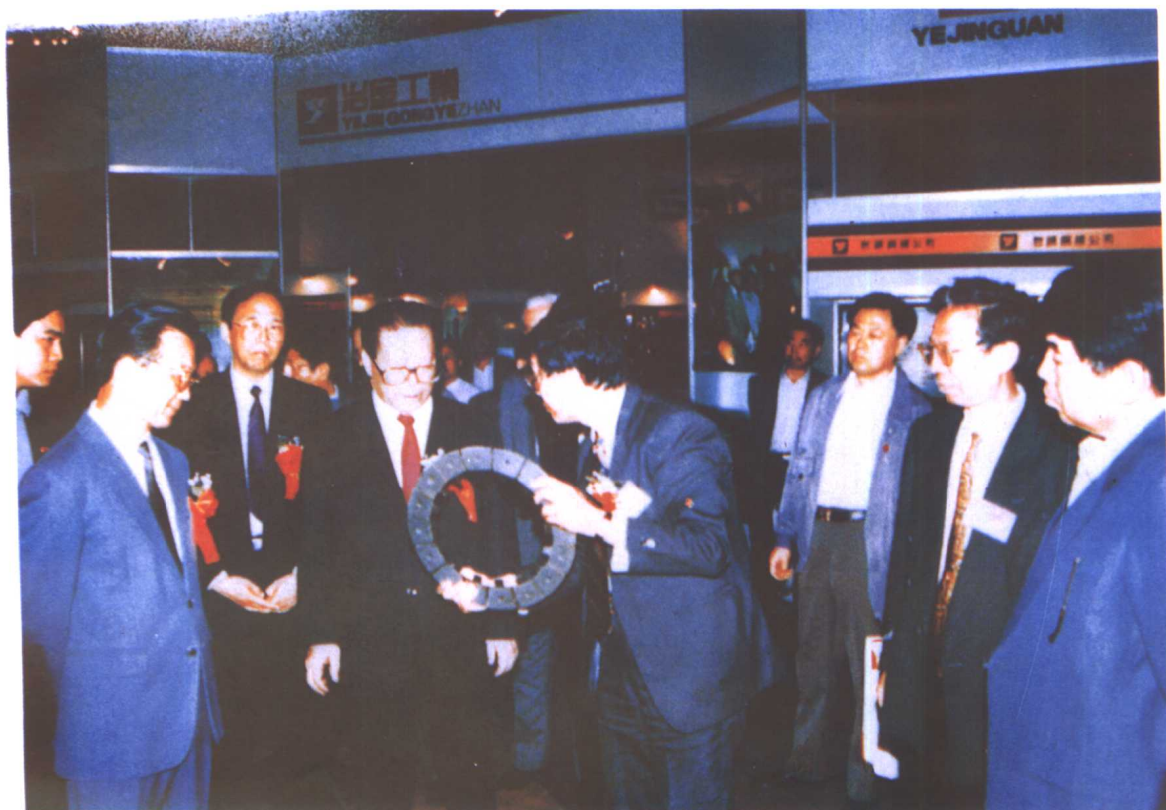
主 任 张保军

副 主 任 曲 萍 张卫良

责任编辑 汪瑞芳 吉木嵩

编 辑 梁茜曼 刘运成 黎 明 罗军飞 李科伦
阳绿云 刘彩兰 张 勤

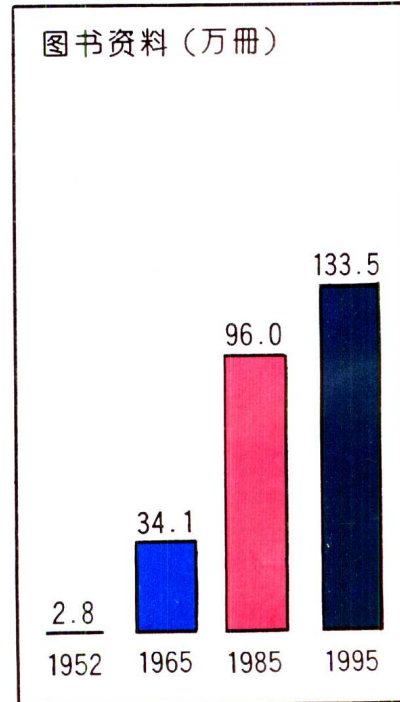
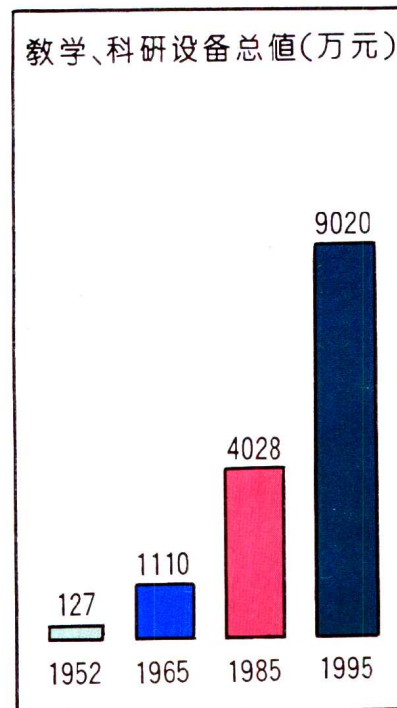
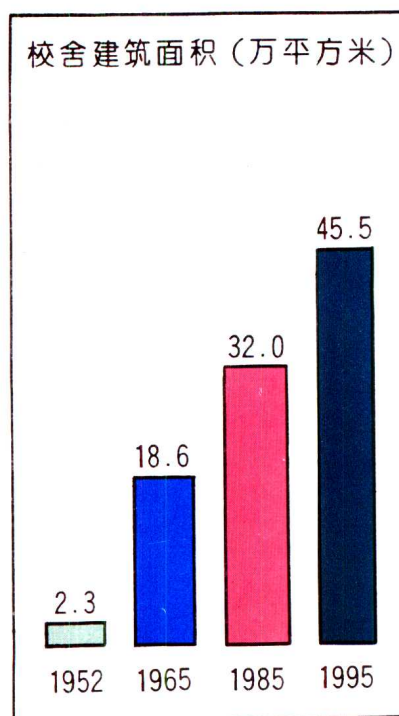
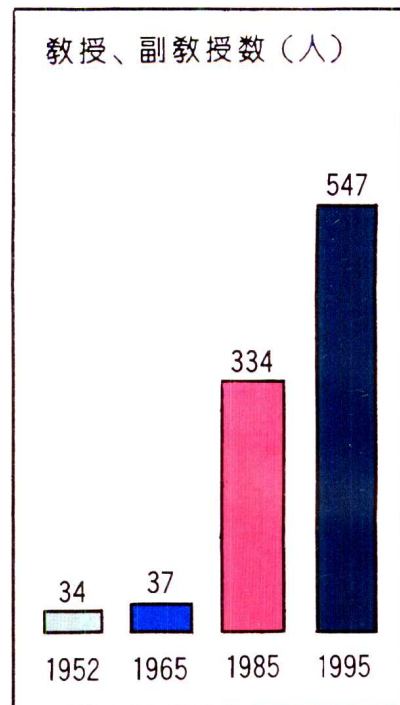
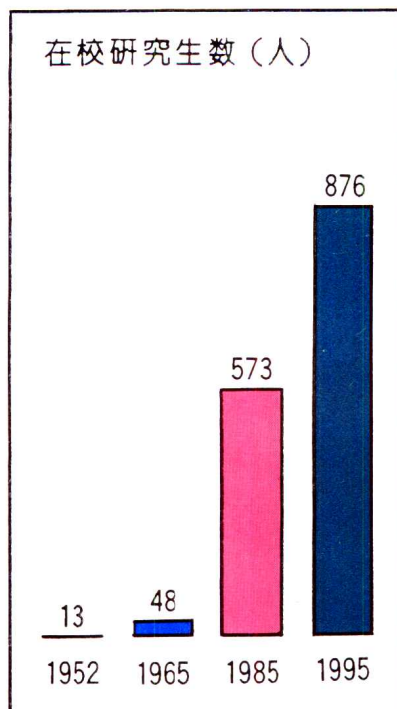
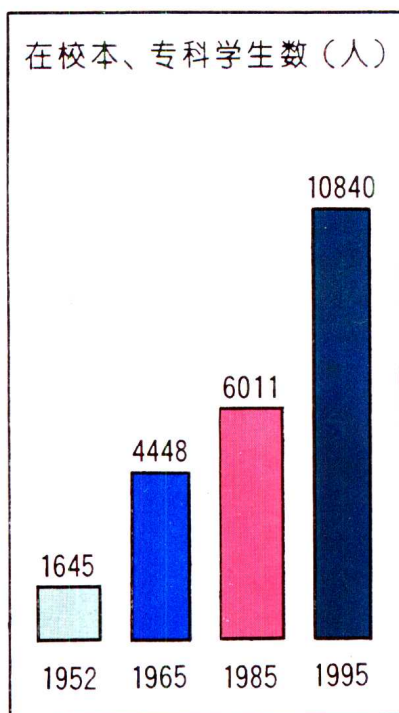
封面设计 易红卫



1995年4月30日,在第二届全国工业企业技术进步成就展览会上,中共中央总书记江泽民参观我校高科技产品图——154飞机刹车副。



1995年12月20日,学校新图书馆竣工验收。图为新图书馆外景。



不同发展时期学校规模和办学条件比较

编辑说明

《中南工业大学年鉴》是一部全面反映学校面貌的史、志性工具书。这是学校为了记录前进步伐，总结经验，鉴往知来，促进发展，决定对原《统计年鉴》进行改版，从1996年开始编纂的。

《中南工业大学年鉴(1996)》(以下简称《年鉴》)全面记述了我校1995年贯彻落实党的十四届五中全会和全国教育工作会议精神，深化改革、加快发展而采取的重大步骤和措施，以及一年中学校教学、科研、生产、后勤、思想政治工作和党的建设等方面的新成果、新变化、新经验。它不仅是学校总结工作和对外宣传的基本资料，也将成为今后制定学校各项计划和长期发展规划的依据。

本《年鉴》共分十八个栏目，设有重要讲话，机构与干部，专业与学科设置，教学科技与管理，党建与思想政治工作，学院、系(所)，直属、附属单位，群众团体，学报及出版物，重要科技成果、专利简介，重要著作、教材简介，重点工程简介，光荣榜，人物介绍，指导、咨询、学术机构，各类奖励金简介，大事记和统计资料。由于这是改版后的《中南工业大学年鉴》的第一卷，因此在某些内容上，对1995年以前的情况作了简要记述。统计资料栏目有关学生人数的统计数据截止日期为1995年10月15日，资料来源于1995~1996学年初《普通高等学校基层表》和《研究生基层表》。其它各项资料除注明外，均截止到1995年12月30日。

本《年鉴》力求资料完整、材料翔实。它的每一个栏目由若干条目组成，反映一个方面的全面情况。读者欲查找某一方面的情况时，首先应按栏目查找，然后在该栏目内查找欲知的条目内容。

编纂《中南工业大学年鉴》是一项新的工作，载入的内容应当经得起历史的检验，参与编辑的人员为此作了积极的努力。由于编辑水平有限，如有错漏之处，敬请批评指正。

《中南工业大学年鉴》编辑部

1996年7月

目 录

重要讲话

抓住机遇求发展,“九五”再上新台阶 ——在校四届二次教代会上的报告	何继善 (1)
阔步奔向学校发展史上的第三个里程碑 ——在校四届二次教代会上的讲话	汪诗训 (8)
认清形势,创新求实,持之以恒地加强和改进思想政治工作 ——在校第三次思想政治工作会议上的报告	汪诗训 (9)
深化改革,加快发展,开创科技工作新局面 ——在校第二次科技大会上的报告(摘要)	黄伯云 (18)
我们的事业正兴旺发达 ——在庆祝建校43周年暨学校更名10周年庆祝大会上的讲话	汪诗训 (27)

机构与干部

党群系统机构设置	(31)
行政系统机构设置	(32)
教研室设置	(33)
实验室设置	(35)
二级学科研究所设置	(38)
学校干部名单	(40)
人大代表、政协委员名单	(47)
民主党派干部名单	(47)

学科与专业设置

国家重点学科	(49)
博士后科研流动站及其所含学科	(49)
博士点学科设置(13个)	(49)
硕士点学科设置(30个)	(50)
本科专业设置(36个)	(50)
专科专业设置	(51)

教学、科技与管理

教学工作	(53)
本、专科生教育	(53)

研究生教育	(55)
成人教育	(55)
高教研究及成果	(56)
科技工作	(56)
人事工作	(58)
实验室管理与建设	(59)
国家重点实验室	(59)
有色总公司开放实验室	(60)
湖南省重点实验室	(60)
有色总公司粉末冶金产品质检中心	(60)
基建工作	(61)
总务工作	(61)
国际交流与港澳台事务	(62)
财务工作及管理	(62)
校办产业	(63)
档案工作	(63)
审计工作	(64)
保卫工作	(64)
信息工作	(65)

党建与思想政治工作

党建与思想政治工作	(67)
纪检监察工作	(68)
组织工作	(68)
宣传工作	(68)
统战工作	(69)
学生思想教育与管理	(69)
学生军训	(70)

学院、系(所)

资源环境与建筑工程学院	(71)
地质勘察与城乡建设工程系	(71)
资源开发工程系	(71)
建筑工程系	(72)
信息工程学院	(72)
自动控制工程系	(73)
计算机科学系	(73)
机电工程学院	(73)
国际经济贸易学院	(74)
工商管理系	(74)
经济贸易系	(75)

2 目录

法律系	(75)
成人教育学院	(76)
岳阳成人教育学院	(76)
矿物工程系	(77)
有色金属冶金系	(77)
材料科学与工程系	(78)
化学系	(79)
化学工程系	(79)
应用数学与应用软件系	(80)
应用物理与热能工程系	(80)
社会科学系	(81)
外语系	(81)
外语二系	(82)
粉末冶金研究所	(82)
高等教育研究所	(83)
冶金物理化学与化学新材料研究所	(83)
非平衡材料研究所	(84)
化学化工新技术研究所	(84)

直属、附属单位

图书馆	(85)
中南工业大学出版社	(85)
出版社印刷厂	(85)
测试分析中心	(85)
计算中心	(86)
体育课部	(86)
内部银行	(87)
中兴矿冶设计研究院	(87)
科技开发总公司	(87)
湖南中兴高科技贸易公司	(88)
国际经济技术贸易部	(88)
粉末冶金厂	(88)
机械厂	(89)
劳动服务公司	(89)
医院	(89)
接待中心	(90)
子弟中学	(90)
子弟小学	(90)
职工学校	(90)
校史陈列馆	(91)
地质博物馆	(91)
中国矿冶科技史陈列馆	(91)

群众团体

教育工会	(93)
共青团	(93)
科学技术协会	(94)
挂靠在中南工业大学的省二级以上学会	(94)
青年科技工作者协会	(97)

中国有色金属学会青年工作委员会	(98)
研究生科学技术协会	(98)
大学生科学技术协会	(98)
学生会	(98)
研究生会	(98)
校友总会	(99)
各地校友会组织情况一览表	(100)

学报及出版刊物

中南工业大学学报 (原中南矿冶学院学报)	(103)
中国有色金属学报	(103)
有色金属高教研究	(103)
有色金属文摘	(104)
事业财会	(104)
湖南研究生教育	(104)
国际经贸学院学报	(104)
《中南工业大学》校报	(105)
粉末冶金材料科学与工程	(105)

重要科技成果、专利简介

重要科技成果简介	(107)
专利简介	(112)

重要著作、教材简介

重要著作简介	(115)
重要教材简介	(116)

重点建设工程简介

211 工程	(119)
校园网	(119)
粉末冶金国家工程研究中心	(119)
新图书馆	(120)

光 荣 榜

获国家、省、部级及有关部门奖励 的先进集体名单	(121)
获国家、省、部级及有关部门奖励 的先进个人名单	(121)
获国家、省、部级及有关部门奖励 的科技成果	(123)
获学校各类表彰的先进集体名单	(126)
获学校各类表彰的先进个人名单	(127)
获学校表彰的各类成果、项目奖名单	(136)
获各类奖励金人员名单	(143)

人物介绍

院士篇	(147)
-----------	-------

陈国达	(147)
陈新民	(147)
王淀佐	(147)
何继善	(148)
黄培云	(148)
左铁镛	(148)
古德生	(149)
钟 掘	(149)

指导、咨询、学术机构

校董事会	(151)
学位委员会	(151)
教学委员会	(151)
实验室建设与管理委员会	(152)
专业建设专家委员会	(152)
教材建设委员会	(152)
图书选题评审委员会	(152)
思想政治工作委员会	(152)
学生工作委员会	(152)
保密委员会	(153)
校文化素质教育领导小组	(153)
美育教育指导委员会	(153)
“两课”教学改革指导委员会	(153)
大学生课外科技活动指导委员会	(153)
勤工助学指导委员会	(153)
社会治安综合治理委员会	(153)
计划生育领导小组	(154)
校安全委员会	(154)
调解委员会	(154)
绿化委员会	(154)
关心下一代工作委员会	(154)
房管委员会	(154)
伙食工作委员会	(154)

各类奖励金简介

本、专科生奖学金	(155)
研究生奖学金	(155)
宝钢教育奖	(155)
IET 教育奖励基金	(155)
SME 教育奖励基金	(156)
天下教育奖励基金	(156)
陈新民奖励基金	(156)
赵天从奖学金	(156)
开拓奖学金	(156)
黄达奖励金	(157)
火炬奖学金	(157)
钻石奖学金	(157)
优秀新生奖	(157)

大 事 记

大事记	(159)
-----------	-------

统计资料

教职工人数统计表	(163)
博士研究生指导教师名单	(164)
教授、研究员名单	(164)
1995 年评审通过具备高级专业技术职务任职 资格人员名单	(166)
副科级以上干部基本情况统计表	(167)
1995 年各类留学人员情况统计表	(168)
党员人数统计表	(169)
团员人数统计表	(169)
研究生指导教师情况统计表	(170)
1995 年获博士学位人员名单	(171)
1995 年授予硕士学位人员名单	(172)
研究生人数统计	(173)
分办学形式研究生人数	(173)
攻读博士学位研究生分学科、 分专业人数	(174)
攻读硕士学位研究生分学科、 分专业人数	(174)
本、专科学生人数统计	(181)
按办学形式、学科门类统计学生人数	(181)
分专业本、专科学生人数	(182)
函授、夜大学生人数	(197)
函授、夜大分专业学生人数	(198)
岳阳成教学院学生人数统计表	(201)
95 届毕业生分配去向表	(201)
自学考试短线班分专业学生人数	(202)
鉴定科技成果汇总表	(204)
科研经费收支情况表	(207)
科技课题情况表	(208)
著作论文发表情况表	(208)
杂志出版统计表	(209)
图书分类统计表	(210)
1995 年中南工业大学出版社图书 出版统计报	(210)
固定资产分类增减变动情况决算表	(211)
教学、科研仪器设备增减变动情况表	(212)
1995 年固定资产投资统计表	(214)
校舍建筑面积统计表	(214)
教育事业费支出目级表	(215)
人口及其变动情况统计表	(215)
校办工厂基本情况表	(216)
子弟中、小学学生人数统计表	(217)
职校学生人数统计表	(217)

抓住机遇求发展 “九五”再上新台阶

——在校四届二次教代会上的报告

何 继 善

(1995年12月28日)

受校党委和行政的委托，我就学校工作面临的形势与任务，“九五”期间改革和发展的基础与主要目标，以及为实现这些目标要采取的主要措施报告如下：

一、形势、任务与基础

党的十四届三中全会以来，我国改革开放和现代化建设进入了一个新的发展阶段。当今世界日益激烈的以经济和科技实力为基础的综合国力的竞争，其实质是人才和教育的竞争。党中央、国务院高瞻远瞩，及时提出了“科教兴国”的伟大战略，把依靠科技、教育立国兴邦确立为基本国策，确立为实现国家“九五”计划和2010年远景目标必须贯彻的基本方针之一，并作出了实施“211工程”的重大决策，即面向21世纪，重点建设100所左右的高等学校和一批重点学科。

分析发达国家的发展历程，不难看出，著名大学在国家综合国力的持续发展中有重要的贡献：不仅为本国培养输送了大批能推动科技、经济和社会发展的人才，包括帅才和将才，而且这些学校产生的新理论、新技术乃至孕育的新产业，直接在科技、经济、政治、军事诸方面产生了重要的影响。因此，“211工程”的实施，对于提高我国高等教育水平，加快经济建设，促进科学技术和文化发展，增强综合国力和国际竞争能力，实现高层次人才培养立足于国内，其意义将十分深远。

由国家计委、国家教委、财政部制定并

经国务院批准的《“211工程”总体建设规划》，要求列入重点建设的高等学校，经过“九五”期间和以后若干年的发展，在教育质量、科学研究、管理水平和办学效益等方面都有较大提高，在高等教育体制改革，特别是管理体制改革方面有明显进展，成为立足国内培养高层次人才、解决经济建设和社会发展重大问题的基地。

象中南工业大学这样行业特色明显，主体学科优势突出，与基础产业、支柱产业密切相关的重点学校，国家要求通过“九五”期间的建设，在人才培养质量上有显著提高，其中一部分重点学科接近或达到国际水平。

我校经过43年特别是近17年来的发展，已经具有一定的实力和基础。“八五”期间，学校各项工作都取得了较大成绩，学校发展的势头一直很好。

——专业学科建设步伐加快。“八五”期间，地质、矿冶、材料类主体学科的优势进一步发挥；机电类学科明显加强；经贸、管理、应用理科和人文社会科学学科也有了长足的发展。建成了国家粉末冶金重点实验室，国家粉末冶金工程研究中心正起步建设；新增了1个博士后科研流动站，3个博士点，2个硕士点，8个本科专业，成为全国高校中博士点、博士后科研流动站和国家重点学科比较集中的高校之一。最近新增材料物理和管理工程两个博士点使学校博士点学科达15个，已符合建立研究生院对博士点数的要求。

——师资队伍结构优化。现在全校1100多名教师中有博士学历者100余人，硕士学

历者 500 余人, 正副教授 700 余人, 其中正教授 230 多人。学校拥有“两院”院士 7 人, 表明我校主体学科已处于全国领先地位。

——教学改革不断深化, 在校学生规模稳步扩大。“八五”期间, 学校克服经费困难加大教学投入, 改善教学条件。通过抓“一评三促”、“五大工程”, 不断提高教学水平, 人才质量稳步提高, 为国家输送了近万名本、专科生, 1000 余名研究生, 3000 多名成教生。在校学生的规模, 本、专科生增加 27%, 博士生增加 99%, 硕士生增加 20%, 函授夜大生增加 116%。

——科技工作跃上新台阶。最近召开的第二次科技大会, 总结了学校“八五”期间的科技工作成果。“八五”期间科技进校经费每年以 30% 以上的速度递增, 累计已达 1.2 亿元; 开展科研项目 3000 余项, 取得重大研究成果 215 项, 获省部级以上奖励 180 项, 其中国家“三大奖”13 项; 获国家专利 106 项; 科技成果转化为现实生产力创经济效益 20 亿元以上; 发表论文 5000 多篇, 其中在国际刊物上发表 500 多篇, 《EIS》、《SCI》、《SITP》、《ISR》等著名检索刊物共收录 200 多篇, 学校在全国重点高校中的论文综合排序大幅度前移。

——对外影响不断扩大。五年间先后有 20 多个国家和地区的 465 名专家、学者来校访问、讲学, 有 10 多位世界著名学者被聘为我校名誉教授; 至今已与 32 所国外院校签定了校际协议, 同 20 多个国家和地区的 180 余所高校、科研机构建立了学术资料交流关系; 获得了科技产品外贸进出口权; 实现了招收外国留学生“零的突破”。

——办学条件有所改善。“八五”期间, 学校建筑面积扩大到 45 万平方米, 建成了具有国内较高水平的教学大楼、图书馆和运动场; 教职工住房新建 500 多套, 改造原有配套住房 553 套; 安装有 10 吨、6 吨两套设备的新锅炉房即将竣工; 建设了总装机容量为 5000 门的程控电话系统; 通过校园综合治理, 文化气氛、文明礼貌、交通秩序和环境卫生均有明显提高或改进, 治安状况明显好转。

——精神文明建设成果丰硕。1993 年,

学校获得我国建国以来首次表彰的“党的建设和思想政治工作先进高等学校”称号, 后又受到湖南省委、省政府的联合嘉奖。校风、学风继续好转, 校园文化建设初见成效。

——内部管理体制逐步深入, 办学效益逐步提高。五年来, 在校各类学生人数增加了 53%, 教职工总数下降了 10%。

在“211 工程”部门专家预审时, 专家组和中国有色金属工业总公司(以下简称有色总公司)教育部对我校的概括性评价是: “中南工业大学经过四十年的建设发展, 已成为国内有较高知名度、在国际上有一定影响的重点大学, 学校的成就、水平和贡献主要反映在有色矿冶类(包括材料)的专业学科和方向, 今后中南工业大学要建设世界一流水平的学科和专业也主要应依靠原有优势学科和专业的发展和延伸。”“中南工业大学办学思想端正, 学校的基础较好, 并具有显著的行业优势, 教学水平较高, 科研成果突出, 对国家的贡献较大, 校办高技术产业有较好的前景, 学校有较大的发展潜力。中南工业大学已具备进入‘211 工程’进行重点建设的条件。”这既是对学校进入“211 工程”的基础条件的肯定, 也是对全校师生员工团结求实、开拓创新的精神的肯定。

我们深信, 学校既然能在教育经费投入不足的情况下实现“八五”的持续、健康的发展, 那么, 在“九五”期间, 随着学校进入“211 工程”, 投资条件的明显改善, 加上团结一致, 不懈努力, 一定能够高质量地完成《“211 工程”总体建设规划》中所提出的各项任务。

二、“九五”期间改革与发展的主要目标

我校“九五”期间发展的总目标是: 把学校建设成为以工为主, 多学科相结合, 以有色金属和稀有金属科学与工程为特色, 具有国内工科一流水平, 并在国际上有较大影响的全国重点大学。“九五”期间, 要进一步深化改革, 转换机制, 逐步建立与社会主义市场经济相适应的、面向社会自主办学、自我约束、自我激励、自我发展的办学新机制;

通过学科结构的调整和布局,使矿冶、材料类学科的特色和优势更加明显,学科群的组建初见成效;学校的硬件与软件建设明显加强;教学、科研装备水平和师生生活条件及其它基础设施有较大改善;衡量高校教学质量、科研水平、管理水平和办学效益的各项指标均有明显提高。

——在学科专业建设上,要重点建设好矿产普查与勘探(含应用地球物理)、矿物加工工程、有色冶金、材料科学与工程、粉末冶金以及采矿工程、冶金机械等重点学科,发挥主体学科优势,达到或接近国际水平或国际先进水平,成为我国培养相关学科高水平博士、硕士和完成重大科研任务的重要基地。要加强信息工程、管理工程、应用理科和文科的配套协调发展,为把学校建成以工为主,兼有应用理科、经管和人文社会科学学科的重点高校奠定坚实的基础。要力争硕士点增加到40个左右,博士点接近18个;争取博士后科研流动站、工程研究中心、重点实验室均有所增加。

——在人才培养上,发扬我校毕业生基础好、勤奋踏实、艰苦朴素的传统,加强思想品德和创新能力、实践能力的培养,提高学生的全面素质。要进一步扩大研究生教育,计划2000年发展到在校博士生300人、硕士生1100人、本科生8000人、专科生600人。要将全部基础课和技术基础课、80%的专业基础课、大部分专业主干课建成优秀课;要编写50部左右高质量的教材;要提高CAI的覆盖率,改善计算机教学条件;要确保教学质量居于全国高校较高水平,确保进入全国百所教学优秀高校行列。

——在师资队伍和干部队伍建设上,要建好一支数量适当、质量优秀、梯队完整、相对稳定的师资队伍,建好一支高层次、高素质、高水平的,专职为主、专兼结合的干部队伍。到2000年,教师总编制为1380人左右,教学科研人员达到总编制的48%以上,教师中具有博士学历的达到20%左右。要造就100名左右理论基础深厚、年富力强的跨世纪学术带头人队伍。

——在科学研究和科技开发方面,力争到2000年年科研项目达700项,其中国家级

项目120项,省部级项目380项,国家级科学基金和高技术项目达全校在研项目的10%左右,年科研进校经费达1.2亿元;五年内争取专利申请150项以上,其中100项获国家专利权;争取获得国家“三大奖”25项左右;国际三大检索系统科技论文综合排名稳定在前20名左右。要以科技开发促进行业科技进步,创直接经济效益30亿元以上;校办产业要朝着年产值1.2~1.5亿元,年利润3000到4000万元的目标前进。中兴矿冶设计院要力争“九五”期间升为甲级勘察设计院。

——在办学条件方面,要按照国家“211工程”建设的要求和学校“九五”重点建设项目规划,大幅度增加投入。加强教学、科学研究基地和学校基础设施的建设,增强学校的综合实力。务必建成一个高水平的综合业务校园计算机网络;重点学科的技术装备有较大改善,部分装备达到国际先进水平,基础课、公共课实验室设施基本配套,并计算机化;新建研究生宿舍和博士楼、国际交流中心等;建设新的医院住院部(附疗养部),兴建500套以上的教职工住房,继续改造旧房;改善学校水、电、气供应系统和通讯设施,改善文化、体育设施,改善学生就餐、住宿、洗澡条件,并建成新的学生文化活动中心。

——在国际交流与合作方面,要扩大与国际上同类著名大学及研究机构的交流与合作,巩固长期、稳定、密切的合作关系,开展双向的人员交流,逐步扩大招收外国留学生的规模。

三、实现“九五”目标的主要措施

实现“九五”期间的目标关系重大,任务十分艰巨。我们必须始终坚持党的基本路线,进一步解放思想,真抓实干。要立足于深化改革,以改革求效益,以改革求发展,以改革求稳定。要立足于有色金属行业,保持特色,发挥优势,同时拓宽服务领域;要抓住“两个中心,一个根本”,切实提高人才培养质量,提高科学研究与开发水平;要注重

培养一支高水平、高质量的教师队伍和干部队伍；要发挥学科建设的龙头作用，带动教学和科研工作上水平。要创建一个良好的育人环境，树立积极向上的精神风貌。要深入研究和解决影响学校改革和发展的深层次问题，处理好稳定与发展的关系，处理好建设与效益的关系，调动内部、外部一切积极因素，促进学校上水平。

(一) 突出优势，协调发展，抓好学科建设

学科代表着一个学校的水平和特色。国内外著名的大学，都有其具有特色的优势学科。因此，学校将采取一系列倾斜政策，引导和扶持国家重点学科和急需发展的学科，例如加大投入，优先安排国家重点科研项目，提供学术骨干出国深造和参加国际学术会议的机会等等。在人员编制和招生计划上对这些学科予以保证，在仪器设备购置及基础建设投资上优先安排。这些学科的学术带头人要发挥主动性，为学科的发展做出应有的贡献。

为促进学科交叉发展，发挥多学科群体优势，在学科建设中要下大力气组建联系紧密、资源共享、具有特色和优势的学科群，使其成为我国有关专业学科高层次人才培养和承担国家重大科研任务的重要基地。

要注意学科的配套协调发展，加强机电类、管理、经贸、法律、应用理科学科的建设，并重视建设规模精干、具有特色的人文学科。对弱势学科，一要加强扶持，二要靠自身长期努力，三要注重培养和引进学术骨干和学科带头人。必须注意以高水平的科研成果促进学科发展，以广泛的学术交流活动促进学科影响的扩大。

(二) 着眼于 21 世纪，加强队伍建设

要坚持“稳定骨干，吸纳尖子，流动优化，培养提高”的方针，注重队伍年龄结构和梯队结构的优化；要制定政策，严格管理，搞好选拔和培养工作，促进青年学术带头人脱颖而出。学校每年将拿出 150 万元设立教学基金和科研基金，作为跨世纪学科带头人和学术骨干的培养经费。

要认真做好老中青教师的合作与交替工作，有计划地引进博士、硕士和学术骨干充

实师资队伍。充分利用现有博士点，采取在职培养等多种方式，提高非博士点专业、新设专业及公共课、技术基础课青年教师的学历层次和业务水平。要鼓励在合理安排好工作的同时，本科学历的教师攻读硕士学位，硕士研究生学历的教师攻读博士学位。要加强青年教师教学能力的培养。对青年学术骨干，既要大力扶持，更要严格要求，使他们健康成长。要继续选拔优秀青年教师出国或在国内重点学科点深造。

要实施“夕阳红工程”，充分发挥老教师的作用。对即将退休或已经离退休的老教师，不仅要在生活上予以关心，而且要在工作条件、实验条件上提供支持和保证，发挥他们对中、青年教师的“传、帮、带”作用。

要建立健全人才激励机制和监督机制，一方面在职称评聘、住房分配等方面继续向教师特别是中青年骨干教师倾斜，另一方面要制定与跨世纪人才培养相配套的评估体系，定期公布教授学术榜，鼓励出高水平成果，在高层次的学术刊物上发表高质量的论文和出版学术专著。

要继续按照“德才兼备”的标准精心挑选后备干部，重视吸收高学历、高职称、既有教学科研经验、又具备从事党政工作条件的教师进入干部队伍，提高干部队伍的素质。干部的“入口”和“出口”都要拓宽，特别是“出口”要拓宽，使干部队伍在流动中优化。要逐步完善干部聘任考核制度，建立健全勤政廉政约束机制，增强干部队伍活力。教师、干部都要树立创办高水平现代化大学的观念。在近期更要特别提倡廉洁奉公、顾全大局、令行禁止、团结协作的优良作风，坚决反对本位主义、固步自封、搞小集团、贪污腐化。

(三) 深化教学改革，确保人才培养质量有较大的提高

要参照国家教委颁布的引导性专业目录，在确保重点学科优势的前提下调整专业结构，按照加强基础、拓宽口径、增强适应性的思路合并调整专业。

要按照提高人才全面素质的要求修订教学计划，改革课程体系与教学内容，改革教学方法，加强实践环节，提高本科生的外语

能力、计算机应用能力和专业技能,加强人文素质教育,培养复合型人才。要进一步理顺德育体系,完善德育体制,提高学生的政治、思想、品德素质。

要继续抓好本科教改实验班、学硕连读、硕博连读的试点工作,引入竞争机制,因材施教,确保一批拔尖人才的产生。要尽快研究艰苦专业的学硕连读的方案和运作办法。

要加大教学投入,完善向教学倾斜的扶植政策和保护政策。要完善教学过程监控体系和教育质量保障体系,分批建立所有课程的试题库或试卷库,实现考教分离、考评分离,严格考试管理,采取有效措施遏止考试舞弊。

要建立和合理使用教材建设基金,鼓励出版教材,保证每年有10种左右的重点教材出版。

研究生教育要实行多规格、多形式培养途径,坚持在科研环境中培养研究生,博士生学位论文必需在学科前沿或工程技术前沿选题;实行弹性学制,适当提高淘汰率,确保高层次人才培养质量。

成人教育要提高质量,重点外移,统一计划,归口管理,发展短线专业,提高办学效益。

(四) 狠抓实验室的建设

作为重点工业大学,教学实验室和科学实验室都是十分重要的。目前,与我校在国内外的地位以及今后的发展相比,我校的实验室,无论从管理水平、人员素质和装备水平来看,都有很大差距,必须从现在起下大力气抓,争取在两三年内改变面貌。

要改变长期以来“只见物、不见人”的管理方式,狠抓人员素质的提高和队伍建设,并完善管理。要尽快做好以下几件事:

第一,对实验人员进行计算机、外语、专业和实验室管理培训,定期进行全员考试和考核。

第二,用计算机改造现有实验设备,少花钱,办大事。力争在三、五年内,使75%以上的实验实现计算机化。这就要求以计算机控制操作、采集和处理数据、成图以及编写报告等。

第三,每门课程除原有的验证性实验、操

作性实验等之外,要设立一两种研究型实验,由学生各自根据实验题目和要求,在给定设备条件下,自行设计方案和步骤,由指导教师批准后,自己独立完成和编写报告。

第四,要就上述三项要求制定出实施方案,确定竞争和激励办法,鼓励实验人员努力上进,形成努力学习、自力更生、改造和更新实验的高潮,并从中培养出一批政治过硬、业务水平高、实验技能好的实验工程技术人员,特别是造就相当数量的正高级职称实验人员,以迎接学校的全面建设。

(五) 加强科学研究,加快科学技术转化为现实生产力

“九五”期间科技工作的指导思想是:高度重视各学科的基础理论研究和应用研究,同时也要注意加强开发研究,协调好三者之间的关系。充分发挥学科交叉联合的群体优势,着重研究和解决我国有色金属工业面向21世纪发展的重大理论和技术问题,积极为地方经济建设服务。

要按照“权限下放,宏观管好,微观搞活”的原则,进一步健全科技体制,完善科技政策,加强科技综合管理,坚持和完善二级学科研究所抓科研的基本体制;制订并实施有效的科技经济政策和分配提成政策,鼓励科技人员多渠道、全方位争取各类项目和经费,搞活院、所。要建立配套的科技奖励制度,对重大学术成就和取得重大经济效益的项目及个人给予奖励,对国家级奖励获得者要给予重奖。

要加强科技开发与成果转化,要与企业的科技工作者密切合作,建立起学校与企业之间优势互补、相互支持、互惠互利的伙伴关系。要切实加强科研基地的建设,特别是国家级、省级重点实验室、国家工程研究中心的建设。要加速高新技术的研究与开发,建成一批具有相当规模和较好经济效益的、以科技成果转化为主的经济实体。特别要注意组织精干队伍,主动出击,多渠道、多方位争取重大课题,如争取国家科技攻关项目和重大工程项目。

要继续加强与国内外的科研合作,加强与兄弟院校、研究单位的重点学科和优势学科领域的合作与交流,联合办所、办院,积

极承办和参加各种国际学术会议,扩大学校的国际影响。

(六)发展校办产业,增强学校发展后劲
“九五”期间,校办产业要贯彻《“211工程”总体建设规划》强调的“成为立足国内培养高层次人才、解决经济建设和社会发展重大问题的基地”的要求,按照“重效益、少新建、多改造”的方针抓好规划、建设和发展工作。要坚持以下三项原则:

1. 将校办产业扎扎实实地建立在重点学科和博士点的基础上,学校成立专家委员会等专门机构进行管理。

2. 要按照“产、学、研”相结合的模式和“三点一面”的布局发展高科技产业。首先要发展材料学科的产业规模。1996年~1998年以粉冶厂技术改造为龙头,先上层次,再上水平。在材料学科产业改造全面铺开,着手进行原料、机电的产业改造。

3. 发展高技术产业是培养面向21世纪新型人才的一个重要手段,也是工科院校面向社会主义市场经济办学的一种新尝试。当务之急是遴选一批富有经验的专家参加校办产业专家委员会,借鉴开展横向科研的管理经验,制定并实行特殊政策。

(七)深化管理体制,提高管理水平,提高办学效益

要实行开放办学,一靠国家、二靠学校、三靠社会,多方面筹措建设资金。要积极依靠教学、科研、开发和产业创造社会效益和经济效益。要完善内部银行的运行机制,增强机动财力。校内要逐渐建立起宏观控制,微观放活,多方投入,多渠道集资的财务良性循环机制,保证学校事业的正常发展。

要大力推动内部管理体制,特别是教学、科研体制的改革,推动建立有较大责权的实体学院,完善校、院(系)、所(室)三级管理体制。改室建所要以保持优势条件,发展新学科,增强科研力量,提高教学水平和教学质量为指导思想。要重新定编,精减人员,把总编制控制在3066人以内,这是深化管理体制,提高办学效率和效益,转变运行机制的重要环节,全校上下要顾全大局,认真做好这项工作。学校重申,除了教师和某些特殊需要的专业技术人员外,严格

控制进入。要按照“效益为主,兼顾公平”的原则,继续搞好分配制度的改革,强化分配的激励作用。

后勤改革要稳步进行,按照“小机关、多实体、大服务”的模式逐步实现以服务为中心的后勤社会化。住房改革关系到教职工切身利益,我们要按照上级的部署,积极进行。住房紧张仍然是稳定教师队伍的关键问题,因此要继续采取国家、学校、个人都出一点钱的办法,积极地建造新房和改造旧房。

· 要进一步加强机关革命化建设,在干部中大力提倡奉献精神,开拓进取精神,团结协作精神;切实改善机关服务态度,提高办事效率和服务质量。要深入开展比奉献、比服务、比效益的群众性活动。各部门要就此尽快定出切实可行的计划,采取坚决措施,付诸行动。要强化干部的自律意识,强化教职工群众的民主监督,强化纪检监察工作,强化学校和各部门、各单位内部管理,进一步推进反腐倡廉工作。

要对档案建设提供必要的投入和支持,校档案馆力争1997年达到国家二级档案馆标准,为提高学校管理水平服务。

(八)加强基础设施建设,改善办学条件

今后五年,要落实学校“九五”重点建设项目计划,加强教学、科研必需的基础设施建设和实验室建设,为培养和吸纳优秀人才创造必需的条件。

“九五”期间,重点建设的项目是三大块:校园计算机网络建设,国家重点学科和教学基础课、公共课实验室建设以及改善师生员工学习、工作、生活、活动条件的基建项目。在建设要加强领导与管理,成立专门领导小组负责重点项目建设的实施和检查、监督,要采取有力措施加强建设资金的管理,做到专款专用。项目启动一个,建成一个,决不搞“胡子工程”。此外,绿化要继续抓好,环境卫生要改观,要把中南工业大学建成一个园林式的学校。

(九)加强精神文明建设,创建优良校风

要进一步巩固党的建设和思想政治工作的成果,为学校的改革和发展提供强大的精神动力和思想保证。要进一步加强校内校外宣传工作,建立起正确的学校舆论导向。

良好的精神风貌是创办现代化大学应具备的重要条件。优良的校风、学风，优雅的校园环境能陶冶人的情操，美化人的心灵，激发人们奋发向上，是培养优秀人才的基础条件之一。在这方面也要形成自己的特色，学校要有富有特色的校旗、校训、校徽、校歌，要有富有特色的校园人文景观，要有富有特色的校园文化氛围。

要加大校园文化建设的力度。有关部门要协调规划，积极开展健康向上的文化娱乐活动，丰富师生员工的文化生活。要多开辟和建设文化场所，大力扶植学生社团，并引导其健康发展，创造高品位的校园文化气氛。

在教师中要倡导精心施教、潜心治学的良好风气，在学生中要倡导团结友爱、立志成才的学风班风，要力争“九五”期间在中南工业大学的校园形成“团结、求实、勤奋、创新”的优良精神风貌。

要严格校规校纪，推动校园文明建设。校园综合治理是一项系统工程，也是一项长期工程，必须常抓不懈。“一号令”、“二号令”要继续贯彻执行，综合治理的“四十八条”要继续逐条落实，校园文明卫生“七不准”也要通过持续的宣传和督促执行成为全体师生员工的自觉习惯。

同志们，学校的发展正处在一个承前启后的非常重要的时期，今后五年必将成为中南工业大学发展史上十分关键的五年。回顾过去，展望未来，我们有理由相信，只要全校师生员工群策群力，奋发图强，深化改革，励精图治，在21世纪到来的时候，中南工业大学的整体水平就会上升到一个新的高度。让我们紧密团结起来，抓住机遇，真抓实干，为学校的各项事业再上新台阶作出更大的贡献，让中南工业大学以崭新的面貌进入21世纪！