

106454

基本館藏

制定集体农庄 生产计划的新办法

格烈庫洛夫主編



时代出版社

6334

10

458

478334

106454

478334
4710

4710

制定集体农庄生产计划的新办法

(关于集体农庄远景计划的材料彙編)

[苏联] 格烈庫洛夫主編

董 新譯

时 代 出 版 社

1956年·北京

Под общей редакцией
Л. Ф. Грекулова
**НОВЫЙ ПОРЯДОК ПЛАНИРОВАНИЯ
КОЛХОЗНОГО ПРОИЗВОДСТВА**
Издательство «знание»
Москва — 1955

內 容 提 要

本書介紹苏联改变農業計劃和实行制定計劃的新办法以后各地農業高漲的情况。全書包括十一篇文章，執筆者是苏联的農業先進生產者、集体農庄主席和社会主义劳动英雄。他們用具体的事例和数字說明为什么要改变農業計劃，怎样改变計劃，以及实现新計劃給國家和集体農民帶來了哪些好处。

本書可供我國農業工作人員參考。

时 代 出 版 社 出 版

北京市書刊出版業營業許可証出字45号

(北京專外百万庄出版大樓)

新 華 書 店 發 行

北京五十年代印刷厂印刷

北京第三裝訂生產合作社裝訂

1956年12月北京初版

1956年12月第1次印刷

開本：787×1092 1/32

印張：3—2/32 字數：69千字

1—3,000冊

定價(7) 0.28元

目 次

我們要學習制訂集体農庄新計劃的經驗.....	2
實行制定計劃的新辦法.....	17
我們自己制定發展集体農庄的計劃.....	26
談談人、主動性和計劃.....	37
我們集体農庄正在開墾生荒地，要在3年內把谷物生產 增加4倍.....	43
擴大玉蜀黍播種地給我們帶來什麼好處.....	52
我們一定要在1955年內完成黨的任務.....	60
坡列協土地上的新事物.....	70
在2—3年內變成先進集体農庄.....	73
我們要在3年內把細羊毛的生產擴大2倍.....	80
按每100公頃耕地計算出產89.3公担豬肉，按每100公 頃農業用地計算出產630公担牛奶.....	88

我們要學習制訂集体農庄新計劃的經驗

現在，蘇聯人民正在實現共產黨所制定的進一步急劇發展農業生產力的宏偉綱領。社會主義農業依靠不斷發展的強大的重工業，在鞏固集体農庄組織和經濟的基礎上，具有切可能把擴大再生產迅速地提到新的更高水平。蘇維埃國家的農業現在已經發展到了這樣的程度：只要正確地利用它所蘊藏的無窮無盡的潛力，就可以供應社會主義社會以完全足夠數量的產品。

完成這個極為重大的國民經濟任務的方法，以及盡量利用社會主義農業的潛力，是由共產黨和蘇聯政府所實行的具有科學根據的、有效的措施來決定的，這個措施規定每年的谷物收穫量至少要达到100億普特，畜牧業主要產品的生產要增加1倍到1倍以上。為了在最短期間內達到1955年蘇共中央一月全會所規定的農業生產的高度水平，首先必須提高集体農庄田地的產品量，減少收割庄稼時的損失，盡量利用肥沃的生荒地，大大擴展玉蜀黍的播種面積——這是提高畜牧業的強有力的手段。

提高全部播種面積的產品量是提高谷物總產量和鞏固谷物經濟的最重要的後備力量，而谷物經濟則是農業生產各部門的基礎。我國谷類作物的播種面積達1億公頃以上。只要把這些作物的單位面積產量每公頃增加10普特，就可以使谷物的總產量增加10億普特以上。而社會主義農業則確實擁有進一步提高單位面積產量的無窮盡的潛力，許多先進的集体農庄已經在順利地利用這種潛力。

減少收割庄稼时的損失和在收割时期普遍地進行收割，是增加谷物來源的一个重要源泉。这种措施現在也正在实行着，及时收割庄稼能够使每公頃土地谷物的实际產量增加2—3公担以上，也就是增加12—19普特。因此，学习先進工作者的榜样，加速收割、及时收割和謹慎地收割庄稼，就可能使全國谷物來源至少再增加20億普特左右。

增加谷物生產來源的最容易而又最迅速的方法就是开垦生荒地和熟荒地。1956年这些土地的播种面積至少要达到2,800—3,000万公頃。强大的社会主义工業把足够数量的机器供应給开垦生荒地的地区。由於我國工人階級和集体農民的英勇劳动，由於共青团响应党的号召把成千上万的优秀团员派遣到生荒地，开垦这些土地的工作進行得很順利。結果，在1955年，僅僅依靠开垦生荒地，就播种了將近2,000万公頃的土地。如果这些土地每公頃能收穫60普特谷物，那么我國就可以額外獲得12億普特的粮食。

改变播种面積的分配比例，把玉蜀黍播种面積擴大到2,800万公頃，也是挖掘極重要的谷物生產潛力的方法。1955年，玉蜀黍播种面積为1,790万公頃，比1954年增加了1,360万公頃。虽然玉蜀黍具有非常大的价值，是急剧提高谷物生產和建立畜牧業巩固飼料基地的來源，可是直到目前为止，还只有南方各省和各共和國制定了播种这种高產作物的計劃；虽然科学資料和先進經驗已經充分地証明，几乎在我國各个地区都適合种植玉蜀黍，但是我國其他各地区却没有規定种植它。

在共產党的領導下，先進的農庄已經坚决消滅这种不良作法。这些農庄确切証明：只有玉蜀黍才可能生產出在最近几年內使畜牧業產品的生產增加1倍所必需的谷物和多汁飼料。因为玉蜀黍是單位面積產量最高的作物；种植玉蜀黍同时也解决了

其他兩項任務：依靠在乳熟—蠟熟期收穫的青貯果穗來增加谷物生產，和依靠青貯玉蜀黍莖來擴大多汁飼料的生產。

要完成供應畜牧業以各種主要飼料的任務，其主要關鍵就是：在乳熟—蠟熟期就分別收穫玉蜀黍，使蘇聯全國的土地都能播種玉蜀黍，並且可以依靠這種作物獲得精飼料和多汁飼料，同時，也解決了南方地區因放牧地和牧場不夠、缺乏多汁飼料而發生的飼料問題，以及我國北方地區因在果穗干硬狀態以前玉蜀黍不能成熟而發生的飼料問題。

先進的集體農莊特別重視種植玉蜀黍的宣傳工作，因為玉蜀黍對於我國許多地區來說都是一種新的作物，並且常常被認為好像是最費力的作物。但是事實上，如果不是按照每公頃土地所消耗的勞動而是按照每個單位產品所消耗的勞動來正確地計算勞動量，那末玉蜀黍便是一種最不費力的作物，這是先進農莊的經驗已經令人信服地証實了的。我國各地區的這些農莊在種植玉蜀黍方面都獲得了成功，並且大胆地減少低收穫量作物的播種面積和擴大玉蜀黍的播種面積，廣泛地使用絕對休閒地去種植玉蜀黍，組織專門的玉蜀黍種植小組，周密地準備收穫，及時建造收藏青貯飼料的建築物，並運用規定的措施來提高集體農民和機器拖拉機站拖拉機工作隊工作人員在增加玉蜀黍生產方面的物質利益。

共產黨在動員蘇聯人民更廣泛和更有效地動用和發展農業的潛力時，要求竭力改進我國每一公頃土地富源的使用方法。除了開墾生荒地和熟荒地以外，同時還要更合理地使用已耕種的熟地。在1954年，蘇聯共產黨中央委員會二—三月全體會議批評了在制定播種面積分配比例方面的不正確的路綫。因為這個路綫是根據那種沒有考慮我國各個不同地區的特點而浪費地、墨守成規地採用農業草田輪作制的不良作法來制定的。

这种作法的内容是：用嚴重縮小谷类作物的播种面積的办法，毫無根据地在烏克蘭南部、摩尔达維亞的干旱和半干旱地区、北高加索和我國东南各地区擴大收穫量極低的多年生牧草的播种面積。許多年來，为这些地区制定了播种多年生牧草的計劃，实际上却絲毫沒有獲得任何好处，而且，这些地区由於減少了谷类作物播种面積，因而給國民經濟帶來了很大的損失。过分集中的、自上而下制定的農業計劃，往往不能考慮个别地区的經濟条件和土壤、气候条件。上面为各集体農庄規定的計劃中嚴格地确定了必須播种哪些作物，播种多少，飼养哪些牲畜，养多少，尽管这种規定對於个别農庄和農場是完全不利的。

实际情况是这样的，早在1939年党中央委员会和苏联政府的決議中就已賦予集体農庄根据土壤、气候和經濟条件自行決定各种谷类作物的播种計劃的权利，但必須保證完成用各該种作物向國家繳納粮食的义务。这种制度應該能鼓励集体農民爭取獲得更高的收穫量的主动精神，提高集体農庄制定各种農作物播种面積計劃的責任心，吸引廣大集体農民羣众参加計劃工作。但是，在实际工作中忽視了这种制度，並未加以执行。

从前，列寧曾經这样指示过：“卡路加省的農業不同於喀山省的農業。整个工業的情况也是这样，整个行政工作和管理工作的情况都是这样。如果不考慮所有这些地区差別的問題，就意味着陷入官僚主义集权制的泥坑里去，就意味着妨碍地方工作人員去考慮地区的差別，而这种考慮却是合理進行工作的基礎。”

1954年苏共中央二一三月全会考慮到制定農業計劃实际工作中的嚴重缺点，並注意到使各地方具有更大的主动性，因而要求計劃机关和農業机关制訂改变这种作法的措施。1955年苏共中央一月全会認為必須改变計劃工作。1955年3月9日苏共中央和苏联部長會議特为此通过了“關於改变農業計劃工作”

的決議。

因而，廢除了官僚主義的、過分誇張的、脫離實際生活的農業計劃制度。這是由於這種制度束縛了集體農莊、機器拖拉機站和國營農場的主動性，削弱了它們對發展農業生產的責任心和關懷。改革農業計劃工作具有巨大的進步作用。這種改革與完成我國農業中的重大任務，以及動員集體農民、工人階級和蘇聯全國人民一致努力，在最新技術和具有高度生產效能的先進勞動方法的基礎上，把農業生產技術提到新的更高的水平，是有機地聯繫着的。

我們怎樣使谷物生產達到100億普特呢？1955年4月赫魯曉夫同志在中央非黑土地帶各省和各自治共和國農業工作人員會議上提到這個問題時說：蘇共中央一月全會的決議作出了這個問題的詳盡答案。中央委員會一月全會決議的力量就在於：它指出了完成這個全民任務的途徑，指出了用來保證谷物生產增長的具體源泉，也就是提高所有播種面積的收穫率，減少收割莊稼時的損失，開墾生荒地和熟荒地，顯著地擴大玉蜀黍的播種面積。

接着，赫魯曉夫同志又談到，要完成這個任務，不改變農業計劃工作是不可能的。如果集體農莊主席沒有權利根據當地的條件去計劃經營，那末就很難做出什麼成績來。當集體農莊主席接到播種大麥的命令時，雖然他明明知道大麥的單位面積產量每一公頃才5公担，也知道播種這種作物在經濟上是不合算的，但是他不能違背這個指示，還是播種了大麥。如果這樣來進行計劃工作，那末計劃本身就已隱藏着谷物歉收的危機了。當然，集體農莊主席可以努力使這種作物達到最高的收穫量，但是這並不能使集體農莊急劇地增加谷物的產量。然而，在同樣的條件下，如果用其他產量較高的作物來代替產量低的作物，那末

集体農庄收穫的谷物就能增加許多倍。

“關於改变農業計劃工作”的決議規定：从今以后，集体農庄的生產計劃应当直接由集体農庄会同机器拖拉机站起草制定，並且应考虑如何更好地利用農業用地。集体農庄交給國家的，只是它們所生產的一小部分產品，大部分產品則由自己支配。決議規定的制度正是適合於这种情况的。

同时，國家今后也要实行对主要產品生產的監督，必須使这些主要產品生產的数量能充分供应城市和工業中心，能滿足对外貿易和建立儲备的需要。規定國家發展農業的計劃應該包括下列几項：通过义务交售的办法所獲得的產品採購总量，对机器拖拉机站工作的实物報酬总量，預購合同所規定的总量，採購总量以及机器拖拉机站应在集体農庄進行的拖拉机工作的总量。

因此，应当交給國家的只是集体農庄產品的嚴格規定的一部分。農業企業、各区、各省的領導者如果了解这一点，就有可能來計算和吸引巨大的后备力量投入生產。廣大集体農民羣众感到擴大生產能有物質上的好处，他們就一定会竭尽全力去更好地使用農業用地，並保證在生產某种作物时付出最少的人力物力而从單位面積土地上收得最多的產品。現在，正在为集体農庄的公共經濟的增長开辟着新的無限廣闊的可能性。

商品的总量是集体農庄新計劃制度的出發点。計劃和計算不應該按照某种作物播种面積的公頃数來進行，也不應該按照集体農庄畜羣中牲畜的数目來進行，而應該按照所收穫的谷物、馬鈴薯、蔬菜和其他田間農作物的產品数量和按照肉类、乳类、羊毛和其他畜牧業產品的数量來進行。集体農庄应考虑按規定繳納給國家的產品僅僅是集体農庄產品的一部分，因此在制訂發展公共經濟的計劃时，就應該最大限度地和集中地利用集体農庄的基本財富——一切農業用地，尽量根据具体的土壤、

气候和經濟条件來提高每100公頃農業用地的產品生產。

大家知道,在苏联,为了按照有科学根据的标准保証居民的营养,必須在每100公頃耕地、草地和牧場上平均出產約27公担的肉類和260公担的乳類;每100公頃耕地至少要出產30公担的猪肉,每100公頃谷类作物的播种面積至少要出產74,000个雞蛋。我國許多先進的集体農庄不但达到了这些高額の指标,並且还超过了。例如,按照改訂的新計劃,我國著名的集体農庄“十月產兒”(本書中所引的關於它的材料是从發表在“烏克蘭真理報”上的論文中摘錄的)在1958年应大大超过这些指标,实际上,它現在已經在每100公頃農業用地上獲得了350公担乳類和65公担肉類,每100公頃耕地上獲得了29公担猪肉。

这样的指标是所有集体農庄都可以达到的。然而,大多数集体農庄和國營農場却都落在先進農庄和農場的后面。譬如,1954年我國各个不同地区的先進集体農庄和國營農場,每头牛的平均挤乳量超过了全苏平均挤乳量的2倍,每100公頃耕地出產的猪肉增加了3—4倍,最优秀的農庄和農場每只羊所剪的毛平均比全國集体農庄和國營農場的总平均量多1—2倍。这就是說任务是在於:迅速地把落后的農庄提高到先進農庄的水平,保証農產品生產共同提高。農業計劃新制度就是服从这个任务的。

各省、各区、各集体農庄、机器拖拉机站和國營農場的領導者,各農業企業的全体职工正确地領会了苏共中央一月全会的決議,都全面而深刻地挖掘自己的潛力和能力,制定了在1955年急劇提高產品生產的計劃,从而使農業計劃新制度成为發动廣大集体農民羣众去提前完成苏共中央一月全会所提出的任务的动力。

例如,在莫斯科近郊落后的“紅色田地”集体農庄里,新計劃就發揮了这种力量。这个農庄在实行有計劃的計算以后,徹底改

变了播种面積的分配比例，把玉蜀黍的播种面積擴大了兩倍，同时巩固了劳动紀律，这就使这个集体農庄列入先進農庄的行列。1955年5月，伏罗希洛夫、別尔烏辛、赫魯曉夫同志視察了这个集体農庄。伏罗希洛夫在同集体農民的談話中說道：

“你們集体農庄里的人都是些优秀的人物。近來你們工作得更好、更積極了。这就使人确信你們制訂的計劃將會順利实现。不过必須讓每一个集体農民都关心这些計劃，而不光是集体農庄主席一人。我們常常有这样的情况，特別是在農業方面：計劃訂得很好，但是很快就把它忘記了，在实际工作中不按計劃办事，搞的还是老一套。要知道，如果沒有經過深思熟慮的計劃，如果不頑強地努力工作去完成計劃的話，那末要想使集体農庄獲得成績是不可能的。”

这就是一个良好計劃所起的有效的和改造的作用。可是，有的農庄对新計劃制度也還存在着不正確的認識：許多集体農庄只規定从1956年起实行这个計劃，而把國民經濟計劃所批准的數字作为1955年的基礎，並且在一些地区和集体農庄机械地擴大这些數字。1955年春天制訂了不少类似这样的“計劃”。这些計劃甚至都沒有經過集体農庄大会討論，而僅僅是文牘主义臆造的結果。为了制訂这些計劃，把过去几年的生產計劃又搬出來了，只是在計劃中机械地改动一些數字，一直計劃到1960年，他們就这样用完全臆造的方法頂替了按照新制度制定計劃的办法。这些都是打埋伏的計劃，滑头的計劃。它們不但对國家不利，对集体農民也不利。

在实行改革農業計劃时，許多地方由於領導的薄弱和沒有給集体農庄以应有的幫助而犯了錯誤。由於对農業工作只是進行表面上的領導，於是制訂集体農庄生產远景計劃的工作就常常陷於自流。許多地区的集体農庄，按土壤和其他条件來看，都

較為有利，但是他們所制定的生產水平計劃，却比那些條件較差的集體農莊還低。他們竟企圖長期實行未經精打細算的、壓低了的計劃。

集體農民要求修改這種壓低了的計劃，要求嚴肅地、精打細算地制訂集體農莊生產的遠景計劃和採用先進的經驗。許多集體農莊都在實現着黨和政府關於農業計劃新制度的決議，打算要合理地使用農業用地，以保證農產品的生產得到必要的和迅速的增長。經驗表明，先進的集體農莊在1955年就已經能完成蘇共中央一月全會關於1960年谷物和其他農業產品生產的任務，一般的集體農莊在1956年完成，而經濟上薄弱的集體農莊要在1957年才能完成。

在全蘇聯、各共和國、邊區和省幾乎都具有迅速完成增加谷物生產任務的能力。全部問題就在於實際的組織工作。因此，以正確計劃農業生產的具體范例教導幹部，研究個別集體農莊的計劃，便有了特殊的意義。實行新計劃制度是與合理地選擇作物並以批判的態度來對待它們有機地聯系着的，是與最大限度利用那些播種最有效用的、經濟價值最高的糧食作物和飼料作物的農業用地，與改進對種植這些作物的勞動報酬有機地聯系着的。必須普遍推廣對農業計劃實行改革的先進經驗。集體農民和畜牧工作者們都已經積累了這樣的初步經驗，這種經驗在1955年全蘇農業展覽會上首先顯示出來了。

本書所舉關於制訂集體農莊遠景計劃的個別材料，是介紹我國各個不同的自然—經濟地區和各個不同生產方面的集體農莊的經驗的。這些材料的主要部分都在當地和中央的報刊上發表過。材料中包括：加里諾夫卡村庫爾斯克集體農莊農藝師瓦寧在中央黑土地帶各省農業工作者會議上的發言——“實行新計劃制度”；莫斯科近郊“新生活之路”集體農莊主席阿烈皮耶夫在

中央非黑土地帶各省和各自治共和國農業工作者會議上包括有許多補充材料的補充發言——“種植玉蜀黍的好處”；發言原稿都在“真理報”上發表過。

從“農業報”上引用的有：關於正在開墾生荒地的巴甫洛夫達爾斯克的“伏羅希洛夫”集體農莊（這是烏克蘭墾荒者的集體農莊）的材料，和開墾了烏克蘭坡列協的重士帶的蘇姆省“布爾什維克”集體農莊的材料。為了指出愛沙尼亞集體農莊、白俄羅斯畜牧和蔬菜栽培集體農莊、拉脫維亞养猪集體農莊和哈薩克斯坦養羊集體農莊制訂遠景計劃的經驗，這裡引用了在本共和國機關報——“蘇維埃愛沙尼亞報”、“蘇維埃白俄羅斯報”、“蘇維埃拉脫維亞報”和“哈薩克斯坦真理報”所發表的材料。每一篇材料都考慮到地區和生產的特徵而介紹了制訂集體農莊遠景計劃的方法，闡述了加速發展集體農莊的作物栽培和畜牧業，以及合理地改變播種面積的分配比例和堅決擴大玉蜀黍播種面積的措施。

當然，不能把某一個集體農莊的計劃草案當作蘇聯一切地區的标准計劃草案。但是黨組織、蘇維埃機關和農業機關如果利用先進者的經驗，並根據當地具體的條件，就可能按照這種范例編制出本區的集體農莊的計劃。

如果放棄制定播種面積計劃的墨守成規的辦法，就可以廣泛地擴大玉蜀黍的播種面積，就可以根據集體農莊的經濟和氣候—土壤條件分配它們種植各種農作物，並且可以提高收穫率和牲畜產品率。加里諾夫卡村庫爾斯克集體農莊按照當地的條件大量種植了大麻，而使集體農莊在很短的時期內鞏固了自己的經濟狀況，提高了集體農民的物質福利；這裡還發展了养猪業和乳用畜牧業，這也為集體農莊增加了財富。

白俄羅斯正在加緊發展亞麻種植業，並提出了這樣的任務：

要使亞麻種植業成為白俄羅斯的一個主要部門，就象植棉業在中亞細亞是主要部門一樣。1954年，白俄羅斯從每公頃亞麻播種面積上交給國家的纖維比以前最高的一年增加了一倍。白俄羅斯共和國集體農莊從亞麻種植業上得到了7億盧布以上的收入。除此以外，集體農莊還由於交出亞麻產品而得到了許多小麥和其他產品。亞麻是最適合於白俄羅斯條件的和獲利最大的作物。這一點，只要看看下面所說的情況就夠了：這裡亞麻種植業所消耗的勞動力只占總消耗量的5—6%，但因此而得到的現金收入却占總收入的很大一部分。

白俄羅斯的自然—經濟條件同樣也可以集約地發展乳用畜牧業和蔬菜種植業。譬如說，“蘇維埃白俄羅斯”集體農莊在制訂遠景生產計劃時，就合理地利用了這些條件。這個集體農莊位於明斯克附近，它順利地完成了全年供應市區勞動人民以新鮮全乳和蔬菜的任務。大家知道，在牧場不多的城市附近地區，對於國家、集體農莊和集體農民來說，發展乳用畜牧業和養豬業是最有利的。莫斯科近郊“新生活之路”集體農莊實行新計劃制度的經驗指出了順利完成這個任務的道路。要知道，就是象遠東各地區，也同樣具有栽植馬鈴薯和蔬菜作物而獲得丰收以及發展畜牧業的能力。然而那裡卻依靠從國內其他地區輸入馬鈴薯、蔬菜和畜產品來供應城市和工業中心。

“十月產兒”集體農莊、“庫班”集體農莊和其他集體農莊的經驗，發掘出關於改播秋播小麥和減少種植春小麥的巨大潛力，過去由於沒有正確的計劃，很久以來，我國南方各地區都播種春小麥。同時，在西伯利亞、烏拉爾和哈薩克斯坦各地區，許多年來，雖然當地工作人員反對，雖然在這些地區的條件下秋播谷類作物的收穫量一向大大低於春播谷類作物，但還是制定了秋播作物的播種計劃。

巴甫洛达尔斯克的“伏罗希洛夫”集体农庄，也和我国东部许多农业企业一起在谷物生产的发展方面实行根本的变革，它用广泛开垦生荒地的办法扩大了耕地面积。克拉斯诺达尔的“庫班”集体农庄虽然没有生荒地和熟荒地，但是它竭力挖掘提高谷类作物单位面积产量的丰富的潜力，因而也以另一种方式制订了自己的远景计划。尽管农庄的性质完全不同，可是庫班和哈萨克斯坦的集体农庄的进步的远景计划的目标只有一个，那就是迅速地生产出更多的谷物来完成共产党为全国规定的谷物总产量达到100億普特的任务。

“布尔什维克”集体农庄庄员们所制定的远景计划也是服从这个任务的，它改造了过去被认为不毛之地的坡列协土地。并不只是“布尔什维克”集体农庄能这样做。所有坡列协的集体农庄都具有这种发展作物栽培和畜牧业的能力。例如，契尔诺戈夫的“十月胜利”集体农庄在1954年时已在每100公頃耕地上获得大约50公担的猪肉；从每公頃土地上收获了35公担玉蜀黍、11公担亞麻干茎以及5公担亞麻子和179公担馬鈴薯等。該集体农庄的收入为4,059,000盧布——比1946年增加了22倍。1个劳动日的普通报酬达17盧布以上。根据該集体农庄的远景计划，玉蜀黍的播种面积要扩大19倍，乳类、肉类和羊毛的生产要增长1倍。

先进的集体农庄在计划畜牧业分配比例时，也善于利用当地条件，来繁育某些种生产量最高的牲畜。例如，阿塞拜疆的“斯大林”集体农庄、“紅十月”集体农庄和其他集体农庄都顺利地繁殖着印度水牛，每一头印度水牛每年能为他们生产3,000公斤含脂率达7—8%的质量高的牛奶。阿塞拜疆各集体农庄由于掌握了先进者的经验，因而制订了在最近几年内使印度水牛总头数至少增加2倍的计划。

大家知道，立陶宛、拉脱维亚和爱沙尼亚的农民，几十年来

廣泛地飼養着制醃肉用的豬，他們在這方面積累了豐富的經驗，並建立了相應的飼料基地。但是，計劃機關和農業機關的工作人員從前曾竭力強迫波羅的海沿岸地區的農業企業飼養肥豬和半肥豬。現在，這些地方的集體農莊也和拉脫維亞“列寧”集體農莊一樣，正在大力繁殖制醃肉用的豬。

在愛沙尼亞，“走向共產主義”集體農莊及其他集體農莊，因為沒有適當的牧場，集體農民們從前都不肯進一步發展養羊業。而在我國東部和東南各地區，養羊業却在急劇地發展着。以前，在發展畜牧業的計劃中，沒有充分考慮到擁有大批放牧地的哈薩克斯坦、西伯利亞和中亞細亞對於發展細毛和半細毛養羊業的有利的可能性。現在，江布尔“斯大林”集體農莊的工作人員制訂了計劃，要在3年內把羊毛生產擴大2倍，因而這個農莊的寶貴創舉可以而且也應該成為許多集體農莊的榜樣。

由此可見，每個集體農莊都有自己的潛力，都有自己與其他集體農莊不同的特點。這種特點對於某些集體農莊來說是指養羊業，對於另一些農莊來說是指乳用畜牧業或养猪業，對又一些農莊來說是指甜菜種植業、果園業和葡萄種植業等等。但是大型集體農莊的決定性的經濟優點之一就在於：這種農莊具有從事多種經濟的最廣泛的可能性。在這種集體農莊里，如果根據經濟和自然條件正確地制訂發展多種經濟的計劃，那末，勞動力就能得到最合理的利用，就能從每公頃農業用地上得到最高數量的產品。

落後的季米特洛夫集體農莊（列寧格勒省，金吉謝普區），自從劃分出主要的環節——在當地條件下發展最有利的乳用畜牧業以後，僅僅在兩年內就上升為先進的農莊了。這使它也可能順利地發展公共經濟的其他部門。隨着乳用畜牧業的發展，這個集體農莊廣泛地發展了馬鈴薯種植業和蔬菜種植業等。而隨着