

中國經典 1

十八史略



十八史略



目錄

十八史略

人類學的不朽聖典

3

史前時代的帝王 9

管鮑之交 12

臥薪嘗膽 15

三寸不爛之舌 19

出生的秘密 23

爭霸 27

功臣之危 31

女傑、君臨天下 35

絲路 39

絕妙收攬人心的方法 43

王朝崩潰之前兆 47

戰國梟雄 51

大義還是私情 55

討伐逆賊 58

亂世之再臨 62

興亡離亂 66

竹林七賢 69

人造海 72

創業與守成 76

則天武后 79

楊貴妃 82

支配層的官僚 85

英雄與賣國奴 89

無學的宰相 93



十八史略的精髓 97

治理天下所應具備的條件 98

——帝王學的原理原則

掌握人心的方法 113

——宰相學的原理原則

如果誇耀自己的功勳，
就會惹上殺身之禍 128

——名將學的原理原則

美妃・烈婦・惡女・佳人 143

——十八史略之女子



十八史略

——人類學的不朽聖典

描述中國歷史骨幹的必讀文獻

『十八史略』，顧名思義就是十八種史書的摘要。為宋末元初曾先之所編纂。

從三皇、五帝到南宋為止的數千年中國歷史文化心中，雖然充滿了傳奇性的瑰麗色彩。但是，這些正史的內容，龐大而複雜，不是初學者所能吸收的。為了讓初學者能興趣盎然的加以閱讀，因此，作者編纂了這本擷取其精髓的『十八史略』。

所謂的『十八史』，係指始於『史記』，至『漢書』、『後漢書』、『三國志』、『晉書』、『宋書』、『南齊書』、『梁書』、『陳書』、『後魏書』、『北齊書』、『周書』、『隋書』、『南史』、『北史』、『新五代史』等史書。本來，應該再加上『宋史』而成為『十八史』。可是，由於當時所編纂的『宋史』未完成，而以『讀資治通鑑長編』及『讀宋編年資治通鑑』來補充。

自古以來，讀書的順序通常是由『四書』、『五經』開始，然後再讀詩文和史書。可是，要踏入史書之殿堂實非易事，因此，『十八史略』這本書成為必讀的文獻，也是理所當然的事。換言之，中國人的一切基礎在於歷史，從歷史中的人物，





我們可取其長，奉爲啓發智慧的主桌。

作者曾先之，爲宋末元初江西廬陵人，字從野。傳說他是宋朝進士，但是，在榜單中並沒有發現他的名字，也許上是他自封罷了。

廬陵，爲今之江西省吉安縣。從省都南昌，在贛江逆流而上之處，就是吉安。這裡亦是宋朝學者歐陽修的出身地。

雖然沒有留名於正史，但是，也不能就此而以爲曾先之是個二、三流之文人。

在『十八史略』中加上音釋的陳殷、補充的劉刻以及校對的王逢等人，都不曾留名於正史；不過，這些人有一共通處，即均出身於江西、福建省一帶。

雖然，曾先之的履歷不詳，但是，從他是宋末元初人士，而且又出身於廬陵來看，可以洞悉其爲增盡異民族元朝統治之苦澀的南宋人。因爲，親身體驗了亡國的悲慟，所以，想公諸中國歷史，讓更多的年輕人瞭解以茲警惕。

就如『史記』是出自司馬遷的受辱。曾先之也想從亡國的悲慟中陳述歷史。這種情懷，使『十八史略』變成了更富有魅力的書籍。

由於中國歷史悠久，物博地大，如果踏入這密林中，就很容易抓住大綱。可是在追尋歷代王朝交替的情形，就會感到精疲力竭。

然而，只要去除了枝葉，大樹的型態就顯而易見，歷史的流動亦一日瞭然。『十八史略』，就是去除枝葉而露出樹幹的歷史文獻。

中國自古以來便流傳了許多故事和成語、俚語、諺語等；而且都含有歷史性，使內容更豐富。所以，如果不瞭解其插話或軼事，就難以融入其中。

『十八史略』的另一特色，是仔細的蒐集史書中的故事、成語、名言等。由於這種顧慮，而使『十八史略』在成爲初學者入門必讀書籍以外，更成爲人們立身處



世的指南。

歷史上的人際關係百態

中國所有知識的泉源，無不在於歷史。歷史不但是種思想，也是哲學與文學。研究史記的一位權威人士，對史記發表了如下的看法：

「自古以來，歷史不但是文學，而且也是各種學問之母。經濟學、社會學、政治學、邏輯學、哲學無不包含其內。歷史是包容諸學問的大河。由於社會的發展與學問的精進，分化是必然的結果，也是無法避免的事。但是對於古代綿密的歷史書籍，我仍情有獨鍾。同時，這也是我自少年時代起直至已逾六十歲的今天，對『十八史略』依然愛不釋手的原因。」

所有人類生活的源泉，都來自歷史。人們可從歷史中，獲得生活的智慧以及生存的指針。

關於這點，即使是物質文明發達的今天，也依然沒有改變。『十八史略』被人們從經濟式的側面來閱讀的原因，即在於此。

想瞭解與學習歷史人物的各種智慧，可說是近年來的傾向。『十八史略』之可以受到經營者或企業家的青睞，亦是想在歷史的體驗裡，看到人際關係百態的心願表現。

魏文侯召見李克，聽取意見。李克是子夏的弟弟，仕官於文侯，在內政上具有豐功偉績，被認為是法治主義的先驅者。

「先生嘗教寡人曰，家貧則思良妻，國亂則思良相，今所置非成則壞（魏成、



翟璜），「子何如？」

李克對曰：

「居視其所親，富視其所與，達視其所舉，窮視其所不爲，貧視其所不取，五者足矣。」（見史記卷四十四）

當我們啓用人才或選擇承繼者時，都可以活用這些條件。

唐朝的創始者唐太宗，其與群臣之間答問錄的『貞觀政要』，自古以來，被奉爲帝王學的聖典。『十八史略』中，亦採用了相當多的唐太宗和側近的賢臣、名臣之對話。

某一天，有人上奏唐太宗，從側近中去除佞臣。

「請陛下藉機假裝生氣，如果不顧陛下的憤怒仍然直言者，就是足以信賴的人。而專門順著陛下臉色的人就是佞臣。」

太宗聽罷便回答：

「君主本身玩弄詐術，卻要求臣下正直，那就像是希望混濁的源頭，流出澄清的河水般的不合理嗎？朕依然要以至誠信實來治理天下。」

太宗時，最能直諫者爲鄭公魏徵。貞觀十七年徵死，太宗嘆曰：

「以銅爲鏡，可以正衣冠；以古爲鏡，可以知興替；以人爲鏡，可以明得失。常保此三鏡，以防己過。今徵殂逝，遂亡一鏡矣。」

諸如此類的例子，實在是不勝枚舉。雖然時代的不同，可是人與人之間的對應依然不變。經營學的根幹，亦在於人。瞭解人、啓用人才、注意人際關係的百態，把這些總和活用於經營的戰略上，也不無可能。『十八史略』的活讀法即在於此。



項羽與劉邦爭霸圖



史前時代的帝王

史前時代的帝堯，自古以來，就被認為是中國理想中的聖天子。他在位期間，能使百姓不受到當政者的壓力。



一九八三年五月八日的報紙上，刊載了這麼一則新聞：「發現了夏王朝的遺跡」。

這則新聞，是由發掘河南省登封縣王城崗遺跡的負責人，對記者們所公開發表的。

「夏王朝之存在，是一事實。同時，可以確定這個地方就是夏王朝的遺跡。」

過去，在中國歷史，已被

證實存在的只是到商朝而已。

商朝得以被證實，是在清朝末期的，八八九年。由於中藥用

的獸骨上，彫刻有前所未見的文字，因而發現了挖出這些獸骨的河南省安陽縣小屯村，是商都的遺跡（殷墟）。

此次夏土朝遺跡的發現，

雖然還留有許多問題。但是，不可否認的，這個一直被懷疑其存在與否的夏王朝，從此以後，將會受到人們更多的矚目。

朝。

以下，列舉中國歷代的王

- 一 史記卷八
- 二 夏土朝（紀元前約 六世紀）
- 三 殷土朝（紀元前約 一五世紀）
- 四 周土朝（紀元前約 一〇四七—二五六年）
- 五 春秋時代（紀元前約 七二二—四八一年）
- 六 戰國時代（紀元前四八一年—二二一年）
- 七 秦土朝（紀元前 二二一年—二一〇年）
- 八 西漢土朝（紀元前 二〇六年—八一年）



- 九、東漢上朝（一五九—一八二）
 十、二國時代（一、一九—二六九）
 十一、西晉上朝（二六九—二九〇）
 十二、東晉（二九〇—三九七）
 十三、南北朝時代（四一〇—五八九）
 十四、隋上朝（五八九—六〇五）
 十五、唐上朝（六〇五—九〇七）
 十六、五代十國時代（九〇七—九六〇）
 十七、北宋上朝（九六〇—一一二五）
 十八、南宋上朝（一一二五—一二七九）
 十九、元上朝（一二七九—一三六八）
 二十、明上朝（一三六八—一六四四）
 二十一、清上朝（一六四四—一九一一）

然後，中華民國就誕生了。
 『十八史略』所敘述的是從史前時代到南宋滅亡為止。

史前時代，亦稱為三皇五帝時代。當時的天下，被認為是由三皇（燧人、伏羲、神農）和五帝（黃帝、顓頊、帝嚳、堯、舜）所統治。而堯舜時代自古以來則被當作理想政治的代名詞。關於帝堯，留有如下的軼事。

帝堯治理天下已五十年，但是，自己並不瞭解天下是否

夏王朝

舜讓位給治水有功的禹，而所建立之王朝。約西元前廿一世紀至西元前十六世紀，結束於桀王，滅之於殷湯王。

堯

傳說中的聖天子，更是體恤愛民的賢王。他制定了一年三百六十六天的曆法，使人們瞭解時間的重要性，後來將女兒嫁給舜，並將王位傳給他。

舜

傳說中的聖天子，繼堯後即帝位，並讓位給治水有功的禹。



已經治理得很好，人民是否擁戴自己爲天子。問遍側近、朝廷官吏，乃至民間的有力人士，均問不出個所以然來。於是

，他便假扮平民，悄悄來到熱鬧的市集中，自行探訪民意。

他看到小孩子們正在唱一首流行的歌謠。

立我烝民，非爾之極。

不識不知，順帝則。

「人民的生活安康，因爲有堯帝酌原故，只要遵循他的指導，就不會有任何憂慮。」

接著，又看到一個老人，嘴裡含著東西在咀嚼，一面拍打腹部，一面用腳打著拍子在歌唱（鼓腹擊壤）。

日出而作，日入而息。

鑿井而飲，耕田而食。

帝力於我何有哉！

「太陽出來就去耕作，太

陽下山就回家休息。鑿井取水來飲，耕種田地得到食物。就算皇帝也管不到我呀！」

由於這名老人拍打腹部，並用腳打拍子唱歌，因此，這首歌便被稱之爲「鼓腹擊壤歌」。這首歌也代表了中國古代的理想政治。也就是說，完全不讓人民感受到帝王的政治壓力，這才是理想政治的最高境界。如果人民還因善政而有所感謝的話，就不能算是理想了。

堯帝是儒家所尊崇的理想聖天子。與儒家對立的道家亦持有相同的看法。道家的始祖老子，曾說過這麼一句話：「無爲而治」。意思是說，在賢明的君主領導下，人民會忘了君主的存在。（老子第十七章）

雖然思想的體系不同，但是，古代中國人民所認爲的理想政治却是相同的。

換個角度來想，在專制暴政下的受害人民，編出此一軼事，藉以牽制獨裁者。

儒家

尊孔子、孟子爲宗師，重視仁與義的學派。

道家

事師老子，提倡「無爲」學說，與儒家的「爲」相反。

▼被稱爲中原的黃河中下游地區，爲漢民族的根據地，自古就是兵家必爭之地。



管鮑之交

把狙擊主人的罪人管仲，推薦做爲宰相的鮑叔牙。人們皆稱讚管仲之賢能，更讚賞鮑叔牙的知人善任與高貴的人格。



現今之山東省一帶，在春秋戰國時代（紀元前八世紀）

前（三世紀）爲齊之根據地。

齊國的始祖爲太公望呂尚。

某日，周文王在出外打獵之前，讓易官占卜。

「獵物爲霸王的輔弼之臣。」

果然，在渭水之濱見到了正在垂釣的呂尚。文王與他相

談之下，發現他對於軍事政治

有突出的見解，於是感奮異常。

「自吾先君太公曰，當有聖人適周，周以興，子真是邪，吾太公望子久矣。」

於是，文王聘請他爲軍師，掌管國家軍政大事。並稱之爲「太公望」。

太公望呂尚在周朝討滅商朝，統一天下之後，由於功績

顯著，而被封於齊。

之後，經過十五代，在西

元前七世紀的末葉，桓公即位。

桓公啓用名相管仲充實國力，號令諸侯，取代了國力衰弱

的周王朝，而獲得了霸主之位。

所謂的春秋五霸，即以齊桓公爲首。

桓公名爲小白，當時是由其兄襄公執政，但是，齊襄公

太公望呂尚（生沒年不詳）

齊國始祖，輔佐周武王滅殷立大功，故受封於齊。著有兵法書「六韜」，傳言是戰國時代受託而寫的。

周文王（生沒年不詳）

殷末，周朝國君，在位期間國勢強盛，對殷極具威脅，其子武王滅殷。

其兄襄公執政，但是，齊襄公

其兄襄公執政，但是，齊襄公

是個荒淫無道之人，他的弟弟們擔憂災禍降臨，紛紛逃亡到國外。

當齊國大亂時，管仲奉陪公子糾（齊襄公之異母弟）逃亡到他的祖國魯國。另一位齊國的賢人鮑叔牙，則陪公子小白逃往莒城。

不久，公孫無知起兵造反，殺死了齊襄公而立為君。可是，過不了多久，亦遭殺害。

公孫無知被殺後，一時齊國無主，於是齊國有力之士，便迎接公子小白返國為君。而魯國也發兵護送公子糾返國。

此時，管仲率領了另一隊人馬，埋伏狙擊從莒城進入齊國的小白。管仲的箭命中小白，無奈射中部位有金屬阻擋。於是，小白立即將計就計偽裝死亡。

管仲派遣使者到魯報告小白的死訊。糾一行人放心地來到了齊國。但是，小白早已搶先一步抵達，並受到有力人士的擁護，就任王位。

為齊所敗的糾遭殺害，管仲亦成為階下囚。原來，輔佐公子小白的鮑叔牙是管仲的好友，他極力推薦管仲給公子小白。

「臣幸得從君，君意以立，君之尊，臣無以增君，君將治齊，即高傒與叔牙足也，君且欲霸王，非管夷吾不可，夷吾所居國國重，不可失也。」

桓公乃釋管仲之囚而舉以為相。

鮑叔牙為何如此看重管仲？在此，我們來看看他們二人之間的關係。

管仲少與鮑叔牙交篤，鮑

叔牙知其賢，管仲貧困常欺鮑叔牙，鮑叔牙終善遇之。及管仲囚，鮑叔牙又進管仲於桓公。

管仲曰：「吾始困時，嘗與鮑叔牙賈，分財利，多自與，鮑叔牙不以我為貪，知我貧也。吾嘗為鮑叔牙謀事而更窮困，鮑叔牙不以我為愚，知時有

利有不利也。吾嘗三仕三見逐於君，鮑叔牙不以我為不肖，知我不遭時也。吾嘗三戰三走，鮑叔牙不以我為怯，知我有老母也。公子糾敗，召忽死之，吾幽囚受辱，鮑叔牙不以我為無恥，知我不羞小節，而恥功名不顯於天下也。生我者父母，知我者鮑叔牙也。」

此即世人所謂的「管鮑之交」。

如果從壞處來想，管仲為了要伸展自己的抱負，完成自

輔弼大臣

皇帝身邊，輔佐朝政的大臣

管仲

字仲，名夷吾，穎上人。經鮑叔推薦，得以發揮奇才為桓公宰相，更確保桓公霸者之位。

春秋五霸

春秋時代，齊七桓公、晉王交公、楚玉莊王、吳王闔廬、越王勾踐等五人分別掌國際政局的霸主。另一說法為宋王襄公、秦王穆公取代闔廬和勾踐之地位。

呂

現在山東省呂縣。自古即為兵家重地。

鮑叔（生沒年不詳）

又名鮑叔牙。桓公即位後，推薦管仲，並願居其下位，兩人齊輔佐桓公朝政。



己的野心，而違逆了友情。可

是，鮑叔牙因擁有一位具有才

能的朋友，而盡其一切的去幫

助他。因此，天下不讚美管仲之

賢，而讚美鮑叔牙能知人也。

齊桓公任用管仲為相後，

便與鮑叔牙、隰朋、高傒等，

一起進行政治的改革。

桓公即位的第七年，會盟

諸國，終成最初的霸者，從此

，齊國日益強盛。

雖然，這一切均得力於名

相管仲的輔佐，可是，對於知

人善任、人格高尚的鮑叔牙，

亦不能抹煞其功績。

召忽

春秋時人，周召公之後，出仕於齊。與管仲輔佐公子糾爭奪王位繼承人之戰敗北。桓公殺公子糾，召忽殉死。

臥薪嘗膽

睡在新上，一心報父仇的吳王夫差。嘗膽欲雪會稽山之恥的越王勾踐……會令人手心冒汗的復仇。



春秋時代末期，西元前六

世紀的中葉，位於江南之地的吳越之間，為擴展勢力，而常起爭端。

兵。

另一邊，楚國亦採取其對策。援助位於吳南邊的越，增強其國力，想讓越牽制吳。

吳越二國，獲得了強國的援助，國力逐漸增強。

，召太子夫差囑道：

「莫忘勾踐殺父之讎！」

吳王夫差即位後，矢志為父報仇。每天都臥於新上，讓身體受苦。每當出入之時，便命令臣下對自己說：

「夫差，你忘記了越王殺

父之讎嗎？」以此方法，來加深復仇之念。

二年之後，吳王夫差終於

長江中游為領域的楚，二大強國之對立有關。晉想消除楚的勢力，援助位於楚東邊的吳國。想讓吳楚相爭，坐收漁翁之利。於是，吳楚之間，連年交

西元前四九六年，吳王闔閭趁越王之死，攻打越國。可是，吳軍遭越軍之反擊，吳王闔廬身負重傷而去。臨死前



中原

中國之中央，黃河中、下游流經區域。

在夫椒之戰，擊敗了越王勾踐的軍隊。越兵節節敗退，吳師則緊緊追擊，將越王勾踐圍困於會稽，當時，越王只剩下殘兵五千人，於是，便派大夫種，往見吳王，膝行頓首道：

「勾踐請為臣，書為妾。」

伍子胥主張必須斷然拒絕這種要求。可是，接受了越國賄賂的太宰伯嚭，則力勸吳王說：

「自古討伐敵國，服之而已，今敵人已服，又何必太為已甚！」

夫差遂接受了越王的請和，赦免了他。

接下來，就輪到了勾踐的復仇。

脫險之後的勾踐，休養生息，立志復仇。他懸膽於坐側，飲食時嘗膽自勉道：

「毋忘會稽之恥！」

他令大夫文種主持國政，自己則和謀臣范蠡一起訓練軍隊，專心其復仇之計劃。

吳國之要臣伯嚭，一心想讓吳王夫差失去對伍子胥的信賴，便進讒於吳王。

「伍子胥因為建議不受大王重視，便懷恨在心。」

夫差一聽，旋即勃然大怒，立刻將屬鏹之劍賜予伍子胥，逼令自殺。

子胥大笑，告訴家人道：

「在我墓地之前，種植檣木，將來可用它來作吳王的棺木。並挖出我的眼睛，掛在吳城東門之上，我要看著越兵滅吳。」

語畢，即刎頸自盡。

吳王聞知，怒不可遏，命人將伍子胥的屍體，裝在用馬

革作的袋子裡，丟棄在長江。

吳國人民同情伍子胥的遭遇，便在長江江邊建造小祠供奉，並命名為「胥山」。

發誓要雪恥的越王勾踐，

先以十年的時間，撫恤人民，鼓勵生產，藉以充實民生。然後，再以十年的時間，鍛鍊兵力，養精蓄銳。周元王四年（西元前四七二年），越軍終於

進兵吳國。

吳國雖與越交戰三回，然

三次均敗北。越國不但將吳軍完全擊潰，吳王夫差亦被圍於姑蘇山，於是，夫差使大夫公孫雄肉袒膝行向越王求和。

「意者亦欲如會稽之赦孤臣之罪乎。」

勾踐不忍，欲許之。可是

范蠡卻反對道：「當年會稽之事，天以越

漁夫之利

民間故事：「鰥蚌相爭，漁翁得利。」意即，第三者得實利。

闕廬

西元前五一四年，暗殺殺父吳王僚得帝位，用伍子胥、孫武治理國事，故國勢愈盛。西元前四九六年，與越國交戰於檣李，失敗戰死。

夫椒之戰

夫椒，現在江蘇省吳縣西南，太湖中浮出之小島上山之名。西元前四九四年，吳、越兩國交戰於此。

會稽山

現在浙江省中部紹興的山名



賜吳，吳不肯取。今天以吳賜越，越能再違背天意嗎？」

勾踐乃使人告吳王：「願置王於甬東君百家。」

吳王嘆道：「吾老矣！不能事君王。」

此時，夫差已知大勢已去，便道：「吾無面以見子胥。」

遂蒙面自殺。吳國乃亡。吳越之間的恩怨，也就此結束。

可是，在這一段史實中，不容遺忘的是勾踐之謀臣范蠡的存在。

范蠡輔佐勾踐，忍受艱辛

萬苦，終於讓越王「雪會稽之恥」。可是，當勾踐就任霸者之位時，他卻捨棄上將軍之最高權位，離勾踐而去。他自齊國去信與大夫文種曰：

「越王爲人長頸鳥喙，可與其患難，不可與共樂。子何

伍子胥

名員，字子胥。楚國大夫伍奢之子。

西元前五二二年，伍奢被平王所殺，伍子胥逃向吳國，吳王闔廬得此賢臣，國漸盛。

伯嚭（生沒年不詳）

字子餘，與伍子胥同時自楚亡命至吳國，後任太宰。

文種（生沒年不詳）

越國大夫，字少禽，爲越王勾踐的謀臣，與范蠡同時活躍。

范蠡（生沒年不詳）

越王勾踐的第一號大功臣，經濟思想力很強，得齊、陶的巨富。