

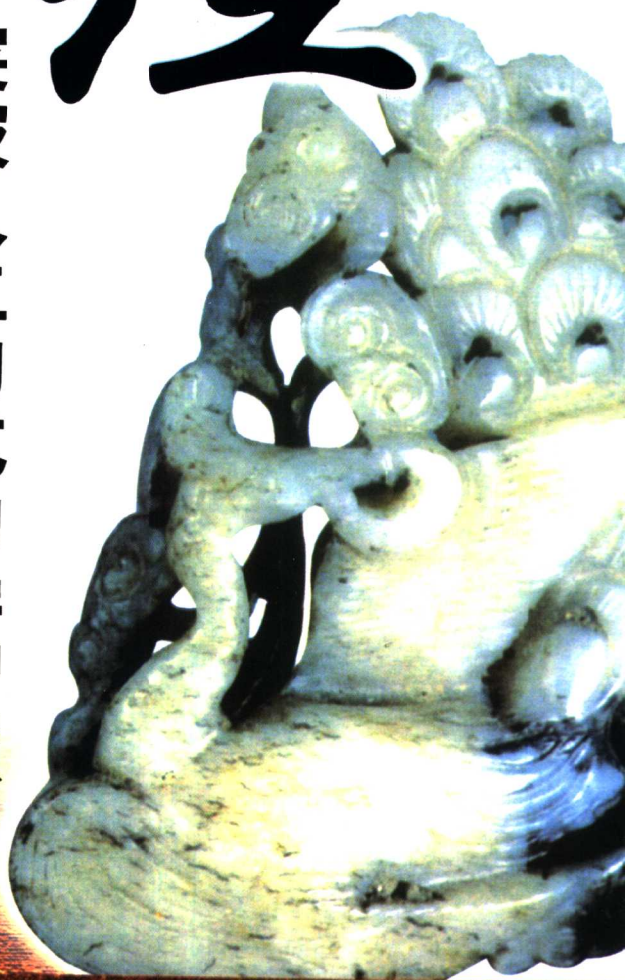
用经

成功的人没有什么两样，只是因为善于利用各种条件，就实现了人生的重大突破。善于用者可变废为宝，善于用者可仕途通达，善于用者可扭转乾坤。“用”这个字包含了世间最神奇的力量，也是改变命运的关键按钮。

突破人生的成功学智慧

善用者用人，不善用者用于人
集他人之力成自己之事

◆ 康熙 / 等原典
◆ 华文渊 / 解译



用 经

突破人生的成功学智慧

康熙等原典

华文渊 解译

长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

用经/华文渊解译. —北京: 长安出版社, 2002.12

ISBN 7-80175-028-4

I. 用… II. 华… III. 管理学—中国—古代 IV. C93-092

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 099738 号

用经——实破人生的成功学智慧

康熙等 原典 华文渊 解译

出版: 长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

发行: 全国新华书店经销

电话: (010) 85111378 65270593 (传真)

印刷: 北京海事印刷厂

开本: 850×1168 1/32

印张: 13

字数: 291 千字

版次: 2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1—10000

书号: ISBN 7-80175-028-4/C·007

定价: 25.00 元

(如有印装错误 本社负责调换)

引 言

战国时期的大思想家荀子曾经说过：“吾尝跂而望矣，不如登高之博见也。登高而招，臂非加长也，而见者远；顺风而呼，声非加疾也，而闻者彰。假舆马者，非利足也，而致千里；假舟楫者，非能水也，而绝江河。君子生非异也，善假于物也。”

其实“善假于物”的并非仅仅是君子而已，整个人类的文明发展的历史，就是利用外部条件改造自身的历史。但是在漫长的历史发展中，人们经常被纷纭复杂的表面现象所迷惑，舍本逐末，很难把握其中的基本规律。静下心来仔细读一读历史，我们会发现，无论表面的花纹多么绚丽，真正起作用的，则是在无数成功的案例后面，隐藏着一种关键性的智慧——用经。

用什么，怎样用，这是两个基本问题，几乎可以用来概括整个人类的历史。这个平常无奇，每天都在人们的嘴皮子上走过无数遍的字，竟然有如此神奇的力量，能够操纵无数英雄豪杰的命运，能够改变某一时段历史的走向？苏轼曾经分析过刘邦和项羽二人的不同命运，认为忍和不忍导致了他们完全相反的归宿。用忍和不用忍固然如此，对其他各方面条件的利用，又何尝不如此？

于是我们从历史隧道的深处，批经览籍，寻找神秘的

用经智慧。分九个方面，分别归纳了影响人生的九种可用的资源，然后利用精采生动的历史案例，对用经智慧进行全方位的诠释。所选人物，都曾在中国历史上产生过重要影响，通过与他们的充分交流，我们会很容易地找到第二个问题的答案：怎样用……

目 录

卷一 用势篇 (3)

势有形势、时势、地势、人势等之分,但是归结为一个词,就是优势。势是人生的制高点,要想争得主动,必须抢占它,利用它。善于用势,弱者也能变成强势,办事就像从山坡上滚圆石,所当者靡,所击者败,战无不胜。

01. 秦始皇顺势:要当历史的掌舵者 (4)

为什么秦始皇会成为最后的成功者?因为他顺应历史的潮流,顺应了历史发展的潮流,用惯性作动力,用规律作途径,他自己就成了历史的掌舵者。

02. 韩信利势:明修栈道,暗渡陈仓 (8)

孙子兵法说:天时不如地利,地利不如人和。韩信最善于利用地势,所以被尊为兵家之神。但他却不善于利用人势,所以就成不了真正的政治家。

03. 李世民谋势:要有自己的基业 (15)

要拥有天下,首先就要有自己的基业。于是从一开始,李世民就为此而积极谋势,并终于实现了目标。

04. 武则天夺势:明辨大局,乘时窃势 (22)

武则天称帝是历史为她提供了“势”,而她也能不失时机地乘时窃势,从而制群生之命,掌至高之权,成为中国历史上唯一的女皇帝。

05. 曾国藩造势:为自己打造发展平台 (26)

每个英雄的崛起都不外乎对时势的利用,只是由于利用的手段不同而结果各异罢了。曾国藩的特点在于,他不但能用,而且能够营造有利于自己的时势,这是他超乎常人的地方。

06. 左宗棠待势:成功需要耐心等待 (31)

从左宗棠的经历中可以看到,成功往往需要等待,等待一个适合自己崛起的形势。只要有耐心,时机一定不会白白错过。

07. 慈禧乘势:抓住时机巩固权力 (36)

慈禧之所以能牢牢地抓住清朝的最高统治权,使

同治、光绪二帝只能俯首听命,除了善于谋权、制权之外,还有一个很重要的原因,那就是慈禧擅长“乘势”,即能够抓住一切有利的时机来巩固自己的权力和地位。

卷二 用智篇 (43)

智慧是人和人之间得以区别出高下的重要条件。没有智慧的人,就像仅有强壮的四肢而没有大脑,只能由别人来支配,替人出力;智慧多但是不善于用的人,往往成了别人的军师,为人出谋划策;智慧多而又善用的人,不但能充分发挥自己的智力,还能利用别人的智慧为自己所用,成为当然的人上之人。

08. 姜子牙钓智:小诱饵换取更大利益 (45)

钓的技巧是用小的诱饵换取更大的利益,巧设诱饵,坐待时机,放长线,钓大鱼,姜子牙在河边垂钓,悟出了这番深刻的道理,用来治国用兵,后来被尊为谋家之祖。

09. 韩信谋智:兵不厌诈,谋以诈立 (47)

韩信明里强攻临晋渡口,暗中却选择敌人毫无防范的夏阳,好一个声东击西!真正的军事家打仗,从来都靠头脑。

10. 诸葛亮激智：从对方的痛处下手 (50)

诸葛亮是智慧的化身，俗语说“三个臭皮匠，合成一个诸葛亮”，诸葛亮善用激将法“激智”。“激智”使对方的思想情绪迅速激化，迸发出极大能量，从而自觉自愿地为我所用。

11. 曹操诈智：处非常之世，运非常之术 (54)

曹操是一位杰出的历史人物。不论其为人、行事，还是其同时代或后世的种种评议，曹操都称得上中国历史上的绝无仅有的“鬼域之雄”式的典型。

12. 魏征直智：择人择地，卖直固宠 (57)

一般人直爽、正直不能称之为直智。刚直易折，魏征一生触龙鳞、放直言，却有惊无险，这和他能识人、会卖直，把直性上升为直智有密切关系。

13. 成吉思汗奇智：把敌人变成盟友 (62)

今天的盟友可能就是明天的敌人，但是敌人也可能成为天然的盟友。成吉思汗最擅长“借刀杀人”的把戏，但始终没有人能够识破。“以敌制敌”，这是成吉思汗征服世界的一个大战略。

14. 曾国藩缓智：事缓乃圆，好从慢处来…………… (65)

“缓”可纠急躁之病，办事时留有充分余地。考虑更周全，计划更严密，万无一失。曾国藩的智慧不表现在机智上而是表现在成熟上，所以很少有失误。

15. 胡雪岩商智：做生意一定要活络 …………… (72)

做生意，关键在于灵活，活字决定一切，不能死心眼，手段上要灵活多样，不拘一格。

卷三 用心篇 …………… (79)

情感是人际关系中的催化剂，善用人者，必善用心。凡是在人际场上如鱼得水的人，一定是用心的行家里手，统治天下，更不能违背“得人心者得天下”的铁则。情感同时也是人身上的死穴，善制人者，必善制心，因此战场上的名将，商场上的老手，无不信奉“攻敌不如攻心”的谋略。

16. 张良攻心：人身上最软的地方是心 …………… (80)

为什么人说英雄气短，儿女情长，因为一动心，自己的软肋就暴露出来，容易为人所乘。张良就充分利用了人的这个特点。

17. 刘邦耐心：危机时刻头脑要冷静 (84)

小人头脑中的框框少，所以反应快，关键时刻就表现出了特殊的才能。所谓的君子，往往容易受到一些原则的束缚，头脑就显得不够用了。所以有人总结说：君子斗不过小人，匹夫斗不过无赖。

18. 李世民宽心：放宽政策收买人心 (90)

李世民通过政变登上皇帝宝座之后，敌对势力仍然存在，各地都有许多不安定因素，如果不能妥善处理，帝位就难以坐稳。为此，他采取了收买人心的“宽心”策略，收到良好的效果。

19. 武则天夺心：可以不要你的命，但要抓住你的心 (95)

抓住人心，让人跟着走是非常重要的。武则天的方式是：紧要关头一定鲜明地表示出自己的态度，举事之前先造舆论。

20. 朱元璋狠心：心如虎豹手如铁 (99)

成大事者多是狠心之辈。但像朱元璋这样不念旧情、心狠手辣的，在皇帝中也罕见。他为了王朝日后的安宁，为了解除心中的疑忌，大杀功臣，不顾及他们昔日的功勋和情谊，尽管剪除了开国

勋戚,也留下了千古骂名。

21. 康熙仁心:仁术治国,无敌于天下 (103)

“仁政”是儒家的最高政治理想,但历代称得上“仁”字的皇帝寥寥无几,恐怕只有康熙悟出了其中的精髓,取得了巨大成功。

22. 曾国藩诚心:用自己的心换取别人的心 (105)

曾国藩的“诚”是为人处世的谋略,是秘诀中的秘诀。所以曾国藩说,无论做什么事,必须以“诚”字为本,才有用武之地。

23. 胡雪岩得心:感情投资回报更高 (110)

胡雪岩对下属的管理,不仅仅是物质鼓励,更多的是感情投资。他深知“得人心”的重要,对下属总是设身处地地关心照顾,帮助他们解决实际困难,祸福同当,下属们当然也就和他一心一意。

卷四 用才篇 (119)

一部帝王将相的历史,说白了就是一部用人的历史,善用者虽弱必强,虽衰必兴,不善用者,虽强必败,虽盛必亡。因此,人才之贤否,关乎天下之兴亡。但人才常有,而善于识人用人的伯乐却不

常有,所以,善于用人者,必能在人群中脱颖而出,现出王者气象。

24. 齐桓公用才:是人才仇人也要用 …………… (121)

君人之术,霸主之道,不过是用人而已。智士、贤者,就是君王霸主的车马。齐桓公怎么也没想到,他的霸业“车马”里,最最不可缺少的竟是那个曾想陷他于死地的仇敌管仲……

25. 魏文侯信才:用人不疑,疑人不用 …………… (124)

魏文侯选才以“用人如用器,各取所长”为依据,不求全责备,他十分明白“尺有所短,寸有所长”的道理。在使用人才时,他用人不疑,为其排忧解难,拒诽绝谤,深得用人之妙。

26. 刘邦举才:只要是人才就有用 …………… (129)

刘邦之所以能够从各种艰难的境况中化险为夷,最终打败项羽,登上皇帝宝座,就是因为刘邦的左右周围有一群足智多谋、能征惯战、忠心耿耿的文臣武将,每个都是独当一面的人才。刘邦的天下,就是他们打出来的。

27. 曹操求才:人才是事业的试金石 …………… (137)

天下之争,实际上就是人才之争。三国时期,曹

操、刘备、孙权在用人上各有独到之处,因此能形成鼎立之势。而曹操是其中最杰出的,他手下的能人最多,实力也就最强。

28. 诸葛亮惜才:为人择官则乱,为官择

人则治 (140)

所谓“贤人”其实就是德才兼备之人。诸葛亮对于贤人“德才兼备”的要求,事实上是由于他对人的德、才两方面与治国的关系认识得深刻,具有大智者的眼光。

29. 李世民知才:人才难得更难知 (145)

用人不易,知人更难。识人是用人的前提,首先要能分辨哪些是人才,才能决定是否使用,一旦用错了人,损失就无法挽回了。这可是一项不得了的能力。

30. 赵匡胤护才:护才就是护自己 (150)

赵匡胤爱才、护才,他的理念是:用其所长,避其所短,最大限度地发挥一个人的才能,再用法制、君威等约束限制他们的缺点。如果发现了他们的错误,也会视性质、情节加以回护。

31. 成吉思汗聚才：把能人召集到自己手下 … (154)

成吉思汗善于将当时的各路豪杰聚集在自己的身边，更是他之所以战胜众多对手的秘诀之一。然而，聚集人才，并不是一件简单的事情，它是对一个人综合素质的考察和验证。

32. 乾隆驭才：人才要重用，但更要驾驭 …… (159)

在每一个繁荣盛世的背后，都离不开人才的选拔和任用。那么，被称为盛世之君的乾隆在用人方面又有什么秘诀呢？

33. 曾国藩育才：人才以广收而致，以勤教

而成 …… (165)

曾国藩一生都注重广揽人才，尊重人才，然而最重要的，使他能够培育人才。他的幕府，就是一个人才的培养基地，后来从这里出去的，仅封疆大吏就有几十个。正是他们，把曾国藩推上了权力的顶峰。

34. 胡雪岩厚才：靠实惠买来人才的心 …… (173)

办什么事情都要靠人，因此人才就是企业的生命线。胡雪岩深明此理，他收揽人才的方法更令人称道。

35. 李鸿章广才:建造自己的人才库…………… (177)

李鸿章一生的事功,都是在幕僚的协助下完成的。正是因为有了一个高效率的班子,他才有可能完成无比繁重的任务,才能维持自己炙手可热的权势。

36. 张之洞纳才:人才是天下第一要素…………… (183)

身居官场如何开拓局面?作为晚清继曾国藩、李鸿章之后的第一名臣,张之洞在任地方督抚之后就开始建立幕府,使得他在治理地方时,得到了各种人才的鼎力相助,办起事来如鱼得水。

卷五 用力篇…………… (193)

力量不等于实力,也不在于大小,而在于用,只有得到充分发挥,力量才能变成真正的实力。会用力的人,采用太极手法,四两能拨千斤之重。不会用力的人,累死几头牛,也是白费力气。用是关键的关键,它是技巧,是智慧,更是不可缺少的大谋略。

37. 刘备人力:人是事业的原动力…………… (194)

事业的竞争,归根到底是人力的竞争,谁能尽最大可能发挥人力,谁就可能成功。然而得到人才

不是件容易事，正确地使用人才更是不容易。

38. 李世民合力：非集思广益，难以求治 …………… (199)

李世民能创造出中国历史上最著名的盛世，靠的决不是自己一个人，而是整个统治集体。他从不过分强调个人的才能，而是注意君臣共同治理天下，同心协力，以成治道，由此形成了“合力”的统治谋略。

39. 武则天压力：用恐怖营造高压 …………… (203)

武则天是历史上唯一一个成功的人，除了惊人的智慧和权谋外，还得靠“以刑法理天下”、“肆斩杀怖天下”的政策，用恐怖和狂杀营造高压的气氛，消灭第二种声音，才坐稳了江山。

40. 李勣卸力：官场中的“太极”高手 …………… (207)

碰撞迎面而来，靠圆滑已躲不过去时，同样还能避免硬碰硬，这就是封建官场中的“太极术”。初级能够卸力、化力，高级则能借力打力。李是此中高手。

41. 成吉思汗化力：把潜在的对手当成可用的棋子 …………… (211)

在最高明的人看来，世界上没有什么是不可用