

175640 基本編



# 怎样做 共青团工作 (三)

· 工厂 团支部工作經驗 ·

共青团上海市委办公室編



上海人民出版社

351  
5623

## 怎样做共青团工作

(三)

·工厂团支部工作经验  
共青团上海市委办公室编

\*

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业登记证001号

上海土山湾印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

\*

开本 787×1092 公厘 1/32 印张 57/8 字数 17,000

1958年7月第1版

1958年7月第1次印刷

印数 1-22,000

统一书号：3074·195

定 价：(5)0.08 元

## 編者的話

這本小冊子收集了三篇工厂团支部的工作經驗。

美成電業厂的文章，比較系統地總結了一段时期的工作，提炼了几条共青团工作的基本經驗；新业制酸厂的文章，用前后工作对比的办法，总结了自己的工作体会；嘉美印鐵制罐厂的文章是講运用典型、开展爭辯、进行“興无灭資”教育的經驗。

我們認為：这些經驗对于我們做好共青团的工作是有很大用处的。虽然这几篇东西談的是工厂的事情，但是，这些基本的工作指導思想与工作經驗，对于商店、机关、学校等方面的共青团組織，也有着现实的指导意义。我們建議全市团的干部都能够認真閱讀这几篇文章，結合自己的情况，进行研究，并在自己的工作实践中，經常总结本單位团的工作經驗与教訓，来不断提高我們的領導水平。

这里介紹的几个單位都是小厂。干部并沒有什么“独特的本領”。有的不久以前还是所謂落后支部。現在呢？他們的工作都做得那么有声有色，社会主义思想阵地扩大并巩固了，团员和青年的干劲充沛，在党的各项中心工作中發揮了积极作用。类似这些單位的情况，在全市团組織中不是少数；有的工作比他們做得更加出色。这就告訴了我們一条真理：事在人为。只要我們坚决依靠党的领导；只要我們把团的工作當

作党的根本事业的一部分，用整个心灵去热爱它，勤勤恳恳、踏踏实实地去干；只要我們在共青团的一切工作中坚持政治挂帅的原则，千百倍地加强政治思想工作，贯彻“兴无灭資”的方針；只要我們相信与依靠羣众，放手发动羣众一起来搞团的工作，在工作中走了羣众路線；只要我們結合各項工作，鮮明地树立起共青团的旗帜，以共青團員的标准来严格要求每一个团员，注意提高共青團組織的战斗力，那么，我們共青团的工作就一定可以做好，而且大有可为！这三个單位就是一个明証。

希望大家讀了这本小冊子后，能够有所启发和帮助。

共青团上海市委辦公室

1958年6月

## 目 录

- 这朵共产主义大紅花是怎样开放  
出来的? ..... 成志谷 潘丽萍( 1 )  
——談談美成電業厂团支部的工作  
新业制酸厂团支部的三点經驗 ..... 张一雷( 12 )  
抓住典型, 开展辯論 ..... 洪美璋 高占明( 17 )

- A 1977.7.27

# 这朵共产主义大紅花是怎样开放出來的?

——談談美成電業厂团支部的工作

成志谷 潘麗萍

胡耀邦同志在全国青工代表會議上的講話中，曾經提到上海提籃橋區美成電業厂团支部建造真空缸的故事，并且為這個建造起來的車間，題了“共青號車間”5個大字。這個廠的青年，建造了真空缸，已經使電纜的質量趕上英國。他們的英雄行為，得到了普遍的贊揚，人們把它比作為“一朵共产主义的大紅花”。

提起過去，那真是一个鮮明的對比。美成厂团支部的成长是經過一段曲折的道路的。

1954年以前的美成，雖說有10個團員，也成立了团支部，但却是有名無實。團員一年半不繳團費，9個月不過組織生活，在當時的工会主席、团支部書記的“帶領”下，團員青年白天黑夜地公開在車間里賭博、貪污、盜竊之風盛行，勞動紀律松懈，甚至用公款到杭州去玩了5天。那時候，老工人叫團員“小爺叔”，叫青年團是“年糕團、湯團……”。

1954年，政府處理與逮捕了暗藏在廠內的反革命分子與壞分子。黨區委和團區委派力量整頓了這個支部，改造了支委會。美成厂团支部開始了自己的第二次生命。

团支部是怎样在这样一个落后的基础上，带领与教育青年，并终于开放出这朵“共产主义大红花”来的呢？这是他们  
在党的领导下，几年来进行艰苦的工作的结果。

### 思想一环抓得紧，团员标准要鲜明

过去支部涣散的原因，除了团内不纯，混进了一些坏分子外，重要的教训是：支部长期放松了对团员的教育。而新选举出来的支部，却三四年如一日，始终紧紧地抓住了思想工作这一环。

支部的思想工作，有着这样几个显著的特点：

第一，有战斗性。几年来，他们结合各项工作，针对团员和青年的实际思想情况，及时而有力地进行了集体主义的思想教育。团支部书记朱懋礼同志说过：“团的思想工作，就是要使青年树立共产主义思想，认识资产阶级个人主义的道路是走不通的；当错误思想在青年身上刚刚露头或尚未露头的时候，就要用集体主义的思想去武装他们。”在实际工作中他们做到了这一点。

应该说，美成厂的团员、青年，对于资产阶级个人主义思想滋长的毒害，是有体会的。过去，支部里有11个团员，其中8个团员，就因为陷进了资产阶级思想的泥坑，4个被开除了团籍，两个受到了留团察看的处分，还有两个自动退团了。团支部就抓住几个团员从个人主义发展到赌博、贪污，走上犯罪道路的事实，向全厂团员、青年进行了教育，提出“此路不通，贻害终身”。工资改革时，青年的个人主义思想与集体主义思想斗争得很激烈，团支部抓住了这一时机，在工资改革尚未开

始前，就主动“打防疫針”，搞了4次團課教育，講上甘嶺，講劉胡蘭，講個人與集體的關係，鼓勵與教育青年“勝利地爬過工資改革這一山頭”。由於教育及時，在部分羣眾因為認識不足，紛紛要求增資的空氣中，有6個團員主動要求領導少加或不加工資。工改結束，有些青年看到某些人一下補發一年的工資，“眼有些紅”，支部又及時向大家講了在雨花台殉難的烈士們為大眾的幸福而勇于犧牲個人利益的崇高品質，使青年的集體主義思想得到了鞏固。1956年底，社會上掀起了一股做地下工廠的歪風，支部又及時向大家講了“走什麼道路”的團課，那些本來想“試試看”的同志，被這股社會主義思想的清流，洗清了頭腦。資產階級右派作弄的妖風，使廠里一小部分青年迷失了方向，支部馬上就請黨支部書記向團員、青年做了“克服右傾思想，認清右派真面目”的報告，並且請老工人來談自己的體會。他們還在廣泛收集全廠工人對團員的意見的基礎上，在團內開展了一個羣眾性的自我教育運動，一連開了4次會議，進行思想交鋒，清算勞動紀律松懈、看不起成老年工人等個人主義思想，使團員、青年受到一次很深刻的教育。最近，他們又結合建造“真空缸”這件事，向團員、青年進行了“十五年或更短時間內趕上英國”的教育。使大家的思想又向前躍進了一大步。

美成廠團支部在完成各項任務中都抓住了政治思想工作，實行政治挂帥，針對青年的實際問題，進行滅資興公的教育。由於這些教育都結合鬥爭，聯繫思想，而且又富於形象，所以給青年的鼓舞與幫助很大，使社會主義思想在青年的身上逐漸生了根。在1956年，當社會上一部分青年為了工資待

遇關個人主義的時候，美成廠團支部搞了个“百花齊放青年園地”，每個人都談了黨團組織對自己的教育，自己思想上的進步……，他們不僅沒有關什麼工資待遇，而且還大大地發揚了共產主義思想。

第二，在整個思想教育的過程中，經常以共青團員的標準進行教育，並且開展恰如其分的批評與自我批評。他們注意了這樣三点：發展一個團員，就進行一次共青團員標準的教育；不間斷的結合實際進行團課教育；健全團內的組織生活。

共青團員是青年中的先進部分。這一點，美成廠團干部的思想上是明確的。過去支部所以渙散，發展工作沒有嚴格掌握團員標準是個很重要的原因。過去，剛建團的時候，凡是報名的都批准，甚至還有入了團還不知道自己是團員的。新的支委會建立以來，發展了17個團員。通過發展團員的工作，在羣眾中樹立了共青團的鮮明旗幟。發展團員的時候，支部採取了羣眾路線的辦法，召開了成老年工人座談會和青年座談會，貼大字報，廣泛徵求意見，在這個基礎上，再在團內開會討論。討論的中心題目是：“他，夠不夠條件，能不能做一個共青團員？”這實際上就是一次最生動的共青團員標準的教育。由於發動了羣眾，樹立了標準，因此，入了團的，就更加珍惜自己的共青團員稱號；那些沒有被批准入團的青年，也並不灰心，反而覺得明確了方向，更進一步地嚴格要求自己。這就形成了人人向上的氣氛。有一個青年，因為思想意識上有較嚴重的毛病，申請了4次，沒被批准入團，後來由於克服了缺點，終於被批准入團了。美成廠團支部還要求每一個團員都

联系青年，帮助青年共同进步。这也是对团员的一种鞭策：既然自己在帮助别人，启发别人朝共青团员的标准迈进，自己怎么能不时时刻刻以共青团员的标准来要求自己呢？

新的支部建立以后，把团课作为教育团员的有效形式。他们针对1954年前团员、青年的表现，系统地进行了团课教育，讲了“为什么要建立共青团？”“共青团员的作用是什么？”“怎样做一个共青团员？”“如何正确处理个人与集体的关系”等团课。这些团课大部分都是支部的干部自己讲的。有的是团的基本知识，有的是针对某些思想而谈的。由于由浅入深，结合实际，团员和青年很欢迎这种团课，认为给了自己前进的动力，并且使自己经常清醒地知道自己是一个共青团员。

过去，美成厂支部9个月不过组织生活，团组织的战斗力非常涣散。现在，他们两三年来如一日，始终坚持每两星期过一次团的组织生活，团组织的战斗力有了很大提高。由于支部抓得紧，由于团员自觉性的提高，现在的情况是：过组织生活不必通知，到规定时间就来。他们的组织生活所以能够健全，是因为他们的组织生活能解决团员在日常生产、学习及生活中迫切需要解决的问题，有着健康的批评和自我批评。

如组织委员恋爱观点不正确，同时与两个人谈恋爱，自己思想上也有苦闷，团支部根据这一情况，前后召开了两次支委会、两次团员大会讨论了这个问题——共青团员如何正确处理自己的恋爱。通过讨论，给大家很大的教育。“共青团员与青年群众打架对不对？”等议题，也常常是美成厂团的组织生活

活的內容。

正由于組織生活內容能解决團員中存在的实际問題，所以團員們反映：組織生活“給大家带来一股生产、学习的动力”。

在这里值得一提的是：在树立鮮明的共青團員標準的過程中，他們正确地处理了先进与落后的矛盾，对待那些比較落后的同志，始終用誠懇的态度去帮助他們，以心相見，以平等的态度同他們相处，而不是歧視他們。如團員劉松琪，1954年因偷窃受到留团察看处分，并送去劳改。劳改回厂后，他認為：“这下子难做人了。”团支部就教育大家，不要随便“触他的心境”，要使他感到团組織、美成厂的集体很温暖。对于这些同志，支部在日常工作中也放手地运用他們，表示对他们的信任，在实际工作中，帶領他們前进。在刘松琪有了进步后，支部就要他做体育委員會的副主任，他也很主动的把這項工作做好。現在，他的团籍已經恢复。但是，这并不意味着团支部对他們就不必进行教育和监督了，美成厂团支部对于他們同样有严格要求的一面，刘松琪与人打了一次架，馬上就在团小組中对他进行了批評。

由于进行了这許多工作，因此，美成厂的共青团的旗帜是鮮明的。这个团支部真是一所共产主义的学校，它帶領青年，奋勇前进。

第三，思想工作的方式多种多样，并且全面地关心青年。

每一个革命节日，都是美成厂团支部向青年进行“灭資興無”教育的好时机。“八一”建军节請解放軍同志講英雄故事；党的生日談革命斗争史，講劉胡蘭；“五四”青年节搞一个

“百花齐放青年园地”；“八大”召开时，搞献礼教育，此外还进行十五年赶上英国、青工代表会议的教育等等。他们主动地及时地根据领导的要求开展活动。团市委在1956年进行“上甘岭”电影的宣传，他们把它同工资改革工作结合起来，向团员、青年进行了生动的教育。

他们还善于依靠党行政，广泛征求老工人对青年的意见，依靠老工人来教育青年。他们把老工人提出的意见摆在组织生活中展开讨论，进行思想交锋，结果收效很大，老工人也极为满意。

关心与帮助青年正确安排生活，也是“灭资兴无”教育的一个重要组成部分。在支部的工作日程中，就经常注意这个问题。有的团员文化学习成绩不好，有苦闷。但另外有一个工会小组长郑经通，他社会工作虽忙，文化学习成绩却很好，解放后，从高小一直读到高中二年级。支部就帮助他总结了经验，譬如上课时注意力要集中，学习时间要合理安排，早起一小时做功课等，在团的组织生活中讨论，对大家很有启发。又如有的同志因为家庭经济安排得不好，常常同妻子吵嘴。支部就发动善于安排家庭经济的团员陈家隆、李志明，帮助他们安排生活。这件事在组织生活中也进行了讨论，并且分配团员徐富道专门来负责生活工作。此外，支部还经常组织有益的文娱体育活动，如军事野营、义务劳动、球赛、浦江夜游等等，这些活动既丰富了青年的业余生活，又贯彻了具体的共产主义教育。

### 把青年的精力引导到党所需要的地方去

培养青年成长，不仅要结合当前斗争，进行思想工作，而

且要在提高觉悟的基础上，把青年充沛的精力，引导到党所需要的方面去，开展各种生产活动，在活动中繼續进行教育。在这方面，美成厂团支部也做出了不少成績。

他們在这方面的工作，有以下几个特点：

第一，引导方向好，做到一环扣一环，真正抓住問題的关键，在关键問題上發揮青年的突击作用。

他們是怎样找方向的呢？他們是从两方面去解决問題的。一是紧紧依靠党与行政。团支部書記參加每周一次的党政工团碰头會議，經常了解领导意图和全面的生产情况，并且由于支部書記不脱产，对生产过程比較熟悉，因此能够經常清楚地知道当前生产上的关键是什么。一是密切地联系羣众。了解了领导意图还不算，团支部的干部还經常同每一个工序的青年談心，了解生产上的問題，把行政會議上找到的关键問題与羣众商量，在羣众中予以証实。然后，再在支委会上研究，确定一定时期的团的活動中心。他們除了提出全厂性的团的活動方向外，还經常找出每个工段，甚至每个青年的使劲方向。

在1956年，全厂的关键問題是完不成产量計劃，根据这一情况，团支部組織了青年班組竞赛，由于团员、青年發揮干劲的結果，超額20%完成了产量任务；有一个时期，全厂劳动力不够，支部发动团员改进操作，全厂共压缩了20个劳动力去支援薄弱环节的生产；压铅部技术掌握在一两个团员手里，因为他們有时請病假而严重影响生产，团支部就发动全厂团员开展了包教包学活动，使中老年輔助工人掌握了技术，不仅解决了压铅部的生产关键，而且增強了青老工人之間的团结。在

1957年第三季度，他們又开展了一个“百日竞赛”活动，要求每个人都針對生产上的問題，訂出一至兩項跃进指标，搞得极有生气。如检修組青年提出了提前改装捣紗車的指标，压鉛部青年提出百日不出工伤返工事故的指标，使一个季度的質量提高了33%。十五年赶上英國的口号提出后，团支部又紧紧抱住了“真空缸”这个大西瓜，“真空缸”不仅可以保証电纜質量赶上英國，而且，还可以大大开放最后一道工序的“喉嚨”。使每年产值增加1倍——600万元，等于新建一个同样規模的工厂。現在，团支部又在准备“扣下一环”了，迅速培养青年掌握使用“真空缸”的技术，全面地組織“攻堡垒”，改进操作，革新技術，再挖出35个劳动力，以适应生产效率的提高。

由于“上頂天”（依靠党与行政），“下立地”（依靠羣众），美成厂团支部的生产活动方向总是抓得比較准，而且一环扣一环，活动从未間断，也不感到有“找不着活动方向”的苦悶。

第二，在生产活动中抓住思想工作，不仅注意經濟效果，而且注意思想效果。

應該指出，不少活动都是在充分的进行了思想教育的基础上提出的。如在团課教育結束，总结思想收获时，团支部就号召大家开展了生产上的“百日竞赛”和反浪費活动。因此，这些生产活动都是有着坚固的思想基础的。

在开展每一个生产活动时，支部都把意义講清楚，講清楚这些活动和本厂生产、和国家的关系。如团支部在开展建造“真空缸”的活动中，首先向大家进行了形势教育，动员每个共青团员站在活动的最前列。当20多个單位无偿地进行大力支援时，支部又向青年进行集体力量大无穷的共产主义教育，把

其他單位的許多動人事例，來鼓舞教育本廠青年，給全廠團員、青年以極其丰富與深刻的教育。

支部確定活動方向後，總是先在羣衆中醞釀，做個別動員工作，並且幫助一兩個工段，訂好行動計劃，然後再開大會動員。因此，大會只是最後的行動號令。在會上，有挑戰，也有應戰，一下子活動就展开了。

在活動過程中，支部又緊緊抓住了兩頭（表揚與批評），運用了光榮簿、先進牌、以及命名突擊手來鼓勵青工的積極性，如把先進牌挂到車子上、拉線圖表、團內評比等許多辦法，有一點點進步，團支部就扶植、表揚，而且在活動中樹立了先進的榜樣，使每一個團員、青年的可貴行為，都得到集體的尊重。他們還針對青年在活動中存在的思想問題進行教育。例如，要求有技術的團員把技術教給大家時，是有思想鬥爭的。有個團員“怕保持不住自己的地位”，“想留一手”，團支部就個別找這個團員談了三四次，進行集體主義教育，幫助他取得思想鬥爭的勝利。在活動結束時，支部還及時作了總結，提高大家的認識，從思想上鞏固了收穫。

第三，有始有終，決不虎頭蛇尾。美成廠過去從來沒有環繞生產搞過活動，新的團支部建立後，從開展以提高產量、保證質量為中心的青年班、組活動以來，全廠的生產高潮一直沒有間斷過，一直是一浪推一浪地熱火朝天地開展着。支部開展的一些活動，都是從頭到底，做出成績來的。所以團員、青年對參加這些活動，也確立了信心，知道支部不講空話。他們也搞過反浪費展覽會，但他們不像有的工廠那樣，展覽了事，而是在反浪費展覽會的基礎上，開展了一個反浪費活動，並且

在經過七八个月的活動以後，又搞了一個反浪費成績展覽會，用具體的成績來總結通過活動所獲得的思想上、經濟上的收穫。

美成廠團支部工作的可貴之處，主要是在實際工作中，把思想工作、團組織战斗力的提高，同當前的各項實際鬥爭，緊密地聯繫了起來，而政治是統帥，由於始終抓緊思想領導，經過幾年的工作之後，終於一改過去的面貌。使團員的覺悟與團的战斗力一步一步地不斷提高，成為團結青年的核心，沿着黨所指引的方向，不斷前進。

美成廠團支部之所以取得這些成績，關鍵在於黨的領導。美成廠團支部是在黨的直接領導下進行整頓的。黨區委在向美成廠黨支部交代任務時，講得很清楚：“要注意領導好團的工作，發揮青年的作用。”黨支書也說：“團的工作做好了，等於廠的一半工作做好了。”因此，這幾年來，黨支部對團的工作抓得很緊，很多工作都是在黨的指示和幫助下做起來的。黨支書還經常參加團支委會或團員大會。而美成廠的團支部也注意緊緊地依賴了黨的領導。

過去團支部渙散，同干部不純有關，這次新的支委會產生時，注意選拔歷史清楚、工作積極、思想進步的團員參加支委領導。新的支委會建立後，由於支委會的全體同志工作積極負責，能成為團員、青年的表率，因此，整個團的工作就有了起色。團干部以身作則的行動，對鞏固團組織來講也是一個很重要的因素。

## 新业制酸厂团支部的三点經驗

張一雷

新业制酸厂是一个有400多职工的中型厂。1956年扩建以后，厂里吸收了一批青年，思想状况比較复杂，劳动纪律松弛。部分青年鬧工資福利，有的甚至发展到酗酒、乱搞男女关系。

### 三 点 教 訓

团支部在这样情况下，从1957年初到1957年底，也开展了一些活动，企图扭转落后局面，但效果不大。主要的教訓有三点：

第一，团干部依靠党的观念不牢固，沒有紧紧圍繞党的中心任务进行工作。在迫切需要加强青年思想教育的时候，不但沒有大力加强思想工作，相反片面強調了青年的先鋒作用，不恰当地发动青年向官僚主义作斗争。

第二，忽視思想教育工作。对加强社会主义教育，引导青年艰苦奋斗、勤俭建国的指导思想不明确。团支部曾經建立增产节约研究小组，由于沒有抓住思想工作这一环，沒有得到巩固，活动就无形停頓下来。

第三，团的领导不健全。特別是去年下半年，7个支委中，組織委員回到吉林去了，团支部書記和宣传委員先后患病