

商

子



萬

子



中華書局

商

子

商鞅撰

叢書集成初編

商子

中華書局出版發行

(北京王府井大街三十六號)

秦皇島市資料印刷廠印刷

一九八五年北京新一版  
開本：七八七乘一〇九二毫米三十二分之一  
統一書號：一七〇一八·一五一

叢書集成初編所選范氏二  
十一種奇書及指海皆收有  
此書指海曾據意林藝文類  
聚羣書治要等校勘於原本  
譌脫處皆詳注於句下故據  
指海本排印

## 四庫全書提要

商子五卷舊本題秦商鞅撰。鞅事迹具史記。鞅封於商，號商君，故漢志稱商君二十九篇。三國志先主傳註亦稱商君書。其稱商子，則自隋志始也。陳振孫書錄解題云：漢志二十九篇，今二十八篇已亡其一。晁公武讀書志則云：本二十九篇，今亡者三篇。讀書志成於紹興二十一年，既云已缺三篇，書錄解題成於宋末，乃反較晁本多二篇，殆兩家所錄各據所見之本，故多寡不同歟。此本自更法至定分目，凡二十有六，似即晁氏之本。然其中第十六篇第二十一篇，又皆有錄無書，則併非宋本之舊矣。史記稱讀鞅開塞書，在今本爲第七篇，文義甚明，而司馬貞作索隱，乃妄爲之解，爲晁公武所譏。知其書唐代不甚行，故貞不及睹。又文獻通考引周氏涉筆，以爲鞅書多附會後事，擬取他詞，非本所論著。然周氏特據文臆斷，未能確證其非。今考史記稱秦孝公卒，太子立，公子虔之徒告鞅欲反，惠王乃車裂鞅以徇。則孝公卒後，鞅即逃死不暇，安得著書？如爲平日所著，則必在孝公之世。又安得開卷第一篇即稱孝公之謚？殆法家者流掇鞅餘論，以成是編。猶管子卒於齊桓公前，而書中屢稱桓公耳。諸子之書，如是者多，既不得撰者之主名，則亦姑從其舊，仍題所託之人矣。

# 商子卷一

秦商鞅撰

## 更法第一

孝公平畫公孫鞅、甘龍、杜摯、三大夫御於君。慮世事之變，討正法之本，使民之道。君曰：「代立不忘社稷，君之道也。錯法務民主長臣之行也。今吾欲變法以治，更禮以教百姓，恐天下之議我也。」公孫鞅曰：「臣聞之，疑行無成。○御覽四百九十六，成作名。 疑事無功。君亟定變法之慮，殆無顧天下之議之也。且夫有高人之行者，必見非於世。○史記商君傳。索隱非作負。 有獨知之慮者，必見毀於民。此二句云：「有獨知之明，見怨於人。」意林引書不必悉依原本，民作人。避唐諱，語曰：「愚者暗於未成改。」原作成事，依御覽四百九十六，又藝文類聚廿一。此下有而字。 智者見於未萌，民不可與慮始，可與樂成功。郭偃之法曰：「論至德者不和於俗，成大功者不謀於衆。」法者所以愛民也，禮者所以便事也。是以聖人苟可以彊國，不法其故；苟可以利民，不循於禮。孝公曰：「善。」甘龍曰：「不然。臣聞之，聖人不易民而教智者，不變法而治；因民而教者，不勞而功成。據法而治者，吏習而民安。今若變法，不循秦國之故，更禮以教民，臣恐天下之議君。願熟察之。」公孫鞅曰：「子之所言，世俗之言也。夫常人安於故習，學者溺於所聞。此兩者所以居官而守法，非所與論於法之外。三代不同道而王，五霸不同法而霸。故知者作法，而愚者制焉；賢者更禮，而不肖者拘焉；拘禮之人，不足與言事；制法之人，不足與論變。君無疑矣。」杜摯曰：「臣聞之，利不

百不變法功不十不易器臣聞法古無過循禮無邪君其圖之公孫鞅曰前世不同教何古之法帝王不相復何禮之循伏犧神農教而不誅黃帝堯舜誅而不怒及至文武各當時而立法因事而制禮禮法以時而定制令各順其宜兵甲器備各便其用臣故曰治世不一道便國不必古湯武之王也不循古而興商夏之滅也不易禮而亡然則反古者未可必非循禮者未足多是也君無疑矣孝公曰善吾聞窮巷多怪○原作怪依御覽百九十五改曲學多辯愚者笑之智者哀焉狂夫之樂賢者喪焉拘世以議寡人不之疑矣於是遂出墾草令

墾令第二

無宿治則邪官不及爲私利於民而百官之情不相稽則農有餘日邪官不及爲私利於民則農不救○字誤七國考引作敝下同農不救而有餘日則草必墾矣營粟而稅則上一而民平上一則信信則臣不敢爲邪民平則慎慎則難變上信而官不敢爲邪民慎而難變則下不非上中不苦官下不非上中不苦官則壯民疾農不變壯民疾農不變則少民學之不休少民學之不休則草必墾矣無以外權爵任與官則民不貴學問又不賤農民不貴學則愚愚則無外交無外交則勉農而不偷民不賤農則國安不殆國安不殆勉農而不偷則草必墾矣祿厚而稅多食口衆者敗農者也則以其食口之數賤而重使之則辟淫游食之民無所於食民無所於食則必農農則草必墾矣使商無得羅農無得罷農則窳惰之農勉疾商不得羅則多歲不加樂多歲不加樂則饑歲無裕利無裕利則商怯商怯則欲農窳惰之農勉疾商欲農則

草必墾矣。聲服無通於百縣，則民行作不顧，休居不聽，休居不聽則氣不淫，行作不顧則意必一，意一而氣不淫，則草必墾矣。無得取庸，則大夫家長不見繕，愛子下文刪與七國考引此文合，惰民不竊，而庸民無所於食，是必農。大夫家長不見繕，則農事不傷，愛子惰民不竊，則故田不荒，農事不傷，農民益農，則草必墾矣。廢逆旅，則姦僞躁心，私交疑農之民不行，逆旅之民無以食，卽必農，農則草必墾矣。壹山澤，則惡農慢惰，倍欲之民無所於食，無所於食則必農，農則草必墾矣。貴酒肉之價，重其租，令十倍其樸，然則商估少，農不能喜酣奭，大臣不爲荒飽，商估少，則上不費粟，民不能喜酣奭，則農不慢，大臣不荒，則國事不稽，主無過舉，上不費粟，民不慢農，則草必墾矣。重刑而連其罪，則褊急之民不鬪，狠剛之民不訟，怠惰之民不游，費資之民不作巧諛，惡心之民無變也。五民者不生於境內，則草必墾矣。使民無得擅從，則誅愚亂農，農民無所於食，而必農，愚心躁欲立民一意，○立字誤，釋，則農民必靜，農靜誅愚，則草必墾矣。均出餘子之使令，以世使之，又高其解舍，令有甬官食，概不可以辟役，而大官未可必得也，則餘子不游，事人則必農，農則草必墾矣。國之大臣諸大夫，博聞辯慧，游居之事，皆無得爲，無得居游於百縣，則農民無所聞變見方，農民無所聞變見方，則知農無從離其故事，而愚農不知不好學問，愚農不知不好學問，則務疾農，知農不離其故事，則草必墾矣。令軍市無有女子，而命其商，令人自拾甲兵，使視軍興，又使軍市無得私輸糧者，則姦謀無所於伏，盜輸糧者不私，輕惰之民不游軍市，則農民不淫，國粟不勞，則草必墾矣。百縣之治一形，則從迂者不敢更其制，過而廢者不

能匿其舉過舉不匿則官無邪人迂者不飾代者不更則官屬少而民不勞官無邪則民不敖民不敖則業不敗官屬少徵不煩民不勞則農多日農多日徵不煩業不敗則草必墾矣重關市之賦則農惡商商有疑惰之心農惡商商疑惰則草必墾矣以商之口數使商令之斯興徒重者必當名則農逸而商勞農逸則良田不荒商勞則去商喪寡之禮○此句有誤七國考則來齋送之禮疑以意改去無通於百縣則農民不饑行不飾農民不饑○此民字程本空格依上文補行不飾則公作必疾而私作不荒則農事必勝農事必勝則草必墾矣令送糧無取餓無得反庸車牛輿設○此設字七國考作重設必當名然則往速來疾則業不敗農業不敗農則草必墾矣無得爲罪人請於吏而餉食之則姦民無主姦民無主則爲姦不勉農民不傷姦民無樸姦民無樸則農民不敗農民不敗則草必墾矣

農戰第三

凡人主之所以勸民者官爵也國之所以興者農戰也今民求官爵皆不以農戰而以巧言虛道此謂勞民勞民者其國必無力無力者其國必削善爲國家者其教民也皆作壹而得官爵是故不官無爵國去言則民樸民樸則不淫民見上利之從壹空出也則作壹作壹則民不偷營民不偷營則多力多力則國強今境內之民皆曰農戰可避而官爵可得也是故豪傑皆可變業務學詩書隨從外權上可以得顯下可以求官爵要廢事商賈爲技藝皆以避農戰具備國之危也民以此爲教者其國必削善爲國家者倉廩雖滿不偷於農國大民衆不淫於言則民樸壹民樸壹則官爵不可巧而取也不可巧取則姦不生姦不

生則主不惑。今境內之民及處官爵者，見朝廷之可以巧言辯說取官爵也，故官爵不可得而常也。是故進則曲主，退則慮私，所以實其私，然則下賣權矣。夫曲主虛私，非國利也。而爲之者，以其爵祿也。下賣權，非忠臣也。而爲之者，以末貨也。然則下官之冀遷者，皆曰：多貨則上官可得而欲也。曰：我不以貨事上而求遷者，則如以狸餌鼠爾，必不冀矣。若以情事上而求遷者，則如引諸絕繩而求乘枉木也，愈不冀之矣。二者不可以得遷，則我焉得無下動衆，取貨以事上而以求遷乎？百姓曰：我疾豐，先實公倉，收餘以食親，爲上忘生而戰，以尊主安國也。倉虛主卑家貧，然則不如索官親戚交遊，合則更虛矣。豪傑務學詩書，隨從外權，要靡事商賈爲技藝，皆以避農戰，民以此爲教，則粟焉得無少，而兵焉得無弱也？善爲國者，官法明，故不任智慮。上作壹，故民不榮，則國力博。國力博者，強國好言談者削。故曰：農戰之民千人，而有詩書辯慧者一人焉，千人者皆怠於農戰矣。農戰之民百人，而有技藝一人焉，百人者皆怠於農戰矣。國待農戰而安，主待農戰而尊。文選策秀才注主作君。夫民之不農戰也，上好言而官失之也。常官則國治，一務則國富，國富而治，王之道也。故曰：王道作外身作壹而已矣。今上論材能知慧而任之，則知慧之人希，主好惡使官制物，以適主心，是以官無常，國亂而不一。辯說之人而無法也，如此則民務焉得無多，而地焉得無荒，詩書禮樂，善修仁廉辯慧，國有十者，上無使守戰，國以十者治，敵至必削，不至必貧，國去此十者，敵不敢至，雖至必卻，興兵而伐必取，按兵不伐必富，國好力者以難攻，以難攻者必興，好辯者以易攻，以易攻者必危。故聖人明君者，非盡能其萬物也，知萬物之要也，故其治國也，察要而已矣。今爲國者多無要，朝廷

之言治也。紛紛焉務相易也。是以其君惛於說。其官亂於言。其民惰而不農。故其境內之民皆化而好辯。樂學事商賈爲技藝。避農戰。如此則不遠矣。國有事則學民惡法。○法字原空。釋史補。商民善化。技藝之民不用。故其國易破也。夫農者寡而游食者衆。故其國貧危。今夫螟螣胸蠣。○意林作乏食。御覽廿四又作失食。引此文合又御覽八百廿二同。與御覽廿四又作失食。引此文合又御覽八百廿二同。胡多切。下注。春生秋死。一出而民數年不食。○意林作乏食。御覽廿四又作失食。引此文合又御覽八百廿二同。大矣。○意林有甚於謠矣。蓋節文。雖有詩書。鄉一束家一員。猶無益於治也。○猶原作獨。御覽八百廿二改。非所以反之術也。故先王反之於農戰。故曰。百人農。一人居者王。十人農。一人居者強。半農半居者危。故治國者欲民之累也。國不農。則與諸侯爭權。不能自持也。則衆力不足也。故諸侯撓其弱。乘其衰。大逼侵削而不振。則無及已。聖人知治國之要。故令民歸心於農。歸心於農。則民樸而可正也。紛紛則易使也。信可以守戰。一則小詐而重居。一則可以賞罰進也。一則可以外用也。夫民之親上。死制也。以其旦暮從事於農。夫民之不可用也。見言談游士。事君之可以尊身。商賈之可以富家也。技藝之足以距口也。民見此三者之便且利也。則必避農戰。則民輕其居。輕其居。則必不爲上守戰也。凡治國者。患民之散而不可搏也。是以聖人作壹搏之也。國作一歲者十歲。強作一十歲者百歲。強修一百歲者千歲。強者王。君修賞罰以輔壹教。是以其教有所常。而政有成也。王者得治民之至要。故不待賞賜而民親上。不待爵祿而民從事。不待刑罰而民致死。國危主憂。說者成伍。無益於安危也。夫國危主憂也者。強敵大國也。人君不能服強敵。破大國也。則修守備。便地形。搏民力。以待外事。然後患可以去。而王可致也。是以明君修政作壹。去無用。止浮學事。

淫民壹之農然後國家可富而民力可搏也。今世主皆憂其國之危而兵之弱也。而強聽說者說者成伍煩言飾辭而章無用。主好其辯不求其實。說者得意道路曲辯輩輩成羣。民見其可以取王公大人也。而皆學之。夫人聚黨與說議於國。紛紛焉小民樂之。大人說之。故其民農者寡而游食者衆。則農者怠。原  
作殆。依意林改下同。農者怠則土地荒。○意林云。農者少而遊食者衆。農怠則治荒。著節文。農則農怠則治荒。學者成俗則民舍農從事於談說。高言僞議。舍農游食而以言相高也。故民離上而不臣者成羣。此貧國弱兵之教也。夫國庸民以言則民不畜於農。故惟明君知好言之不可以強兵闢土也。惟聖人之治國作壹搏之於農而已矣。

#### 去強第四

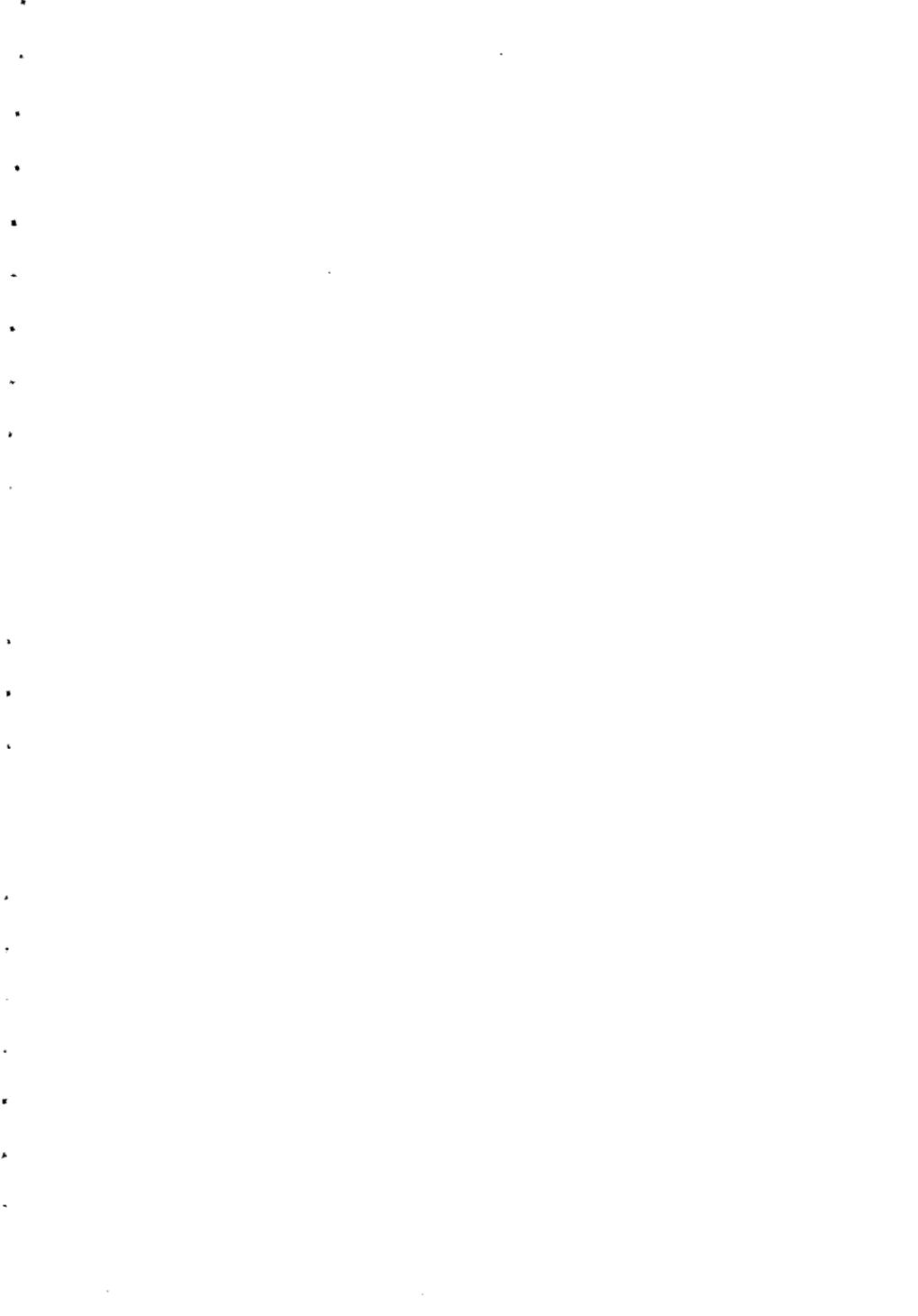
以強去強者弱。○意林下。字作弱。以弱去強者強。國爲善姦必多。國富而貧治曰重富。重富者弱。兵行敵所不敢行。強事與敵所羞爲利。主貴多變。國貴少變。國多物削。主少物強。千乘之國。守千物者削。戰事兵用曰強。戰亂兵息而國削。農商官三者國之常官也。三官者生蟲官者六。曰歲。曰食。曰美。曰好。曰志。曰行。六者有樸必削。三官之樸三人。六官之樸一人。以治法者強。以治政者削。常官法去遷官。治大國小治小國大強之重削。弱之重強。夫以強攻強者亡。以弱攻弱者王。國強而不戰。毒輸於內。禮樂蟲官生必削。國遂戰。毒輸於敵。國無禮樂蟲官必強。舉榮任功曰強。蟲官生必削。農少商多貴人貧商貧農貧三官貧必削。國有禮有樂有詩有書有善有修有孝有悌有廉有辯。國有十者上無使戰必削至亡。國無十者上有使戰必興至王。國以善民治姦民者必亂至削。國以姦民治善民者必治至強。此○

下程本符國字。又空二格。吳本無空格。仍密國字。今按文義刪正。

國用詩書禮樂孝悌善修治者。敵至必削國。不至必貧國。不用八者治。

敵不敢至。雖至必卻。興兵而伐。必取。必能有之。按兵而不攻。必富國。好力日以難攻。好言日以易攻。國以難攻者。起一得十。國以易攻者。出十亡百。重罰輕賞。則上愛民。民死上。重賞輕罰。則上不愛民。民不死上。興國行罰。民利且罰。行賞。民利且愛。行刑重其輕者。輕其重者。輕者不生。重者不來。國無力而行知巧者必亡。怯民使以刑。必勇。勇民使以賞。則死。怯民。勇敢民死。國無敵者。強必王。貧者使以刑。則富。富者使以賞。則貧。治國能富者。貧。令貧者富。則國多力。多力者王。王者刑九賞一。強國刑七賞三。削國刑五賞五。國作一歲。十歲強作。二十歲。百歲強作。一百歲。千歲強者。王威以一取十。以聲取實。故能爲威者。王能生不能殺。自攻之國必削。能生能殺曰攻敵之國必強。故攻官攻力樂。國用其二舍一。必強。令用三者。威必王。十里斷者國弱。九里斷者國強。以日治者王。夜治者強。宿治者削。舉口數生者著。死民者削。民衆徒不逃。粟野無荒草。以刑去刑。國治。以刑致刑。國亂。曰不刑重輕。刑去事成。國強。重重而輕輕。○而空一格。依後說民篇補。金一兩死於境外。國好生金於境內。則金粟兩死。倉府兩虛。國弱。○弱字依御覽補。好生粟於境內。則金粟兩生。倉府兩實。國強。○國字依御覽補。國之十三數。境內倉口之數。壯男壯女之數。老弱之數。官上之數。以言說取食者之數。利民之數。馬牛芻藁之數。欲強國。不知國十。

三數地雖利民雖衆國愈弱至削國無怨民曰強國興兵而伐則武尊武任必勝按兵而農桑節粟任則國富兵起而勝敵按兵而國富者王



## 商子卷二

### 說民第五

辯慧、亂之贊也。禮樂、淫泆之徵也。慈仁、過之母也。任譽、姦之鼠也。亂有贊則行、淫泆有徵則用、過有母則生、姦有鼠則不止。八者有羣、民勝其政、國無八者、政勝其民、民勝其政、國弱、政勝其民、兵強、故國有八者、上無以使守戰、必削至亡、國無八者、上有以使守戰、必與至王、用善則民親其親、任姦則民親其制、合而復者善也、別而覩者姦也、章善則過匿、任姦則罪誅、過匿則民勝法、罪誅則法勝民、民勝法、國亂、法勝民、兵強、故曰、以良民治、必亂至削、以姦民治、必治至強、國以難攻、起一取十、國以易攻、起十亡百、國好力曰以難攻、國好言曰以易攻、民易爲言、難爲用、國法作民之所難、兵用民之所易、而以力攻者、起一得十、國法作民之所易、兵用民之所難、而以言攻者、出十亡百、罰重爵尊賞輕刑威、爵尊上愛民、刑威民死上、故興國行罰則民利用賞則上重、法詳則刑繁、法繁則刑省、民治則亂、亂而治之、又亂、故治之於其治則治、治之於其亂則亂、民之情也、治其事也、亂故行刑重其輕者、輕者不生、則重者無從至矣、此謂治之於其治也、行刑重其重者、輕其輕者、輕者不止、則重者無從至矣、此謂治之於其亂也、故重輕則刑去事成、國強、重重而輕輕、則刑至而事生、國削、民勇則賞之以其所欲、民怯則殺之以其所惡、故怯民使之以刑則勇、勇民使之以賞則死、怯民勇敢民死國敵者必王、民貧則弱、國富則淫、淫則有姦、有姦則弱、故貧者益