

138873

工業企業 物資技術供應的 制度與實踐



機械工業出版社

467

513/6045

K.2

138873

工業企業物資技術供應的 制度與實踐

(文 集)



機械工業出版社

出版者的話

本文集是苏联捷尔任斯基工程师和技术員之家召开物资技术供应工作專業會議时發表的部分报告的彙編。

本文集所收集的論文，每篇是以供应工作中的个别問題为对象作深入的、全面的探討或是总结經驗。同时，本文集所涉及的范围很广，凡与供应工作有关的重要問題如材料消耗定額、生产儲备定額、供应計劃的編制、供应部門的經濟核算等等都包括进去。因此，对科学研究与作实际工作的同志都有一定的参考价值。

本書可供各工業企業的領導人員、物资技术供应工作人員、經濟員及計劃員参考之用。对高等學校的工業經濟專業的师生也有参考价值。

苏联 Э. Ю. Локшин 等著 ‘Система и практика материально-технического снабжения промышленных предприятий’
(Машгиз 1954 年第一版)

*

*

*

NO. 1615

1957 年 12 月 第一版 1957 年 12 月 第一版 第一次印刷

850 × 1168 $\frac{1}{32}$ 字數 238 千字 印張 9 $\frac{1}{4}$ 001— 760 冊

机械工業出版社(北京东交民巷 27 号)出版

机械工業出版社印刷厂印刷 新华書店發行

北京市書刊出版業營業許可証出字第 008 号 定价(10) 1.70 元

目 次

原序.....	(4
物资技术供应的基本任务和节约物资	洛克申(5
企业的均衡生产和物资技术供应工作.....	依万诺夫(24
整顿对机器制造厂供应金属材料的工作.....	歇魏列夫(35

材料消耗定额的制定工作

制定材料消耗定额的方法.....	柳波维奇(43
在多品种小批生产和单件生产中的材料消耗定额的制定工作	雅科比(72
金属消耗定额计算工作中选择钢材最合适的原始长度的 方法	腊斯金德(89

生产储备定额的制造工作

制定生产储备定额问题	土烈次基(104
在制品余额变动量所需的金属定额制定工作与计划 工作	阿尔彼罗维奇(139
关于如何确定超定额及多余的材料储备问题	舒哈托维奇(151

改进物资技术供应机关的经济指标和经济核算制

高尔基市莫洛托夫汽车工厂供应机构的经济核算制.....	烏瓦罗夫(165
第一烏拉尔老钢管工厂改善物资技术供应经济指标的 經驗	斯皮瓦科符斯基(189
莫斯科市利用公用汽车运送工业和建筑业货物的組織	哥别尔曼(198

各工厂在物资技术供应的组织与计划工作方面的经验

庫茲涅茨斯大林鋼鐵联合工厂物资技术供应的组织与计划 工作	啓尔科夫(206
高尔基城莫洛托夫汽车厂金属供应的组织 工作	扎符雅洛夫、阿杰斯托夫、柯茹哈里(217
卡岡諾維奇第一軸承厂金属供应工作的组织与计划問題	克魯平(250
机器制造厂供应工作的组织与计划	拉依辛(263
改进物资技术供应組織工作, 利用先进經驗.....	雅可比(283

原 序

在物資技术供应工作人員面前，和其他社会主义工業工作人員一样，摆着巨大而重要的任务：要保証順利地完成和超額完成發展国民經济的国家計劃，要最迅速地实现党和政府关于扩大生产和改善消費品質量的決議，挖掘并动用經濟内部的節約与增加社会主义积累方面的源泉。

捷尔任斯基工程师和技术員之家根据上述任务举行了科学生产會議以交流物資技术供应方面的經驗。参加會議的有国民經济各部門与科学研究机关的代表將近 400 人。

會議听取了并討論了若干个报告，这些报告闡述了物資技术供应制度及實踐中的一些迫切問題，并且还通过报导而交流了机器制造业、冶金業、化学工業、輕工業等部門企業及各部的修理工厂关于供应計劃及定額制定工作方面的經驗。

工程师和技术員之家將一些重要的报告和大会發言加以整理加工，然后印成本書出版。（徐昶譯）

物資技术供应的基本任务和节约物資

經濟科学碩士 洛克申(Э.Ю.Локшин)著

保証企業取得生产資料，即取得劳动对象和劳动手段，是进行任何一种生产都不能缺少的条件，这在任何社会条件下都是必不可少的。然而，不同的社会經濟結構，其生产部門取得物資的过程也是不同的。例如，社会主义社会中的國民經濟物資技术供应，与資本主义經濟制度下对企業的生产資料的供应，就有着根本的原則的区别。

在資本主义社会中，企業取得所需生产資料这件事决定于資本主义生产的目的和达到这一目的的手段。資本主义社会中沒有也不能有國民經濟的物資技术供应。这里，生产和流通的規律都帶有自發性，它們統治着人，而不是受人支配。至于說資本主义社会中的个别企業的供应，那也只能是一种假設，因为每个資本家在市場自發势力統治条件下和激烈竞争条件下买入生产資料和卖出商品，是要担心和冒險的。

与資本主义社会相反，社会主义社会中生产上所必需的物資，是有計劃有組織地供应的。

在苏联，社会产品的生产和分配是根据社会主义所固有的客觀經濟規律来實現的。社会主义生产的目的，在于最大限度地滿足整个社会不断增長的物資和文化的需要。而达到这一目的的手段，是在高度技术基础上使生产不断增長和不断完善。

产品分配的社会主义性質是同社会主义生产方式相适应的。在社会主义条件下，社会产品的分配也和生产一样，不是在自發性的資本主义經濟規律的基础上實現的，而是在被人們認識和自觉地利用的社会主义客觀規律（主要是社会主义基本經濟規律和國民經濟有計劃按比例發展的規律）的基础上實現的。社会产品

的分配是社会主义国家經濟活动和組織活动的一个極重要方面。

尤其是主要生产資料的分配，是具有特殊内容的。因为在我們的条件下，主要生产資料不是商品，它不以市場交換的方式来出卖，而是有計劃地在企業之間进行分配。这保證了物資技术供应組織中和工業品銷售中的根本优越性。在生产者和商品的最終消費者之間存在着大量的各种各样的商販、代理人和其他的間接的投机商業环节，是資本主义經濟的特征；而使产品在生产厂和消費厂之間进行有計劃的直接运轉而不經過多余的中間环节，則是社会主义經濟的特征。

合理而經濟的使用生产資料，这也是社会主义經濟制度所特有的。厉行節約，特別是節約物資，乃是社会主义經營管理的基本原則之一。共产党和苏联政府过去和現在都非常注意原材料、燃料、电力的節約和設備負荷量的提高，正因为如此，苏联国民經濟中固定資產和流动資金的使用才得到了不断的改善。为挖掘節約物資的一切潜力而进行的不倦斗争，是国民經濟各部門进一步迅速高漲的基本前提之一。

这样一来，由于社会主义經濟制度的根本优越性，社会主义制度下以生产資料保證生产的过程是以全国性和計劃性为特点的。这就是說，在社会主义社会中以生产資料保證生产的过程，是通过国民經濟物資技术供应的形式实现的。因此，国民經濟的物資技术供应便成了仅为社会主义經濟制度所特有的范疇。

綜上所述，可以确定物資技术供应就是根据社会主义基本經濟規律和国民經濟有計劃按比例發展規律的要求，来有計劃地分配生产資料和有計劃地以生产資料及时而齐备地供应国民經濟的过程。

物資技术供应的本質决定物資技术供应的任务。这种任务大致可归結为如下几点：

1. 确定国民經濟和国民經濟各部門对物資的实际需要量；
2. 判明社会主义經濟所拥有的能够滿足上述需要的一切

資源；

3. 根据国民經济各部門的可能和需要来分配物資；
4. 保証及时地、齐备地供应国民經济的一切部門；
5. 采取最合理的办法，以最少的社会劳动消耗和資金消耗，把生产資料从生产者手中运到消費者手中；
6. 保証节省而合理地使用生产資料。

从供应工作影响生产的角度来看，上述任务說明供应过程不外有两个基本方面：

1. 以物資保証生产过程不致間断；
2. 創造必要条件来合理地利用物資，并監督物資消耗的節約情况。

除此之外还必须指出，物資技术供应是生产工作中的一个独立部門，它本身是有自己的独立指标的。不断改善这些指标，是物資技术供应的組織和計劃工作的第三方面。

*

*

*

我們首先来研究一下保証国民經济得到及时而齐备的供应的問題。很明显，这个問題完全决定于發展国民經济的任务。物資技术供应本身并不是目的，它的任务在于为社会主义扩大再生产服务。

第十九次党代表大会和苏联最高苏維埃第五次會議的決議，苏共中央九月全会和二月-三月全会決議，以及党和政府的許多其他決議，都規定了最近历史时期中苏联国民經济發展的最重要任务。上面指出的一些最重要的經濟和政治決議，决定了对物資技术供应机关所提出的主要要求。

生产供应首先应保証既定的社会主义工業的發展速度。尽人皆知，战后时期同战前几个五年計劃时期一样，社会主义扩大再生产的特点，仍然是重工業的發展速度大大超过人民消費品生产的發展速度，1925至1953年的28年中，苏联生产資料生产約增加51倍，而人民消費品生产仅增加11倍。

社会生产兩大部类發展速度的这种比例，乃是客觀的必然性。它是我国的切身利益所决定的。苏联人民在共产党领导下，由于特別注意了生产資料生产的發展，由于充分利用了社会主义經濟制度的根本优越性，所以才在短短的历史時間內建立了自己的强大的重工業，并把苏联变成了高度工業化的在技术上和經濟上先进的国家。重工業过去是，現在仍然是，并将永远是我們社会主义經濟的基础，是高速地發展国民經濟一切其他部門和巩固我国国防力量的可靠基础。

目前阶段社会主义工業發展中的新的情况是：苏联依靠重工業的巨大成就，現在有可能来急遽發展人民消費品生产了。党和政府所采取措施的目的，就是要在最近兩三年內大大增加供应給居民的各种食品 and 工業品的数量。

上述任务的解决，对物資技术供应机关和銷售机关提出了重大要求。这些机关的許多工作人員，在某种程度上已慣于用輕視态度来对待輕工業、食品工業以及地方工業和合作社工業的生产供应。在許多情况下，由于某些銷售机关和供应机关的放任态度，以上各部門的企業的訂貨常被毫無理由地推到次要地位，拖延了供应的时间，因而影响了人民消費品的生产。

今后決不容許再以这种态度来对待輕工業和食品工業。苏联部長會議和苏共中央的許多決議，責成一切計劃机关和經濟机关对于生产人民消費品的企業一定要做到优先供应，并無条件地完成原材料、燃料和設備的供应計劃。

供应和消費机关除仍然不間断地供应重工業而外，还應該徹底改变在供应必要生产資料（原材料、燃料、設備和工具）方面对輕工業和食品工業所采取的态度。

最近几个月以来，供应系統的工作人員对于生产人民消費品企業的供应工作的注意，已大大加强了。1953年下半年和1954年間这些企業供应物資的計劃的完成情况，已大有改进。然而这并不是說重工業生产企業和供应机关在这方面的改組工作已全部完

成了。例如，某些設備、木材和燃料等对輕工業供应不足的现象还是存在的。

严格监督重工業企業尤其是机器制造業完成卖給居民的产品的生产计划和供应计划的情况，也是物資技术供应和銷售工作人員的重要任务。完成作为市場基金的商品的供应任务，应该成为供銷机关的最重要守則。

除發展輕工業和食品工業各部門而外，保證農業各部門的急遽高漲，也是現阶段我国共产主义建設中的極重要極迫切的国民經濟任务。

我党和全体苏联人民在農業的社会主义改造中所取得的历史性成就，是無可爭議的。按生产的技术水平和集中程度來說，苏联農業也是举世無双的。但是，農業的發展速度却落后于工業的發展速度，落后于居民对消費品需要的增長。

苏共中央九月全会（1953年）和二月-三月全会（1954年），提出了进一步發展苏联農業的龐大綱領。在进一步發展農業的措施中，徹底改善農業的物資技术供应，以新的和最新的技术来进一步装备農業生产，具有重要意义。

苏共中央九月全会指出了在供应農業以必要生产資料方面所存在的严重缺点。中央全会[关于进一步發展苏联農業的措施]的決議指出，許多部在各种設備，备用零件、金屬、木材、磚、石灰、屋頂材料和其他物資的供应方面所給予農業的帮助是很不够的。

苏共中央九月全会決議以及随后的苏联部長會議和苏共中央的決議，都規定了徹底改善農業生产物資技术供应的具体措施。在执行这些決議的过程中，仅1953年第四季度就向農業供应了約42,000台拖拉机（按15匹馬力計算）、11,000多台谷物联合收割机、22,000多台机引播种机、几千台机引割草机和其他头等机器。

然而，直到目前在農業生产的供应当中还存在着一些严重缺点。苏共中央二月-三月全会認為其中主要的缺点是：許多農業机器的生产和供应計劃显然沒有完成；許多机器制造企業对于向

机器拖拉机站不间断地齐备地供应备用零件的工作采取不负责任的态度。准确地完成农业的物资供应计划，是现阶段一切供销机关最重要的国民经济任务。

目前，存在着这样一种不正确观点：彻底改善人民消费品工业和农业的供应工作似乎只是销售机关的任务，而与供应机关的工作人员无关。这种看法是完全错误的。

第一，国民经济各个部门的供应工作，显然是不仅仅决定于销售机关，而且在很大程度上还决定于供应机关。第二，机器制造企业和其他企业的供应机关，须特别注意以一切必要物资保证优先地、不断地完成轻工业和农业的订货。

由此可见，不仅销售机关的工作人员需要积极参加提高苏联人民物质福利的斗争，而且全体供应工作人员也应积极投入这一斗争。

均衡而齐备地进行供应，在国民经济的供应过程中具有重大作用。然而非常遗憾，破坏物资技术供应的这些最重要原则的事实，还是存在的。目前还有这样一种缺点尚未根本克服，即拨给个别消费单位的物资超过了其应得的分配量，而对另一些消费单位的供应则低于其应得的分配量。

为了克服这些缺点，必须更广泛给消费厂规定固定的供货厂。还必须考虑在合同中确定物资的期限问题和加强销售机关对破坏既定产品品种所负的责任问题。

供应机关对解决当前最重要的产品质量问题应起很大作用。

马林科夫同志在第十九次党代表大会的报告中指出：「有些工业部门在产品质量标准方面违犯国家纪律。供给消费者以不合规定标准和技术条件的次货……这一切都使国民经济遭到损失。」[●]马林科夫同志在苏联最高苏维埃第五次会议和1954年3月12日选民大会的发言中，也谈到必须坚决消除生产次货的现象。

● 马林科夫：「在第十九次党代表大会上关于联共（布）中央工作的总结报告」，人民出版社1953年版第42页。

成品的質量主要取決于原材料的質量，這也就決定了供銷機關在爭取優質產品中的作用。原材料質量差，是成品質量不好的主要原因之一，並造成大量的人力物力的浪費。

供應機關的工作人員應力求以優質原材料來保證生產。在制定具體申請計劃和簽訂經濟合同時，就應開始注意質量問題。正確而仔細地制定上述文件，可以避免供應不合格的產品，可以不致違反材料的質量要求。

原材料的驗收工作，對保證原材料質量具有重要作用。供銷機關應積極地用一切辦法來認真改進生產資料供應工作的質量。

蘇聯部長會議和蘇共中央於 1953 年 10 月 23 日公布的「關於進一步發展蘇維埃商業的措施」的決議指出：「貿易機構在督促工業增加居民所需商品的產量和改善其質量方面做得很差，對工業供給貿易網的商品的質量也沒有大力爭取改進」。這種責備也完全適用於供銷機關。供銷機關也應在工業所生產的工業材料和設備的質量方面大大加強對工業的督促。

在許多情況下，產品的質量驗收要求進行一定的技術試驗（強度試驗和化學成分分析等），因此就需要建立專門的檢查實驗室或試驗站。這些機構一般是不附屬於供應科的。雖然如此，但先進企業的實踐證明：即使在此種情況下供應機關也能够而且應該在組織材料的質量驗收當中起到積極作用，能够而且應該成為改善產品質量而進行不斷鬥爭的倡導者。

除合理組織原材料的驗收而外，設法在產品的保管過程中和由生產單位到消費單位的運轉過程中保持產品的質量，也有很大意義。在運輸和保管當中設法不破壞和降低產品的質量，是物資技術供應機關和銷售機關的直接任務。

及時而齊備地進行國民經濟供應的基本任務就是如此。

* * *

節約物資的任務在我國目前發展階段也是有極大意義的。

實現旨在達到進一步經濟高漲和發展蘇聯的龐大的生產建設

綱領，迫切地要求在不断降低产品成本的基础上不断增加内部经济积累。然而，許多经济机关、财政机关和计划机关仍然沒有对这个問題給予应有的注意。1953年和1954年上半年，許多工業部門沒有完成降低产品成本和提高劳动生产率的任务。在工業中還存在着大量的亏本企業，必須徹底克服对产品成本問題所采取的輕視态度，保証不断降低产品成本，并使每个企業都能赢利。

由于材料在工業品成本中占有很大比重（75%），所以努力節約物資对于这一任务的解决是具有極大意义的。

改善原材料、燃料的利用情况，有巨大的經濟意义。節約物資，首先給我們提供了在現有資源条件下扩大生产規模的可能性。節約原材料、燃料的效果还在于：为这种節約而进行的斗争可以促使采用新技术和改进技术工艺过程，可以促使社会劳动生产率提高和产品成本降低，可以改善財政經濟狀況。

無政府状态和浪費是資本主义社会的本質。与資本主义社会相反，社会主义經濟具有節約和合理使用生产資料的無限可能性。我国工業依靠社会主义生产方式的根本优越性，在節約物資的斗争中取得了輝煌的成就。

虽然如此，在我們的国民經济当中仍然有着巨大的節約潜力。例如机器制造業中鋼材的利用系数平均为0.75~0.8。木材在整个加工过程（由采伐薪材直到生产部門使用成材）中的損失达70%。某些电站的燃料平均消耗量往往在80~85%至120%之間波动。在化学产品、棉紗、皮革、电力等的使用方面也可以挖掘出大量的節約潜力。

第十九次党代表大会提出，必須更进一步地大量地節約物資，必須在經濟建設的一切大小环节当中繼續实行節約制度。

各种各样的節約物資的因素，都可以归納在下面的兩大类中：
經濟組織因素和生产技术因素。

屬於第一类因素的，首先是进一步广泛開展社会主义竞赛以及合理化建議者和生产革新者的运动。劳动者对待劳动、对待生产

資料的態度的根本改變，是社會主義制度的最大優越性之一。在資本主義企業中，節約勞動工具和勞動對象是違反工人利益的。資本主義制度下的生產資料是資本，是剝削勞動者的工具。在社會主義社會中，生產資料是社會主義擴大再生產的物質基礎。在社會主義制度下，工人階級迫切地關心不斷改善生產的物質因素的利用情況。全面節約材料的競賽，消滅生產損失的競賽，降低每道生產工序的成本的競賽，爭取優質產品的競賽，以及提高產品的合格率的競賽等，是群眾所創造的各種各樣社會主義競賽形式中的一些主要形式。我們的任務是：加強對社會主義競賽的領導，支持一切有價值的創舉，深刻研究並廣泛推廣生產革新者的經驗。

經濟核算制是社會主義經營管理的基本方法，是有計劃地領導和管理國營企業的方法，因而進一步鞏固和發展經濟核算制便成了節約物資的極重要因素之一。經濟核算制是使更合理地利用物資和減少各種生產損失的强大力量。實行廠內經濟核算，可以把企業的全體職工都吸引到節約鬥爭中來。

精確組織廠內的計劃工作、定額工作和生產費用的計算工作，是有效利用物資的最重要前提。

合理組織生產的物資技術供應，也是經濟組織方面的主要因素之一。我們在後面還要專門講到這個問題。

除經濟組織因素而外，技術生產因素對於節約物資消耗也有極大意義。由於國民經濟各個部門的工藝和生產組織都不一樣，所以這種因素也是極其繁多的。發電站節約燃料的具體途徑，當然同機器製造業節約金屬、同紡紗生產中節約棉花的途徑是大不相同的。節約的途徑儘管繁多，但仍可歸結為幾個总的方面。

物資利用的效果決定於下面幾點：

1. 成品中所包含的材料，是否不多不少，恰好能保證產品最長的使用時間和發揮最大的效果；
2. 製造某種產品時出多少廢料，有多少損失；

3. 怎样利用生产过程中势必出现的廢料；
4. 是否尽一切可能用价格較低廉的材料代替了貴重材料和稀缺材料；
5. 产品的寿命如何，在产品的寿命終了后它的材料是否可以利用。

由此可見，用改善机器和产品結構的办法来減輕机器和产品的重量，乃是节约主要物資（即構成馬克思所說的产品的主要本体的物資）的重要途徑之一。不言而喻，減輕机器和产品的重量，不仅不能降低其使用价值，而且相反地，要同改善其質量相結合。还有一点也必須考虑到，就是減輕机器的重量不仅能节约材料，而且能大大减少制造該种机器的劳动量。第十九次党代表大会鑒于減輕机器重量的巨大經濟效果，提出一項任务；設計新机器时在改善質量的条件下应力求減輕机器的重量。

減輕机器重量的主要途徑是：仔細檢查各个零件的安全系数；根据簡化产品形体的方針来修訂产品的設計；在机器和产品的結構中利用高級鑄鐵、低碳鋼；采用輕型材和弯曲型材。必須广泛利用这些办法来減輕机器和产品的多余重量。

减少生产中的廢料和損失，也可以节约物資。

其主要办法之一是在生产中采用新的先进的工艺过程。例如，在机器制造業中采用精密鑄造法（冷模鑄造法、压力鑄造和离心鑄造法等）和模鍛法，特別是冷鍛鍛压力机（这种压力机可使荒料的形狀和尺寸最大限度地接近成品）模鍛法，可以节约大量金屬。在紡織工業中采用新的更完善的設備，可以改善产品質量和节约原料。在榨油工業中采取連續压榨法，可以提高油籽的出油量。在發電站中采用高压設備，进一步扩充暖气設備，实行生产过程自动化和进行鍋爐設備的技术改革，可以改善燃料的利用情况。

依靠化学加工法（如煤和廢木料的化学加工）来全面利用原料，也能减少廢料和損失。

如果在生产中使用的材料是成張的，如金屬板、布匹、皮革、膠合板等。那末，采用合理的切裁法就可以節約材料。采取联合切裁法所收到的效果尤其可觀。用这种方法可以在一塊材料上裁出多种不同形狀的零件。

采用有一定尺寸以及同零件毛坯長度（尺寸）成倍数的材料，采用新的經濟材料如截面不相等的鋼材，能提高原始材料的利用系数。

遵守既定的工艺規範，做好原材料使用前的准备工作，提高一切生产文明和改善設備狀況，也是减少廢料和减少損失的重要因素。

無論生产条件怎样完善，廢料总是难免有一些的。因此，除减少廢料的斗争外，还需要設法利用廢料（即在目前的技术条件下必然产生的廢料）。例如在机器制造业中，大零件下料所剩下的金屬廢料，可以用来生产較小的零件。利用煉鉄爐渣可以制造建筑材料。在紡織工業中利用紡紗廢料，在縫紉和制鞋过程中利用零头碎边，都具有很大意义。改善第二次动力資源——廢燃料，廢热的利用情况，有巨大的国民經济意义，其办法是：充分利用煉鉄爐煤气和煉焦爐煤气，利用矸石，利用廢烟气和产品热等。

采用代用品是節約貴重材料和稀缺材料的因素。例如，有色金屬和合金鋼在許多情況下可用耐磨鑄鉄、石墨化鋼、加木塑料和各种人造非金屬材料（聚氯乙稀膠板、聚异丁烯、含石棉的二乙基乙炔塑料、酚甲醚复形树脂等）来代替。無水碳酸鈉在生产中往往可以用硫酸鈉来代替。以固体燃料代替液体燃料有很大的国民經济意义。我們还應該以更高的速度来發展消費品工業中利用各种人造原料（粘液絲、織用纖維、皮革代用品等）的那些部門。

产品使用期限的延長和物資的再次利用，如廢金屬的收集和加工，廢弃橡膠和廢弃潤滑油的再生等，具有極大的国民經济

意义。

供銷机关在節約物資的斗争中能够而且应该起很大作用。

如果想簡略地叙述一下最近几年来在供应工作方面所發生的最重要的新事物，那末我們說，这种新事物是供应工作人員对待節約物資工作的态度的根本转变，我們認為这种說法是没有什么錯誤的。从前，供应工作人員認為自己的职责就是建立物資儲备；而現在，他們已日益成为合理利用物資和以国家态度对待供应問題的倡議者和組織者。

决不应認為这种进步已經到头了，因为旧習慣是异常頑固的。但是这种进步已經开始，这倒是無可爭議的。節約物資和以国家态度对待供应問題的斗争，無疑地將不断發展和不断巩固。

在供銷工作的各个阶段都应进行節約物資的斗争。

这种斗争在編制物資申請書，即在确定企業の物資需要量时就应开始。正确地有科学根据地确定物資需要量，是爭取合理利用物資的有力杠杆。

其次，在确定具体物資和簽訂經濟合同时也应进行節約的斗争。訂購有一定尺寸的和尺碼成倍数的材料和新的經濟型材，特別应该得到最广泛的推广，因为这些材料可以大大减少生产廢料的数量。

此外，直接对車間の物資消耗进行經常而严格的监督，也是節約物資的一个重大因素。許多企業的經驗証明，建立車間用料的限額制度对于实行这种监督是非常重要的。这种生产供应制已得到了人們的广泛贊許和采用。

但这里至少应指出三点。

1. 直到現在，車間物資消耗的限額制度还没有全面推广，采用这种制度的主要是进行大量生产和大批生产的企業。

2. 制定限額往往只限于某些主要材料，而不是全部材料。例如在莫斯科加里宁制泵厂，只制定了金屬和金屬产品的用料限額。在「战士」工厂，大部分材料都没有制定限額，因而只能按照車