

98203



莫斯科近郊的 “战士”集体农庄

斯·姆·斯科爾涅科夫著



財政經濟出版社

334
1

476334
4221
KZ

98203

莫斯科近郊的“战士”集体农庄

斯·姆·斯科尔涅科夫著

安 吉 译

財政經濟出版社

1956年·北京

內 容 提 要

莫斯科近郊的“战士”集体农庄是苏联先进的集体农庄之一。它从1931年成立以來，特别是从1950年与邻近的两个集体农庄合并以來，在組織上和經濟上都得到了巩固和發展。本書根据“战士”集体农庄成立以來的各种具体材料，詳細介紹了該集体农庄歷年來在組織和經營方面的進展情况，并指出該集体农庄獲得巨大成就的原因，足供我國辦理高級農業生產合作社的學習和參考。

С. М. СКОРНЯКОВ
ПОДМОСКОВНЫЙ
КОЛХОЗ
“БОРЕЦ”

Государственное издательство
сельскохозяйственной
литературы
Москва 1954

根據蘇聯國立農業書籍出版社
1954年莫斯科俄文版譯出

莫斯科近郊的“战士”集体农庄

〔苏·斯·姆·斯科尔尼科夫著〕

安 吉 譯

財政經濟出版社出版

（北京西蘇布胡同7號）

北京市書刊出版營業許可証出字第60號

中華書局上海印刷厂印刷 新華書店總經售

850×1158 耗1/32·7 1/2印張·172·000字

1956年9月第1版

1956年9月上海第一次印刷

印數：1—2,500 定價：(7.0.80)元

統一書號：4004.106 56.9.滬型

目 錄

序言	5
第一章 自然条件和經濟条件	8
第二章 集体農庄 20 年的道路	15
第三章 集体農庄發展的新階段	54
第四章 作物栽培業的組織	62
(一)輪作制度	62
(二)土壤耕作制度	84
(三)施肥制度	88
(四)种子和播种	98
(五)新的農業技術措施	108
(六)收穫	116
(七)果樹園藝	123
第五章 畜牧業的組織	126
(一)种牛場	127
(二)养猪場	143
(三)养羊場	148
(四)养禽場	148
(五)养蜂場	149
(六)养馬場	150
第六章 集体農庄生產的机械化和电气化	152

第七章 劳动組織和劳动报酬	162
第八章 產品收入和現金收入的增加	189
第九章 劳动組合的事務管理	198
第十章 群众政治工作	208
第十一章 集体農庄的長期計劃	217
附錄	228



序 言

莫斯科省布隆尼茨区“战士”農業劳动組合，是苏联数千个先進農業劳动組合之中的一个。从这一農庄的成就中可以明顯地看出集体農庄制度的成就及其無窮無尽的潜力。

“战士”集体農庄建成的歷史及其自然条件和經濟条件，对于非黑土地帶的許多集体農庄來說都是典型的。这一集体農庄的工作方法和成就是苏联的其他集体農庄中的廣大群众完全办得到的。这个農業劳动組合并沒有具备任何特殊的条件。但是它超过了布隆尼茨区的所有集体農庄，并且升居莫斯科省先進集体農庄之列。这一集体農庄曾經参加过 1939 年和 1940 年举办的全苏農業展覽会。

“战士”集体農庄的名字，一直列在莫斯科省的紅榜上。

不論在战前时期或在以后的年代里，“战士”集体農庄都得到了丰收。已經在許多年中，每一公頃谷物的平均收穫量都不低于 18 公担，每一公頃馬鈴薯的平均收穫量超过 150 公担。每头乳牛的產奶量达到 4,000 公斤。

在 1950 年，“战士”集体農庄与其他两个小集体農庄合并了。在其工作的初期，合并后的集体農庄的平均指标，自然是比“战士”集体農庄原來的指标要低一些。但是到現在，在原來屬於两个小集体農庄耕作的那些土地上，也已能獲得高度收穫量了。在 1952 年，

每公頃收穫谷物 18.4 公担，馬鈴薯 179 公担，而蔬菜則每公頃收穫 342 公担。每頭乳牛的產奶量為 3,741 公升。

近幾年來，農作物的平均單位面積產量和畜牧業的產品率已經超過了第 19 次黨代表大會的指示中給非黑土地帶集體農莊所規定的指標。

這一集體農莊 1952 年的現金收入為 3,442,000 盧布，而合併以前 3 個集體農莊在 1949 年的現金收入只有 200 萬盧布。集體農莊莊員的收入大大增加了，他們的文化生活和日常生活條件也改善了。

由於獲得農作物的高度收穫量和畜牧業的高度產品率，這一農業勞動組合的 5 個成員獲得了社會主義勞動英雄的光榮稱號，有 19 個人獲得了列寧勳章，16 個莊員獲得了勞動紅旗勳章，34 個莊員獲得了“勞動英勇”獎章，還有 15 個人獲得了“勞動功勳”獎章。在戰爭的年代里，該集體農莊中有 186 個成員由於模範工作而榮獲“在偉大衛國戰爭的年代里忠勇勞動”獎章，112 名莊員獲得了“保衛莫斯科”獎章。獲獎的人數經常在增加著。

常常有莫斯科省和其他各省集體農莊的主席、工作隊隊長和其他農業工作者的參觀團到先進的“戰士”集體農莊來訪問。還時常有從國外來的賓客。“戰士”集體農莊收到許多信件，請求說明工作經驗並答复莊員們關懷的許多問題。

本書的目的就是詳細指出這一集體農莊公有經濟高漲的道路，揭開這一集體農莊工作成功的“秘密”，並借以幫助其他集體農莊完成蘇共中央九月全會（1953 年）所提出的任務。

從前曾經出版過關於“戰士”集體農莊經驗的書籍計有：戈蘭吉茨基所著“《戰士》集體農莊”（1946 年版）；阿日伊爾闊夫寫的小冊子“《戰士》集體農莊是怎樣成為先進的社會主義農莊的”（1949

年第一版, 1950年第二版): 还有斯闊尔尼亞科夫寫的“《战士》集体農庄的輪作”(1951年版)。本書可以說是这些書籍的繼續。本書主要部分用于敘述这一集体農庄合并以后, 也就是最近3年里的工作經驗。至于在1950年以前“战士”集体農庄的工作經驗, 則只加以簡短介紹, 同时著者在这一部分中还应用了上述三本書中的材料。



第一章

自然条件和經濟条件

在介紹这一集体農庄的工作經驗以前，必須簡短說明一下这一集体農庄处于什么样的自然条件和經濟条件中。

集体農庄的位置。“战士”集体農庄位于莫斯科东南70公里处，距布隆尼茨区中心8公里。集体農庄的主要經濟中心是在雷柏洛沃村，該村位于莫斯科河右岸，距莫斯科——里亞占公路2公里。集体農庄在从里亞占公路到雷柏洛沃村之間修筑了一条公路。

雷柏洛沃村有一处貨物碼頭，該处設有“果蔬联合”收購管理处的收貨站。集体農庄將大部分蔬菜和馬鈴薯交給这个收貨站。集体農庄所需的大件貨物也运到这里。在村边有一所不大的谷物收購倉庫，集体農庄將一部分良种的谷类作物种子和牧草种子运到这里來。集体農庄的大部分產品則运到布隆尼茨城里的倉庫中去。

集体農庄从“農業供应社”倉庫購入經由鐵路运來的肥料、渣餅、混合飼料、建筑材料和其他物品，該倉庫設在莫斯科——里亞占鉄路的布隆尼茨車站，車站距离集体農庄18公里。由于布隆尼茨車站位于莫斯科河的左岸，所以集体農庄与車站的交通有些困难。在春季河水上漲的时候，河上的渡船交通要停断一个月或一个月以上。一到秋季，从开始結冰时起直到河水完全冻結为止，渡船不能航行，也就是有2—3个月或更多的時間不能行船。在冬季，从

集体農庄沿雪橇路通过冻结的河面到达布隆尼茨車站是 12 公里。

集体農庄与莫斯科之間的联系几乎專靠里亞占公路上的汽車。从莫斯科到科洛姆納城（距莫斯科 110 公里）有公共汽車和載貨汽車行駛。集体農庄有自用的載貨汽車和輕便汽車。

参加“战士”集体農庄的莫洛佐沃村和斯塔爾尼科沃村各距雷柏洛沃村 2 公里和 3 公里，緊靠着公路。

为这一集体農庄服务的烏里亞宁机器拖拉机站位于集体農庄境內的斯塔爾尼科沃村。

气象条件。莫斯科省属于十足湿润的地帶。但是布隆尼茨区是本省內年降水量最少的地区之一。莫斯科省的平均总降水量是 500—600 厘米。在春季——五月和六月上半月，布隆尼茨区的湿度时常是顯然不足的。

“战士”集体農庄農業文化館測雨站关于最近 4 年來每月降水量的数字如下：

表 1 1949 - 1952 年的降水量

（單位：厘米）

月 分	年 分				平均降水量
	1949	1950	1951	1952	
一 月.....	沒有記載	7.0	20.3	50.8	26.0
二 月.....		14.2	2.0	20.6	12.3
三 月.....		27.6	43.6	23.0	31.4
四 月.....		19.6	29.1	14.6	21.1
五 月.....	26.9	26.6	71.6	53.3	44.6
六 月.....	119.8	115.2	40.9	51.7	81.9
七 月.....	118.2	76.9	98.7	109.6	100.8
八 月.....	33.0	125.4	59.0	64.1	70.6
九 月.....	38.2	48.7	36.3	51.8	43.1
十 月.....	37.6	44.2	5.2	183.5	55.1
十一 月.....	25.4	60.5	25.9	63.3	43.8
十二 月.....	47.5	12.0	25.3	25.4	27.5
全年共計.....	—	577.9	458.8	661.7	566.1

从上表数字顯然可以看出，在1949年和1950年春季以及1951年夏季，農作物所需要的湿度是不足的。

通常在七月和八月降水量最大。几乎每年都因为下雨而使收割發生困难。由于降水量太大而使布隆尼茨区遭受特別困难的是在1952年的夏季和秋季。这一年中，从六月到十一月底的降水量共为474厘米，在六个月里一共下了83天雨。

莫斯科省的气候大体上是溫和的，而該省的东南部，也就是“战士”集体農庄所在的地方，气候偏于大陸性。根据最靠近这一集体農庄的米赫涅夫气象台許多年的資料，全年平均气温等于 $+3.2$ 度。一个月的平均气温最高是在七月，等于 $+17.5$ 度，最低是在一月，等于 -11 度。晚霜期平均为5月23日，秋季初霜期平均为9月20日。無霜期通常共120天。

由于这样的气候条件使得可以栽培分布于中央非黑土地帶的一切主要作物。在这一集体農庄中，冬小麥、春小麥、黃瓜和番茄都能順利地生長，更不用談燕麥、黑麥、馬鈴薯、胡蘿卜、甜菜等等要求比較不高的作物了。在最近十年里，这一集体農庄中並沒有發生过冬小麥的大量死亡情事，冬小麥的收穫量每公頃为20—25公担。三叶草的越冬情况比較不良，三叶草在冬—春期間有时死亡，但是十分明顯，三叶草死亡的原因并不是由于气象条件，而在于栽培三叶草的農業技術方面有些缺点。黃瓜直接在地里播种。除去特別不良的寒冷年分以外（例如1950年就曾經是这样的），黃瓜都生長得很好。番茄則用秧苗栽培。

近几年，这一集体農庄还打算栽培西瓜、甜瓜、玉蜀黍、粟等等南方作物。

集体農庄果園中的苹果、梨、李子、櫻桃、穗狀醋栗、欧洲醋栗、赤色樹莓和草莓都很好地生長和結实。由于有防护林帶，这些作物

几乎从未受到嚴寒的損害，只有 1939—1940 年的特別寒冷的冬季是例外，在那一个冬季，莫斯科近郊的全部蘋果樹几乎都冻死了。

土壤特性和地形。由于 1949 年和 1950 年全苏肥料、農業技術和農業土壤學研究所進行了土壤調查，这一集体農庄有了比例尺为 1:10000 的土壤圖，有了表示土壤酸度的圖解和土壤的詳細記載，記載中并介紹肥料的主要用法和根据每一种不同土壤的物理-化学性質所作的肥料处理方法。

集体農庄区內的地形是不同的。那里有莫斯科河現代的盆地（河岸窪地），盆地有十分平坦的地面和壑窪；也有古代的草地梯田，这种梯田有凹凸不平的隆高部分，有廣大的低窪部分；有不同長度的斜坡和从河岸向古代梯田的土壤冲刷的陡崖；也有分水的部分。

土地表面潮湿和地下水的接近，促進了低窪地区沼澤化过程的發展。在 1940—1941 年進行了排水工作以后，这些低地才能作为耕地使用。但是在过分潮湿的年代里，就給这些土地的耕种造成了不利的条件。例如 1950 年和 1952 年，由于这些土地过于潮湿而未能耕作秋耕地。收割和从田間运取收穫物也非常困难，因为在湿地上不僅拖拉机，就連馬、收割机和小車都会陷在泥里。由于这个原因，1951 年低地的春播工作一直延迟到六月，而高地和坡地的播种在五月初就已完成了。

在这一集体農庄的土地上，成土母質有下列两种：(1)表層粘壤土，它在不同的深度中复盖在砂質粘壤土的冰磧石上。这种母質分布在分水地区、坡地和古代梯田。(2)河流冲積土，其机械組成是疏松的。冲積土占草地梯田的很大面積。

集体農庄地区的土壤类型如下：生草灰化土、灰色生草土和生草水泛土（在河流冲積土上）。每一类型又分为許多土种。根据机械

組成可以分为粘壤土和面積不大的砂壤土。

各种土壤大概的比例可由下表看出。

表 2 各种土壤的比例

土 壤 类 型	机 械 成 分	对耕地面積的百分比
生草灰化土	粉砂粘壤土	60
同 上	粉砂砂壤土	8
灰色生草土	粉砂粘壤土	10
灰色生草灰化土	同 上	7
成層水泛地生草土	粉砂砂壤土	8
粒狀水泛地生草土	粉砂粘壤土	7

上表所列的各种土壤是经过分类的。例如第一类（生草灰化土）包括轻度冲刷的、冲刷的和湿度高的土壤，在机械組成方面則包括中等的和疏松的粉砂粘壤土。

集体農庄的土壤肥力是不同的。

原屬雷柏洛沃集体農庄的土壤是肥力高的。这些土壤经过有系統和大量地施用厩肥和礦質肥料，耕深达 20—22 厘米。合并过來的两个集体農庄的土壤則熟化得較差，因为那些土壤未經整理，有机肥料的施用量小，耕翻層的深度为 16—18 厘米。

集体農庄大部分土壤的酸度是弱酸性的，鹽性抽出物的 pH 是从 5.0 到 5.5，接近中性的抽出物的 pH 是从 5.6 到 6.0。这些土壤施用石灰还不是首要的工作。酸性很强的土壤（pH 低于 4.5 的）面積較小，主要是在未开垦或开垦不久的土地上。这些土壤必須施用石灰。由此可見，根据集体農庄土壤的酸度來看，絕大部分土地都适合于栽培三叶草、苜蓿、春小麥以及其他不耐高酸度的農作物。

經營方向。布隆尼茨区農業的生產方向首先是由于該区靠近

象莫斯科那样拥有数百万人口的大城市这一点來决定的。莫斯科近郊的集体農庄首先必須生產运输不便而又易于腐爛的產品。那就是蔬菜、馬鈴薯和全乳。因此，布隆尼茨区的集体農庄的生產方向是蔬菜、馬鈴薯和牛奶。

“战士”集体農庄有它自己的特性：它是谷类作物良种种子繁育場。此外，这一集体農庄早就順利地从事于蔬菜作物商品种子的生產。集体農庄的果樹栽培也是很發达的。“战士”集体農庄在合并以前，还飼育了用以出售的种用牛犢、仔猪和綿羊羔。猪的肥育也很發达。集体農庄合并以后，上述各种生產都繼續進行。

各部門的总產品价值(收入价格)和現金收入的比例如下：

表 3 各部門的总產品价值和現金收入的比例

	各部門的总產品价值 (百分比)		各部門的現金收入 (百分比)	
	1949 年 ("战士"集体 農庄合并前)	1952 年	1949 年 ("战士"集体 農庄合并前)	1952 年
大田作物栽培業.....	19.7	25.6	12.9	18.1
蔬菜栽培業.....	41.9	32.3	27.1	23.8
果樹栽培業.....	5.8	3.7	14.1	15.8
畜牧業.....	32.6	38.4	42.6	41.1
其他.....	—	—	3.3	1.2

在莫斯科省的条件下，“战士”集体農庄是一个大的谷物農庄。它从 1938 年起就一直成了区的种子繁育場，从 1947 年起更成为莫斯科省唯一有名的谷类作物良种种子繁育場了。这一集体農庄每年交給國家的冬小麥和春小麥、黑麥、燕麥、大麥、豌豆、蕎麥和箭筈豌豆等作物的各种品質優良的种子达 400 吨以上。这一集体農庄以自己的良种种子供应莫斯科省絕大多數的区种子繁育場。

这一集体農庄中馬鈴薯和蔬菜生產的發展也不亞于谷类作

物。在集体農庄合并以前，栽培馬鈴薯的面積大約是 100 公頃，而在合并以后，馬鈴薯的栽培面積已經超过 200 公頃。馬鈴薯的全年总產量在 3,500 吨以上。

在農業劳动組合合并以前，栽培蔬菜的面積为 60 公頃，而在合并以后，蔬菜的栽培面積超过了 100 公頃。每年蔬菜的总產量平均为 2,000 吨。蔬菜產品的大部分是商品。

集体農庄除了供售蔬菜以外，每年还将数十公担甘藍、黃瓜、蕪菁、甜菜等种子交給“良种蔬菜种子”倉庫。

集体農庄果園的面積也在逐年增加。現在已經有 25 公頃果園了。在果樹的行間种着草莓、穗狀醋栗、果樹和觀賞植物的幼苗。果園管理得很好。國家計劃規定進一步發展莫斯科近郊各集体農庄的果樹栽培業。果樹栽培業在集体農庄經濟中起着重大作用，它使集体農庄得到数十万盧布的收入。

这一集体農庄中早就建立了大規模的牛、猪、綿羊、家禽和馬的种畜場，这些种畜場正在繼續發展并在質量方面有所改善。集体農庄每年从自己的养畜場中得到数百吨牛奶，数万个家禽蛋，数十吨肉和其他畜產品，集体農庄將上述產品都賣給莫斯科城的居民。此外，集体農庄还通过种畜收購管理处出賣活的牛犢、仔猪和馬駒。

可見，“战士”集体農庄是一个多部門的綜合性的農庄。



第二章

集体农庄20年的道路

以往農民的生活。集体农庄多部門的、高度發展的公有生產，是在簡陋的个体農民經濟的土地上建立起來的。

雷柏洛沃村的大部分農民原先都被迫出外謀生。大家認為這里的土地是貧瘠的，靠農業不能謀生。远在十月革命以前，雷柏洛沃村的農民的主要行業是拉繆。雷柏洛沃村人从下諾夫哥羅得（現在的高尔基城），拉着商船沿奧加河和莫斯科河到莫斯科去。

冬季則被商人僱傭到远处去運貨物。它們用馬裝載着莫斯科工場制品運到烏克蘭和伏尔加河沿岸去，再从南方將谷物運到莫斯科來。現在集体农庄中还有一些年老的庄員，他們曾經參加過到基輔、叶卡捷林諾斯拉夫、薩拉托夫和其他几个南方城市去的类似的远程旅途。

随着輪船排擠了繆夫的劳动，鐵路代替了長途馬車運輸隊，雷柏洛沃村人就改作貨車夫了。

“战士”集体农庄主席阿日伊爾闊夫在自己所著“《战士》集体农庄是怎样成为先進的社会主义农庄的”一書中，談到雷柏洛沃村農民過去的生活時說道：“許多鄉村和城市都記得我們雷柏洛沃村的繆夫和窮人，記得我們這些趕馬的繆夫和趕着別人的馬拉著別人的財貨的馬車夫。旧莫斯科有許多人認識我們，并且記得我們，

但是我們并不是有名望和榮譽的人，勇敢而光榮的人，我們是饑寒交迫的人，我們是離鄉背井四出謀生的人，我們是被僱去作任何苦工而不敢嫌最繁重、徒勞無功而報酬很低的工作的人。

在偉大的十月社会主义革命以前，我們只有很少的土地。農民的土地被周圍地主（高爾察可夫、沙里可夫、波利甫可夫）的土地和教會的土地擠着，地主和教會的土地在有些地方插進我們的地里，使得我們都不能在田地裡趕放牲畜。每年都必須向地主交納費用才讓趕放牲畜，而由於牲畜不可避免地踏壞田地，就要向地主交納罰款。

我們村的土地是按人數分配的，但是實際上大部分土地都集中於 10—15 個大富農之手。許多農民沒有辦法耕種自己的土地，他們既沒有馬又沒有農具。他們不得不將自己的土地租給富農，自己只好去作短工和拉繮。決不是所有農民都有乳牛：許多農民都是兩三家才合養一頭乳牛。

主要靠從事耕作業為生的那些農民陷入了貧困狀態。我們故鄉的土地並不好，收穫量低而且不穩定。即使年成好，糧食也不夠吃到來年新收。大多數農民決不能不負債。有時雖然收穫了糧食還是無法生活，因為全部谷物，並且常常還加上割下的全部干草，都要用以償還債務和稅款。我記得那時農民收割一次干草就堆成堆，在沒有領到交納全部稅款的收據以前，干草堆是一直不許動用的。許多農民常要交出全部干草才能还清村長的債務。

那時貧農既沒有馬也沒有乳牛，可是我們村里的許多富農都養着 50—80 匹馬。他們耕種着大片土地，有自用的駁船，他們訂有在莫斯科河上行駛駁船和載運貨物的合同，並且還從事於其他行業。

我們大多數農民都在這些富農兼包工頭的家里作馬夫。缺乏