

曾文藩

光明日报出版社

古今亿万年间，无有穷期。人生其同，数十寒暑，仅须臾耳！大地数万里，不可纪极。人于其中，寝处游息，昼仅一室耳！夜仅一榻耳！古人书：人生目光之所能及者，不过九牛之一毛耳！事变万端，办者，不过太仓一粟耳！知天之长，而吾所历者短，待其定；知地之大，而吾所居者小，则遇荣利之多，而吾所见者少，则不敢以一得自喜，而吾所办之者少，则不敢以功名自矜，而当思举可渐渐蠲除矣。古今亿万年，无有穷期。人生其同，万里，不可纪极，人于其中，寝处游息，昼仅一室耳！人著述，浩如烟海，人生目光之所能及者，不过九牛之一



事变万端，美名百途，人生才力之所能办者，不过太仓一粟耳！知天之长，而吾所历者短，则遇忧患



人生的大气势，用智能去纵

横、挑战，才是成功的硬道理

生
纵
横
方
圆

曾国藩一生 纵横方圆

原典 曾国藩
解译 司马烈人

光明日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩经典人生大全/司马烈人编. —北京: 光明日报出版社,
2002.9

ISBN 7-80145-608-4

I. 曾… II. 马… III. 曾国藩 (1811~1872)

—人生哲学 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 075899 号

曾国藩经典人生大全

解 译: 司马烈人

责任编辑: 茹新平

装帧设计: 武晓强

出版发行: 光明日报出版社出版发行

(北京永安路 106 号 邮编: 100050 电话: 63082437)

经 销: 新华书店总店北京发行所

印 刷: 湖南长沙三和印刷有限公司

开 本: 787×960 毫米 16 开

字 数: 1013 千字

印 张: 66

版 次: 2002 年 11 月第 1 版

印 次: 2002 年 11 月第 1 次印刷

书 号: ISBN7-80145-608-4/K

定 价: 78.00 元 (全三册)

一生纵



横方圆

曾国藩经典人生大全

人生的大气势，用智能去纵
横、挑战，才是成功的硬道理

曾

国

藩

前 言

人生需要纵横、挑战，才能赢得成功的局面。曾国藩一生纵横天下，挑战自我，把困难踩在脚下，显英雄之气概，露智慧之灵光。这是做人的大气势。人生的大气势，需要用智能去纵横，挑战，这是成功的硬道理！

人生复杂，需要靠纵横术去实现一个一个目标。曾国藩纵横一生，能把各种坎坷踏平，除了目标明确之外，更擅长左右手开弓，布局人生方圆。这是他“以方圆谋人生”的特写。

大致说来，曾国藩一生纵横方圆有如下内容：

○ **浑身是胆：把想法坚决落实到行动上**——曾国藩的特点是：想到就做！他在人生风雨中经受挫折，但并不以挫折来削弱自己的胆量，相反，总是按照自己的想法一路走下去。大概，这就是成大事的魄力！

○ **定准方向：走自己愿意走的路子**——曾国藩的人生目标是非常明确的，以澄清天下为己任！他不把心思花在小事情上，而是抓住根本，从大局考虑问题，这是成功大师必备的行动策略。一个人如果总是在小事情上打转转，那么必定会被它们所误。

○ **猛然跃起：不达目的绝不罢休**——曾国藩在自己的人生履历中，写着许多自勉的话，如“忍耐”、“持恒”、“强身”等，这是对自己负责的态度。他在各种困境面前，不惧不怕，而是猛然跃起，一定要达到自己的目的。这种精神是曾国藩一生的最大特点。

○ **操纵权力：让每一步都恰到好处**——曾国藩驰骋人生，深知权力的关系，他像一个善于垂钓的老手一样，一次次运用“借势法”，获得了自己想要的东西。他不把权力看成自己一生惟一的追求，而把越过权力这道屏障作为人生的目标，这是难能可贵的，也足以证明他在权力面前依然是行家里手。

○ **摸透对方：心里总有一本帐**——曾国藩惯于处理各种复杂的人际关系，游刃有余，坦然自若。他懂得赢得人心的重要，更懂得用什么

人，不用什么人的道理和技巧。因为用不好人，就会被人利用，是一件很头痛的事。

○ **试比高下：可以来硬的，也可以来软的**——曾国藩从来不畏惧任何“拳手”在他面前晃动，相反却总是坐在太师椅上以智斗勇，刚柔兼济，不是吓倒一、两个人，而是吓倒一帮、一片人。

○ **拿出花样：看似无心却有心**——曾国藩是一个把计策藏在心头的人，他从不刻意在大家面前显威风，而是苦练内功，攻守有序。他做事从不乱章法，而且越乱越有章法，这就叫技巧。

○ **防守策略：做事不留把柄和尾巴**——曾国藩精通各种防守策略，他与自己的对手周旋，总是显得技高一筹，既有电闪雷鸣，也有温柔一刀。不管怎样，他有一个原则是不变的，即做事不留把柄和尾巴！否则，随时都有可能成为被攻击的对象。

○ **办事本领：兼济天下是责任**——曾国藩身心系天下，把天下事装在心中，并通过自己的办事本领加以实现，显示出大手笔！的确，曾国藩瞧不上小手笔——以满足自我为惟一目的，而是在关系到国事的问题上挥洒大手笔，体现出内圣外王的精神，这一点，令人肃然起敬！

○ **善于结交：把人才都当成朋友**——曾国藩善结交，善沟通，因为他有一个原则：没有死敌的人是最成功的人。他用人不疑，委以重任，精心扶持，送去温暖，一招一式都极其合乎章法，赢得了一片赞誉。因此，曾国藩的成功离不开他看重的人才！

○ **制约自己：绝不可以自己毁掉自己**——曾国藩最忌讳摆谱显能之人，这些人在脸上显得精明异常，心里却是愚笨至极。什么是聪明人？聪明人就是不让别人觉得自己是聪明的人！曾国藩善于制约自己，切忌自己丧失自己，在该做什么和不该做什么的问题上清醒异常。

○ **活出滋味：爱闲心胜过爱名利**——曾国藩在功成名就的时刻，不是欢喜地一跳十几米高，而是更加冷静，知道在他的前后左右到底存在哪些危险地带，并且如何避而行之。曾国藩一生的归纳是：爱闲心胜过爱名利。何谓闲？闲即心灵自由！

曾国藩纵横天下，纵横人生，以方圆为法度，所以成为有清一代的中兴之臣，可见其成功的惊人之处。我们分析曾国藩的人生经历，切不可忽视这一点。同时，你也可以从中有所领悟！

目 录

一、浑身是胆：把想法坚决落实到行动上 (1)

【曾氏方圆】不做空想之徒 (3)

人生要有“硬”字与“悔”字诀 (3)

【曾氏实战】拿出本事来最有用 (4)

01. 把门庭继承光大下去 (4)

02. 经世致用，身体力行 (9)

03. 事无巨细，亲自料理 (13)

04. 御人必先自御 (16)

【曾氏经验】行动是胆识的表现 (18)

二、定准方向：走自己愿意走的路子 (19)

【曾氏方圆】不迷失方向最关键 (21)

挺然挺立，做第一等人物 (21)

【曾氏实战】迈出自己的双脚 (22)

05. 以匡时救世为己任 (22)

06. 在大处胜人 (26)

07. 不灭自己的希望 (30)

【曾氏经验】要有明确的人生目标 (34)

三、猛然跃起：不达目的绝不罢休 (35)

【曾氏方圆】要有一股倔劲 (37)





◎ 曾国藩一生纵横方圆

- 受挫之时，乃长进之机 (37)
- 打通困难，便是好汉 (38)
- 【曾氏实战】到达之后才快乐 (40)
- 08. 练好忍耐的基本功 (40)
- 09. 坚持心意，永不言败 (44)
- 10. 善于扭亏为赢 (49)
- 11. 切忌卖弄自己 (53)
- 【曾氏经验】用坚强的意志坚持自己的人生目的 (56)

四、操纵权力：让每一步都恰到好处 (57)

- 【曾氏方圆】点到穴位上 (59)
- 大处让人，乃是真谦，乃是真厚 (59)
- 【曾氏实战】该让就让，不该让就进 (60)
- 12. 把握弹簧之功 (60)
- 13. 借一只“鸡”，生一堆“蛋” (62)
- 14. 该依靠就依靠 (66)
- 15. 亦官亦绅，办事必成 (70)
- 16. 善听人言，以为己用 (73)
- 17. 学会多走蛇形线 (78)
- 【曾氏经验】私字当头，为人生大败 (82)

五、摸透对方：心里总有一本帐 (83)

- 【曾氏方圆】看清对手的真面目 (85)
- 与人周旋，不可有真意而无文饰 (85)
- 【曾氏实战】反复在拳台上较量 (86)
- 18. 看清对手的贪欲之心 (86)
- 19. 拒用轻薄之徒 (90)
- 20. 让五种人挑起大梁 (93)
- 21. 拿出真功夫御人 (96)

22. 治人三法：一防、二去、三戒	(99)
23. 小心性格怪僻者	(101)
24. 避开欲望大之人	(104)
【曾氏经验】掌握好“关系学”精妙之处	(106)
六、试比高下：可以来硬的，也可以来软的	(107)
【曾氏方圆】多面手最厉害	(109)
骄奢淫佚四字，惟首尾二字尤宜切戒	(109)
【曾氏实战】功夫越高越好	(110)
25. 凡办公事，须视如己事	(110)
26. 扮演好自己的角色	(113)
27. 可刚可柔，凡事当留有余地	(117)
28. 刚可压柔，柔可克刚	(122)
29. 打垮人心	(125)
30. 拿出组合套路对付人	(129)
【曾氏经验】真诚有“度”	(134)
七、拿出花样：看似无心却有心	(135)
【曾氏方圆】手中有自己的剑	(137)
爱惜声名，常存惴惴之心	(137)
人心之坏，又处处使人寒心	(138)
【曾氏实战】左顾右盼不分神	(139)
31. 按照章法办事	(139)
32. 提起胆，放下心	(143)
33. 奉行“两条腿走路”的方针	(146)
34. 用一颗平常心来对待烦恼	(149)
【曾氏经验】制敌于无形	(152)





八、防守策略：做事不留把柄和尾巴 (153)

- 【曾氏方圆】知道退身的小路 (155)
- 不可强求大名 (155)
- 出门人事事皆须细心 (156)
- 【曾氏实战】把明白的东西藏起来 (157)
35. 苦心经营每一步 (157)
36. 摸透游戏规则 (164)
37. 以护己为大要 (167)
38. 在夹缝中站稳脚跟 (170)
- 【曾氏经验】注意自己的小辫子 (172)

九、办事本领：兼济天下是责任 (173)

- 【曾氏方圆】有大本事，才能成大事 (175)
- 居官以耐烦为第一要义 (175)
- 总以习劳苦为第一要义 (176)
- 【曾氏实战】做一个强者 (177)
39. 以整顿吏治为要务 (177)
40. 以民为天下至尊 (180)
41. 张扬“外王”的气势 (185)
42. 联手去打开局面 (190)
43. 洞悉天下大势 (195)
- 【曾氏经验】凡事以自我为主，必难以成大事 (200)

十、善于结交：把人才都当成朋友 (201)

- 【曾氏方圆】握住大家的手 (203)
- 办大事者，以多选替手为第一义 (203)
- 选将三要：坚忍、言明、不贪 (204)

【曾氏实战】锻炼钓鱼大师的技巧	(205)
44. 不善交际, 是万万不行的	(205)
45. 拉开一个结实的网络	(209)
46. 让别人自主发展	(215)
47. 靠行动赢得人心	(221)
48. 除掉私心, 方可用好人	(227)
49. 敞开心胸容纳人	(232)
50. 识拔贤将, 如同士帅	(235)
51. 扣住人心, 用人之力	(239)
52. 拿出绝活, 巧妙应对	(245)
53. 力求智士、严士、劳士	(250)
54. 以“操守”为选人之法	(253)
【曾氏经验】多结交有识之士	(256)
 十一、制约自己: 绝不可以自己毁掉自己	(257)
【曾氏方圆】清醒的人不易失败	(259)
不敢稍涉骄奢	(259)
将浮躁处大加收敛	(260)
【曾氏实战】时时给自己亮黄牌	(261)
55. 办事须谨慎	(261)
56. 一不要钱, 二不怕死	(265)
57. 切忌虚名太大	(269)
58. 贪婪奢侈, 等于自投绝路	(274)
59. 只字不提一个“功”字	(277)
60. 以防居官之败	(280)
61. 为官戒傲	(285)
62. 牢记“四败”	(287)
63. 珍惜名声的方法	(290)
64. 从波平浪静处安身	(293)
65. 做人要清洁廉明	(297)





66. 崇尚节俭是美德 (303)
67. 言行一致，完善个人品性 (307)
- 【曾氏经验】切勿狂妄自大 (312)

十二、活出滋味：爱闲心胜过爱名利 (313)

- 【曾氏方圆】爱自己最关心的事 (315)
- 惟读书则可变化气质 (315)
- 须心平气和 (316)
- 【曾氏实战】丢掉名利观 (317)
68. 人要小心，步子要稳 (317)
69. 不让面子成为难题 (323)
70. 居官不过智暂之事 (325)
71. 言传身教，训导家风 (329)
72. 晓得下塘，须要晓得上岸 (333)
73. 清淡即快乐 (336)
- 【曾氏经验】为大目标而活 (342)

壹

浑身是胆：把想法坚决落实到行动上

曾国藩的特点是：想到就做！他在人生风雨中经受挫折，但并不以挫折来削弱自己的胆量，相反，总是按照自己的想法一路走下去。大概，这就是成大事的魄力！

【曾氏方圆】

不做空想之徒

人生要有“硬”字与“悔”字诀

【原文】

朱子尝言：悔字如春，万物蕴蓄初发；吉字如夏，万物茂盛已极；吝字如秋，万物始落；凶字如冬，万物枯凋。又尝以元字配春，亨字配夏，利字配秋，贞字配冬。兄意贞字即硬字诀也。弟当此艰危之际，若能以硬字法冬藏之德，以悔字启春生之机，庶几可挽回一二乎？

【译文】

朱熹曾经说过：悔字如春，万物蕴蓄初发；吉字如夏，万物茂盛已极；吝字如秋，万物始落；凶字如冬，万物枯凋。又曾经用元字配春天，亨字配夏天，利字配秋天，贞字配冬天。为兄的认为贞字就是硬字诀。你在这种艰难危困的时候，如果能够用硬字法学习冬天积蓄的精神，用悔字启动春天的勃勃生机，差不多会挽回一点失误吧。

