

新 · 时 · 期 · 基 · 层 · 带 · 兵 · 人 · 实 · 用 · 丛 · 书



# 连长

## 工作指南

宋有法 张振京 主编

■ 连长队伍的建设有其自身的特殊规律

■ 连长队伍的建设有其自身的特殊规律

■ 连长队伍的建设有其自身的特殊规律



★ 黄河出版社

中国带兵人实用丛书

# 连长工作指南



|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 主 编 | 宋有法 | 张振京 |     |
| 副主编 | 吕从丰 | 王自华 |     |
|     | 魏志敢 | 高毅  | 付 浩 |
| 编写者 | 宋有法 | 张振京 | 吕从丰 |
|     | 王自华 | 魏志敢 | 吴振学 |
|     | 蒋茂刚 | 高毅  | 付 浩 |
|     | 景慎祐 | 孟德权 | 冯紫英 |

黄 河 出 版 社

## 图书在版编目(CIP)数据

连长工作指南/宋有法,张振京主编. — 济南:黄河出版社,2003.4

(新时期基层带兵人实用丛书 胡耀武主编)

ISBN 7-80152-413-6

I. ①连… II. ①宋…②张… III. ①连—管理教育—中国—指南 IV. E224-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 018555 号

- |       |                                    |
|-------|------------------------------------|
| 丛 书 名 | 新时期基层带兵人实用丛书                       |
| 丛书主编  | 胡耀武                                |
| 本册书名  | 连长工作指南                             |
| 本册主编  | 宋有法、张振京                            |
| 责任编辑  | 胡耀武、李玉太                            |
| 出版发行  | 黄河出版社                              |
| 社 址   | (250002) 山东省济南市英雄山路 19 号           |
| 电 话   | (0531) 2683974 内线: (0421) 87215 车线 |
| 印 刷 者 | 莱州市圣龙印务书刊有限责任公司                    |
| 开 本   | 850 × 1168 毫米 1/32                 |
| 印 张   | 16                                 |
| 字 数   | 380 千字                             |
| 版 次   | 2003 年 5 月第 1 版                    |
| 印 次   | 2003 年 5 月第 1 次印刷                  |
| 印 数   | 1-10000 册                          |
| 书 号   | ISBN 7-80152-413-6/F·042           |
| 定 价   | 26.00 元(平装)                        |

版权所有, 请勿擅自制作或翻印本书, 违者必究  
如发现印装质量问题, 请与本社联系调换

## 前 言

连长是我军中层次最低的首长之一和直接带兵人,是完成军队各项任务、落实上级命令指示的直接组织者与实施者。连长在军队建设中有着举足轻重的地位和不可替代的作用。因此,加强连长队伍建设,重视连长队伍的素质培养和能力提高,是加强军队建设的一项重要内容。

连长队伍的建设有其自身的特殊规律,不仅与团长、营长有很大不同,就是与同级的政治工作主官也有很大的差异。其工作职责、工作范围、工作对象、工作特点等,都有别于团(营)指挥员和其他军官。连队是由若干个排组成的基本战术分队和教育训练、行政管理单位,连长作为连队的首长之一,对于连队的各项建设负有主要责任。研究连长在连队建设中的地位作用,总结连长队伍建设的基本经验和基本规律,对于提高连长队伍的组织领导水平与指挥作战能力,加强基层建设,具有十分重要的意义。

在新的历史条件下,复杂多变的国际环境,国内深化改革、扩大开放、发展社会主义市场经济的新形势,给我军的革命化、正规化、现代化建设提出了更高的要求。我军肩负着保卫国家安全和为改革开放、社会主义现代化建设提供强有力

的安全保证的新任务,作为军队基础的连队建设水平对能否完成此项新任务关系重大。而连长队伍的政治、军事、管理、组织等方面的能力素质,又直接作用于连队建设的方方面面,对基层的建设水平和战斗力提高起着重要的作用。我军的现代化建设面临着新的机遇和挑战,连长队伍作为跨世纪军队中高级干部的基础,他们不仅影响着现在,而且影响着未来。因此,加强对连长队伍的研究,不仅是理论的需要,而且是基层建设实践的需要,是我军现代化建设长远发展的需要。

任何理论的研究和成熟都离不开所依托的实践主体。我军已走过了70多年的光辉历程,连长队伍建设伴随着这一历程,也积累了丰富的经验,展示了自身的鲜明特点。尤其是在新的历史条件下,连长队伍本身的结构和连长所作用的对象都发生了深刻的时代变化,这些特点和变化,为理论的研究、总结和概括提供了客观依据。从理论与实践、历史与现实、启示与适用的紧密结合上,依据军委、总部有关连队工作的条令条例和规定,运用现代领导科学和管理科学的理论,立足于基层建设水平和战斗力的提高,对连长队伍这一军队干部的特殊层次进行比较系统的研究,不仅成为可能,而且成为现实。

鉴于上述认识,我们在一批优秀连队工作者成功实践和探索的基础上,认真进行了研究、总结,把连长队伍建设和工作的方方面面在理论上进行系统化、具体化,编写了这本《连长工作指南》,旨在为连长提高素质、做好工作提供指导。本书的编写,本着“基础性知识系统化,应用性知识具体化”的原则,以邓小平新时期建军思想和江泽民“三个代表”的重要思想为指导,以新颁布的条令、条例为依据,以连队为主体,

以连长工作为主线，以平时为重点而编写的基层连队业务指导书。本书融理论性和应用性于一体，从基础理论、应用技能、经验借鉴和解惑答疑等方面对连长应该掌握的基本知识和操作技能进行了比较全面、系统的阐述，具有较强的操作性和较高的理论指导价值，不失为指导我军基层连队工作难得的一本参考书。

本书在编写过程中，编写人员曾多次赴部队基层连队调研，广泛征求了基层连队干部的意见，并参考了有关专著和资料，汲取了许多从事基层连队工作研究者的成果和经验，收录了一些关于优秀基层指挥员的经验报道与介绍，谨在此一并表示感谢。

由于编者水平所限，书中难免有粗糙和不妥之处，敬请广大读者批评指正。

编者

2003年1月

# 目 录

|     |       |
|-----|-------|
| 前 言 | 〔001〕 |
|-----|-------|

## 第一编 基础理论

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 第一章 掌握基本功<br>当好“排头兵” | 〔003〕 |
|----------------------|-------|

|                |       |
|----------------|-------|
| 第一节 连长的地位作用和职责 | 〔003〕 |
| 一、连长的地位作用      | 〔003〕 |
| 二、连长的职责范围      | 〔006〕 |
| 第二节 连长的素质要求    | 〔010〕 |
| 一、军事素质         | 〔010〕 |
| 二、思想素质         | 〔012〕 |
| 三、知识素质         | 〔013〕 |
| 四、心理素质         | 〔014〕 |
| 五、体魄素质         | 〔015〕 |
| 六、创新素质         | 〔016〕 |

|                              |                                      |       |
|------------------------------|--------------------------------------|-------|
| <b>第二章</b>                   | <b>按照“三个代表”要求<br/>认真抓好基层建设</b> ..... | [018] |
| 第一节                          | “三个代表”思想对基层建设的指导意义.....              | [018] |
| 一、“三个代表”的科学内涵.....           |                                      | [019] |
| 二、牢固树立“三个代表”在基层建设中的指导地位..... |                                      | [022] |
| 第二节                          | 实践“三个代表”加强基层全面建设.....                | [023] |
| 一、加强党支部建设.....               |                                      | [023] |
| 二、加强思想政治建设.....              |                                      | [026] |
| 三、加强军事训练工作.....              |                                      | [029] |
| <b>第三章</b>                   | <b>贯彻落实新大纲<br/>开展科技大练兵</b> .....     | [033] |
| 第一节                          | 深入理解新大纲精神实质.....                     | [033] |
| 一、首次提出并规范了入伍训练.....          |                                      | [034] |
| 二、重新定位了士官训练.....             |                                      | [034] |
| 三、强化了“三能合一”训练.....           |                                      | [035] |
| 四、设置了单兵实用性训练内容.....          |                                      | [035] |
| 五、提升了单兵训练中电化教学的地位.....       |                                      | [036] |
| 六、增设了分队军官指挥应用训练.....         |                                      | [037] |
| 七、确定了连以下要素式战术训练方式.....       |                                      | [037] |
| 八、优化了分队战术训练各层次的内容体系.....     |                                      | [038] |
| 第二节                          | 科技大练兵的含义.....                        | [038] |
| 一、以打赢高技术战争为根本目标.....         |                                      | [038] |
| 二、以科技运用为中心环节.....            |                                      | [038] |
| 三、把广大官兵作为练兵的主体.....          |                                      | [039] |
| 四、以全新的思想观念为指导.....           |                                      | [039] |

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| 五、立足现有武器装备·····                 | [039] |
| <b>第三节 开展科技大练兵活动的现实意义</b> ····· | [040] |
| 一、科技练兵是当代科学技术发展的必然结果·····       | [041] |
| 二、科技练兵是打赢高技术战争的必然要求·····        | [041] |
| 三、科技练兵是军事训练自身发展的必然趋势·····       | [042] |
| <b>第四节 认真组织科技大练兵活动</b> ·····    | [043] |
| 一、坚持科学求实,加强对科技练兵的组织领导·····      | [043] |
| 二、深入理解新大纲,稳步提高全面发展·····         | [044] |
| 三、按纲施训,提高训练的针对性·····            | [045] |
| 四、开展科技练兵,要在把握训练指导规律上下功夫·····    | [046] |
| 五、全面贯彻新大纲,推动科技练兵健康发展·····       | [047] |

## **第四章 依据条令、条例**

|                     |       |
|---------------------|-------|
| <b>实施科学管理</b> ····· | [050] |
|---------------------|-------|

### **第一节 科学管理的意义**·····

|                                                     |       |
|-----------------------------------------------------|-------|
| 一、严格科学管理是连队一项根本性、全局性的基础<br>工作·····                  | [051] |
| 二、严格科学管理是连队建设规律发展的必然趋势·····                         | [053] |
| 三、严格科学管理是现代化建设的客观要求·····                            | [054] |
| 四、严格科学管理是达成人与武器的最佳结合,充分<br>发挥武器装备的战术、技术性能的根本保证····· | [056] |

### **第二节 科学管理的原则**·····

|                |       |
|----------------|-------|
| 一、官兵一致的原则····· | [058] |
| 二、严格要求的原则····· | [060] |
| 三、集中统一的原则····· | [062] |
| 四、发扬民主的原则····· | [063] |
| 五、公正无私的原则····· | [065] |

|             |       |
|-------------|-------|
| 六、以身作则的原则   | [067] |
| 七、管教结合的原则   | [068] |
| 第三节 科学管理的目标 | [071] |
| 一、目标的重要作用   | [071] |
| 二、科学管理的目标   | [072] |
| 第四节 科学管理的方法 | [092] |
| 一、行政方法      | [093] |
| 二、法规管理方法    | [095] |
| 三、教育疏导方法    | [097] |

|              |       |
|--------------|-------|
| 第五章 加强互补协作意识 |       |
| 做好思想政治工作     | [100] |

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| 第一节 连长协助政工干部做好思想政治工作的重要性<br>与必要性 | [101] |
| 一、它是继承和发扬我军优良传统的具体体现             | [101] |
| 二、它是顺应连队工作的特点、性质的必然要求            | [102] |
| 三、它是正确处理管理与教育二者辩证关系的基本要求         | [102] |
| 四、它是严格履行职责的当然要求                  | [103] |
| 五、它是新时期部队建设的客观要求                 | [103] |
| 第二节 协助抓好思想政治教育                   | [104] |
| 一、协助收集、分析思想政治教育相关信息              | [104] |
| 二、协助制订思想政治教育方案                   | [105] |
| 三、积极参加思想政治教育活动                   | [105] |
| 四、必要时亲自组织思想政治教育活动                | [106] |
| 五、在时间上相互协调、积极配合,不“厚此薄彼”          | [106] |
| 六、以身作则,做好样子,协助强化思想政治教育效果         | [106] |

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| 第三节 协助做好经常性思想工作                 | 〔107〕 |
| 一、经常性思想工作的方针、原则                 | 〔107〕 |
| 二、经常性思想工作的基本方法                  | 〔114〕 |
| 三、经常性思想工作的基本制度                  | 〔120〕 |
| 第四节 连长协助政工干部做好连队思想政治工作的<br>基本要求 | 〔123〕 |
| 一、提高认识,转变观念                     | 〔123〕 |
| 二、分清主次,加强协调                     | 〔124〕 |
| 三、勤学苦练,提高能力                     | 〔124〕 |
| 四、耐心细致,讲究方法                     | 〔125〕 |
| 五、自身过硬,做出榜样                     | 〔125〕 |

## 第二编 应用技能

### 第六章 科学筹划安排

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| 确保会议效果                         | 〔129〕 |
| 第一节 连长主持的主要会议                  | 〔129〕 |
| 一、连务会的主要内容与应把握的问题              | 〔130〕 |
| 二、连军人大会的主要内容与应把握的问题            | 〔130〕 |
| 第二节 主持会议的基本步骤                  | 〔131〕 |
| 一、做好充分准备                       | 〔131〕 |
| 二、广泛征求意见,适时加以引导                | 〔132〕 |
| 三、加强跟踪检查指导                     | 〔133〕 |
| 第三节 主持行政会议示例                   | 〔134〕 |
| 示例一:××连队分析2月份工作情况布置3月份工作<br>记录 | 〔134〕 |
| 示例二:××连队选举出席团军人代表大会代表记录        | 〔138〕 |

示例三:××连队听取战士对连队工作的批评和建议

记录.....〔140〕

## 第七章 严格组织实施

注重训练水平.....〔143〕

### 第一节 军事训练的基本要求.....〔144〕

一、以新一代训练大纲为准绳,坚持从严治训.....〔144〕

二、以实战为需求,增强训练的针对性.....〔144〕

三、以质量调控为轴线,调动广大官兵的训练积极性.....〔145〕

四、以军官骨干为重点,坚持全面培养,合理使用.....〔146〕

五、发挥我军光荣传统,勤俭练兵.....〔146〕

### 第二节 军事训练的组织领导.....〔146〕

一、训练任务的组织领导.....〔147〕

二、训练准备的组织领导.....〔148〕

三、训练实施的组织领导.....〔150〕

四、训练考评的组织领导.....〔152〕

五、训练保障的组织领导.....〔154〕

六、训练总结与报告的组织领导.....〔154〕

### 第三节 军事训练的基本内容.....〔155〕

一、士兵训练的基本内容.....〔155〕

二、连队军官的训练内容.....〔156〕

三、连队战术训练内容.....〔156〕

### 第四节 军事训练的方法与步骤.....〔156〕

一、单兵训练的方法与步骤.....〔156〕

二、连队军官训练的方法与步骤.....〔159〕

三、连队战术训练的方法与步骤.....〔161〕

### 第五节 军事训练计划和总结示例.....〔163〕

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 示例一：×连×周训练计划·····       | [163] |
| 示例二：×两栖装甲步兵连战术训练总结····· | [164] |

## 第八章 狠抓平战管理

|             |       |
|-------------|-------|
| 提高综合素质····· | [166] |
|-------------|-------|

### 第一节 连队行政管理····· [166]

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 一、连队行政管理的基本任务····· | [167] |
| 二、连队行政管理的基本要求····· | [169] |
| 三、连队行政管理的基本方法····· | [172] |
| 四、连队行政管理的主要内容····· | [179] |

### 第二节 连队装备管理····· [200]

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 一、连队装备管理的基本要求····· | [201] |
| 二、连队装备管理的主要内容····· | [203] |

### 第三节 连队后勤管理····· [207]

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 一、连队后勤管理的基本要求····· | [208] |
| 二、连队后勤管理的主要内容····· | [210] |

### 第四节 连队安全管理····· [219]

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 一、连队安全管理的基本要求·····   | [220] |
| 二、连队安全管理的主要内容·····   | [222] |
| 三、连队安全管理的基本方法·····   | [224] |
| 四、连队安全管理常见事故及预防····· | [226] |

### 第五节 连队战时管理····· [232]

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 一、连队战时管理的基本要求····· | [232] |
| 二、连队战时管理的主要内容····· | [233] |

### 第六节 连队管理工作总结与安全防事故措施示例····· [238]

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 示例一：×连二〇〇×年管理工作总结·····  | [238] |
| 示例二：×连二〇〇×年安全防事故措施····· | [242] |

**第九章 适应实战需求**

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| <b>搞好战备工作</b> .....             | [244] |
| <b>第一节 组织连队战备工作的基本要求</b> .....  | [244] |
| 一、严格落实战备制度,常抓不懈.....            | [244] |
| 二、以实战需求为牵引,战训结合.....            | [245] |
| 三、坚持严格管理,使武器装备始终保持完好状态.....     | [246] |
| <b>第二节 连队战备制度</b> .....         | [247] |
| 一、战备教育制度.....                   | [247] |
| 二、敌(外)情研究制度.....                | [248] |
| 三、战备值班制度.....                   | [248] |
| 四、战备管理制度.....                   | [248] |
| 五、战备计划(方案)制度.....               | [249] |
| 六、战备演练制度.....                   | [250] |
| 七、情况交接制度.....                   | [250] |
| 八、军、警、民联防制度.....                | [251] |
| 九、战备执勤制度.....                   | [251] |
| 十、战备检查制度.....                   | [251] |
| <b>第三节 连队战备等级转换</b> .....       | [252] |
| 一、战备等级的转换.....                  | [252] |
| 二、战备等级转换时的主要工作.....             | [252] |
| <b>第四节 组织连队战备检查的步骤与方法</b> ..... | [254] |
| 一、组织连队战备检查的形式.....              | [254] |
| 二、组织连队战备检查的步骤与方法.....           | [258] |
| <b>第五节 组织拟制连队战备计划示例</b> .....   | [260] |
| 示例一:×连收拢方案.....                 | [260] |
| 示例二:×连留守方案.....                 | [261] |

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 示例三：×连疏散方案·····    | [262] |
| 示例四：×连摩托化机动方案····· | [262] |

## 第十章 着眼能力培养

|             |       |
|-------------|-------|
| 掌握写作技法····· | [264] |
|-------------|-------|

### 第一节 拟制连队常用文书的基本要求·····[264]

|                        |       |
|------------------------|-------|
| 一、拟制连队常用文书要吃透“两头”····· | [264] |
| 二、文字质朴、准确、鲜明、生动·····   | [265] |
| 三、拟制连队常用文书重点要突出·····   | [265] |
| 四、拟制连队常用文书内容要实事求是····· | [265] |

### 第二节 拟制连队常用文书的一般方法与步骤·····[265]

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 一、拟制连队战备计划的基本方法与步骤····· | [265] |
| 二、拟制连队周计划的基本方法与步骤·····  | [268] |
| 三、拟制请示的基本方法与步骤·····     | [269] |
| 四、拟制报告的基本方法与步骤·····     | [270] |
| 五、拟制工作总结的基本方法与步骤·····   | [271] |

### 第三节 组织撰写军事学术论文·····[272]

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 一、连队军事学术研究的重点内容····· | [273] |
| 二、军事学术论文的基本类型·····   | [273] |
| 三、撰写军事学术论文的基本步骤····· | [274] |

### 第四节 组织拟制连队常用文书和撰写学术文章示例·····[280]

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 示例一：关于要求配发训练教材的请示·····  | [280] |
| 示例二：步兵分队反空袭作战的基本方法····· | [280] |
| 示例三：登陆冲击的组织与指挥·····     | [282] |

## 第三编 经验借鉴

### 经验一 矢志基层建功业·····[287]

某部导弹二营搜索发射连连长 黄承伟

- 经验二** 打铁还需自身硬.....〔291〕  
某摩步团原“钢刀连”连长 张中华
- 经验三** 兵是我之师.....〔294〕  
某炮兵团原炮兵连连长 辛俊平
- 经验四** 群策群力勇当先.....〔298〕  
某红军团原红军连连长 叶 勇
- 经验五** 于无声处胜有声.....〔301〕  
某炮兵团原炮兵连连长 曹元文
- 经验六** 别吝啬你的信任.....〔304〕  
某装甲团原七连连长 徐光升
- 经验七** 正风气从我正起.....〔307〕  
某舟桥团原八连连长 刘小平
- 经验八** 善比可自勤思来.....〔310〕  
某步兵团原一炮连连长 王柱田
- 经验九** 立足本职奋发成才.....〔313〕  
某部三连连长 姜梦银
- 经验十** 真情爱兵的人.....〔319〕  
某部三连连长王恩础先进事迹

## 第四编 解惑答疑

## 解答① 战备工作.....〔325〕

- ① 怎样组织分队进入等级战备? .....〔325〕
- ② 怎样组织分队紧急集合? .....〔328〕
- ③ 怎样组织分队摩托化行军? .....〔330〕
- ④ 怎样组织分队铁路运输? .....〔342〕
- ⑤ 怎样组织分队空中输送? .....〔346〕
- ⑥ 怎样组织分队江河运输和海运? .....〔349〕
- ⑦ 怎样抓好分队战备设施建设? .....〔356〕
- ⑧ 怎样组织分队执行抢险救灾任务? .....〔359〕
- ⑨ 怎样组织分队战备演练? .....〔362〕
- ⑩ 怎样总结战备工作? .....〔367〕
- ⑪ 怎样组织分队军情研究? .....〔368〕
- ⑫ 战备教育应突出解决哪几个问题? .....〔370〕
- ⑬ 分队日常装备管理应注意哪几个问题? .....〔371〕
- ⑭ 如何抓好应急分队建设? .....〔374〕
- ⑮ 如何组织分队野营拉练? .....〔376〕
- ⑯ 怎样组织分队落实“三分四定”? .....〔379〕
- ⑰ 如何加强分队战备物资管理? .....〔381〕
- ⑱ 战备检查考核应注意哪几个问题? .....〔383〕

## 解答② 军事训练.....〔385〕

- ① 怎样抓好新兵共同训练? .....〔385〕
- ② 如何提高新兵训练质量? .....〔386〕
- ③ 怎样组织好长跑训练? .....〔388〕
- ④ 怎样抓好“一小时”军体训练? .....〔390〕