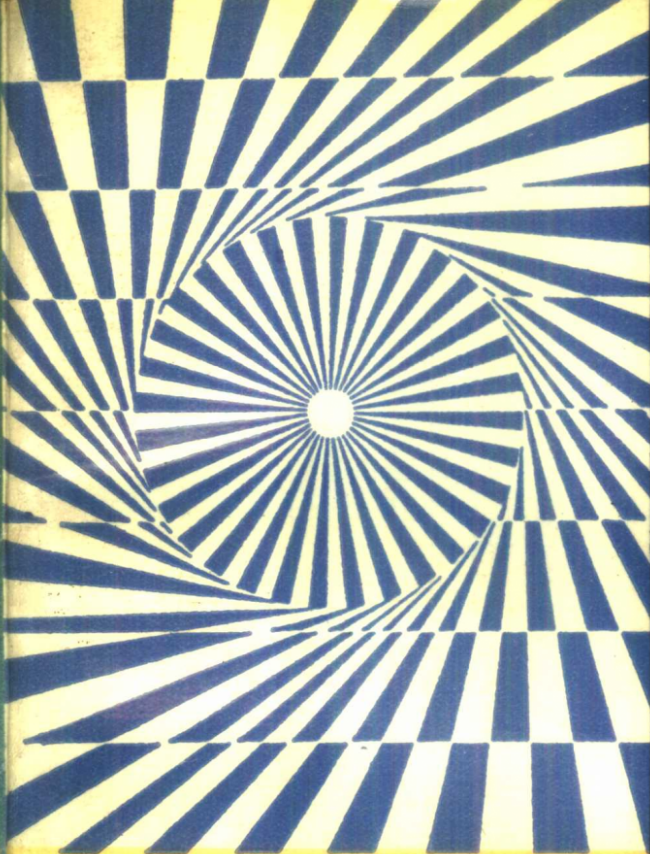


現代謀略訓練基礎



KDMLXLJC

编：石庆明 副主编：张洪林 刘龙光

国防大学出版社

现代谋略训练基础

主 编 石庆明
副主编 张洪林 刘龙光
编 委 肖淮滨 樊鸿发 南津洋
李长玉 武国志 杨 兵
傅佩贞 阎相选 刘春国

国防大学出版社

封面题字 迟浩田
责任编辑 陈石平
封面设计 李贺然
责任校对 生克勤
马 静
张国安

书 名：现代谋略训练基础
主 编：石庆明
副主编：张洪林 刘龙光
出 版：解放军国防大学出版社
发 行：北京市新华书店
经 销：北京燕山印刷厂
印 刷：北京燕山印刷厂
版 次：1988年7月第1版
1988年7月第1次印刷
规 格：787×1092毫米 32开本
10.25印张 219千字
1—15000册
书 号：ISBN 7-5626-0075-9/E·44
定 价：2.80元

夫未战而庙算胜者，得算多也，未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

——孙 武

序

据我所知，国防大学出版社出版的这本《现代谋略训练基础》，是建国以来第一本专门论述谋略训练的著作。仅就这点，就值得祝贺和欣喜。为此，我愿为之作序。

加强和深化部队的谋略训练，是总部的要求。近年来，各部队在谋略训练中，取得了一定的成绩。但是，从总的情况来看，我军的谋略训练还不够普遍。原因之一，就是缺乏具有现代化战争特点的谋略训练教材。本书的作者们，在本部队摸索谋略训练的基础上，以军事辩证法为指导，总结了历代作战中的一些宝贵经验，特别是运用毛泽东军事谋略思想，对现代战争进行了有益的探索。可以说，是对古代兵法的再认识、再发展。因此，我希望从事部队训练工作、军队院校教育、军事科学研究工作的同志都来读一读这本书，一定会得到有益的启示。

古今中外的战争史告诉我们，在互相厮杀的战场上，大凡高超的作战指导，灵活的用兵艺术，都是与谋略紧密相联的，如果不懂得施计用谋，就必然会招致败北。所以，用兵之道，谋略是第一位的。这是军事斗争的普遍规律。因此，提高施计用谋的能力，是战争形势对每个军人，特别是指挥员的客观要求。

从军事理论的角度来看，一些具有远见卓识的战略家、军事家也都对战争计谋作有论述。《孙子兵法》中早就提出了“兵以诈立”；克劳塞维茨在《战争论》中把“诡诈”作为专门一

章来研究；伟大导师列宁明确指出：“没有不用军事计谋的战争”；毛泽东同志也曾告诫我军：“有计划地造成敌人的错觉，……采用各种欺骗敌人的方法，常能有效地陷敌于判断错误和行动错误的苦境，因而丧失其优势和主动。‘兵不厌诈’，就是指的这件事情”。谋略，从本质上来说是一种创造性思维活动。在现代条件下，就是运用毛泽东军事思想，指导战争、指导训练的创造性劳动。它是我军克敌致胜之宝，应使之发扬光大。所以，认真钻研探讨现代战争条件下的计谋韬略，对每一个指挥员和指挥机关，都十分重要，以期在实践中不断提高自己的谋略水平和指挥艺术。

现在，新技术革命的浪潮冲击着一切领域，加速了各国军事机器的运转，要求我们在进行谋略训练时，必须运用最新的技术成果和现代的科学理论，来启迪思维，开创新路。在这方面，该书能够联系现代的科学理论探讨战争计谋，大胆使用了一些新的文献资料，对军事谋略中所涉及的攻防、奇正、虚实等对立关系进行了辩证的论述和说明。读后给人一种新鲜感。

其次，该书还给读者们提供了一套适合现代战争特点的战争计策，对于部队的作战、训练和管理都有一定的指导和参考价值。我们知道，古人虽然留下了不少的兵法和战计，但是，由于历史条件和认识能力的局限性，许多战计已不适应或不完全适应现代战争的需要了。用于这些战计指导部队的谋略训练，也往往受到很多局限。正是为了从现代需要出发，《现代谋略训练基础》一书给人们提供了比较适合现代特点的最新战计，为部队的谋略训练，特别是识计、用计、破计训练提供了较好的辅导教材。我认为，运用这些战计进行谋略训练，对于丰富谋略思想，提高谋略水平必将产生

积极的影响。

另外，全书在理论性与实用性的结合上也花了一定的功夫。该书不仅注重了运用最新科学成果指导谋略训练的理论研究，而且还尽可能地提出了谋略训练的内容和方法；既有通常的攻防作战，也有特种战斗；既突出了运用原则，也强调了机动灵活。可以说，是熔科学性、知识性、趣味性于一炉的一本好书。

当然，探索研究问题，是一件十分艰巨的事情。《现代谋略训练基础》一书的作者们虽然作出了很大的努力，但该书还有一些不足之处。比如前后个别章节的内容有些重复，有的理论观点还值得推敲等等。这就需要进一步进行更系统、深入的研究和论证，使之逐步完善、成熟。我相信，经过军事理论界的共同努力，就一定能够奉献给读者更多的、高质量的精神食粮，从而把我军的谋略训练推向一个新的发展阶段。

孙 毅

1988年5月6日

研究軍了謀略
提了指揮藝術

和得志

五六年三月

目 录

第一章 军事谋略概述	1
一、谋略的概念及其意义.....	1
二、谋略的起源、形成和发展.....	2
三、谋略的分类及其应用.....	16
四、军事谋略的范畴.....	21
五、谋略能力的基本要素.....	37
第二章 军事谋略与信息论	43
一、正确的军事谋略必须以可靠的信息为前提.....	44
二、信息论为军事谋略提供了科学方法.....	51
第三章 军事谋略与控制论	62
一、谋略的制定与控制论方法.....	64
二、谋略的执行与控制.....	70
第四章 军事谋略与系统论	77
一、运用系统原理指导军事谋略.....	78
二、运用系统对抗决策理论指导谋略决策.....	86
第五章 军事谋略与军事运筹学	91
一、谋略与运筹密不可分.....	92
二、军事运筹学为施计用谋提供了科学方法.....	95
三、谋略运筹的基本原则.....	108
第六章 军事谋略与军事心理学	113
一、正确的施计用谋必须学习和研究军事心理 学.....	113

二、军事心理学为谋略提供了心理依据和基

本手段 120

三、军事心理学为谋略决策提供了科学的思

维方法 129

第七章 简明战计 135

1. 罕见必疑 演常陈兵 137

2. 示助为主 惑敌错度 141

3. 数虚再实 导其无备 145

4. 以短掩长 隐长乘隙 148

5. 设假隐真 存真破敌 151

6. 围三缺一 虚留生路 154

7. 虚兵钳实 实兵击虚 157

8. 假转火力 击敌不意 160

9. “死”军复活 防不胜防 164

10. 奇袭敌后 釜底抽薪 166

11. 夺心乱谋 迫敌就范 170

12. 将计就计 弄隙夹击 173

13. 投其所好 择机制敌 176

14. 数路佯动 分散敌人 179

15. 以寡示众 虚设疑兵 183

16. 以进为退 借机转移 187

17. 袭扰强敌 先发制人 190

18. 攻其必救 诱打援敌 194

19. 反常而行 出奇制胜 198

20. 预设“口袋” 请君入瓮 202

21. 巧施诱饵 打敌要害 206

22. 预设暗火 待机突发 210

23. 寓攻于防	避短扬长	213
24. 示弱诈败	佯退歼敌	217
25. 明走暗伏	寻机歼敌	221
26. 稳内跳外	内外夹击	224
27. 静扰相济	避害趋利	227
28. 飞鹰走猿	扼喉拊背	231
29. 忍痛割爱	舍车保帅	235
30. 先静钝锐	后发制人	239
31. 明虚暗实	纵敌入网	244
32. 虚则示虚	化险为夷	248
33. 敌进我进	调虎离山	251
34. 巧用天堑	出敌所料	254
35. 束敌“双臂”	捣其心腹	259
36. 诈露军情	引敌上钩	263
37. 僵实就虚	以石击卵	266
38. 乘人之隙	致乱歼敌	270
39. 故露真情	促敌“逆反”	274
40. 以己度人	算敌未算	277
41. 假手于敌	坐享其成	281
42. 欲守故失	集火歼敌	284
43. 奇形威慑	克敌制胜	287
44. 忍辱负重	以屈求伸	291
45. 乔装打扮	以假乱真	295
46. 攻心制敌	不战屈兵	298
附：某师进行现代谋略训练的经验简介		302

第一章 军事谋略概述

自从人类社会进入私有制后，战争便成了民族与民族、国家与国家、阶级与阶级、政治集团与政治集团之间互相斗争的最高形式。随着生产力的发展和科学技术的进步，战争本身也在不断发展变化：军队由单一兵种发展成为诸军（兵）种合成部队；武器装备由刀、枪、剑、戟的冷兵器时代，发展成为装甲战车、导弹、原子弹的热核武器时代；战场范围和作战样式由面对面的白刃格斗，扩大到数百、上千公里的多维空间的立体交锋；军队的指挥方式也由原始的旌旗、号角、擂鼓、鸣金，发展为现代的C³I系统。然而，尽管战争的形式不断发展，战场空间不断扩大，但战争的胜负不仅仅取决于人数众寡、装备优劣，更重要的是要靠计谋韬略，这是被战争实践证明了的普遍规律。

一、谋略的概念及其意义

所谓谋略，即计谋和韬略。就是指在战争准备和战斗实施过程中，指挥员在既定物质条件的基础上，充分发挥主观能动性，适时采取恰当的战术手段和军事计策。

军事谋略是战争发展的产物，是人的主观能动性作用于

物质力量的具体表现，是指挥员在掌握丰富知识的基础上，根据战争的实际情况，通过思维所产生的制敌妙策。就其性质而言，它高于一般的战术原则，反映了军事斗争的一般规律，因此具有相对的稳定性和较长的生命力。这就是以《孙子兵法》为代表的古代兵法至今仍有较高实用价值的原因所在。

“出其不意，攻其不备”是军事斗争制胜的妙诀，也是军事谋略的核心和要旨。在军事斗争中，任何奇谋妙计的制定和运用，一切诡诈行动的实施，都是围绕这个要旨进行的。

古今中外的战争史表明，“兵以诈立，多谋者胜”，因此，“用兵之道，以计为首”的格言，也就成了许多明智的军事家的信条。

克劳塞维茨说：“如果我们进一步研究战争对军人的要求，那么就会发现智力是主要的”^①。革命导师列宁更是明确指出：“没有不用军事计谋的战争”^②。可见，中外军事家均认为：将帅之道，“谋”字第一。凡是善于出计用谋的指挥员，能够在异常复杂的战争舞台上屡建奇功，其关键是抓住了那些最本质之点，来考虑自己的行动决策。当处于进退维谷之际，仍能发挥创造性思维，想出超乎常人的奇计和良策。

二、谋略的起源、形成和发展

1. 谋略的起源与发展

人类的进化，思维的发展，为智慧奠定了基础。智慧开

① 克劳塞维茨《战争论》删节本第176页。

② 《列宁全集》第8卷第493页。

拓了人类前进的道路。人类为求生存，运用智慧同大自然作斗争，这是后来人类在战争中运用谋略的先声。

谋略的出现，有着久远的渊源。人类从猿进化到人，这一质的飞跃，不仅解放了前肢、形成了双手，而且使大脑细胞飞速发展。在战争还没有出现以前，人类就已学会了同大自然作斗争的种种方法。他们挖洞造屋，以躲避风霜雨雪；借枝叶为衣，以抵御酷暑严寒；削磨利器以猎取鱼虫鸟兽；采集、种植，以获取衣食之源……

人类在同恶劣自然环境、飞禽走兽的斗争中，不仅学会了使用自己的体力，而且懂得了运用自己的智慧。在远古时代，人们为了生活以“钻木取火”获得能源；为了生存，由操纵木棍利器到挖壕设障，并随着生产工具的发展，创造了一整套猎取食物的方法。如：挖“陷阱”诱兽落网，挥器呐喊使猛兽身陷绝境等等，其方法逐步由低级向高级发展。据《易·原辞》中记载，我们的祖先在围猎布阵中，经过不断总结经验教训，逐步形成了以十人为战斗编组的打虎战斗队形，其中一、三、五、七、九为助攻队，二、四、六、八、十为主攻队，五号居中为指挥员。助攻队负责发现、吸引和轰赶野兽；主攻队负责设伏、突击、歼灭。这种谋划猎兽的方法，无疑是军事谋略原始的雏形。

战争出现之初，作战双方通常是兵对兵，将对将的厮杀。这种战争主要是力的较量，战争的胜败主要取决于将士臂力的大小和人数的多寡，其结果往往是强者胜弱者败。在这关系胜败存亡的情况下，弱者要战胜强者，就不得不寻求打败强大对手的其它途径。因此，变以力求胜为以谋取胜的思想开始萌发。

谋略运用于军事经历了一个漫长的过程。起初，由于受

封建周礼的制约，兵家奉行的是“以仁致胜的正道思想”，提倡“仁义之兵”，“成列而鼓”。两军对垒，不能进攻还未布置好阵势的敌人；不能乘敌人困难之际发起突然袭击；不要追赶逃跑的敌方将士等。在这种“正道”思想指导下，当然也就谈不上谋略了。

战争的实践嘲笑了这种无知的理论。后来，管仲对“仁义用兵”加以修正，提出“节制用兵”，强调“尊王攘夷”，严明军纪，以威严慑服敌国。显然，这一时期人们还没有从根本上认清战争的本质和规律，军事谋略思想仍然在“仁义用兵”的硬壳之中。

到了春秋战国时期，“仁义用兵”的思想完全动摇了，孙子提出了以“诡道”取代“正道”，把“节制之兵”发展为“权诈之兵”，在他的军事巨著《孙子兵法》十三篇中，着重强调了战术上要灵活多变；强调了“示形”用谋，欺敌用诈的谋略思想。从此，谋攻这一作战原则终于脱壳而出，登上了军事斗争的历史舞台，并扮演了重要角色，使战争的发展进入到一个较高级的阶段。

战争的实践使军事谋略上升到了理论的高度，理论上的研究总结又推动着谋略水平的发展。自“谋攻”原则确立以后，在长达一千多年的古代战场上，以谋取胜，便成了军事家们追求的最高目标。为了达到这个目标，他们便从理论上不断探索用兵法则、筹划布阵的奥妙，使兵法原则得以不断发展；从手段上不断创新，学会了利用天时、地利、人和诸方面的条件，总结出了一整套“示形”、用佯、诱敌就范的基本方法，使谋战的手段更加多样化和行之有效；在思维方式上，掌握从相辅中求相成，又学会了从相反中求相成的途径，为施计用谋开辟了更加广阔的天地，从而使军事谋略

在理论和实践上日趋完善。

到了近代，冷兵器由热兵器所取代，军队的机动能力日益提高，战略战术也有新的发展，这就使战场形势更加纷纭繁杂。时至今日，军队的武器装备和机动能力达到了空前的水平，给军队增添了以往无与伦比的作战能力。在近代和现代战争中，随着现代科技的开发和运用，为“示形”、用诈提供了许多新的手段，使谋战又上升到一个新的水平，军事谋略在理论和实践上又有质的提高。

2. 古今中外军事谋略思想综述

在历史的长河中，人类经历了无数次大大小小的战争，积累了极为丰富的战争经验，涌现了许多杰出的军事将领，留下了许多珍贵的军事著作，这些著作，是他们所处时代战争经验的科学总结，对我国、对世界军事学的发展，有着重大的贡献。今天，我们研究中外谋略思想的宝贵遗产，对指导军事训练、作战和军事科学研究，提高谋略水平有着重要作用。

①我国古代的军事谋略思想

夏朝时期。奴隶主阶级占统治地位，国君夏桀荒淫无道，殷氏族领袖成汤想取而代之。当时，殷氏族尚不强大，而夏朝已建立400多年，小国都尊桀为天子，朝贡称臣。如果起兵攻之，不仅力量弱小，难以成功，而且是违背传统观念的叛逆行为，难以得到诸侯的支持。因此，成汤明智地认识到自己处于以弱对强，以小击大，以下犯上的不利地位，仅凭武力显然难以取胜。所以，智高谋深的谋臣辅佐，便成了成汤夺取天下的重要条件。于是他们派人四处寻访，最后寻到伊尹为谋臣。伊尹运用自己的智慧，帮助成汤制定了战略部署和战争计划，首先打败了夏周围的附属国，使夏处于孤立无援的境地。随后，又5次到夏的首都观察地形，并审

时度势，恰当地把握进攻时机，大获全胜。从此建立了商朝。

伊尹辅佐成汤，作战十余次，均取得了胜利。他的先弱后强，各个击破的战略方针和临阵布势，以巧取胜的军事实践活动，已经十分明显地体现了重视以计谋取胜的思想，这在当时无疑是难能可贵的。但因历史条件所限，尚未形成谋略理论，只算是以谋略取胜的尝试，或者说是谋略的开端。

西周是一个孕育着封建制度胚芽的奴隶制国家。因占居物产富饶的渭水流域，靠不断改进生产技术和农业的发达而迅速崛起。周文王、周武王在军师吕尚的辅佐下以摧枯拉朽之势，把统治中原达600年之久的殷商王朝一举歼灭。武王伐纣成功的原因很多，但从战争主观指导角度来分析，正确地运用文韬武略则是一个重要原因。被尊为“师尚父”的吕尚，可以说是军事谋略的奠基人。

相传吕尚是我国历史上第一个有兵法传世的人，被称为“兵家之祖”。这就是广为人知的《六韬》。该书首次提出了在战略上期求“全胜无斗，大兵无创”^①，即不交战而全胜，无杀伤而完师的不战而屈人之兵的思想。在实施进攻战略时，其基本观点是，通过“欲其西，袭其东”的战略佯动，以“密察敌人之机而速乘其利，复疾其不意”^②，达到突然袭击的谋略。在《王翼》等篇中，有关于灵活用兵的精彩论述。如“凡举兵帅师，以将为命，命在通达，不守一术”^③。意思是说：凡兴师动众，须以将帅来掌握军队的命运，掌握军队命运的必须通权达变，不要墨守成规。这充分

① 《中国古代兵法》上册第318页，军事学院印刷厂印刷。

② 同上第335页。

③ 同上第342页。