

GOLD

Chinese Billionaire

高飞◎著

中国富豪

挖取第一桶金的

八种方式

告诉你从零到十亿的真实的财富神话



EIGHT

《福布斯》最新中国富豪榜
中国创业者宝鉴

中国富豪

挖掘第一桶金的 八种方式

高 飞 著

 中国纺织出版社

内 容 提 要

本书详细讲述了《福布斯》中国富豪榜上最具影响力的中国富豪的创业历程,其中着重描述了他们巧获第一桶金的不传之秘,以供创业者和守业者借鉴。

图书在版编目(CIP)数据

中国富豪挖取第一桶金的八种方式/高飞著. —北京:中国纺织出版社,2003.1

ISBN 7-5064-2478-9/F·0284

I. 中… II. 高… III. ①企业管理—经验—中国②企业家—生平事迹—中国 IV. ①F279.23②K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 087445 号

责任编辑:李秀英 郭慧娟

特约编辑:刘 群

责任印制:刘 强

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街6号 邮政编码:100027

电话:010-64160816 传真:010-64168226

Http://www.c-textilep.com

E-mail:faxing@c-textilep.com

河北省保定市时代印刷厂印刷 各地新华书店经销

2003年1月第一版第一次印刷

开本:880×1230毫米 1/32 印张:11

字数:230千字 印数:1—10000册 定价:23.80元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

回首，为了更好地展望

(代 序)

这是个英雄辈出的时代。

人类跨入 21 世纪，中国的改革开放也已成功地实施了 20 多年。面对市场经济向纵深发展，中国加入 WTO，迎接全球经济一体化挑战的大环境。新一代的企业领袖和工商精英就在这个时期应运而生，开始了“群雄逐鹿”和“与狼共舞”的生涯。其中一部分人率先脱颖而出，不仅成为媒体追逐的热点，更成为财富青睐的对象。

这其中的佼佼者被载入一年一度的《福布斯》中国富豪排行榜，仿佛因为有衡量的标准而找到了正确的位置。而那些还没成为英雄或还没打算成为英雄的人们，会偶尔默念这些名字，仿佛因为有对比的差距而找到了前进的动力。

然而哪怕默念上一百万遍，财富也不可能不请自来。人们需要一种向导，一盏真正的明灯——而不是一根火柴或别的什么。于是这本书的雏形也应运而生了：我要介绍精英们是具备何种素质才能获得成功。

这时我又面临着一个问题：如何将他们的成功因素全面而深刻地展现给读者？我有很多关于他们的材料和基于材料之上的综合分析，可我缺乏一个切入点。

那天偶然看到一个纪录片，讲述的是不同的人如何拾回自己记忆中最美好的“第一次”，我突然找到了久违的灵感！

是的，第一次！第一次总是最难忘的，第一次总是最有意思也最有意义的，而对于成功人士来说，第一次的成功更显得可贵，更显得艰辛，又更具决定性。我的思维飞转，而将之化成文字的欲望也膨胀至极限。

于是经过不辍的笔耕，英雄们的“第一桶金”开始浮出水面，我着力于宣传他们成功的模式，并没有用太优美的词句渲染故事本身——这样更利于那些同样处在创业阶段的人能快速入门。

如果你想成为一个富翁，那么这本书将是你行动的指南；如果你不想成为一个富翁，那么我建议你也读一下这本书，因为这里有如何成功的妙方，对你终生都是有益的。

由于时间的关系和自身的局限，本书难免有许多不完善之处，恳请读者谅解并赐教。

高 飞

2002 年 12 月于北京 听雨轩



中国富豪

第一种方式：

搭便车——借鸡生蛋

搭便车即在不付出代价或代价极小的情况下，从他人或社会获得收益的行为，在与实力相差很远的强手同台竞技时，最好的解决办法也许是承认差距，暂避锋芒，与巨人同行，实行“搭车战略”。“搭车”战略尤其适用于中小企业发展伊始，这些企业在技术上与世界著名公司差距很大的情况下，不妨回避劣势，与世界著名公司合作，不仅能迅速完成资本积累，还能学习它们的先进技术及管理经验，为自身的发展打下坚实基础。

初涉商海 披荆斩棘 /2

代理康拍 借势而起 /9

多元经营 再攀新高 /19

第二种方式：

顺潮流——适者生存

所谓顺潮流，实则是对环境的适应，对机会的把握，是“物竞天择，适者生存”这条自然规律在商场上的体现。具



中国富豪

体到一个企业，顺潮流就是满足市场所需、百姓所想、政府所急。把握社会需求，把政府倡导作为企业发展的方向，更能事半功倍。顺潮流是许多企业成功的秘诀，它可以使一个企业从低微的起点中迅速崛起，在脆弱的状况中尽快强盛。

顺流而动 千元变千万 /34

打造品牌 无形变有形 /49

纵横捭阖 产融结良缘 /54

第三种方式：

空手道——无本也生利

没有本钱能不能致富？能，当然能！借鸡生蛋，先货后款，因风起火。只要熟悉国情、世情、行情，精通流通术数，使起空手道来，就会全不费力。

上个世纪 80 年代，年仅 24 岁的吴一坚凭借仅有的 600 元人民币只身闯海南，成为商海的第一批弄潮儿。白手起家，10 个月固定资产达到 3 个亿，谈起这段天方夜谭的神化，吴一坚只有简短的一句评价：“不放弃任何一个哪怕是万分之一的可能的机会！”



中国富豪

无本也生利	解读空手道 /80
豪赌空手道	四两拨千斤 /88
古城绽金花	运营创世纪 /95

第四种形式：

赌场淘金——过客?英雄!

所谓赌,人皆知之。然赌场胜者,能有几何。赌场上淘到金子的人,必须具备胆识和头脑。有了胆识,才能闯出一条常人所不敢闯的掘金路。有了头脑,才不至于跌下金山上的悬崖,但人们的头脑总是会发热……

汉卡、脑黄金、巨人大厦,辉煌已曾经;健特生物、脑白金开始不绝于耳。这一切的背后,无不是传奇在舞动。史玉柱“赌”字贯穿一生。从汉卡时初试牛刀,淘起第一桶金。巨人集团飞速成长,让所有人看到奇迹在珠海崛起。然而风云突变,泡沫的破灭,巨人轰然倒地。对于而立壮年,错误并不可怕,可怕的是再次奋起的动力。痛定思痛、卧薪尝胆,惟有强者才能再创辉煌。。

赌我青春 打造巨人伟业 /118



中国富豪

风云突变 英雄轰然倒地 /128

卧薪尝胆 强者东山再起 /143

第五种形式：

快半拍——敢为人先

“快半拍”，就是高瞻远瞩，就是敢为人先，就是勇于创新。在这个流水线般的时代，掌握了速度就掌握了提前量，就能提前占领资源，提前创造规则，想别人还没想的，做别人还没做的，永远抢在时代的前列，成功的到来必然也会“快半拍”！

15岁辍学务农，从铁匠铺中走出来的鲁冠球凭借超人的胆识，无比的魄力走在企业浪潮的顶尖。4000元起家，40亿身价，被2002年《福布斯》杂志评为大陆富豪第四位！一个地道的中国农民的儿子从田野走向世界，一只雄鹰飞出中国新一代乡镇企业的未来与希望。

卅年沧桑 常青之树常青 /160

出身贫寒 胸怀鸿鹄之志 /164

目光长远 终得第一桶金 /166

四大理论 护航成功之路 /192

中国富豪

成功背后 长远目光先行 /206

第六种方式：

连电路——智慧点燃财富灯

对于创富而言，顽强坚韧的拼搏精神，锲而不舍的恒久毅力，不可或缺的知识才能，无异于电路中的每一个元件，只有所有这些完会联通，才有可能点燃财富的明灯，如果没有正确而巧妙的思考方式，就好比电路没有了开关，财富的明灯永远无法放出光明。

求生存闯天下 /223

天下雕刻第一家 /238

红帽子资本家，中国的艾柯卡 /249

第七种形式：

长线钓鱼——金子靠前瞻性眼光发现

总有人围着眼前的利益打转，河边的鱼不少，只是太小。太浅的河滩让大鱼不能靠近。想钓大鱼只能把眼光放到河心深处，放长线。但毕竟距离太远，钓大鱼何时咬钩成了问题。想吃大鱼，首





中国富豪

先必须有远见,还要勇担风险。

任正非,深圳华为集团总裁,中国商界传奇巨子,一个很少接受采访的企业家。在短短十几年时间创造了公司年销售额 255 亿的奇迹。历经的磨难造就了他坚强的性格,长远的眼光,正是这种远见卓识,雄才大略,使华为创业 3 年销售过亿,掘得第一桶金。“活下去,永远是硬道理!”任正非领导华为,披荆斩棘,先人一步踏上开往春天的地铁。

历经磨难 时势造就英雄 /264

远见卓识 力掘第一桶金 /267

披荆斩棘 展望明媚春光 /282

第八种形式:

异想天开——不怕做不到,只怕想不到

梦里的世界绚丽多彩,这个世界上每一个人都会做梦,有的梦是淡雅的,洋溢着田园的恬静与安详,有的梦是羞涩的,红粉佳人有约;有的梦是澎湃激烈的,是创业的伟大辉煌。命运,永远把握在自己手中,梦想就一定会实现。抓住一



中国富豪

个不悔的目标马上行动，用自己的智慧和不懈的努力，向命运发出雷电般的挑战！永不放弃，决不后退。

梦想 创业者的脊梁 /310

执着 为了梦想 /311

逐梦 勇创辉煌 /328

第一种方式 搭便车 ——借鸡生蛋

“搭便车”指不付出代价或付出极小代价的情况下，利用他人的有形或无形资源获取利益的行为。与经济学中所说的“搭便车”不同，在经济学中，假定人们在经济活动中天然地具有一种以最小的成本获取最大收益的动机，在这种动机驱使下，只要遇到合适的机会，人们往往就会有意无意地去占有本应属于他人的利益，这是一种灰色行为。而这里的“搭便车”指的是在当今市场经济大潮中的一种经营谋略，是小企业不断壮大以至战胜大企业的一种最高谋略，在实力悬殊的两个企业定要同台竞技的情形下，小企业最好的解决办法往往是承认差距，暂避锋芒，与大企业合作，依靠强者生存下来，然后逐步发展自己，达到最终也成为强者的目的。

小企业通常遇到的问题便是资金的缺乏，而资金是影响企业经营的一个重要因素。企业缺资金，犹如巧妇难为无米之炊，很容易导致“企业进入弱者益弱的恶性循环。而实行“搭车”战略，与大企业合作，可以利用大企业已有的充足资源和各种优势，逐步为自己积累资金、技术和经营理念，培育良好的声誉和强大的市场网络体系，以便逐步发展壮大自己。

中国富豪挖取第一桶金的八种方式

海星遭遇哗变，近百万元资金被瓜分之后，荣海能够捧着海星这块牌子带着留下来的十几名员工重振雄风，将海星集团发展到目前总资产达 26 亿元，员工 1900 余名，下属 40 余家子公司、3 家海外公司的跨国企业集团，正是因为当时不失时机地搭乘了康柏这趟快车。代理康柏，荣海成功实施了以市场换技术、换资金的“搭车”战略，在与世界计算机行业巨头的合作中实现了自我的技术积累和资金积累和经营理念积累，培育了很好的商誉和强大的市场网络体系。

初涉商海 披荆斩棘

艰苦岁月

荣海祖籍山西运城，那里曾荟萃了闻名于世的晋商。荣海出身于一个平民家庭，父亲是一位 1947 年参加工作的老干部，母亲从参加工作到退休始终在陕南从事教育工作。父亲教会他如何做人，母亲告诉他什么是自尊。他不但秉承了父亲的激情与热血，还从母亲那里学会了思考与学习。荣海是个书迷，即便在普遍漠视文化与科学的年代，他也在贪婪地学习，积极地思考。他既爱好科学也爱好文学，他崇拜马克思的成就和恩格斯的人格，也曾痴迷于“永动机”和宇宙最初形成动力的探索。

和同时代的多数人一样，1974 年，16 岁的荣海也卷入了上山下乡的激流。那是一场艰苦生活的洗礼，与很多人不同的是，这场洗礼催熟了他的青春。那时荣海的年龄还小，

不太会过日子，做饭用粮没计划，出现过一天农活干下来，回家时，却发现无粮做饭的窘境。甚至荣海感谢知青生活，因为有了没有饭吃、没油点灯的日子垫底，今后再面对任何困难也会泰然处之：“大不了，没饭吃，饿肚子。咱饿过！”他说：“尽管知青的日子很苦，但知青这段生活最难忘。20多年过去了，那个时候的每一天，现在躺在床上都能想过来，每一天的记忆都非常深刻。”荣海直到今天还没有怎么考虑过享受，他现在来北京只住135元一天的旅馆。他绝对不是住不起五星级的宾馆，而是经历了“没有饭吃，没油点灯”的苦日子以后，他的俭朴习惯总是让他觉得现在无论多俭朴都“比我在农村时好多了”。

他热爱生活，艰苦的生活不但没有使他消沉，反而使他能够以寻觅的姿态去体味、去创造。在那段艰苦的日子里，他和组员们所进行的农业科研试验取得成功，荣海作为知青代表飞跃秦岭到西安人民大厦演讲，《陕西日报》在头版以《翅膀没硬也要飞》为题报道了荣海领导的知青组科技助农的事迹，省委书记亲自颁发给他奖状。知青生活培养了荣海性格中的坚韧和吃苦耐劳的性格，教会荣海懂得了什么叫宠辱不惊。不论是面对农家的粗茶淡饭、庄稼牛羊，还是面对荣誉与掌声，求知的火焰在他心中始终不灭。

1976年秋天恢复高考，政治前景看好的荣海毅然决然的做出报名上大学的选择，并且选定西安交通大学计算机专业。他的决定使周围人感到突然，因为当时荣海在安康的声望很高，得到提拔的可能很大，但对于荣海来说，读书求知一直是他的心愿。尽管他后来没有从政，但他承认自己在

“政治上的才能对他在企业上的成功帮助很大”。

荣海说：“海星在陕西能够做到今天，和有一个很好的政治环境有很大关系。这个政治环境一部分是人家营造的，一部分是自己营造的。营造政治环境的前提是你要有相当的学识。就政治问题你可以和当政的人去对话，要表现出在政治方面你是很熟悉的，你对他是关心的，你对他是了解的，他们关心的不是你这个产业，如果你去和他谈电脑，他第二天就不见你了。他有可能问：‘需要解决什么问题？’问题解决了，这就完了。但如果你要能就他关心的问题和他讨论，跟他交流，最后就可能变成朋友。这时候，他才能设身处地给你营造一个非常宽松、非常自如的环境。比如你面对一个省长，今天要贷款，明天要帮助，后天又要政策，成效可想而知。而当你能和他交流，能就他所关心的问题和他展开讨论，这种讨论他又认为是有价值的，他就开始关心你这个企业，他就开始帮忙指导你这个企业了。那情况就不同了。这种关系又是一种君子之交，而不是一种金钱关系，金钱会使人不放心你、也不会和你深交。”

大概这是国内目前有关政治公关的最精彩的论述之一，那些专业的大公司的公关经理可能一辈子也无法学会，因为有关政治的天赋并不是每个人都有的。

初涉商海

荣海的大学生活比较顺利，教室、图书馆、宿舍、食堂，简单的四点一线。四年寒来暑往，荣海拓展了视野，丰富了知识。毕业即留校任教，尔后又去复旦大学读研究生。在复旦攻读研究生时，他又是一个狂热的诗人。其实，知青时期的荣海就是个文学青年，他写诗和小说，是所在地区小说研究会的成员。海星集团这个名字，就脱胎于荣海后来在复旦大学参加的“海星星”诗社。一南一北两个著名学府的知识培养和文化熏陶锻造出他不羁的思想，执著的追求和成功的信念，传统文化和现代思想在他体内如此的水乳交融。一条学者的道路已经在荣海面前铺开，如果继续做下去，就是副教授、教授，抓个时机还可以出国。这令许多人梦寐以求，然而喜欢向自己挑战的荣海偏偏对这条“平稳”、“有把握”的道路不感兴趣，他的这种性格在青少年时代已然养成。小的时候，他就非常喜欢竞争性的体育运动，在距离他家几十里的汉江里他曾几度与激流搏击。他就是喜欢那种面对挑战、面对风浪的感觉，那种力量的感觉、战斗的感觉。平静的校园生活，按部就班的学者之路对于荣海这位充满激情、渴望拼搏与挑战的年轻人来说，是没有吸引力的。特别是当他看到在每三个月就要发生变化的计算机领域，而系里的机器却七八年不变，他绝不能将一生呕心沥血的成果都停留在论文阶段和实验室里，停留在纸上和理论上。

1988年6月，中国的改革已从农村转向城市，科技改革和经济改革也步步深入，古城西安的大专院校涌动着做“星