

好党员葛祖胤

毛 力 宗汉高 錢士权 编写

上海人民出版社

好 党 員 葛 祖 胤

毛 力 宗汉高 錢士权編写

上 海 人 民 出 版 社

1958年

好黨員 葛祖胤
毛力 宗汉高 錢士叔編写

*

上海人民出版社出版
(上海興興路54号)

上海市書刊出版業營業許可證出001号

上海市印刷三厂印刷 新华書店上海發行所發行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印張 7/8 字數 15,000

1958年5月第1版

1958年5月第1次印刷

印數 1—20,000

統一書号: T 3074·175

定 价: (5) 0.08 元

封面設計: 冒怀苏

目 錄

一	一个好党员·····	1
二	是党培育出来的·····	3
三	生产上的火车头·····	6
四	要敢想肯想才能革新技术·····	11
五	机床的保姆·····	14
六	群众的亲人·····	16
七	象爱护自己的生命一样爱护党·····	20
八	向葛祖胤同志学习·····	22

一 一个好党员

当你走进上海矿山机器厂的机械車間，你就会看到一个40来岁的老工人，圓圓的臉，中等身材，臉上总是露着笑容，不大爱說閒話。但是他对于事业的信念却是非常深切的。只要看他認真負責的工作精神和老練的操作方法，在你的腦子里就会得出一个結論，認為他是一个热爱工作，刻苦鑽研技术的人。他是誰呢？他就是連續3年被評为上海市先进生产者的葛祖胤同志。

葛祖胤是一个有23年工龄的老工人。二十几年来，他和所有的老、中年工人一样，经历了旧社会反动統治的年代，是一个飽受过风霜，吃尽了苦的人。葛祖胤的家乡在宁波，父亲在宁波一个小商店里当店員，解放前掙得的



工資还养不活家里的人，当他 17 岁那年，他父亲只得向亲友借了点錢，把他送到上海一家工厂来学手艺。从那时候起，他想，自己是个工人了，好歹总能挣几个錢帮助父亲維持家庭生活。当他进入工厂以后，所碰到的是一天十几小时的打杂工作，想学点技术也没有机会。因为葛祖胤人老实，又虛心肯学，老师傅很欢喜他，就在空余的时候教給他一点技术。時間一年一年的飞驰过去，葛祖胤經過了几年的学徒生活，終于滿师了。这时候他非常高兴，心想：“这下子总算熬出头了！滿师以后生活可以好一点了。”但是，他这种想法落空了，他所挣得的工資，也只能勉強維持自己的生活。經驗告訴他，旧社会的飯是不好吃的，如果不好好的工作，老板就会把他一脚踢开，就要挨餓。为了生活，他不得不替老板卖命干活。

1949 年，上海解放了，他才脱离了苦海，見到了光明，得到了幸福。那个时候他在上海中和机器厂做工。中和机器厂原是个官僚資本企业，国家派了軍事代表来接收了这个厂，他看到接管这个厂的軍事代表穿的是土布草鞋，生活十分儉朴，每天工作都要搞到深更半夜，这种艰苦的生活作风，和辛勤工作的精神，葛祖胤很受感动。他想，共产党的干部到底不同，肯为大家吃苦。从这时候起，葛祖胤就靠攏了党，接受了党的教育，懂得了今天干活不是为了老板，而是为了工人阶级自己。但是厂里还有一些工人不懂得这个道理，干活还不是那么有勁，他就向他們宣傳，使得很多工人和他一样，懂得了工作的道理。在党的培养和教育下，他的覺悟慢慢的提高了，經過了長期的政治鍛煉以后，在 1954 年 9 月，他光荣的参加了中国共产党，

这更使他得到了温暖。在实际斗争中，又进一步提高了思想觉悟，他认为，自己是一个共产党员了，共产党员是应当处处跑在别人前头的。于是他更加热爱自己的工作，知道用老一套的办法生产是不行的，他开始钻研新事物，也敢于用打破陈规的创造精神进行生产。在第一个五年计划时期，始终本着这个精神进行生产，因而月月超额完成生产任务。在漫长的5年中，他始终如一的教导着青年工人，在他亲手培养和教育下，有9个艺徒成为优秀的技工，有3、4个低等级的技工提高到5、6级的技术水平。为国家培养了一批技术力量。5年来，他没有报废过一个零件，没有发生过一次工伤和设备事故，没有损坏过一样工具，没有缺过一次勤，成为政治上、思想上、生产上的一面先进旗帜，是群众一致公认的一个好党员，在车间里，大家都说老葛是一个全面发展的好党员，个个都称赞他生产好，思想好，态度好，团结帮助群众好，爱护国家财产好，增产节约好，组织观念好。所以又叫他“七好”党员。

二 是党培育出来的

1954年9月，机械车间支部接受了葛祖胤的要求，召开了支部大会，50几只手一致通过了他参加中国共产党。在支部大会上，葛祖胤激动的立下了自己的誓言：要把毕生的精力献给社会主义事业，要做一个模范的共产党员。

可是葛祖胤在入党前，也有过不少缺点。他思想上对党曾

有过距离。1951年中和机器厂、大鑫钢铁厂及建新机器厂合併时，这3个厂的工人还都有点乡土观念，对别厂工人都有点互不服气，当时大鑫厂有些工人說中和厂的工人工作不好，葛祖胤听到这些話，心里很不高兴。当时又看到小組里胡財福同志提升为調度員来指揮自己，心里就更不舒服，心想論技术，那一点不及胡財福，凭經驗，也比他強得多，領導上提拔他当調度員，还不是看不起我葛祖胤。1952年工資改革的时候，他因为沒加到工資，思想更为别扭，别人对工資不滿，发牢騷，他也不加批評。叫他开会，他就坐在旁边不吭气；支部要他听党課，他說，只要有技术，入党不入党还不是一样，工段里的干部都說葛祖胤的脾气古怪，还把他当做关键人物看待。

党对每个同志都是很关怀的，支部曾經認真分析过葛祖胤的情况，認為他是老工人，受过旧社会的苦，本質好，工作肯干，有点缺点只要耐心的帮助，很快就会改正的。支部宣傳委員宋培林同志，就担当了这个任务，对他进行了耐心的帮助。一次，葛祖胤抱着嘗試的态度，要在一台旧銑床上改一个“活令”，可以用手来回搖，效率可以提高一半。可是第一个建議就碰了一个釘子，修理組長不同意他改，他想：“你們还是不相信我，提了还是不頂用。”这件事很快的被党支部知道了，党就支持了他，要他大胆嘗試，支部書記还亲自替他到修理組去商量，車間主任也同意他試驗，并找了个技术員帮助他。在党的支持下，他的建議終於試驗成功了，这一下子他高兴极了，他深深的体会到，党是信任他的。第一次改进成功，也就是葛祖胤进步的开始，他慢慢的解除了思想疙瘩，靠攏了党。从此

他对生产就更加积极了，不到一年功夫，就改进了十几次工具。这时候他看到和他一起来厂的很多人都入了党，連他亲手培养的两个艺徒也入了党，想想自己还不是一个党员，思想上很苦闷。要想参加党，但是又不好意思提，为了这件事，他好几天没睡着觉，最后他终于鼓足了勇气，向党提出了要求。

葛祖胤刚入党的时候，只顾自己埋着头搞生产，还不善于团结群众，所以小组里总是有人完不成任务。支部書記就对他說：作为一个好党员，不仅要生产好，而且还要能够团结群



支部書記对他說：作为一个好党员，不仅要生产好，而且还要团结群众。

众,要学会做思想工作。这可給他出了一个难题。他想:“剛参加党,自己懂得很少,要我生产上动动腦筋倒还可以,要我去和别人講道理,那可不行。”这时候,小组里有个工人刘富祥,經常和老婆吵嘴,鬧得要离婚,生产上也不安心,支部就把这件事叫葛祖胤去帮助解决。他接受了这个任务以后,在工余或礼拜天,他就抓紧和刘富祥談心,原来刘富祥夫妻是为了孩子吵嘴,他把情况弄清楚以后,就在刘富祥家里帮助他們开了一个家庭会议,連劝帶說,把他夫妇倆弄得笑起来了。解决了这个问题,他心里感到一陣痛快,并自言自語地說:“我开始学会帮助別人解决问题了。”

三 生产上的火車头

历年来,厂里的滾床和銑床总是完成生产任务的关键。車間里摆着的几台机床不但老爷,而且都是一些小型的。但是,随着国家建設的需要,生产的产品越来越大,齿輪的数量又多,这个艰巨的任务就落到每一个銑工的身上。就在这里面,葛祖胤曾經花了不少心血,想过不少办法。他創造了“多机床操作法”和“万能千斤頂”等工具。他也曾經不断地改裝过机床。把手搖走刀的銑床改成自动走刀,使老爷机床恢复了青春的活力。他也想过很多办法,改进产品加工方法和改进工具,使原来不能加工的齿輪,在他的机床上加工了。他就是这样一次又一次地克服困难,提前完成了生产任务。他在生产上那种

高度的責任心和主動性，不怕困難的創造精神，在全車間，甚至全廠職工中，是有口皆碑的，廠里的工人都把他稱為生產上的火車頭。那里有困難，那里就有他在，別人認為是難以完成的任務，只要到他手里，就很快的完成了。如果請他介紹經驗，他就會謙虛地說：“說起來很簡單，只要對工作熱愛，肯鑽肯想，辦法就會出來，啥困難都能克服。”

的確，一個人只有熱愛自己的工作，對事業無限忠誠，他才有決心鑽研，才有力量克服任何困難。有句古話說得很好，“天下無難事，只怕有心人”。葛祖胤就是在不斷和困難作鬥爭，不斷戰勝困難的情況下進行生產的。他用自己的全部精力改變了滾床小組的面貌，使落后的生產，提到了先進的水平。1957年，廠里生產一種捲揚機，這種機器比較大，一個齒輪的直徑有1,340公厘，但是最大的滾床只能加工1,200公厘的齒輪，這批齒輪超過了機床的負荷，無法加工。車間里沒有一個人敢接受這批任務，連技術科的同志看了也搖頭。廠里生產科沒有辦法，只得請外廠幫助，把它從上海運到天津去加工。齒輪經過“長途旅行”才到了天津，但因技術要求高，又被打回票退了回來，廠長對這批關鍵產品，感到傷透腦筋。葛祖胤知道這件事後，就向車間主任說：“讓我来試試吧。”艱巨的任務，完成計劃的責任感，使葛祖胤忘記了吃飯和休息，他對着機床朝也研究，晚也研究，終於給他找到了門路，把機床的支架拆掉，改進了一只長刀架。這批齒輪加工問題就這樣順利地解決了。不但保證了計劃的完成，而且在90只齒輪中，節省了加工費11,070元。

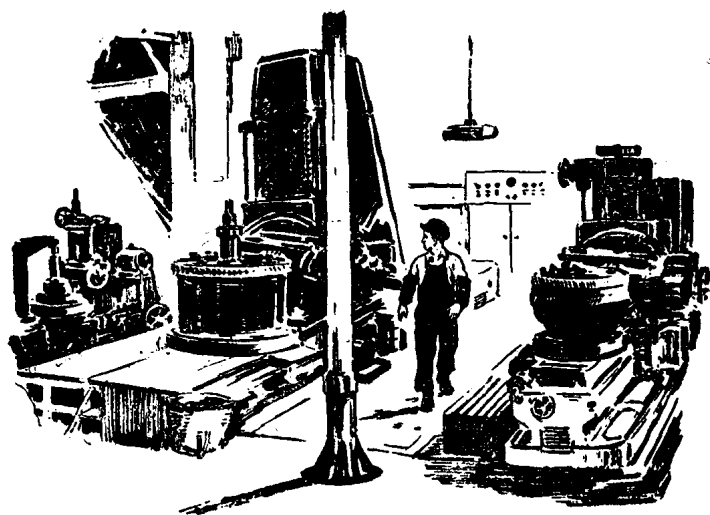
还有一次，厂里制造一种启閉机，这种产品的齿輪是18模数，厂里的滚床只能加工10个模数，又只好請外厂协作，但是加工一只齿輪要130小时。照这样的生产速度，等到齿輪回厂，机器产品的計劃已經到期了。計劃科就請葛祖胤去帮忙，他一到这个厂就和老师傅一起研究，发现他們的机床潛力很大，吃刀深度可以提高。就建議加深吃刀，把原来加工三刀改为兩刀。这样一个小办法，一只齿輪加工就减少了45小时。后来他又改进一把刀子提高了車速，又减少12小时。葛祖胤就是这样一点一滴的改进，几年来使关键产品，在他机床上一台一台的生产出来。車間干部常說：“老葛真是好样的。”

葛祖胤所以能經常不断提前完成任务，还在于他十分爱惜時間，他經常講：“時間就是机器，浪費一分一秒鐘，就是浪費一台台的机器。”他所以能够不浪費一分一秒時間，就是因为他能够有条不紊的做好准备工作。当他每加工一批生活之前，就主动地和工長联系，把一批活的圖紙和工艺要来，細細地加以研究，直到全部掌握了产品加工的关键为止。对圖紙和产品加工关键掌握了还不算，他还到工具室去問工具是否准备齐全。就这样，5年来，他沒有因为等工艺、等工具开过一次間断票（按規定因等工待料，使生产間断5分鐘以上就要開間断票的）。

葛祖胤不但出色地完成生产任务，而且还非常注意工具的節約。在他思想里，任何一点一滴的節約，都是为社会主义建設增一分力量，他常說：“干滚床这种活，要是損坏一把刀

子，至少要好几百元，有的甚至要几千元。”5年来他没有损坏过一样工具，就是因为有这种责任心經常在鼓舞他。1956年，他加工一批齿輪，鑄件因为經過淬火，材質非常硬，一把新的滾刀加工不到20只，就要磨損掉。一把刀子要300多元，这就使他很心痛。这时厂里正在推广电火花强化的先进經驗，他在工具室里找到一把廢滾刀，拿来强化以后，就使这把滾刀“返老还童”利用它加工了30多只齿輪，节省了一把半滾刀。

反浪費、反保守的烈火在厂里燃燒起来以后，葛祖胤以共產黨員的高貴品質，积极参加了斗争，揭发了不少浪費現象，并以自己的先进行动，攻破了某些保守思想。車間的跃进計劃要生产1,500台机器，比去年增加三分之一的产量，有些工人听到这个跃进数字，吓得伸伸舌头，感到完成任务有困难，但葛祖胤没有一点惧怕，大胆地提出了跃进保証，一个人同时操作了3台机床，而且在生产上还做到了“六无”（无廢品、无單配、无退修、无工具損坏、无設備事故、无人身事故）。为了實現跃进保証，他又在技术上連續的进行了4次革新。在車間里到处傳誦着一件佳事，一个难以解决的生产关键，被葛祖胤攻破了。厂里制造一种新的絞車，人字齿輪是新产品絞車上的一种主要零件，按計劃規定一个月要生产20只，可是这种齿輪加工又不能快，車速快了，刀子会碰坏，走刀快了，工作物会发生震动，不能符合質量要求，第一个齿輪加工化了38小时，照这种方法加工，一台滾床整月为它服务还供应不上計劃要求，生产科的同志急得直轉，技術員一天到机床旁边去好几次也不



他一个人巡迴的操作三台机床。

能想出一个办法，葛祖胤心里也十分焦急。这时候他馬上想到，車間里还有不少工人对完成跃进計劃信心不足，我自己帶头訂出了跃进計劃，如果自己連任务都完不成，不是給大家洩气了嗎？想到这一点就給他鼓起了克服困难的勇气。他日思夜想，下班了也顧不得回家，和搭班的同志一連研究了好几天，終于給他在操作方法上找到了窍门，把原来用上下进刀加工的方法，改成平面进刀，一只齿輪只要 20 小时就加工好了，使生产效率提高了一倍。葛祖胤的模范行动影响了群众，帶动了大家一起前进。許多原来信心不足的工人，也訂出了个人跃进规划，紛紛突破定额，葛祖胤的小組，也在大跃进中变成了“火箭”小組。

四 要敢想肯想才能革新技术

葛祖胤在生产上的模范作用，不仅表现在珍惜一分一秒的时间，和不断地解决生产上的关键问题，而且还表现在刻苦钻研新技术，勇于打破陈规的创造精神上。他对别人讲：“一个人做任何一件工作都要钻研，要敢想多想，多想才会有办法。”他除了在生产时间肯钻之外，只要一有空，他就到图书馆去阅读一些技术书籍。5年来，他提出的合理化建议就有60几件，经过他试验成功的先进经验有十几件，每一个建议，每一项先进经验的试验，都是和保守思想经过了尖锐斗争的。在这方面，葛祖胤还有着不少的故事。



1956年，他加工一批球墨鑄鉄齒輪。在我国，球

他一有空就到图书馆去阅读一些技术书籍。

墨鑄鐵是上海矿山机器厂試驗成功最早的一种产品，可是机械加工的方法还是墨守陈規老一套的，产量低得象老牛破車，又慢質量又不好。这一年，葛祖胤被評选为全国先进生产者，到北京参加了全国先进生产者代表會議，見到了毛主席，还和毛主席在一起照了相，他想自己这样一个普通的工人，能和偉大的領袖在一起，兴奋得几乎落下了眼泪。在代表會議上，他又听到了領袖的講話和許多先进生产者的經驗介紹，他們的每一句話，都給了他无限的力量。他又听到苏联加工球墨鑄鐵加过冷却油，生产效率很高。但究竟怎么用法，不太清楚。他想試一試，就提出球墨鑄鐵齒輪加工采用“冲油法”。但是球墨鑄鐵有一种粉末，加了冷却油鉄屑就会粘住刀子，刀子很易磨損，就因为这个道理，葛祖胤的建議沒得到大家的支持，有的老师傅还說：“葛师傅又搞新花样了，滾球鉄齒輪用油冲，从古到今沒有見過……。”甚至連工程师也不敢相信，用这种方法会提高生产效率。

葛祖胤听到这些閒話，心里很难过，心想：“难道我这样做錯了嗎？不，为什么苏联能用，我們就不能用？”接着他又想：“从前沒有人用，今天我們就要想办法来用它。我一定要把从古到今沒有用过的新方法，試成功給大家看看。”于是他日夜琢磨，一放工就到圖書館去找寻有关滾床加工的工艺書籍，不断的进行試驗，失敗一次就再試一次，經過5、6次的試驗，最后終於成功了，于是，大大提高了产量。車間里工人一見这个办法灵光，感到自己过去的老眼光确是不大对头，就主动学习这种先进經驗。从这一次以后，个个工人都佩服葛祖胤，再也

沒有人嘲笑他了。

又有一次，廠里要製造一種捲揚機的新產品，這種捲揚機里有一種叫球形蝸杆的零件，技術要求很高，製造複雜，又沒有詳細的技術資料。過去，這種複雜的零件我國還沒有製造過哩！

要製造這種新產品，就必須先掌握這個零件的加工。技術科的設計和工藝人員，費了很大的力氣，才從蘇聯的技術書上弄到一些殘缺不全的資料，設計用直徑進刀的加工方法加工，按這種方法試了好幾次都失敗了。工程師也只好對這個零件直瞪眼。葛祖胤對這件事也感到傷透腦筋，但是他想：“外國能夠製造，我們一定也能够製造。”這個想法給了他無窮的力量，他早也想，晚也想，睡在床上也想，想不出來，就去逛逛馬路。一個禮拜天，當他出去散步的時候，走到中國圖書發行公司門口，他想可能在書本里能找到點辦法，於是走進去東翻翻，西找找，終於在一本技術雜誌里找到了一種用圓周進刀的加工方法，他高興極了。第二天一早就拿這個方法去和技術人員研究，但是這種加工方法究竟是怎么回事，連工程師也摸不清。他們就以“圓周進刀沒有用過，直徑進刀刀子已做好”為理由，拒絕採用這個建議。葛祖胤眼看用直徑進刀加工出來的一定是廢品，就堅持和保守思想開展了尖銳的鬥爭。為了要說服他們，他就拿來了理論根據，要求技術人員考慮他的意見進行試驗，工程師、技術員被他盯得沒有辦法，就說：“你一定要試，就試試看吧！”在這種情況下，葛祖胤進行了試驗，結果符合要求，做完了這個零件，他揩揩頭上的汗，心里真有說不出的