

机器制造企业组织与计划

李宣予 編

高等教育出版社



机器制造企业组织与计划

李 宣 予 編

高等教育出版社

本書內容系介紹工厂管理方法，使讀者獲得經營管理工厂組織生产的知識。本書可作為高等工業学校机械类各專業 80 至 100 学时的教學參考書，並可供工程技術人員參考。

本書內容除緒論外，包括四篇：第一篇是社会主义机器制造企業組織与計劃工作的一般原理；第二篇是技術定額的制定，劳动組織与工資制度；第三篇是由生产技術准备起至技術檢查止的企業全部生产过程的組織工作；第四篇是計劃工作。

机 器 制 造 企 业 組 織 与 計 划

李 宣 予 編

高等教育出版社出版 北京宣武門內承恩寺 7 号

(北京市书刊出版业營業許可証出字第 054 号)

上海大东集成联合印刷厂印刷 新华书店发行

統一書号 15010·548 开本 787×1092 1/16 印張 14 1/8 字數 315,000 印數 1,201 : 2,200

1957年12月第 1 版 1958年8月上海第 2 次印刷 定价(10) 1.80

序

关于工厂管理一課，在国内尚缺乏适当教本和系統完整的参考書籍，譯本又多不能結合中国实际情况，讀者常感觉困难。为了提高学习效率，使讀者能正确并較快地掌握这門知識起見，把外国先进科学的原理方法与中国工業中的实际应用結合起来加以系統化，在目前是一个急需的工作。

因此不揣淺陋，就本人过去在工厂工作及在学校講授工厂管理和工厂設計一課过程中的体验，編写“机器制造企業組織与計劃”一書。内容分为四篇：第一篇講述社会主义机器制造企業組織与計劃的原理；第二篇講述計劃工作和劳动組織工作的基础——技术定额；第三篇講述从生产技术准备起至技术檢查止的全部生产程序中各項組織工作；第四篇講述計劃工作。

本書原理方面主要取材于“苏联机器制造百科全書”第十五卷及其他名著，并在論述时結合我国具体情况予以增加更改。

本書的編写采取由近及远的原則，叙述力求明确扼要，适合作为工学院机器制造專業 80 到 100 学时的教材或参考之用，也可供工厂工作人員参考。

本人学識淺陋，錯誤在所难免，希望讀者多多指教，俾便改进。

李宣子

于北京，1957 年 1 月。

目 录

序.....	VI
緒論.....	1
第一节 本課程的目的	1
第二节 本課程的內容	1
第三节 本課程的成長过程	4
第四节 本課程的性質及今后發展的方向	5
第一篇 社会主义机器制造企业組織与計劃的原理	6
第一章 社会主义工業企業組織与計劃的基本原理与任务	6
第一节 社会主义工業企業的概念	6
第二节 社会主义工業企業組織工作的特点	6
第三节 社会主义工業企業計劃工作的原理和特点	8
第四节 社会主义工業企業組織和計劃工作的任务	9
第二章 机器制造企業的生产过程与生产結構	12
第一节 生产过程的意义与过程中生产活动的內容	12
第二节 工厂生产結構的意义及其与生产过程的关系	13
第三节 工厂生产結構的內容	13
第四节 工業企業基本生产的結構	14
第五节 决定企業生产結構的因素	16
第三章 机器制造企業的生产类型	17
第一节 三种生产类型的基本特征	17
第二节 各种生产类型的組織技术和經濟特性	18
第三节 当前我国各种生产类型企業的情况及其計劃与組織工作的特点	20
第四章 社会主义工業企業管理組織	22
第一节 社会主义企業管理組織的意义	22
第二节 社会主义企業管理組織的基本原則	28
第三节 生产区域管理制	26
第四节 机器制造企業的管理机构	27
第二篇 技术定額与劳动工資組織	32
第五章 技术定額的制定	32
第一节 制定技术定額的意义与任务	32
第二节 工序結構的分析	34
第三节 工时消耗的分类及時間技术定額的構成	35
第四节 技术定額制定的方法	38
第五节 工作日写实	42
第六节 測时	50
第七节 技术定額制定工作的組織	55
第六章 劳动組織与工資制度	56
第一节 劳动組織	56
第二节 工資制度	62

第三篇 生产技术准备、流水生产和辅助业务	65
第七章 生产技术准备	65
第一节 生产技术准备的意义、任务和内容	65
第二节 产品设计	66
第三节 工艺准备	72
第四节 进行试制的两个阶段——样品试制和成批试制	77
第五节 生产技术准备工作的组织形式	78
第六节 生产技术准备计划的制定与检查	79
第八章 流水生产	81
第一节 流水生产的概念	81
第二节 流水生产的特征	82
第三节 流水生产的优点	84
第四节 流水作业线的分类及其特性	85
第五节 流水线在各种生产类型中的应用	88
第六节 流水作业线的设计原理	89
第九章 辅助和供应业务	93
第一节 工具业务	93
第二节 机器设备的修理	99
第三节 动力管理	103
第四节 材料供应	104
第五节 运输业务	107
第十章 技术检查	109
第一节 技术检查的意义和任务	100
第二节 技术检查工作的组织机构及其职能	119
第三节 检查规程	111
第四节 技术检查的组织形式及检查的统计法	112
第五节 检查仪器及其机械化自动化	114
第四篇 技术经济计划工作与生产作业计划工作	115
第十一章 工业企业计划工作的内容及编制程序	115
第一节 工业企业计划工作的内容	115
第二节 企业计划的编制程序	118
第十二章 生产计划工作	119
第一节 生产计划工作的意义和内容	119
第二节 企业的商品产量和总产量	120
第三节 在制品数量和价值的计算	122
第四节 企业生产任务的按季分配	125
第五节 车间年度生产计划的编制	126
第六节 协作计划	127
第十三章 生产能力利用计划工作	127
第一节 充分利用生产能力的经济意义	127
第二节 计算生产能力的因素和原始资料	128
第三节 计算工厂生产能力的程序和方法	133
第四节 生产能力利用计划的检查	141
第五节 发掘和利用潜在能力的途径	143
第十四章 组织技术措施计划工作	144
第一节 组织技术措施计划的意义与特点	144

第二节 企業組織技術措施計劃工作的任務	145
第三节 企業組織技術措施計劃的編制	145
第十五章 材料技術供應計劃工作	149
第一节 材料技術供應計劃工作的意義和內容	149
第二节 制定單位產品的材料消耗定額	149
第三节 材料需用量的計算	151
第四节 材料儲備量的決定	152
第五节 編制材料技術供應計劃平衡表	152
第十六章 勞動與工資計劃工作	154
第一节 勞動與工資計劃的內容和任務	154
第二节 提高勞動生產率計劃工作	154
第三节 工作人員需要數及人員補充計劃工作	155
第四节 工資計劃工作	157
第十七章 產品成本計劃工作	158
第一节 產品成本計劃工作的意義	158
第二节 企業成本計劃工作的內容	159
第三节 生產費用預算	159
第四节 單位產品計劃成本的計算方法	160
第五节 降低成本的計劃工作	163
第十八章 財務計劃工作	164
第一节 財務計劃的意義和內容	164
第二节 流動資金需用量的計算	164
第三节 收支平衡表	169
第十九章 生產作業計劃工作	169
第一节 生產作業計劃工作的意義、任務和內容	169
第二节 生產日曆標準的制定	171
第三节 生產任務的逐級安排	199
第四节 調度工作	213
主要參考書	220

緒 論

第一节 本課程的目的

我国实行發展国民經济的計劃已进入第五年了,第一个五年計劃的特点首先是社会主义工業化,社会主义工業化是过渡时期的中心任务之一,希望經過三个五年計劃,基本上把中国建成社会主义社会。

由于我国曾經是一个長期在帝国主义統治下的半殖民地和半封建的国家,过去经济特別落后,要在十五年内从原有的薄弱基础上建成一个工業化国家是需要較快的速度的,这个任务是艰巨的,它能否如期完成,及速度能否再加快些,其关键問題之一,就要看我們工業的技术水平和管理水平的进步。

因为社会主义的物質基础——大工業的生产方法,必須采用計劃管理、技术管理、定額管理等現代化的制造厂管理方法,那种旧时代只能担任制造配件、裝配和修理工作的工厂的管理方法,是不能与先进的技术相配合的。因此在我国社会主义工業化过程中,除了学习現代技术外,研究工業企業的組織和計劃工作,提高企業的管理水平,也是刻不容緩的任务。国务院付总理兼国家計劃委员会主任李富春同志在关于發展国民經济的第一个五年計劃的报告中指出:“完成和超額完成五年計劃規定的工業生产指标,有决定意义的問題是:增产和節約工業原料,試制新种类产品,提高企業管理工作的水平”。从这里就可以知道,提高企業管理水平的重要性了。

工業企業組織与計劃这一課程就是,研究工業企業經營管理方法的有关問題的,它的目的在于使工厂技术人員、管理人員以及未来的企業干部获得科学的組織生产管理企業的全面知識,使技术干部和管理干部具备担任工業生产組織和計劃工作的能力,以及使他們学会从經濟的观点来分析技术問題。

第二节 本課程的內容

一、課程的具体內容

工業企業組織与計劃工作的具体内容是什么呢?它就是組織和計劃企業全体人員的生产經济活动的工作,就是企業的經營管理工作。为了便于学习起見,現在按性質把全書分为四篇。

第一篇“社会主义企業組織与計劃工作的原理”:首先,对企業工作的任务、特点、企業組織形成的原理及生产类型加以概括的闡述,以作为以后研究企業具体生产活动的依据。

第二篇“技术定額与劳动工資組織”:其中“技术定額的制定”一章是該篇的重点,它是計

划工作和劳动工資組織工作的基础。

第三篇“生产技术准备,流水生产綫与輔助业务”:在于使讀者掌握从生产准备起至产品质量检查为止的各项具体組織工作的知識,其中包括各部分工作的內容、程序、組織机构及工作方法等。

第四篇“技术經濟计划工作和生产作業计划工作”:該篇重点为生产计划工作、生产能力利用计划工作及生产作業计划工作等章,其目的在于使讀者了解企业的生产任务是怎样计划的,及怎样把计划任务具体分配到每一个工作地点和每一个工人,并使全厂生产活动都能有秩序地互相配合地进行,換句話說,即使讀者具备计划的編制执行和检查分析的具体知識。

除緒論外,全書的重点置于工程技术人員在工厂中实用最多的生产过程和生产結構、技术定額的制定、生产技术准备、流水生产綫,生产计划工作、生产能力计划工作及生产作業计划工作等几章。

讀者不仅要明确各篇、各章的內容和目的,同时还要了解各章之間的关系。例如,生产技术财务计划各章均系整体计划的一部分。生产作業计划系生产技术财务计划的具体化和现实化。技术定額、技术准备各章都是組織有节奏的生产,貫徹作業计划的保証。只有把定額制定、生产技术准备、工具管理、设备的维护修理、动力供应、材料供应等工作都作好,才能貫徹生产作業计划,順利完成企业的计划任务。生产結構、管理組織以及生产过程的組織,对于企业生产經营活动的效果更起着决定性的作用。

二、組織工作和计划工作的有机联系

企业的經营管理工作的內容虽可大致分为組織和计划兩部分,正像本課程的名称那样,但这兩部分是沒有截然的界限的。無論从整个企业的經营管理工作來說,或分别从企业活动的每一場合來說,組織工作和计划工作都是有机联系着的。这可从一个工厂建立和發展的长期过程及經常生产工作兩种情况加以說明。

讓我們从建設一个新厂开始,首先,要作出建厂的规划(计划工作),第二步就是設立机构、調派人員、建筑厂房、安裝机器(組織工作)。这个机构、人員、厂房、机器等就成为以后編制计划、进行組織工作的基础。

在經常生产的情况下,企业的經营管理活动开始于編制年度生产计划或远景计划。有了计划之后,计划的完成就靠組織工作。这就是在全厂性的經营活动中組織工作和计划工作有机联系的例子。

就各項具体工作來說,每一項计划都依靠組織工作来实现,这一点是無須証明的。反过来,每一項組織工作本身也包含有计划工作。例如,生产技术准备、工具管理、设备修理等都需要先制定工作计划,定出日历进度才可能把組織或服务工作做好。

因此,讀者除了認識各种組織工作之間的关系及各种计划工作之間的关系外,同时必須認識企业所有組織工作和计划工作的整体性和有机联系。

三、工業企業組織和計劃工作所根據的規律和政策

以上是工業企業組織工作和計劃工作的直接內容，但是僅僅認識生產經營活動的結果是不夠的，尚須研究決定企業活動成功和進步的因素。

企業的組織和計劃工作怎样才能做好呢？有沒有規律可以根據呢？是有的，企業的組織和計劃工作不能單憑主觀願望，而必須根據對生產經濟活動發展過程的客觀規律性的認識來進行。

因為經濟發展不是偶然的，而是有規律的。這種經濟發展規律是客觀存在的。我們的計劃工作和組織工作合乎這個經濟發展規律，才能順利地達到目的，違反了這個規律，就沒有成功的可能。

在社會主義條件下，最重要的經濟規律為社會主義基本經濟規律。這個規律的主要特點是：“用在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善的辦法，來保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要”。

除基本經濟規律以外，尚有國民經濟有計劃按比例發展的規律、勞動生產率不斷增長的規律以及繼續在商品流通範圍內發生作用並影響到生產的價值規律等。

這些規律都是在整個社會主義經濟中發生作用的，每個社會主義企業都是整個社會主義經濟的一部分。因此，這些規律對每個社會主義企業的發展和全體人員的活動都要發生作用。

例如，社會主義基本經濟規律說明社會主義生產的目的是，“保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要”。它在工業企業的發展和全體人員的活動中便具體表現為：經常地增加產量、提高質量、降低成本、改善勞動條件和提高工作人員的物質文化技術水平等等。又如，社會主義基本經濟規律說明達到目的的手段是，“用在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善的辦法”。它在工業企業中的具體表現便是，不斷地改進技術設備和工藝方法，不斷地發掘和利用企業的潛在能力等等。

因此，這門課程要研究社會主義經濟發展規律在社會主義工業企業中的具體表現。我們認識了社會主義經濟發展規律在企業中的具體表現以後，才能創造必要的條件，利用客觀規律來達到生產經濟活動的目的，也就是才會進行合理的組織和計劃工作。

其次，社會主義工業企業的計劃和組織工作是在共產黨和政府的領導下進行的。共產黨和政府為了領導工業企業的生產經濟活動，根據社會主義經濟發展規律，制定了各項政策、法令及企業組織和計劃工作的制度。

因此，我們在研究工業企業組織和計劃工作的同時，還必須研究共產黨和政府運用社會主義經濟規律領導工業企業的政策和法令。

總括地說，這門課程除了研究企業直接的組織工作和計劃工作之外，還要研究社會主義經濟發展規律在工業企業中的具體表現，要研究共產黨和政府對於這些經濟規律的運用以及先進企業、車間和先進工作者的經驗。這些都是研究企業組織與計劃工作時所必須認識

的。

第三节 本課程的成長过程

现代化的工厂管理制度和方法，是伴随着各种机器的發明和大批大量生产而产生的。自十九世紀后期开始的一系列的重大發明和發展——电力和內燃机的广泛应用、鋼鐵工業的迅速發展、各种新式机床的發明及汽車飞机等新工業的發展等，促成制造技术上的重大改革和一部分国家工業的迅速發展。这些發明和發展，是許多国家人民的共同貢獻，不应归功于某一个国家。

由于产品产量的日益增長，生产过程的日益复杂，工厂規模的日益扩大，工种的專門化以及产品种类的日益繁多，使組織和管理的工作日益显得重要。不管属于哪一类的制造业，对于人員的調配、材料的管理以及工厂各部分的配合活动，都需要有專門人員担任管理。美国泰罗等的所謂科学管理的理論就于这时出世。（泰罗的第一本書“車間管理”于1903年出版）。

但是由于資本主义經濟的剝削本質和資本家急功近利的特性，泰罗的工厂管理理論当时并未能在工業上产生良好效果。泰罗虽然知道把科学的观察，分析和实验的方法应用于劳动过程的研究，知道研究合理安排操作順序并找出計件的方法，但是他选择体力最强和技术最熟練的工人作为标准，过分地增加了工人的劳动强度。虽然泰罗在理論上也提到使工人增加工資，但他的办法只偏重于增加生产、降低成本，沒有相应地把改善工人的生活 and 加强安全設施提到应有的地位，以致結果有些工人因实行計件工資而收入更少，生活更苦。接着，美国企業主所雇用的那一批所謂“效率專家”竟把工人視作机器的附屬品，企圖把需要几个月時間的工作量在几个星期內完成。这种“效率專家”激起了工人和工会的强烈反对和仇恨，結果这种“效率專家”的制度迅即垮台。

且科学管理必須有較長期的生产計劃。由于資本家只知竞争投資于利潤最大的生产，在資本主义經濟制度下实行全面的計劃生产根本不可能。所以泰罗的“科学管理”的理想即在資本主义国家当时也未能普遍实行。

直到苏联十月革命成功，工人階級在苏联掌握政权、生产資料公有以后，在工人階級的利益和整个社会的利益一致的条件下，实行全面的計劃經濟，才能够在工業企業中实行最合理的計劃工作和組織工作。

因此在工業企業中，真正的科学管理，像現在形式的、全面的計劃和組織工作，主要是依靠苏联十月革命以后进行社会主义經濟建設的經驗逐漸建立和發展起来的。中国八年以来的社会主义經濟建設的經驗，使这个社会主义企業管理制度更加完善。这种科学的組織和計劃工作是以社会主义經濟規律的學說作为指导的，特別是全面的計劃工作是社会主义制度下的特点，非任何資本主义国家所能实行。

第四节 本課程的性質及今后發展的方向

企業組織與計劃這一門課程是關於社會主義工廠管理的原理及工廠各種具體業務知識的綜合課程，它與許多其他課程有關係。首先，它是建立在社會主義政治經濟學的基礎上，是為社會主義建設服務的。學習這門課程必須明確社會主義的立場，一切計劃和組織工作都要從最大多數人民的長遠利益出發，要從國家整體的利益出發。

其次，這門課程與研究社會主義工業的經濟規律和國家經濟政策的工業經濟及研究機器工業的具體經濟問題的機器製造經濟有密切關係。企業的一切計劃和組織工作都必須適合社會主義經濟規律的要求和國家的經濟政策。

再其次，這門課程與專業技術課程——工廠設計原理、機器製造工藝學、金屬工學、金屬切削以及公差和技術測量等都有密切關係。例如，在研究生產過程和生產結構時，特別是研究流水作業和運輸綫路時，就需要聯系到工廠設計原理。

研究工藝規程、制定時間技術定額、制定材料消耗定額、設計流水作業綫和計算生產周期等時，都需要聯系到製造工藝學、金屬工學、金屬切削等課程。

研究技術檢查和標準化等問題時，就要聯系到公差和技術測量。

因此，學習這門課程時，也需要有適當的技術課知識作為基礎。

專業技術課授予學者以生產所需的技術知識。本課程則要學者研究生產效率，從經濟的觀點來分析技術問題：要求學者學會如何把技術工作組織起來，最經濟地進行生產，爭取最大的經濟效果。

因此，本課程今后的發展方向將是政治經濟和技術的結合、工程和管理結合。

第一篇 社会主义机器制造企业 組織与计划的原理

第一章 社会主义工业企业組織与计划的基本原理与任务

第一节 社会主义工业企业的概念

工业企业是为了生产工业品而組織的經濟單位。它是管理工业的基本环节,是完成国家工业计划的基層單位。工业企业的活动一般都是在經濟核算制的基础上进行的。

工业企业这个概念,可以包括独立的与附屬的工业企业。

独立的工业企业是指在行政上与經濟上独立,具体地说就是,有独立的管理机构,负责领导全企业的人员工作,并有权与其它企业、机关签订供銷或协作合同;有独立的计划;有独立的完整的表示盈亏情况的会计报告制度,并在銀行中有独立的存款戶头。

附屬的工业企业是指附設于各业务單位(建筑安装企业、运输企业、学校、行政机关、农场等)为满足各該單位基本活动的需要而生产工业产品的企业,例如,铁路运输部門附設的修理車輛或机械工具的企业、机关附設的印刷厂等。

附屬的工业企业在行政上和經濟上不独立,一般沒有独立的会计平衡表。在銀行中一般也沒有独立的存款戶头,本書所研究的主要是独立的工业企业。

但“工业企业”这个概念在社会主义制度与資本主义制度下是截然不同的。在資本主义国家中,企业是資本家私有财产,生产經营活动是为了資本家的利潤。在社会主义国家,由于生产資料的公有,工人成了企业的主人,生产經营是为了全体劳动人民的幸福和国家的富强。这两种制度的企业中的生产关系不同,經营的目的也根本不同。

第二节 社会主义工业企业組織工作的特点

研究工业企业組織工作,首先,要認識它的特点,社会主义工业企业的組織工作有以下的特点:

一、全部生产經濟活动的计划性

在緒論中我們已知,企业的生产經濟活动的組織工作只有在合乎社会主义經濟規律的时候,才能获得良好的效果。国民經济有计划按比例的發展,乃是整个社会主义国民經济及每一个独立企业發展的重要規律,每个工业企业都是根据国家计划进行工作。

因为在社会主义制度下,所有企业都是全国人民的公有财产,它們的生产目的是为了滿

足整个社会經常增長的物質和文化的需要。这个目的只有在一個統一的国民經济計劃領導之下进行生产,才有可能达到。同时这样龐大的国民經济中,如果没有統一的計劃,便不能使各个部門之間及各个企業之間的生产活动互相配合,便不能使生产的發展符合社会的需要。因此,在社会主义制度下,有計劃的發展生产是必然的,这是社会主义經济制度較資本主义經济制度的重要优越性之一,也正是社会主义生产方式的一个特点。

二、企業管理的国家性

在社会主义国家中,由于生产資料公有制的确立,工業企業均由国家直接管理,企業利益必須服从国家的利益。这是社会主义工業企業組織工作的第二个特点。

在資本主义国家中,企業是資本家私人的財產,資本主义国家的政府又是代表私人利益的,它当然不能为人民利益来管理工業企業。

在社会主义国家中,国家为每个企業規定計劃任务,調配工作人員,統一調配必要的材料和流动資金,企業的利潤也上繳国家,国家直接管理每一个工業企業的生产經济活动。

同时社会主义企業的经济与組織活动也具有政治性質,它貫徹社会主义国家的經济政策。企業的計劃任务是國家計劃的一部分,企業的利​​益必須服从國家的利益,企業工作人員处理問題时必须从國家的利益出發,必須从整体的观点出發,絕對反对本位主义,必須肅清一切違反國家計劃和国家政策的行为和思想。

三、企業工作人員的共产主义劳动态度

社会主义工業企業組織和計劃工作的第三个特点是,企業人員的共产主义劳动态度。这首先是由于生产資料和生产的產品都是劳动者公有的財產,生产的發展和工人的利益是完全一致的,并且由于在社会主义思想的長期教育培养下,工人階級的覺悟日益提高,他們都是以主人翁的态度来对待工作,并直接关心社会主义企業的發展,努力提高自己的技术水平。这种共产主义劳动态度是企業發展的偉大推动力,自覺的劳动紀律和社会主义劳动竞赛都建立在这种共产主义的劳动态度的基础上。

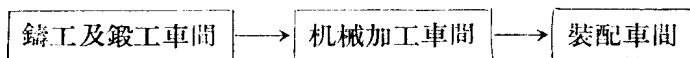
所以社会主义工業企業的組織和計劃工作,絕不能像資本主义企業那样从工人想逃避劳动的观点出發,以監視和强迫工人劳动的思想来进行管理工作。相反的,社会主义企業的組織工作必須从工作人員的共产主义劳动态度出發,必須明确依靠工人階級的思想,樹立正确的群众观点,实行民主管理,注意改善劳动条件,建立自覺的紀律。

以上三个特点是社会主义企業与資本主义企業組織工作的根本区别。

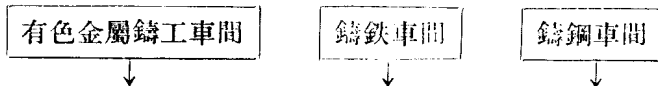
除此以外,工業企業組織本身尚有一个特征,即必須具备生产技术上的統一性,即一个工業企業各組成部分必須在生产技术上都是有密切联系的。由于这种联系,这些部分才構成一个統一的整体。这种联系的主要形式可分为以下三种:

1. 工艺过程的相互銜接,即企業各部分进行着从材料或半成品起的順序加工,直到获得企業計劃生产的最終成品。

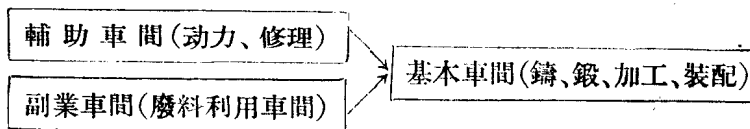
例如,在机器制造厂中的鑄鍛、机械加工、装配三个阶段就是順序地进行着的。



2. 企業各部分同时执行相似的工艺过程,各車間都有完整的工作程序,但在技术上企業各部分都是有联系的,例如,鑄工厂。



8. 企業的基本生产与輔助生产、副業生产以及其他部分有密切的联系。例如,机器制造厂的动力車間、修理車間与各基本車間均有密切联系。廢料利用車間則是靠基本車間的廢料作原料。



在实际生产中这几种方式可能是混合的。

这些例子的联系就叫做生产技术上的統一性。这也是社会主义工業企業組織所必须具备的一个特征。

第三节 社会主义工業企業計劃工作的原理和特点

上述社会主义工業企業全部生产經濟活动的計劃性这一特点,同时也就决定了社会主义企業有計劃按比例發展的必然性。

国民經濟有計劃按比例發展的規律在全国則要求:社会生产各部門及其所屬單位的發展計劃及国家各經濟区域的發展計劃要反映客觀需要的比例;在企業則要求:遵守各車間及各工段生产能力的比例、生产所需要的能力与实有能力的比例、生产需要量与材料技术供应量的比例、劳动生产率的增長与工資增長的比例。

計劃工作必須与社会主义基本經濟規律的作用相适应,并反映国民經濟有計劃按比例發展的規律的要求,才能获得应有的良好效果。違背了这些比例方面的要求,就会引起生产中的比例失調現象,造成产品出产不均衡,不能准确地完成生产計劃以及帶來其他不良后果

因此,社会主义工業企業的計劃是,根据国家計劃任务而制訂的,指导企業生产經濟活动的指針。企業計劃工作是生产組織工作的依据。

社会主义計劃工作具有以下的特点:

第一是計劃的科学性:社会主义計劃是共产党和国家經濟政策的物質体现,这种政策在每一阶段內都是由社会經濟發展的实际需要决定的。計劃工作是以馬列主义理論为基础,結合着一切近代自然科学和技术科学的成就。它不仅要預見未来經濟將如何發展,而且

要有意識地决定国家經濟發展的途徑。

第二是計劃地现实性：社会主义計劃工作是建筑在先进科学的基础上，它認真考虑保証完成計劃的物質条件。因此，国家不仅为企業規定計劃任务，而且还要进行保証完成計劃有关的組織工作。国家要分配給企業以必要的物資和流动資金，并为其組織所需材料的供应和所制产品的銷售等。

因此，每一企業不仅得到所应完成的計劃任务，而且还得到完成計劃所必需的物質条件。

其次，社会主义計劃工作是有群众基础的，正确的企業計劃的編制程序必須經過群众討論，这样計劃就成为群众的計劃。群众的智慧和完成計劃的决心，是保証完成計劃的重要条件之一。

第三是計劃的先进性：計劃必須具有动員作用。編制計劃时应当根据先进的工艺方法、先进的生产和劳动組織，在现有的技术成就基础上采用先进的技术經濟定額，使能动員工人和技术人員向先进工作者看齐，向先进的技术水平看齐。动員他們克服困难，完成和超額完成任务。計劃工作是反对保守思想的。

第四是計劃的指令性：国家的計劃就是法律，企業必須完成并超額完成国家交給的任务和規定的指标，保証供应国民經济所需要的产品。

必須認識上述这些組織和計劃工作的特点，才可能把工業企業工作作好，才可能完成任务。

第四节 社会主义工業企業組織和計劃工作的任务

社会主义工業企業的总任务是，根据国民經济的需要制訂計劃及全面地均衡地完成和超額完成国家計劃，不断提高它的一切指标。

企業的組織和計劃工作必須从各方面努力，特別应当做到以下八項：

一、不断地增加产品产量

首先，从需要方面看，因社会的物質生活和文化生活的需要是不断增長的，必須經常增加产量以滿足人民消費的需要，而生产資料的产量則不仅补充已消耗和已損坏了的数量，而且必須增加产量以扩大生产規模。此外，不仅需要提高原有品种的产量，而且必須不断增制新品种的产品。

高速發展生产，是社会主义經济战胜資本主义經济、建設社会主义和共产主义的重要条件之一。可以举苏联的机器制造業高速度發展的过程为例來說明这一点。在苏联第一和第二个五年計劃时期，苏联的工業生产量由世界的第五位一躍而占世界的第二位。其机器制造業的产值在这一时期增加到30.6倍。每年平均增加額为32.6%。我国的机器制造工業总产值按第一个五年計劃規定，1957年將比1952年增加1.5倍，五年內要生产大量的新种类产品。中共第八次全国代表大会通过的第二个五年計劃的建議所拟定的發展速度更將大大

提高。

其次,从可能性方面看,由于社会主义生产组织的不断进步和技术的发展,每个企业都可经常发掘潜在能力,为增加产量准备条件。因此,工业企业增加产量不仅是为了社会需要,而且是社会主义经济发展的客观规律性。每个工业企业,特别是国民经济技术改造任务中的主导部门——机器制造工业应编制每年增加产量的计划,发掘和利用企业的一切潜力来完成和超额完成计划。

二、经常改进产品和提高产品质量

对国民经济进行技术改造使一切操作逐步机械化,以提高生产能力并减轻体力劳动,保证劳动人民的幸福生活,是社会主义建设计划的首要任务。而国民经济各部门的技术改进,都首先要求改进机器设备,要求有质量优良的设备。担任供给其他各部门工业、运输业和农业装备的机器制造工业就需要负起这个责任。机器制造业的产品必须是质量优良合乎规格,才能满足这个要求。否则,如果出产的产品质量低劣不合使用,不仅浪费了国家的材料和工资,而且必然影响到使用机器设备的企业不能完成任务。因此,产品质量在社会主义经济中是具有政治性的意义的。

为了使国民经济得到高速度的技术进步,为了满足人民的需要,每个工业企业,尤其是机器制造企业必须经常改进产品和提高质量,研究和试制新的更好的产品。

三、尽量提高劳动生产率

劳动生产率,就是一个工人在单位时间(一日、一月或一年)内所能制造的产品数量。劳动生产率的提高就意味着,用更少的社会劳动量来制成更多的产品。

劳动生产率,是提高产量的一个决定性因素,是每个企业发展,乃至整个国民经济发展的一个最重要指标。提高劳动生产率的意义非常重大。列宁曾说:“劳动生产率,是保证新社会制度胜利的最重要最主要的条件”。因此,工业企业必须努力发现和推广先进的劳动组织方法、改进技术设备和工艺方法、制定先进的技术定额、实行正确的工资制度、开展劳动竞赛等来提高劳动生产率。

四、充分利用固定资产

工厂中的固定资产就是机器设备和厂房建筑物等。它们的特征是,使用期限长而需要的投资大,它们在生产过程中将逐渐地损耗,其价值以折旧的方式逐渐转移到所制产品的价值中去。

固定资产的利用程度直接影响产量。固定资产利用得越好,机器和生产面积在单位时间内产量越多,企业的总产量当然也越多。固定资产的利用程度对于劳动生产率、流动资金周转速度都有影响。

在固定资产的利用上,社会主义经济比起资本主义经济,有着极大的优越性。在资本主