

机器制造企业 生产经济组织与计划

(上册)

辽宁人民出版社

2000015

机器制造企业 生产经济组织与计划

（上、下册）

清华大学出版社

**机器制造企业
生产经济组织与计划**

(上册)

张贤模等编

辽宁人民出版社

1957年 沈阳

机器制造企业生产经济组织与计划 (上册)

张 贤 模 等 编

遼寧人民出版社出版 (沈阳市沈阳路二院宫前里2号)

沈阳市书刊出版业营业许可证出字第1号

七〇一印刷厂印刷

新华书店沈阳发行所发行

850×1168 1/32 • 24 印张 • 216,000字 • 印数: 1—4,065 1957年8月第1版

1957年8月第1次印刷

统一书号: 15090.28

定价(9)1,20元

前 言

为了提高培养中级技术干部的质量,更好地适应我国社会主义工业化的需要,编者接受了第一机械工业部工业教育司的委托,编写了这本“机器制造企业生产经济组织与计划”教学用书。

本书系根据第一机械工业部批准的中等专业学校“生产经济组织与计划”教学大纲并参照苏联最新(1955年)教学大纲编写而成。全书内容分六篇,即机器制造企业经济、组织与计划的基础;生产技术准备组织与技术检查组织;劳动组织与工资组织;辅助业务与供应业务组织;厂内计划工作;车间经济、组织与设计。

本书在编写过程中除了参照一些有关的苏联书籍外,还适当地引用了第一机械工业部的有关实际资料,使本书尽量做到结合我国机器制造业的实际情况。

本书承第一机械工业部的有关司、局、厂不止一次的、热情的供给资料,详细的进行审查,尤其是最近有关司的司长在百忙中抽空对本书进行详细的审查并对编者面授意见,仅在此表示衷心的感谢。

编者还十分感谢哈尔滨工业大学苏联专家瓦·依·柳巴夫斯基和阿·索·康逊同志,感谢他们给编者解决了很多内容上的疑难问题。

这本书从初稿到现在已经历时三年,在部属中等专业学校经过了两次试用并进行了两次修订。目前,中等专业学校教学计划修订工作正在进行,一俟新教学计划和教学大纲肯定以后,编者还准备按

新的教學計劃和教學大綱再作一次比較全面的修訂。

最近，由於第一機械工業部所屬各廠迫切需要生產經濟、組織與計劃方面的書籍供在職人員學習，提高生產管理水平，根據第一機械工業部指示，本書在比較短促的時間內做了一些整理。由於時間的限制，來不及向各有關單位尤其是各校廣泛徵求意見。因此，本書中還會存在一些缺點和錯誤，編者在此以極大的誠意來听取和接受同志們的幫助和批評。

參加本書初稿編寫工作的有張賢模、李天瑞、張銘三、徐金石、閻紹宗、張潤民等同志。參加修訂工作的有張賢模、李天瑞、吳元昌等同志。最後修改和整理工作是由張賢模同志負責。

編 者

1957年5月15日於北京

目 次

第一篇 机器制造企业經濟、組織与計劃的基础	1
第一章 “課程的对象与任务”	1
1 課程的研究对象	1
2 課程的历史性及党性	4
3 課程的研究方法	5
4 課程的任务、內容及其在中等专业教育中的地位	5
第二章 “社会主义工业企业組織工作的基本原則”	7
1 社会主义工业企业	7
2 社会主义工业企业組織工作的原則	9
3 社会主义机器制造企业的任务	12
第三章 “机器制造的生产过程”	15
1 机器制造企业的生产过程及其組成部分	15
2 生产类型及其技术—經濟特性	16
3 机器制造企业的生产結構	18
4 車間的生产結構	21
5 厂內协作及总平面图的布置	23
6 生产过程的时间結構	25
7 縮短生产循环期的方法	29
第四章 “流水生产組織的基础”	30
1 流水生产的特征及其經濟效果	30
2 社会主义流水生产的优越性	32
3 流水生产綫的分类及其应用范围	33

4 流水綫設計原理	37
-----------------	----

第五章 社会主义机器制造企业的管理組織 46 ,

1 企业管理的必要性和阶级性	46
2 社会主义企业管理的基本原则	48
3 机器制造企业的管理机构及主要领导者的职权	51

第二篇 生产技术准备組織与技术检查組織 56

第六章 生产技术准备組織 56 ,

1 生产技术准备組織的任务和内容	56
2 生产技术准备的阶段	57
3 生产的设计准备組織	62
4 生产的工艺准备組織	67
5 机器制造企业图样管理工作	70
6 生产技术准备計劃工作	75
7 生产技术准备組織机构	86

第七章 技术检查組織 88 ,

1 机器制造业提高产品质量的重要意义	88
2 企业技术检查組織的任务	88
3 技术检查的种类	89
4 統計检查法	92
5 检查的机械化、自动化	99
6 廢品的統計、分析和分类	99
7 技术检查科与車間技术检查室	103

第三篇 劳动組織与工資組織 105

第八章 劳动組織 105

1 社会主义劳动組織工作的原則及其优越性	105
2 生产中工人的配备	109

3 工作組的組織工作	111
4 輪班組織工作	112
5 工作地的組織工作	113
6 多机床的組織工作	116
第九章 工資組織	119
1 社会主义制度下工資的實質	119
2 “按劳分配”是决定社会主义工資的基本原則	120
3 工資关系的調整	121
4 工資等級制度	123
5 工資的形式和制度	124
第四篇 輔助业务与供应业务組織	127
第十章 材料供应組織与仓库业务組織	127
1 材料供应組織工作的主要任务	127
2 材料消耗定額与儲备量定額的确定	128
3 仓库业务組織的任务	130
4 仓库种类与材料保管	131
5 仓库的准备部分	132
6 仓库工作的主要組織形式	132
7 限額发料制度	133
第十一章 厂內运输組織	134
1 运输业务組織的任务	134
2 厂內运输的种类	134
3 运输路綫的形式	134
4 运输工具的选择与需要量的計算	135
5 运输业务的計划与調度	136
第十二章 工具业务組織	138
1 工具业务組織的任务	138

2 工具的分类和编号	138
3 工具的生产计划工作	140
4 工具供应的计划工作	147
5 工具的使用与监督	149
6 工具的再磨、修理及翻新	151

第十三章 修理业务和动力业务組織152

1 修理业务組織的任务	152
2 计划預修制度	153
3 修理周期的結構	156
4 修理工作劳动量定額	160
5 設備停修定額	161
6 定期修理計劃的編制	162
7 快速修理法	164
8 动力业务組織	164

第五篇 厂內计划工作169

第十四章 生产技术財務計劃169

1 生产技术財務計劃的任务和内容	169
2 組織技术措施計劃	174
3 产品計劃	179
4 材料技术供应計劃	187
5 劳动工資計劃	190
6 成本計劃	197
7 財務計劃	203
8 厂內經濟核算制	205

第十五章 生产作业計劃207

1 生产作业計劃的意义和任务	208
2 日历計劃工作	209
3 調度工作	243

第一篇 机器制造企业經濟、組織 与計劃的基础

第一章 課程的对象与任务

1 課程的研究对象

在研究社会主义机器制造企业生产經濟、組織与計劃 这門 科学以前,必須了解馬克思、列宁主义关于社会主义生产方式的学說。

馬克思、列宁主义認為: 物質資料的生产,是社会生活的基础。人們为了获得物質資料,就必须进行劳动。

当劳动工具和具备了一定生产經驗和劳动技能的劳动者相結合时,就构成了社会生产方式的一个方面——生产力; 构成 社会生产方式的另一方面,就是人們在生产过程中的相互关系——生产关系。

社会主义的生产关系,是建筑在生产資料公有制的 基础上的。因此,社会主义的生产方式是人类社会中最进步的生产方式。

在社会主义制度下,由于生产資料的公有制,消灭了剝削,人們在生产过程中的关系,已不再是剝削者和被剝削者之間的关系,而是不受剝削的同志合作和社会主义互助的关系,因此,社会主义的生产关系,給生产力的发展开辟了广闊的道路。

机器制造企业的生产經濟活动,是整个社会生产的一部分,机器制造企业經濟、組織与計劃,是建筑在优越的社会主义生产方式的基础上的。由于社会主义生产方式根本不同于社会主义以前各种剝削制度下的生产方式,因此,社会主义机器制造企业的生产經濟、組織与計劃工作也就与社会主义以前各种剝削制度下的生产組織工作有。

着深刻的原則上的区别。

社会主义的机器制造企业生产經濟、組織与計劃 是一門經濟科学,它是研究社会主义經濟規律在企业生产經濟活动中的作用。

要研究社会主义經濟規律在企业生产經濟活动中的作用,首先就应该了解这些規律。我們知道,經濟的发展不是偶然的,而是有規律的,經濟发展过程的規律性是客观存在的。“人們能发现这些法則,認識它們,研究它們,在自己的行动中估計到它們,利用它們来为社会謀福利,但是人們不能改变或废除这些法則,尤其不能制定或創造新的科学法則”^①。

下面,将在社会主义机器制造企业中經常发生作用的社会主义經濟規律分別加以說明:

1) 社会主义基本經濟規律:它是“用在高度技术基础上使社会主义生产不断增长和不断完善的办法,来保證最大限度地滿足整个社会經常增长的物質和文化的需要”^②。它說明了社会主义生产的目的,和达到这个目的的手段。它在企业生产經濟活动中的具体表現为不断地提高劳动生产率,降低产品成本,提高产品质量,改进工艺方法,改进生产組織和劳动組織工作。

因此,机器制造企业生产經濟、組織与計劃科学的任务之一,就是要寻求滿足基本經濟規律对企业提出的要求的途径。

2) 国民經濟有計劃(按比例)发展規律:这一規律反映出社会主义国民經濟有計劃(按比例)发展的客观必然性,它是从属于基本經濟規律的,为了滿足基本經濟規律的要求,国家必須用計劃来指导国民經濟,同时保證国民經濟有計劃(按比例)的发展。它在企业生产經濟活动中的具体表現是要求每一个企业全面地、均衡地完成和超额完成国家計劃,如果企业不能全面地、均衡地完成国家計劃,就会影响整个国民經濟計劃,而国民經濟計劃基本上是反映国民經濟有計劃(按比例)发展規律的要求的。

① 斯大林著:“苏联社会主义經濟問題”第2頁,人民出版社,1952年北京。

② 斯大林著:“苏联社会主义經濟問題”第36頁,人民出版社,1952年北京。

因此,机器制造企业生产經濟、組織与計劃科学的任务之一,就是要采取具体措施,制定先进的計劃,并有計劃地领导企业的生产經濟活动,从而保証全面地完成国家計劃。

3) 价值規律:价值規律要求商品的交换同生产商品所消耗的社会必要劳动量相适应。由于在社会主义制度下还存在着商品生产和商品流通,所以价值規律也就繼續起着作用,但是它的作用范围已受到了严格限制,虽然价值規律在社会主义制度下已不再是生产的調节者,但它还在一定程度上影响着生产。它影响着企业的成本問題,盈利問題,价格問題,因此企业在生产經濟活动中就应该实行經濟核算制,貫徹節約制度,並教育全体职工合理地进行生产經營管理工作。

因此,机器制造企业生产經濟、組織与計劃科学的任务之一,就是必須認識价值規律的作用,並寻求解决价值規律对企业提出的要求的方法。

4) 生产关系必須适合生产力性質的規律:它說明社会的发展首先是生产力的变更和发展,然后才是生产关系相适应的改变,但生产关系对生产力的发展也有很大的影响(加速或阻碍)。只有与生产力性質相适应的新的生产关系,才是生产力发展的主要的、有决定意义的力量。

在社会主义制度下,由于生产資料的公有制,所以生产力和生产关系的性質是完全相适应的。但这並不意味着社会主义制度下生产关系和生产力不存在矛盾;而是在社会主义制度下能够及时地改变落后了的生产关系使其适合生产力的性質,因此,在研究机器制造企业生产經濟、組織与計劃工作时,必須利用这一規律的作用,以便发现和解决企业生产經濟活动中的矛盾、限制生产力发展的因素,使企业中生产經濟活动的組織和計劃工作,能够适合生产力的性質,並进而推动生产力的发展。

机器制造企业生产經濟、組織与計劃除了研究社会主义經濟規律在企业生产經濟活动中的作用外,它还要研究共产党和政府运用社会主义經濟規律定出的有关企业的經濟政策和決議以及正确地貫

彻这些政策和決議的方法；研究企业全体职工为了更好地利用企业的生产資料而进行的創造性的活动。

简单地說，这門科学就是研究如何更好地組織和計劃企业全体职工的生产經濟活动，充分地发掘和利用企业的一切潛力，以完成和超額完成国家計劃，从而保証最大限度地滿足整个社会經常增长的物質和文化的需要。

2 課程的历史性及党性

社会主义机器制造企业生产經濟、組織与計劃科学是根据馬克思、列宁主义的学說，根据社会主义經濟規律，根据党和政府的有关政策指示和先进企业、車間及先进工作者的实际經驗的总结而逐漸建立和发展起来的，只有在社会主义制度下，科学的生产經濟、組織与計劃工作才可能建立起来。

除此而外，在社会主义社会，由于生产資料的公有制，生产的目的是为了滿足整个社会經常增长的物質和文化的需要，因此，生产的发展是和工人階級的利益一致的。只有适合于整个社会利益的生产組織工作，才可能是真正的科学的生产組織工作。

在資本主义社会，由于生产資料属于資本家私人所有，生产的目的又是为了最大限度的获取利潤，因此，資本主义的生产不仅不是为了整个社会的利益，而且是和整个社会利益背道而馳的，同时，由于資本主义經濟中竞争和生产无政府的規律起着主导作用，因此，在資本主义制度下，也就不可能按照統一的計劃进行生产。

由此可見，生产經濟、組織与計劃这門科学是一門具有历史性的科学，它只有在社会主义制度下，才能建立和发展起来。

这門科学是一門具有党性的科学。它不仅表现在坚决貫徹着共产党的政策和指示，而且还表现在解决任何生产組織有关的問題时，都是从工人階級的利益出发的。

資产階級学者为了掩飾資本主义生产組織工作的剝削本質，他們不承認生产組織工作是有階級性的，他們宣传生产組織科学只是純粹的技术性的科学，他們这种說法的目的，不难揭露，是为了掩飾

資本家的剝削本質。

社会主义生产經濟、組織与计划科学是忠实地为工人階級利益服务的,它促进了生产的发展,提高了劳动人民的物質文化生活水平,加速了国家的經濟建設。

3 課程的研究方法

研究“社会主义机器制造企业生产經濟、組織与计划”这門科学的方法是馬克思、列宁主义的唯物辯証法。

根据唯物辯証法的要求,研究这門科学必須:

1) 在研究企业生产經濟活动中的一切現象时,都必須从互相联系,互相依賴,互相制約及其与社会主义經濟規律的关系出发。只有这样才能正确地理解企业中生产經濟活动的一切現象,並正确加以处理和解决。

2) 在研究企业經濟、組織与计划的制度、方法时,都必須从不断发展和不断完善观点出发,坚决反对把事物看成是一成不变的教条主义和保守思想。

3) 大力揭发和克服企业經濟、組織与计划工作发展中的一切矛盾和困难,以便促使机器制造企业生产經濟、組織与计划工作不断发展和完善。

生产經濟、組織与计划科学和社会主义条件下发展着的其他科学一样,絕不容忍停滯不前,絕不容忍教条主义和形式主义,並且絕不容許对已經陈旧了的原理、方法和条例墨守成規。

只有能反映先进經驗,能使生产不断完善和促进社会主义生产力日益发展的科学,才是真正的科学。

4 課程的任务、內容及其在中等专业教育中的地位

“机器制造企业生产經濟、組織与计划”課程的任务是向未来的中等技術人員介紹机器制造工业經濟的原理,社会主义組織和计划的主要原則,並教給他們能够解决机器制造企业各生产工段的經濟、

組織与計劃的具体問題。

本課程的內容可分为下面几个組成部分：

- 1) 机器制造企业經濟、組織与計劃的基础；
- 2) 生产技术准备組織与技术检查組織；
- 3) 劳动組織与工資組織；
- 4) 輔助业务与供应业务組織；
- 5) 厂內計劃；
- 6) 車間經濟、組織与設計。

生产經濟、組織与計劃在机器制造中等专业教育中，是占着极重要的地位的，从苏联三十多年建設經驗中証明，从我們机器制造企业工作中証明，作为生产中骨干的中等技术人才，必須很好地掌握这门科学，才能正确地組織生产經濟活动，更好地完成国家計劃。

本課程与“政治經濟学”和“社会主义工业經濟”有密切的联系，“政治經濟学”是本課程的基础。

本課程与机器制造专业课程(如：制造工艺学、金屬切削机床，金屬工艺学等)有密切联系，因为在組織企业的生产經濟活动时是和它采用的工艺装备及工艺方法有关联的，不同的設備，不同的工艺过程，就要求进行不同的生产組織工作。

由此可見，本課程是中等专业教育的完成和总结阶段的課程。

• 主要参考書 •

1. 斯大林：苏联社会主义經濟問題，人民出版社，1952年。
2. 政治經濟学教科書，人民出版社，1955年。
3. 苏联机器制造百科全书，第十五卷，机械工业出版社，1955年。
4. 机器制造企业組織与計劃，哈尔滨工业大学講义，1954年。
5. 机器制造工业企业組織与計劃，瓦·依·柳巴夫斯基編，哈尔滨工业大学，1956年。
6. 工业企业組織与計劃綜合講义(草稿)，中国人民大学編印，1953年。

第二章 社会主义工业企业组织工作的基本原则

1 社会主义工业企业

社会主义工业企业是整个社会主义工业的一部分。而社会主义工业又是整个国民经济中的主导部分。社会主义工业企业是属于全国人民的财产,它是为了全国人民的幸福 和国家富强而生产工业产品的经济单位。

社会主义工业企业的基本职能是生产职能、准备职能 和销售职能,在这三个基本职能中,生产职能是主要的,所谓生产职能,就是在规定的计划期内出产国家计划所规定的产品,配合 生产 职能的是准备职能和销售职能,如:生产技术准备、原材料供应、运输等。工业企业的这三种职能构成了整个企业的生产经济活动,必须指出,社会主义工业企业的职能并不限于这三种。

为了使工业企业能更好地发挥它的各种职能,就必须使 工业企业具有行政业务的 自主性和生产技术的统一性。

1) 行政业务的自主性:

社会主义工业企业是由国家的工业 管理机构来领导的,企业的生产经济活动也是按照国家计划来组织的,为了充分 发挥企业全体职工的积极性和创造性,保证国家计划的完成和超额完成,国家给予工业企业在行政业务上一定的自主权,也就是说,工业企业在国家计划、法令和上级机关指示的范围内,可以独自处理企业日常的生产经济活动。

工业企业行政业务的自主性表现在以下几方面:

(1) 企业是由国家委派的厂长来统一领导整个企业的日常生产经济活动的;

(2) 企业有单独的国家计划任务,作为进行日常 生产 经济活动