

建筑施工企业

项目经理知识问答

王 晋 别艳高 主编

 机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



建筑施工企业项目经理知识问答

王 晋 别艳高 主编



机械工业出版社

本书以问答的形式阐述了与建筑施工企业项目经理有关的五个方面的问题,即:施工项目管理概论、工程招投标与合同管理、施工组织设计与进度管理、施工项目质量与安全管理、施工项目成本管理。本书可供项目经理、成本管理人员、监理工程师、营造师以及高等学校相关专业的师生进行学习参考。

图书在版编目(CIP)数据

建筑施工企业项目经理知识问答/王晋,别艳高主编.
北京:机械工业出版社,2003.7
ISBN 7-111-12508-8

I.建... II.①王...②别... III.建筑工程—工程
施工—项目管理—问答 IV.TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 051220 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)
策划编辑:范兴国 责任编辑:杨少彤 责任校对:申春香
封面设计:栋梁文化 责任印制:闫 焱

北京京丰印刷厂印刷·新华书店北京发行所发行

2003 年 7 月第 1 版第 1 次印刷
787mm×1092mm $\frac{1}{16}$ ·14.5 印张·353 千字
0001—4 000 册
定价:25.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换
本社购书热线电话(010)68993821、88379646
封面无防伪标均为盗版



编 委 名 单

主编
参编

王 晋
沈亚丽
王 杰
许文华
严文明
李晓兰
康世风

别艳高
张文娟
刘燕霞
李文鹏
鲍文杰
胡 琼
雷 佳

肖志军
秦 辉
尚少渊
向 艳
黄俊芳
李玲兰

唐晓晓
李倩怡
高克俊
申东山
沈礼金
程玉花

徐建芳
苏真宝
陈燕波
黄芳芳
廖春芳
蔡 静

前 言

本书按照项目经理培训的重点即工程项目管理理论学习和实践的应用,以一问一答的形式阐述内容,具有形式新颖、选题实用、依据明确、题目广泛、解释扼要、答疑严谨、实例具体、实用性强等特点。为了便于读者理解和掌握,书中绘制了较多的图表,以达到以图代言,一目了然之目的。

本书共分五个科目,从五个方面详细阐述了建筑施工企业各方面的问题。

第一科目为施工项目管理概论,阐明了施工项目的概念、产生、发展、内容、方法和应用,并且围绕项目组织、项目经理、目标控制、生产要素管理、施工阶段监理及施工项目后期管理等,从理论与实践的结合上进行了全面阐述。

第二科目为工程招投标与合同管理,系统地介绍了工程招标、投标和合同管理的理论 and 应用,包括工程招投标程序、合同分类、工程施工招标文件的编制;投标的组织、决策、技巧和投标文件的编制;投标报价的组成和计算,报价的宏观审核等内容。

第三科目为施工组织设计与进度管理,主要阐述工程施工组织学研究的对象和任务,施工准备工作内容,施工组织设计的概念、内容、任务、作用 and 分类;施工组织的基本原则;流水施工理论、方法和应用实例;施工组织总设计的编制内容、方法和应用等。

第四科目为施工项目质量与安全管理,其又分为上下两篇。上篇是施工项目质量管理,从施工项目质量管理人员需要出发,以解决质量管理中的实践问题,较为全面地介绍了质量管理的理论、方法、技术和手段;论述了施工项目质量的特点、形成过程,质量体系的建立与运行,以及质量控制原理、预控措施及质量评定等。下篇是施工项目安全管理,其系统阐述了施工项目安全管理的理论、施工过程安全管理、施工机械设备安全管理、施工临时用电安全管理、施工防火要求、环境保护与文明施工等内容。

第五科目为施工项目成本管理,深入地阐述了施工项目成本管理的基本理论、施工项目目标成本、施工项目成本控制、施工项目成本核算、施工项目成本分析与考核、工程成本管理的新发展等。

编写过程中参阅了大量同行业著作,因时间紧迫没能与原书作者联系,在此深表歉意。由于编者水平有限,经验不足,书中难免有缺点和错误,衷心希望广大读者批评指正。

作 者

目 录

第一科目 施工项目管理概论

前言

第一章 施工项目管理概述

1. 什么是项目? 其有哪些特征?	2
2. 什么是建设项目? 其有哪些特征?	2
3. 什么是施工项目? 其有哪些特征?	2
4. 什么是项目管理?	3
5. 什么是建设项目管理?	3
6. 什么是施工项目管理? 其具有哪些特征?	3
7. 我国建设项目的建设程序可划分为几个阶段?	3
8. 施工项目管理程序可划分为几个阶段?	3
9. 施工项目管理程序与建设程序有怎样的关系?	3
10. 我国传统的建筑管理体制有哪些特征?	3
11. 鲁布革工程的项目管理经验有哪些?	4
12. 我国推行施工项目管理制度有哪些特点?	4
13. 施工项目管理与建立现代企业制度的关系,主要表现在哪些方面?	5
14. 企业经营和项目管理之间的关系,主要表现在哪些方面?	5
15. 如何建立施工项目管理组织?	6
16. 施工项目管理规划的内容主要有哪些?	6
17. 如何进行施工项目的目标控制? 施工项目的控制目标有哪些内容?	6
18. 施工项目的生产要素包括哪些内容? 生产要素管理包括哪些内容?	6
19. 施工项目管理方法的应用有哪些特征?	6
20. 施工项目管理方法如何分类?	7
21. 何谓施工项目的行政管理方法?	7
22. 何谓施工项目的法律管理方法?	7
23. 施工项目管理方法的应用步骤是什么?	7

第二章 施工项目管理组织

24. 何谓组织?	8
25. 何谓施工项目管理的组织?	8
26. 项目管理的组织职能包括哪些内容?	8
27. 施工项目管理组织机构有哪些作用?	8
28. 建立适应项目管理需要的组织机构必须考虑哪些问题?	8
29. 工作队式项目组织有何特征? 其适用范围是什么?	9
30. 部门控制式项目组织有何优点? 其适应什么范围?	9

31. 矩阵制项目组织有何特征? 其适应什么范围?	9
32. 建立施工项目经理部的基本原则是什么?	9
33. 项目民主管理委员会在项目处于什么地位?	10
34. 施工项目管理制度的作用是什么?	10
35. 制订施工项目管理制度应遵循什么原则?	10
36. 施工项目管理制度如何分类?	10
37. 项目经理部与企业及主管部门有何关系?	11
38. 项目经理部有怎样的外部关系?	11
39. 施工项目经理部的解体条件是什么?	11
40. 施工项目经理部有怎样的解体程序和善后工作?	11

第三章 施工项目经理

41. 施工项目经理在施工项目中处于何种地位?	13
42. 施工项目经理应具备怎样的基本素质?	13
43. 项目经理资质分为哪几个等级? 其具体内容如何	14
44. 施工项目经理的选择一般有几种方式	14
45. 施工项目经理的基本工作有哪些内容?	14
46. 施工项目经理的经常性工作有哪些内容?	14
47. 各级项目经理分别承担建设工程项目管理的哪些工作?	15
48. 何谓施工项目经理责任制?	15
49. 施工项目经理责任制具有什么特点?	15
50. 施工项目经理责任制在施工项目管理中有何作用?	15
51. 施工项目经理责任制的主体和重点是什么?	15
52. 实行施工项目经理责任制必须具备什么条件?	16
53. 施工项目经理的任务是什么?	16
54. 施工项目经理的职责是什么?	16
55. 施工项目经理具有哪些权限?	17
56. 施工项目经理享有什么利益?	17

第四章 施工项目目标控制

57. 何谓施工项目管理规划?	18
58. 施工项目管理实施规划有哪些特点?	18
59. 施工项目管理规划的编制依据是什么?	18
60. 建筑工程包括哪些单位工程? 设备安装工程包括哪些单位工程?	18
61. 施工项目管理应用目标管理方法,可大致分为几个阶段?	19
62. 何谓施工项目目标控制?	19
63. 施工项目目标控制的任務是什么?	19
64. 施工项目控制目标的制订原则是什么?	19
65. 施工项目控制目标的制订程序是什么?	19
66. 施工项目目标控制的手段有哪些?	20
67. 施工项目目标控制有哪些措施?	20

68.何谓风险?	20
69.何谓风险成本? 其相关概念是什么?	20
70.风险识别有哪些质量要求?	21
71.风险响应如何确定?	21
72.风险管理对策规划应从哪几个方面制订方案?	21
73.何谓组织协调? 其内容是什么?	21
74.施工进度计划如何实施?	22
75.施工进度检查方法有几种? 其检查内容是什么?	22
76.施工进度的调整有何内容? 施工进度计划调整有何要求?	23
77.施工项目质量控制有何要求?	23
78.施工项目安全控制有什么特点?	23
79.项目经理的安全职责有哪些?	24
80.何谓施工项目成本控制? 其意义何在?	24
81.成本控制按怎样的环节和程序进行?	24
82.施工项目成本控制如何运行?	25

第五章 施工项目现场管理和生产要素管理

83.何谓施工项目现场管理? 其目的如何?	26
84.项目经理部对施工现场管理有何基本要求?	26
85.什么是施工项目生产要素? 其管理有何意义?	26
86.施工项目劳动力的配置方法有哪些?	26
87.项目经理部劳动力动态管理的责任是什么?	27
88.现场材料管理的责任是什么?	27
89.施工项目机械设备的供应有哪些渠道?	27
90.项目资金支出预测程序是什么?	27
91.建设项目的资金来源于哪?	28
92.施工项目资金的来源有哪些渠道?	28
93.施工项目技术管理有哪些内容?	28
94.施工项目技术交底有何要求?	28
95.施工单位技术负责人向下级技术负责人交底的内容有哪些?	28
96.项目技术负责人应履行的职责有哪些?	29

第六章 建设工程施工监理

97.何谓建设工程监理? 它有什么性质?	30
98.施工阶段的建设监理内容主要有哪几方面?	30
99.建设项目实施建设监理有哪些程序?	30
100.施工组织设计的审查程序是什么?	31
101.第一次工地会议应包括哪些内容?	31
102.监理机构的目标控制中进度控制的依据是什么?	31
103.工程进度控制的方法有哪些?	32
104.质量控制的基本程序是什么?	32

105. 质量控制有哪些方法?	32
106. 监理工程师对设计变更的审查原则是什么?	34
107. 工程造价控制中工程量计量有哪些内容?	34
108. 项目监理机构处理工程变更应符合哪些要求?	34
109. 工程延期及工程延误如何处理?	34

第七章 施工项目后期管理

110. 何谓施工项目竣工验收? 它与建设项目验收有何区别?	36
111. 施工项目的竣工验收应具备什么条件?	36
112. 生产性或科研性建筑工程施工项目的验收标准是什么?	36
113. 具备什么条件的建筑施工项目,可按达到竣工标准处理?	36
114. 竣工验收管理应按什么程序进行?	37
115. 施工项目竣工验收应按什么步骤进行?	37
116. 竣工验收应具备什么条件?	37
117. 进行施工项目产品回访与保修有何意义?	37
118. 建设工程的最低保修期限如何确定?	38
119. 回访工作计划包括哪些内容? 其方式有几种?	38
120. 何谓施工项目结算? 其目的是什么?	38
121. 工程价款的结算方式有几种?	38
122. 何谓施工项目全面分析? 施工项目全面分析有哪些评价指标?	39
123. 工程质量分析有哪些内容?	39
124. 工程项目成本的主要依据是什么? 其内容有哪些?	40
125. 考核评价有怎样的程序?	40
126. 考核评价有哪些指标?	40
127. 何谓工法? 它有什么特征?	41

第二科目 工程招投标与合同管理

第一章 合同法律制度

1. 什么是民法?	43
2. 《民法通则》的基本原则是什么?	43
3. 什么是公民的民事权利能力?	43
4. 什么是公民的民事行为能力?	43
5. 什么是个体工商户?	43
6. 农村承包经营户所指的是什么?	43
7. 什么是法人?	43
8. 法人应具备的条件是什么?	43
9. 什么是企业法人与非企业法人?	44
10. 什么叫做联营?	44
11. 联营的形式有哪些?	44

12. 什么是民事法律行为与代理?	44
13. 代理的特征是什么?	44
14. 什么是民事权利?	44
15. 民事权利的主要内容有哪些?	44
16. 什么是民事责任?	45
17. 民事责任的构成要件是什么?	45
18. 承担民事责任的方式有哪些?	45
19. 什么是诉讼时效?	45
20. 什么是合同?	45
21. 合同具有的基本特点有哪些?	45
22. 合同法的基本原则是什么?	46
23. 什么是合同的订立?	46
24. 什么是合同形式?	46
25. 什么是口头合同?	46
26. 什么是书面合同与其他形式的合同?	46
27. 合同的内容指的是什么?	46
28. 规定合同一般包括的条款有哪些?	47
29. 订立合同的方式指的是什么?	47
30. 什么是要约、要约人与受要约人?	47
31. 要约生效应具备的条件有哪些?	47
32. 什么是承诺?	47
33. 承诺生效应符合的条件有哪些?	47
34. 关于合同成立地点的确定,《合同法》作出了哪些规定?	47
35. 什么是合同的效力?	47
36. 合同生效的情形有哪些?	48
37. 什么是效力待定合同?	48
38. 效力待定合同根据《合同法》的规定可分为哪几种?	48
39. 什么是无效合同,无效合同按《合同法》规定应分为哪几种?	48
40. 什么是合同的免责条款?	48
41. 《合同法》规定了哪几种无效免责条款?	48
42. 什么是可变更合同?	48
43. 什么叫可撤销合同?	48
44. 什么是合同的履行?	48
45. 什么叫同时履行抗辩权?	49
46. 什么是异时履行抗辩权?	49
47. 什么是不安抗辩权?	49
48. 什么是债权人的代位权?	49
49. 什么叫合同变更?	49
50. 什么是合同转让?	49

51. 合同转让按《合同法》规定可分为哪几种情况? 他们的定义分别是什么?	49
52. 合同的终止指的是什么?	49
53. 什么是违约责任制度?	49
54. 什么叫违约?	49
55. 违约责任的概念是什么? 按《合同法》规定的方式主要有哪几种?	49
56 什么是合同管理?	50
57. 工商行政管理部门是统一的合同管理机关, 他的主要职责有哪些?	50
58. 什么是合同争议?	50
59. 合同争议的解决方式主要有哪几种? 他们的概念分别是什么?	50

第二章 招投标与合同管理的相关法律

60. 什么是建筑法及立法目的?	51
61. 什么是建筑工程许可?	51
62. 申请建筑工程许可的条件是什么?	51
63. 领取建筑工程许可证的法律后果是什么?	51
64. 建筑工程发包的方式有哪些?	51
65. 建筑工程公开招标的程序是什么?	52
66. 什么是联合承包?	52
67. 什么是建筑工程分包? 他的基本要求是什么?	52
68. 什么是建筑工程监理?	52
69. 工程监理人员有哪些权利和义务?	52
70. 什么是建筑工程监理合同?	52
71. 监理合同示范文本由什么构成?	52
72. 监理单位的主要责任有哪些?	53
73. 什么是建筑工程质量?	53
74. 国家建设部质量监督管理工作的主要职责是什么?	53
75. 省、自治区、直辖市建委(建设厅)和国务院工业、交通各部门对质量监督管理 工作主要职责是什么?	53
76. 市、县建设工程质量监督站和国务院工业、交通部门所设的专业建设工程质量 监督站有哪些主要职责?	53
77. 建设单位有哪些质量责任和义务?	54
78. 工程勘察设计公司有哪些质量责任和义务?	54
79. 施工单位有哪些质量责任和义务?	54
80. 什么是建筑安全生产管理?	55
81. 建筑安全生产管理有哪些内容?	55
82: 建筑安全生产的基本要求是什么?	55
83. 什么是民事诉讼?	55
84. 什么是民事诉讼法?	55
85. 当事人诉讼权利平等原则是什么?	55
86. 什么是仲裁法?	56

87. 什么是担保法?	56
88. 什么是保险法?	56
第三章 建设工程市场	
89. 什么是建设工程市场?	57
90. 什么是项目法人责任制?	57
91. 什么是建设工程交易中心?	57
92. 建设工程交易中心有哪些性质与作用?	57
93. 建设工程交易中心的基本功能是什么?	57
94. 建设工程交易中心的运行原则是什么?	58
95. 建设工程交易中心运作的一般程序有哪些?	58
第四章 工程项目招标	
96. 什么是工程项目招标? 工程项目招标的类型有哪些?	59
97. 工程项目招标的方式有哪些?	59
98. 工程项目施工招标的条件有哪些?	59
99. 工程项目施工招标程序是什么?	60
100. 招标文件由什么组成?	60
101. 投标文件编制的内容是什么?	60
102. 什么样的投标文件将视为无效?	61
103. 工程项目施工招标文件的基本内容是什么?	61
第五章 工程项目投标	
104. 投标班子的组成应具备的条件与要求是什么?	62
105. 工程联合承包的方式是什么?	62
106. 什么是投标过程? 他的主要工作内容是什么?	62
107. 投标决策的内容有哪些?	62
108. 投标决策阶段是怎样划分的?	62
109. 影响投标决策的主观因素是什么?	62
110. 什么是投标技巧研究?	63
111. 什么是投标文件?	63
112. 投标文件的编制工作内容是什么?	63
113. 国际工程投标工作的主要程序是什么?	63
第六章 投标报价	
114. 投标报价和工程概(预)算有哪些区别?	64
115. 工程投标报价费用由什么组成?	64
116. 建筑工程施工工程量计价方式有哪些?	64
117. 工程施工公开招标的投标报价是怎样编制的?	64
118. 建筑工程施工邀请招标的报价单是怎样编制的?	66
119. 审核投标报价的宏观指标和方法有哪些?	71
120. 常见的投标策略有哪几种?	72

第七章 建设工程合同

- 121. 什么是建设工程合同? 73
- 122. 建设工程合同的特征有哪些? 73
- 123. 建设工程合同的种类有哪些? 73
- 124. 什么是建设工程监理合同? 其主体是什么? 74
- 125. 建设工程合同的其他合同类型有哪些? 74

第八章 建设工程施工合同与管理

- 126. 什么是施工合同? 什么是施工合同的当事人? 75
- 127. 订立施工合同应具备的条件是什么? 75
- 128. 订立施工合同应当遵守的原则是什么? 75
- 129. 订立施工合同的程序是什么? 75
- 130. 发包人应完成的工作有哪些? 75
- 131. 承包人应完成的工作内容有哪些? 76
- 132. 什么叫项目经理? 他的职责有哪些? 76
- 133. 什么是施工合同管理? 77
- 134. 工程施工索赔的处理过程及费用计算方法分别是什么? 77

第九章 FIDIC《土木工程施工合同条件》

- 135. FIDIC 编制的各类合同条件具有的特征是什么? 78
- 136. 质量检查的要求有哪些? 78
- 137. 承包商违约的具体情况有哪些? 78
- 138. 业主违约的具体情况有哪些? 79
- 139. 处理索赔问题有怎样的程序? 79

第十章 工程施工索赔

- 140. 发生索赔的主要原因有哪些? 80
- 141. 施工索赔在工程项目管理中有什么重要意义? 80
- 142. 工期索赔用什么计算公式? 81

第三科目 施工组织设计与进度管理

第一章 施工组织概论

- 1. 施工组织研究的对象和任务是什么? 83
- 2. 施工准备工作包括哪些主要内容? 83
- 3. 技术准备工作中熟悉、审查施工图纸的依据是什么? 84
- 4. 物质准备工作的程序是怎样的? 84
- 5. 什么是施工组织设计? 84
- 6. 施工组织设计包括哪些内容? 84
- 7. 施工组织设计, 怎样分类? 84
- 8. 什么是施工组织总设计? 85

9. 什么是单位工程施工组织设计?	85
10. 什么是分部分项工程施工组织设计?	85
11. 施工组织总设计、单位工程施工组织设计和分部分项工程施工组织设计之间的 关系怎样?	85
12. 施工组织设计按编制时间的不同,怎样分类?	86
13. 施工组织设计的任务是什么?	86
14. 施工组织设计的作用是什么?	86
15. 组织项目施工的基本原则是什么?	86

第二章 建筑流水施工

16. 什么是依次施工组织方式?	87
17. 什么是平行施工组织方式?	87
18. 什么是流水施工组织方式?	87
19. 流水参数指什么?	87
20. 划分施工段的原则是什么?	87
21. 什么是时间参数及其包括哪些内容?	87
22. 影响流水节拍数值大小的因素主要有哪些?	88
23. 什么是流水步距?	88
24. 确定流水步距的方法有哪些?	88
25. 什么是专业流水?	88
26. 怎样组织异节拍专业流水?	88
27. 无节奏专业流水有哪些基本特点?	89
28. 怎样组织等节拍专业流水?	90
29. 怎样组织无节奏专业流水?	92

第三章 网络计划技术

30. 统筹法的基本原理是什么?	94
31. 双代号网络图由什么组成?	94
32. 绘制网络图的基本原则是什么?	94
33. 绘制网络图应注意哪些问题?	95
34. 网络图根据绘图符号的不同,怎样分类?	96
35. 根据网络图最终目标的多少,网络图怎样分类?	96
36. 采用单一时间算法怎样计算工作持续时间?	97
37. 采用三时估计法,怎样计算工作持续时间?	97
38. 网络图中工作最迟时间如何计算?	97
39. 工作最早开始时间怎样计算?	98
40. 什么是工作最早完成时间?	98
41. 工作自由时差该如何计算?	98
42. 如何判定网络图中的关键工作和关键线路?	98
43. 绘制单代号网络图的基本原则是什么?	98
44. 什么是图上算法?	99

45.“选择法”工期优化的步骤怎样？	99
46.资源优化的基本原理是什么？	99
47.时间—成本的关系如何？	99
48.工作持续时间和费用之间的关系如何？	100

第四章 施工组织总设计

49.施工组织总设计的编制依据有哪些？	101
50.确定施工开展程序时,应主要考虑哪些问题？	101
51.施工准备工作总计划的主要内容包括哪些？	101
52.什么是编制施工总进度计划？其有什么作用？	101
53.编制施工总进度计划的基本要求是什么？	102
54.按什么步骤编制施工总进度计划？	102
55.工地加工厂面积如何确定？	102
56.如何确定运输工具数量？	102
57.如何确定工地运输量？	103
58.选择水源时应注意哪些因素？	103
59.选择临时供电电源的方案有哪些？	103
60.如何计算工地总用电量？	103
61.施工总平面图设计的原则是什么？	104
62.施工总平面图的科学管理包括哪些内容？	104
63.当道路有环路时,如何选择最优设场点？	104
64.道路为无环路的枝状时,如何选择最优设场点？	105
65.最小树选线优化的具体方法如何？	105
66.如何确定供水系统？	106
67.如何布置临时水电管网及其他动力设施？	107
68.行政与生活临时设施应如何布置？	107
69.区域叠合优化法的步骤如何？	107

第五章 单位工程施工组织设计

70.单位工程施工组织设计的任务是什么？	108
71.单位工程施工组织设计的编制依据是什么？	108
72.单位工程的施工程序是怎样的？	108
73.建筑业企业承接施工任务的方式有哪些？	108
74.单位工程施工中应遵循怎样的程序？	108
75.单位工程施工中的“先地下后地上”指的是什么？	109
76.如何确定单位工程施工起点流向？	109
77.确定施工顺序时,应考虑哪些因素？	109
78.基础工程应按怎样的施工顺序进行施工？	109
79.屋面和装饰工程按怎样的施工顺序进行施工？	109
80.如何确定水暖电卫等工程的施工顺序？	110
81.装配式钢筋混凝土单层工业厂房的施工顺序是怎样的？	110

82. 现场后张法预应力屋架的施工顺序是怎样的？	110
83. 如何选择施工方法？	110
84. 土石方工程施工方法选择的内容是什么？	110
85. 钢筋混凝土工程施工方法选择的内容是什么？	111
86. 如何选择施工机械？	111
87. 定量分析有哪些指标？	111
88. 单位工程施工进度计划的作用是什么？	111
89. 如何计算单位工程的工程量？	112
90. 如何确定各施工过程的施工天数？	112
91. 怎样编制劳动力需要量计划？	112
92. 怎样编制主要材料需要量计划？	113
93. 怎样编制构件和半成品需要量计划？	113
94. 怎样编制施工机械需要量计划？	113
95. 什么是单位施工平面图？	113
96. 单位工程施工平面图的设计内容是什么？	113
97. 单位工程施工平面图的设计原则是什么？	114
98. 单位工程施工平面图设计中,如何布置塔式起重机？	114
99. 如何布置现场运输道路？	115
100. 临时设施应如何布置？	115
101. 单位工程中,施工供电应如何布置？	115
102. 施工进度计划应如何检查和调整？	115

第六章 施工项目进度控制

103. 什么是施工项目进度控制？	116
104. 施工项目进度控制的目标是什么？	116
105. 施工项目进度控制的方法是什么？	116
106. 施工项目进度控制的组织措施是指什么？	116
107. 施工项目进度控制的任务是什么？	116
108. 项目经理部的进度控制应按怎样的程序进行？	116
109. 施工项目进度控制的动态原理是什么？	117
110. 施工项目进度控制受哪些原理支配？	117
111. 项目经理对施工进度计划进行审核包括哪些内容？	117
112. 进行日检查或定期检查的内容包括哪些？	117
113. 通过施工项目进度检查,应向企业提供月度施工进度报告的内容主要包括 哪些？	117
114. 施工项目进度计划比较法中,“横道图比较法”与“S形曲线比较法”有什么 区别？	118
115. S形曲线的绘制步骤如何？	118
116. “香蕉”形曲线比较法的作用是什么？	118
117. 横道图比较法的作图比较方法的步骤是怎样的？	118

118.“香蕉”形曲线的作图步骤是怎样的？	119
119.“香蕉”形曲线的绘制中,如何计算 j 时刻完成的总任务量？	120
120.“香蕉”形曲线比较法中如何计算在 j 时刻完成项目总任务量百分数？	120
121.施工项目进度计划的调整方法有哪些？	120
122.调整起止时间的方法有哪些？	120
123.施工进度控制总结应包括哪些内容？	120

第四科目 施工项目质量与安全管理

上篇 施工项目质量管理

第一章 概述

1.质量的定义是什么？	123
2.质量管理的首要任务是什么？	123
3.什么是质量保证？	123
4.工程项目质量包括哪些内容？	123
5.工程建设各阶段对质量形成有何影响？	123
6.什么是三全管理？	124
7.申请领取施工许可证,应当具备什么条件？	124
8.《中华人民共和国建筑法》(中华人民共和国主席令第 91 号)对从业资格做了 哪些规定？	124

第二章 质量管理体系的建立与运行

9.术语之间在概念上的三种相互关系是什么？	125
10.质量管理中强调领导作用的原则的原因是什么？	125
11.质量管理体系方法包括哪几个步骤？	125
12.质量管理体系的文件有哪些？	126
13.什么是自我评定？	126
14.质量管理体系与优秀模式有何相同和差异？	126
15.什么是质量手册？	126
16.质量手册的封面包括哪些内容？	126
17.质量手册的补充部分一般包括哪些项目？	127
18.质量手册的正文部分包括哪些内容？	127
19.质量手册的概述部分包括哪些内容？	127
20.什么是质量认证？	127
21.什么是质量管理体系认证？	127
22.企业质量体系认证的意义是什么？	128
23.质量手册的作用是什么？	128
24.质量手册可分为哪几种形式？	128
25.质量手册具有哪些性质？	128