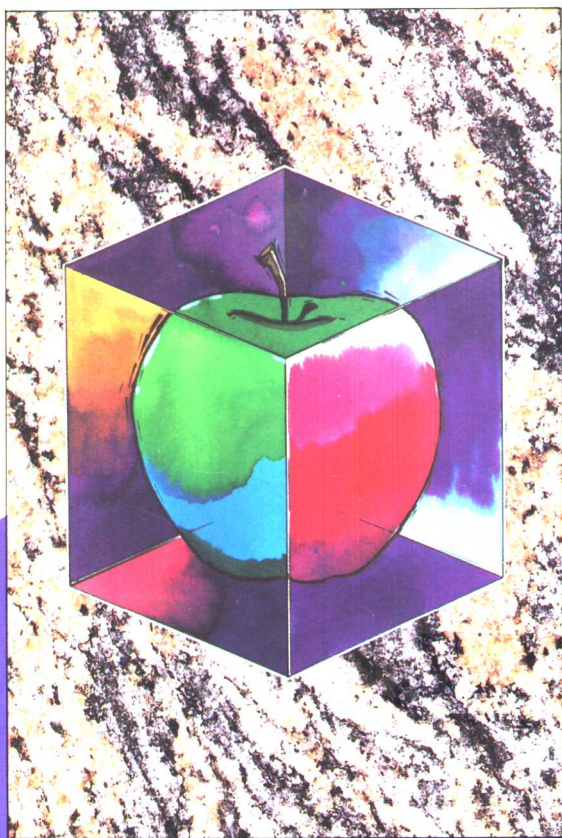


有效掌握工廠內人、事、物三要素，工廠管理將更為順暢。

生產線管理

●周可



F4
Z

領導人叢書 20

生產線管理

周可著

領導人叢書②①

生產線管理

· 49139 ·
81.04.1287

中華民國八十一年四月初版

有著作權，翻印必究

Printed in R. O. C.

定價：新台幣180元

著 者 周 可
發 行 人 劉 國 瑞

出 版 者 聯經出版事業公司
臺北市忠孝東路四段555號
電 話 / 3620137 · 6418662
郵政劃撥帳戶第0100559-3號

新聞局出版事業登記證局版臺業字第0130號

ISBN 957-08-0780-6 (平裝)

自序

工廠是一個多人、多事、多物的集合體，這些因子如果能有效掌握住的話，工廠的管理一定能很順暢，反之，則會為管理帶來許多的困擾。

筆者曾在工廠服務過十個年頭，隨後又轉任企業輔導的工作，也有了十年，因此，這二十年來，幾乎都從事與企業管理有關的工作。

在這些歲月中，當然也碰到了許多的問題與困擾，不過問題、困擾加上時間，最後都變成了經驗。

11/11/258/04

這些年來，更蒙《經濟日報》副刊徐桂生主任的幫忙，給予我機會，在副刊上陸續發表了一些有關管理上的短文，這些文章有些是筆者所看到的好個案，有些則是個人的經驗談。

如今，《經濟日報》決定要將這些文章，加以選擇編印成冊，個人真是非常的感激。

本書的文章是以《經濟日報》副刊「生產線上」這個專欄的文章為主，再加上一些其他的文章整理成「人的管理」、「事的管理」及「物的管理」三個章節。

本書的內容當然不能代表一切，但希望能借此供讀者發揮搭便車的效用，讓我們台灣的企業，明天會更好！

同時，我也希望能借此書的發行，做為我母親七十歲生日的賀禮。

周可

民國八十一年一月廿二日

目次

(一) 自序

人的管理

三 改善體質總動員

五 企業為什麼要降低成本

七 三大公開

九 榮譽商店

三 員工福祉超越一流企業

目次

(三)

- 五 減少閒置人力
- 七 不可能
- 九 合理
- 三 工時合理化
- 三 補入新方
- 五 內舉不避親
- 七 鳳還巢
- 九 風水輪流轉
- 三 空降部隊
- 三 主動告知
- 五 「終身職」
- 七 保障
- 九 米蟲
- 四 J I 使生手變熟手
- 四 送人魚，不如教人結網

目次

壹	異常管理
貳	打雜
參	勤前訓練
肆	薪資成本
伍	臨時工與低價標
陸	合理
柒	變相加薪
捌	證物管理
玖	全勤獎
拾	大全勤獎
壹	考績
貳	勿勿強求標準化
參	衣架子
肆	官大不見得學問大
伍	三八〇五

主 殺銳氣

大 帶薪病假

合 面子管理

三 壓力管理

四 餘力管理

六 表面代理人

六 打聽員工的問題

事的管理

三 兩頭蛇

五 衝突

七 分家

九 大家方便

一〇 消除浪費就是提高生產力

一二 無生產力與反生產力

目次

- 一〇四 形式主義再見
- 一〇七 環島旅行
- 一〇九 口頭提案
- 一一 減少損失
- 一二 管理損失
- 一五 會議成本
- 一七 開會看顏色
- 一九 豬公管理
- 三三 一不等於一
- 三三 數據管理
- 三五 確保品質之道
- 三七 首件檢查
- 三九 謹慎有餘
- 三〇 池魚之殃
- 三三 為什麼有不良

- 三 四 色差判定
- 三 五 二次工
- 三 六 防呆措施
- 三 七 防漏
- 三 八 事半功半
- 三 九 「搭便車」
- 四 一 逃避問題
- 四 二 矯枉過正
- 四 三 攻擊手法
- 四 四 看圖識物
- 四 五 掌門人
- 四 六 廢物利用
- 四 七 前人種樹後人「受」涼
- 四 八 借鏡
- 四 九 拜拜

一三 「如何」拚才會贏

一四 看海報學管理

一五 迎頭趕上

一六 保持客觀

一六 注重小地方

一七 勞基法的壓力

一八 馮京與馬涼

一九 選台戰

二〇 禮品

二一 讓員工自行安排活動

二二 搭飛機參加自強活動

二四 安全管理

物的管理

二七 貨暢其流

- 一八 目視管理
- 一九 防震料架
- 二〇 工欲善其事，必先利其器
- 二一 棧板山
- 二二 給它套個防護罩
- 二三 盲點
- 二四 實物識別證
- 二五 物資管理
- 二六 先進先出
- 二七 我是張三，你是誰？
- 二八 場地太小了？
- 二九 搬運工具著彩衣
- 三〇 廢棄物分類
- 三一 治標
- 三二 集中支付

目次

三六	內部信封
三八	機會成本
三〇	為球找個家
三三	公私兩便
三四	最佳位置
三六	顏色管理
三六	小兵立大功

人的管理

改善體質總動員

體質弱的人是很容易生病的，為什麼呢？因為他們的身子骨太虛了，禁不起任何的風寒與衝擊，只要稍不留意，就要出問題。

而人的體質又為什麼會弱呢？原因當然很多了，但主要的原因，應是出在那偌大的身軀裡，隱藏著許多看不到的弱點及毛病，這些隱性的問題點，會一點接一點的侵蝕整個身軀，而使得這個人日益衰弱。

由於現在生活環境品質愈來愈差，各種干擾因子，愈來愈多，如果人的體質太差，是很容易被「淘汰」的。

如何可讓身子骨強健？其實也沒有什麼妙方，主要的還是要靠自己。即多運動、多注意均衡營養的補充，讓我們體內的細胞，發揮「良幣驅逐劣幣」的功能，把體內的各種「壞